# 示范学校校长2024年度述职报告

来源：网络 作者：莲雾凝露 更新时间：2024-08-10

*一年来，我校以创建xx市示范学校为契机，以省市规范办学行为的“五严”、“十禁”要求为准则，以全面提高教育质量为核心，以办让人民满意的教育为宗旨，全面、深入贯彻执行《江苏省中小学管理规范》的各项内容，树立科学发展观，全面实施素质教育，进一步加...*

一年来，我校以创建xx市示范学校为契机，以省市规范办学行为的“五严”、“十禁”要求为准则，以全面提高教育质量为核心，以办让人民满意的教育为宗旨，全面、深入贯彻执行《江苏省中小学管理规范》的各项内容，树立科学发展观，全面实施素质教育，进一步加强学校常规管理，不断提高学校管理水平。全校师生凝神聚力，奋发有为，高质量完成了全年教育工作目标任务。具体工作汇报如下：

一、端正办学思想，规范办学行为，扎实推进素质教育。

一年来，学校能够全面贯彻执行党和国家的教育方针，牢固树立正确的教育观、质量观，全面实施素质教育，受到了广大学生及其家长的好评。主要体现在以下几个方面：

1 、我校能严格按上级课程方案的要求，开齐开足了省课程方案上规定的全部课程，做到了人员到位，教材固定，备课充分，上课认真，富有成效。

2 、积极开展了丰富多彩的文体活动。为丰富学生的课余生活，学校不仅成立了书法、绘画、舞蹈、合唱、科技制作等兴趣小组，而且还成立了乒乓球、篮球、田径、男女排球等运动队。在今年5月份举行的xx区中小学生独唱、独奏和素描比赛中，我校分别有6人、5人、7人获一、二、三等奖；在11月份举行的“茅村中学杯”xx市初中生排球比赛中，我校女队、男队分获第二名、第四名的好成绩。虽然我校的运动场地非常简陋，但同学们的活动却精彩纷呈，比如，在全体学生中开展了跑步、“四操一舞”、跳绳、乒乓球、排球、拔河等一系列阳光体育活动，深受同学们的喜爱。

3 、积极组织学生参加上级举办的各项竞赛活动。一年来，我校关工委工作张荣伟同志的辛勤努力下，开展工作卓有成效：先后组织学生参加了中国关工委、综治办、司法部联合举办的“关爱明天，普法先行”征文活动（有8人获奖），xx市教育局关工委举办的“老少携手学党史，颂党恩、跟党走”征文活动（共有65名学生获市县级奖励），xx区关工委和教育局联合组织的“中华魂——中国精神颂”和“学习双百人物，规划精彩人生”有奖征文比赛（共有69人获奖）。

回顾一年来我校学生的获奖情况，的确是成绩斐然，为毛庄中学近五年来之最！

4 、依法治校成效显著。在依法办学方面，我校能严格遵守上级的教育法律、法规和省市规范办学行为的“五严”要求及“十项禁令”，没有校中校、重点和非重点班，没有违规收费，从未在双休日、节假日违规补过课，教育教学质量已连续三年处于全区前列，社会声誉良好。

二、加强教师专业化标准建设，努力打造德才兼备的师资队伍。

针对当前教师队伍存在的突出问题，结合上级要求，我们在全体教职工中开展了自觉加强师德修养， 认真履行教师职业道德规范的教育。在教育教学工作中，教职工们要尊重学生的主体地位、个体差异和人格，关爱学生，充分发挥学生的主动性、积极性。 以“铸师魂，育师德，树师表，正师风，练师能”为主题，加强自身修养， 自尊、自律、自爱、自强，为人师表，教书育人，以高尚的人格魅力和丰富的学识水平教育感染学生，做学生健康成长的指导者和引路人。

虽然目前社会上的一些消极因素对极个别教职工的思想有些影响，但绝大多数教职工都有着 “校兴我荣，校衰我耻”的集体荣辱观，识大体，全大局，努力为学校教育教学质量的提升，为毛庄中学的发展做出自己应有的贡献。如张启书、张玉锋、周祥青、贺维东、刘金伟等教师能积极指导青年教师，甘当人梯，帮助他们尽快成长；吴庆、王桂芳、李雪梅、陈令锋、吴长奎、吴淑芳、王文学等同志在同事请假期间，能主动承担别人的课务或管理工作。王崇、马艳两位政教校干，不仅担负着繁重且繁杂的学校安全、学生管理、宣传报道等工作，而且还承担着教学和班级管理；马振飞、吴林、陈令锋、王浩传四位校干，为了把自己所负责的年级和后勤工作做好，辛苦忙碌，无怨无悔；姚培军、马伟、阎俊、杨孝海等教师，一年来始终能够顾全大局，勇挑重担。张启书、徐忠雨、薛银萍、王建平、王桂芳、张荣伟、刘明芳、崔永圣等教师虽已近花甲甚至年逾花甲，但仍默默工作在教学的第一线。还有不少女教工，虽然孩子都很小，家务又忙，但她们都能够想方设法克服困难，一心扑在工作上。

近期，学校还积极响应区宣传部、教育局的要求，在全校师生中 掀起了学习毕于瑞书记“三个教育梦想”精神的热潮， 积极引领大家要自加压力，不懈追求更高的目标，不断开拓创新，为实现xx教育跨越式发展、造福百姓做出自己应有的贡献。

在教学管理上，我们非常重视教学工作的过程管理，主要体现在以下几个方面：

一是大力开展教育教学研讨活动。

二是学校能够定期组织学生参加学科专题竞赛活动。

三是认真落实以课堂教学为重点的教学常规管理。

四是加强了作业的布置与批改管理，增强了练习的实效性。

此外，学校领导班子精诚团结，奋发向上，能自觉深入教育教学的第一线听课、评课，每学期平均听课节数达47节以上（教学校干的学期平均听课节数更是高达60节以上）。正是由于校干们身先士卒，认真工作，成绩突出，在教职工中起到了很好的带头作用！

为切实抓好备课、听课、作业批改和业务学习等教学常规工作，张玉锋、周祥青、马振飞、周海四位校干不辞辛苦，定期对全体教师的教学业务进行认真检查，及时量化积分并公示，同时纳入校对人的绩效考核。为了保证检查的时效性，他们常常牺牲休息日时间，任劳任怨地加班加点工作，从不计较，他们的勤奋敬业精神的确令人感动。

通过有效的过程监控，杜绝了教学中严重失职行为的发生。“功夫不负有心人”，在今年六月份区教研室组织的教学常规管理评估中，我校名列全区第一，可喜可贺可敬！

三、凸显德育工作，关注学生成长，促进学生全面发展。

长期以来，我校一直坚持德育为首的教育准则，高度重视德育工作，做到了德育工作机构健全，制度完善，计划具体，方案详实，措施得力。活动开展做到了“五育”并举，方式灵活，喜闻乐见，成效显著。

一年来，我校广泛开展了丰富多彩的教育活动，如法制教育专题报告会，激发学生持久的学习动力专家讲座，心理健康教育辅导，“学雷锋，见行动”文明礼貌月活动，参加了植树造林、清明祭扫烈士墓、爱心捐款、十.一放歌、环保卫士、校园文化艺术节、为社区内孤寡老人献爱心、感恩教育等活动，观看革命传统和励志教育影片，组织了“我心中的端午节”、“多彩假期，幸福生活”、“小康在我身边”、“清洁家园，美化环境”、“中华魂”等多项征文活动。总之，通过学生积极参与活动，身体力行，耳闻目染，自省反思，再加上老师有意、有机、有效的适时教导点拨，学生的思想认识，道德修养，行为习惯都发生了明显转变。

清新舒畅、健康向上的校园教育氛围，有效地引领了同学们的身心健康成长，很好地促进了学生的全面发展。

四、重视教育科研，创新工作思路，实现学校可持续发展。

进一步健全了校本教研制度。在实际工作中，从计划制定，措施落实，人员安排，到具体实施，过程考核，学校都实施了严格的过程监控与考核。每学期，教科室都要组织两轮课堂教学研讨活动，每学期开学初，各教研组都能把本组教师的上课时间及早安排，及时公示活动情况，并及时做好材料的收集与归档工作，真正使教研活动做到了经常化，突出了实效性。除了校本的教学研究活动外，学校还积极足员安排学科教师参加省市县片级的教研活动，发现外地外校有好的教学经验，学校都能组织大家认真学习，取长补短。同时，学校还积极引导教师学会反思，针对学校教育教学中的重点、难点、热点问题进行思考、研究。今年上半年，我校有一个国家级课题两个市级课题已经结题，市区级立项课题四个。

几年来，我校的教研氛围一直很浓，工作中比学赶帮，争先恐后，教育教学质量连续三年名列全区前茅。在今年11月召开的xx区中小学教学工作总结表彰大会上，我校荣获初中组教学质量综合评估二等奖。优异的成绩不仅让毛庄中学获得了社会的广泛赞誉，而且也进一步增强了全校师生再创辉煌的必胜信心！

五、强化安全工作，重视安全管理，创建和谐平安校园。

学校安全工作事关全校师生，关联千家万户，是学校的头等大事，来不得丝毫的马虎与侥幸。为此，学校成立了以校长为组长，分管校长为副组长，其他相关校干为成员的学校安全工作领导小组，建立健全了安全管理制度。制定出了食品、交通、用电、集体外出活动、防震、防盗、防意外伤害等突发事件的应急预案，定期进行检查并作详细记录。

本年度我校还配合上级先后进行了三次食品卫生检查，四次次防震、防火逃生应急演练，还邀请交通、司法、综治、派出所等部门为师生们作专题讲座，收到了很好的教育效果。一年来，学校总计投入近七万元资金用于人防、技防、物防建设（宿舍楼全封闭防护窗）；安装了一套校园周界报警系统，在教学楼的上下楼梯处新增三处红外摄像镜头，基本实现了学校全方位的实时监控，为全校师生和财产安全提供了有力保障。

目前，校安工程项目学生宿舍楼已投入使用，极大地改善了学生的住宿条件。一年来，学校没有发生一起校园安全责任事故。在上半年进行的平安校园创建考评中，我校被评为区优秀平安校园，受到了检查组的高度赞许。

六、优化后勤管理，树立服务意识，为教育教学工作提供有力保障。

学校后勤工作始终坚持“教学所需，政策允许，文明高效”的服务原则，以“安全第一，服务为本，优化创新，提质增效”为宗旨，坚决做好后勤保障，保证学校各项工作有序开展。

在后勤工作中，学校建立健全了后勤人员岗位责任制，既分工明确，又能通力合作，做到分工不分家，确保为全校师生和教育教学工作的顺畅运行提供积极、高效的服务。

在食堂管理方面，我们加强监督，严格执行卫生防疫和食品采购验收制度，保证采购、加工、出售食品的清洁、卫生、安全，尽力让师生们吃得放心，吃得舒心（对学生伙食质量及采购渠道予以说明）。

待到明年九月，随着这一系列建设工程的相继投入使用，毛庄中学的校容校貌必将发生巨大变化！

七、严格自律，大力加强班子及廉政建设，以一身正气践行科学发展观。

在班子建设方面，我始终坚信：要想实现学校的又好又快发展，必须打造出一支思想过硬，能力突出，作风顽强的校干队伍。作为学校一把手，重任在肩，必须严于律己，努力工作，不负众望。要自觉增强政策、法规意识，遵纪守法，敢于同违法乱纪行为作斗争。在平时的工作、学习中，要自觉学法、知法、守法，并能运用法律武器保护学校和个人的合法权益。

一年来，党支部坚持把内强素质、外树形象、打造一流团队作为学校党建基础工作来抓，把思想教育与理论学习作为党组织建设、学校发展的动力来源。在创先争优活动中，狠抓领导班子的思想作风建设，对照先进支部、先进党员的要求，结合学校和自身具体情况，查找差距，自我反思，自加压力，爱岗敬业，进位争先，促进支部一班人以身作则、当好表率。 作为党员、干部，要努力以自己的实际行动教育人、影响人、引导人，只有这样，才能让教职工们信服，才能干出一番事业！

在平时的工作、生活中，我一直倡导校干们应努力工作，率先垂范，不徇私情，要求老师做到的，校干们要首先做到，甚至在必要时要有忍辱负重的牺牲精神、大局意识。正是因为有了先进思想的引领，学校建立健全了党风廉政建设目标责任制，党员干部廉洁自律，自觉接受学校职工和社会的监督。在过去的一年里，我校不仅成绩优异，而且没有出现一例违法乱纪行为。

多年来，我一直以“清白做人，踏实做事”作为自己为人处事的座右铭。在平时的工作、生活中，能严格自律，从不搞特殊化。与他人相处时，从没借工作之便向他人吃拿卡要。特别是今年以来，学校工程建设较多，需要上下协调的工作很多，对他们的多次盛情邀请，除非不得不去作陪之外，我都婉言拒绝。正因如此，在工程质量上，我才敢提出严格要求；在保证工程质量合格的前提下，我才敢尽量压低工程的造价，从而为学校节约更多的资金。

在平时的工作中，我能够身体力行，率先垂范。作为一校之长，虽然事务性的东西很多，但除了开会和单位间的正常交流外，从不这遛那跑，能自觉一心扑在工作上，只要有空，我总是能深入课堂听课，深入教室、办公室向师生们了解情况，用自己的行动去引领大家沉下心来，努力工作，干出成绩!

为了提高自身的管理水平，在过去的一年里，我先后参加了xx市教育局组织的xx市初中校长岗位培训、江苏省义务教育阶段初中校长岗位提高培训和xx市陶行知理事单位校长培训，的确受益匪浅。

八、个人和集体取得的成绩：

一年来，承蒙大家的帮助和上级领导的关心、支持，再加上个人的不懈努力，我个人先后取得了以下荣誉：

1 、2024年5月，获xx区“江苏省教育现代化建设先进区”创建工作先进个人称号；

2 、2024年7月，荣获xx区“优秀共产党员”称号；

3 、2024年7月，荣获全国青少年普法教育先进个人称号；

4 、2024年6月，获xx区“保护耕地、爱我家园”活动征文优秀辅导奖；

2024 年，在全校广大师生的共同努力下，在上级领导的关怀、支持下，我校更是取得了十分的优异成绩：

九、学校发展存在问题与前景展望：

由于我们毛庄中学地处偏远，交通不便，经济落后。近年来，随着省、市、区的几项工程的先后实施，学校的校容校貌、办学条件发生了一些变化。但由于学校积弱太久，亏欠太多，需要改善的地方较多，再加上目前生源太少，导致公用经费太少，校园建设资金缺口太大，急需上级大力支持。

校园建设项目如下：

1 、学校排水系统严重老化，需新建、改建的下水道约380米；

2 、学校教学、教辅用房日渐紧张，目前依然存经质检部门鉴定为D级的平房75间（按要求必须推倒的），随着教育发展的需要，近三年内学校必须要新建一栋综合楼；

3 、塑胶跑道工程明年五月份就要交付使用，而操场四周不包括绿化，需硬化的面积约3800平方米，且学校目前没有一片篮球场，急需新建两片篮球场；

4 、由于校园工程建设，道路损毁严重，需修铺水泥路面约500平方米。

目前，虽然毛庄中学存在着诸多困难，但我们有理由相信，在上级领导的关心、支持下，在全校师生的共同努力下，毛庄中学的明天一定会更加美好！

我的汇报完毕，不当之处，敬请领导、同事们批评指正！

谢谢大家

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找