# 2024年健康安全环保工作计划

来源：网络 作者：梦中情人 更新时间：2024-08-01

*一、指导思想2024年，华油实业公司健康安全环保工作坚持以科学发展观为统领，牢固树立“安全第一，环保优先，以人为本”的理念，认真落实油田公司健康安全环保工作部署，按照“一个推进”、“三个提升”、“六项建设”、“八个强化”的总体要求，全面落实...*

一、指导思想

2024年，华油实业公司健康安全环保工作坚持以科学发展观为统领，牢固树立“安全第一，环保优先，以人为本”的理念，认真落实油田公司健康安全环保工作部署，按照“一个推进”、“三个提升”、“六项建设”、“八个强化”的总体要求，全面落实责任，深化风险管理，夯实健康安全环保基层基础工作，不断完善健康安全环保长效机制，为公司持续稳定发展提供坚实保障。

二、目标和指标

奋斗目标：零伤害、零污染、零事故。

安全生产工作目标：

四个全面：全面落实安全生产责任制，全面推进hse管理体系有效运行；全面整治事故隐患，全面加强应急管理工作。

三个不超：工业生产员工负伤率不超过千分之一，交通事故重伤（同等及以上责任）不超过一人，有害作业场所危害因素指标不超过国家规定的标准。

两个确保：确保重点单位、关键装置、要害部位的生产安全，确保公共聚集场所的安全。

一个争创：争创油田公司安全生产先进单位。

环境保护工作目标：杜绝重大及以上责任环境事件；工业污水排放达标率100％，修井作业废水回收率100％；无污染作业率100%；有控废气排放达标率100％；油泥处理率达到100%；“三废”处理设施运行率、完好率、有效率达到98%；绿化覆盖率大于40％。

健康安全环保各项工作指标控制在油田公司下达的控制指标之内。

三、主要工作任务

2024年，公司健康安全环保工作要做到：“一个推进”、“三个提升”、“六项建设”、“八个强化”。

（一）一个推进：强力推进有感领导、直线责任、属地管理

1、强力推进有感领导。有感领导就是各级领导通过以身作则的良好个人安全行为，使岗位员工真正感知到安全生产的重要性、感受到领导做好安全的示范性，感悟到自身做好安全的必要性。公司每一名领导干部特别是各级组织的正职领导要深刻领会有感领导本质内涵，自觉学习掌握hse知识和管理技能，提高践行有感领导的能力。要在工作中主动做到“八个亲自”：亲自制定个人安全行动计划，认真落实和实施；亲自主持召开hse工作会议，研究解决生产中hse重大问题；亲自组织开展hse审核，及时发现并改进hse管理薄弱环节；亲自组织开展hse危害辨识、风险评价与控制工作，推动全员辨识、分级管理、系统评价、监督实施；亲自宣贯hse理念，讲授法律法规和hse相关知识；亲自到联系点开展hse活动并填写反馈单，解决基层单位hse管理活动中存在的问题；亲自进行安全经验分享活动，推动活动广泛开展；亲自检查考核副职履职情况，督促副职hse责任落实。将领导干部落实“八个亲自”要求纳入到hse体系审核和领导干部安全环保述职中和个人业绩考核中，推动领导干部深入践行有感领导。

2、强力推进直线责任。直线责任就是落实企业各级一把手对安全环保全面负责，一级对一级，层层抓落实；公司将全面修订各级领导干部的职责，明确业务和领域范围内的安全环保工作及承担的安全环保责任，落实各项工作的负责人对各自承担工作的安全环保负责，做到谁工作谁负责、谁管理谁负责、谁组织谁负责。公司与科级单位和机关职能部门，科级单位与基层队，基层队与班组要层层签订《安全环保责任书》，明确安全环保目标，严格安全环保业绩考核。

成立hse分委会。按照公司领导分工，设立党群系统、生产和安全环保、法规和物管、科技和市场、经营和财务、资产和人事等六个hse分委会。hse分委会主任由公司分管领导担任，成员由相关部门和单位领导组成。明确hse分委会职责和工作流程，建立工作例会、重大问题评议等工作机制。科级单位要根据公司hse分委会设立模式，于2月底前完成hse分管小组设立工作。各分管小组对业务范围内的安全环保工作负直线责任。公司hse分委会和基层单位的分管小组成员要按照集团公司《hse管理原则要求》认真履行管理职责，对本系统分管业务范围内的安全环保工作负领导责任。

各分委会和管理小组要根据分管业务特点，指导业务部门对业务范围内的操作标准、技术规范开展适用性评价，及时清理作废文件，修订完善相关标准；组织开展危害辨识与评价，全面辨识本系统存在的危害因素，分级评价，制定控制措施并监督实施；开展工艺安全分析和工作前安全分析，加强对安全环保关键节点的控制；加强源头控制,设计方案编制要明确生产作业、施工过程中hse危害因素控制措施，加强设计方案论证，严格进行技术交底，狠抓施工过程管理，严格监督检查，对重点项目要实施全过程监控。

3、强力推进属地管理。属地管理就是要落实每一位领导对分管领域、业务、系统的安全环保负责，落实每一名员工对自己工作岗位区域内的安全环保负责，包括对区域内设备、作业活动及承包商的安全环保负责，做到谁的领域谁负责、谁的区域谁负责、谁的属地谁负责。

实行属地管理区域负责制。以生产岗位为基点，以生产现场和施工现场为单元，对基层岗位员工的属地进行详细的划分，标出每块区域、每台设备和每条工艺的安全环保负责人，赋予属地主管清晰、明确的安全环保职责，将属地安全环保责任落实到岗位和员工。同时加大属地内的业绩考核，促进属地安全职责的有效落实。强化属地管理责任意识，落实属地职责，承担属地责任。

同栏目文章：【返回 栏目列表】

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找