# 最新工程管理实习报告(三篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-09-12

*“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给...*

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**工程管理实习报告篇一**

1、展点很重要，展点的好坏决定了测量的速度；

2、水准测量和水平角测量均需检查闭合差，超过差限一定要重新测量；

3、小组成员的合作很重要，实习小组的气氛很大程度上影响实验的进度；

4、绘制格网铅笔的粗细要根据规定，反复检查以减小误差，网格对地形图影响很大；

5、实验仪器的整平对实验数据的误差有很大的影响。

收获体会：

通过实际的测量实习，让我学到了很多实实在在的东西，比如对实验仪器的操作更加熟练，学会了地形图的绘制和碎部的测量等课堂上无法做到的东西，很大程度上提高了动手和动脑的能力，同时也拓展了与同学的交际、合作的能力。一次测量实习要完整的做完，单单靠一个人的力量和构思是远远不够的，只有小组的合作和团结才能让实习快速而高效的完成。

**工程管理实习报告篇二**

这二周进行了我入大学以来的第一次实习。这次实习是土木工程的测量教学实习。实习前一天老师布置了任务我都有点不知所措，不知道如何去完成任务了。原来觉得很轻松的实习一下子变得不是那么简单了。 首先，我基本掌握了课堂所学的测量学知识，知道如何正确使用水准仪、经纬仪、全站仪测量距离、角度、高差等,还有学会了施工放样及地形图的绘制方法。既然是要测量就离不开实践。实践是对测量学知识的最好检验，只凭在课堂上的听，我并没有掌握很多具体知识，尤其是对仪器的使用更是一塌糊涂。当第一天开始测量的时候，我的心里还一阵阵的发愁：该如何把任务进行下去。当动手的时候，发现其实并不难，听别人一说或者翻阅一下课本，然后自己动手操作一遍，就基本掌握了方法。要想提高效率和测量精度，还要经常练习，这样才能做到举一反

1、巩固和加深课堂所学理论知识，培养学生理论联系实际的能力、动手能力、实事求是的科学态度、刻苦耐劳的工作作风和互相协作的团队精神；

2、进一步熟练掌握常规仪器的使用方法、。高程测量、角度测量的方法。

3、培养一丝不苟的测绘技术工作态度、培养吃苦耐劳、团结友爱、集体协作的精神。

掌握测量仪器的使用，了解其检验和校正的方法；掌握高程测量角度测量的基本方法，提高实际作业能力。

1、个人上交成果及资料：实习报告

2．实习时间：20xx-03-08至20xx-03-12

三、实习地点富平城建职中校园内

第一章水准测量

一、仪器：水准仪

二、方法：变更仪器高法

三、水准仪的使用

①安置水准仪

打开三角架使其高度适中。目估使架头大致水平。取出仪器置于三角架头上，将其用连接螺旋固定。将仪器置于两点之间。

②粗略整平

先用双手同时内或外转动一对脚螺旋，这时气泡未居中而位于脚螺旋之间，再转动另一只脚螺旋使其居中。

③瞄准水准尺

a.在瞄准水准尺之前，先进行目镜对光，使十字丝成像清晰。

b.松开制动螺旋，转动望远镜，用望远镜筒上的照门和准星瞄准水准尺，拧紧制动螺旋。

c.转动物镜对光螺旋进行对光，使尺子的影像清晰，并转动微动螺旋，使竖丝对准水准尺。

d.消除视差为了检验对光质量，可用眼睛在目镜后上下微微晃动，若发现十字丝与目标影像有相对移动，则须重新进行对光，直到眼睛上下移动而水准尺上读数不变为止.

④精确整平、读数

眼睛通过位于目镜左方的符合气泡观测窗看水准管气泡，右手转动微倾螺旋，使气泡两端的像吻合，即表示水准仪的视准轴已精确水平。这时，即可用十字丝的中丝在尺上读数。

四、水准测量检核

本次测量采用变更仪器高法进行检核。在测站上按前述方法读取前后视读数，求出两点高差后，变更（升高或降低）仪器的高度再重复测量一次高差（仪器的变更高度应大于10cm），两次高度之差不应超过规定的容许值6mm。满足要求时则取平均值作为观测站高差。否则，需要检查原因，重新观测。

第二章水平角测量

一、仪器工具

dj6经纬仪一台，脚架1个，测钎1副。

二、水平角测量

1经纬仪的安置

经纬仪的安置，包括对中和整平两个内容

安置方法：

①用三角架架腿对中

使架头大致水平，架头中心大致对准测站标志，先在适当位置踩实一条架腿，两手分别握另外两条架腿，在移动架腿的同时，从光学对中器的目镜中观察，使对中器的十字丝中心对准测站标志为止。

②用三角架腿粗平

伸缩三角架的架腿，在移动架腿的同时使基座圆水准泡居中，使照准部大致平。

③脚螺旋精平，平移基座精确对中。

④照准部大体水平后，可旋动脚螺旋使照准部水准管气泡居中，使照准部精确水平，，检查仪器是否对中，如不对中，则平移基座，精确对中，在调脚螺旋进行照准部精平，如此反复直到精确对中和照准部精确水平为止。

2.测回法测水平角

①经纬仪安置好后，先将经纬仪竖盘放在盘左位置，松开水平制动扳扭，转动照准部，使望远镜大致瞄准a点上的标杆，然后，拧紧水平制动扳扭，用微动螺旋使望远镜精确的瞄准a点（一般瞄准标杆的底部）读取水平读盘读书a1，记入水平角观测记录手簿内

②松开水平制动扳扭，按顺时针方向转动照准部，用上述方法精确瞄准b点，读取水平度盘读数b1，记录，即完成半个测回。

③倒转望远镜，使竖盘位于盘右位置，这次用望远镜先精确瞄准b点，读取水平度盘读数b2，记录

④松开水平制动扳扭，逆时针方向转动照准部。用望远镜精确瞄准a点，读取水平度盘读数a2，记录。完成一个测回。

⑤进行第二个测回，盘左，用望远镜瞄准a点后，转动水平度盘使读数比原来读数增加90度，再按上述方法再测一个测回。这样可以减小由于水平度盘不平整所造成的误差。

3.水平角作业要求

测回数两个，半侧回归零差18′，同一方向值各测回较差24′，盘左盘右较差不能超过40′导线方位角闭合差40（n为测站数），导线全长相对闭合差1/3000.测水平角的测角中误差不能超过40′，若不能满足精度要求则需重测.

4.注意：在进行水平角测量时，每个测站保证每个测站的精度，做到步步有检核，这是我们顺利一次测完达到要求的法宝。

第三章实习感想

通过实际的测量实习，让我学到了很多实实在在的东西，比如对仪器的操作更加熟练，学会了地形图的绘制和碎部的测量等课堂上无法做到的东西，很大程度上提高了动手和动脑的能力，同时也拓展了与同学的交际、合作能力。一次测量实习要完整的做完，单单靠一个人的力量和构思是远远不够的，只有小组的合作和团结才能让实习快速而高效的完成。

测量实习，让我们对过去课堂上的测量理论有了更深刻的理解，对以前零零碎碎学的测量知识有了综合应用的机会，对控制测量和地形图测绘过程有了更好的了解；学会了地形图的绘制等在课堂上无法做到的东西以及更熟练的使用水准仪，经纬仪等测量仪器与工具；很好的巩固了理论教学知识，提高实际操作能力，同时也拓展了与同学之间的交际合作的能力。当然其中不乏老师的教诲和同学的帮助。当我们每个组都基本画好图后，老师一个个地检查，出现问题就让我们及时改正。其实想想每天校园中那些进行测量的我们也算是一道不错的风景。具体说来有以下几个方面：

⑴.磨练品格：

这次实习，不仅让我们学到了测量的实际能力，更锻炼了我们面对困难的忍耐力。在实习测量的过程中，不可能完全没有错误，我们不曾气馁，继续一次又一次的重测，重计算，一次次地练习，在一次次的改进中提高测量水平，磨练自己迎难而上的坚强品格。

实习磨砺实干精神，每个组员都必须亲自实践。选点、搬仪器、对中、整平、照准、读数、记录、计算??每个人都要能熟练掌握，谁也不能只做“指挥”工作，谁都要参与到实际的工作中来，不怕累，不怕脏，敢吃苦，能出力！

我们每个组员都分别独立的观察，记录每一站，并准确进行计算，做到步步有“检核”。这样做不但可以防止误差的积累，及时发现错误，更可以提高测量的效率。我们怀着严谨的态度，错了就返工，决不马虎。直至符合测量要求为止。通过实习，我们渐渐养成了凡事都细心、谨慎的态度。

⑵.团队协作：

测量实习的过程就是运用理论知识解决实际问题的过程，在实习之初，我们每个人都担心自己理论知识不够扎实，不会测，测不好，担心只有十天的测量时间，自己不能按时完成任务，但是，经过我们小组的反复测量，我们的团结、默契，克服了测量中的种种问题，终于提前完成了任务。有了团结的力量我们才能干得起劲。同时我也从别人那里学到了以前不是太清楚的东西，比如数据的处理、水平角的观测以及一些作图的疑问都在测量中得到了答案。

**工程管理实习报告篇三**

在这个暑假，我们通过生产实习将所学的知识运用于实际生产施工过程，这可以说是第一次将理论与实际相结合，也是学习理论知识三年以来第一次接触实际，可以想见，这次实习对于我们来说，意义有多重大。

由于想真正在工地熟悉施工流程，了解施工技术，所以我并没有选择预算部门，而是进入施工现场进行学习。

这次实习从20xx年8月27日开始，结束于20xx年9月30日，经过35天的现场学习让自己学习到很多，也让自己突破了书本上的限制，真正的把理论和实际相结合起来。

我所在的延安联兴建筑工程有限公司属国家房屋建筑总承包二级、市政公用工程二级企业，由黄龙、富县、洛川、宜川县建筑公司联合组建而成，固定资产3600万元，注册资金20xx万元，施工机械设备600余台件，工程类二级房建建造师45名、二级公路建造师4名、二级市政建造师4名。

工程和经济类职称人员160余名，年完成产值超过一亿万元的大型施工企业。

“富县富瑞嘉苑”是公司现在承接项目，由于项目较大，所以在实习期间，我学到了很多知识，现总结如下：

通过接触和参加实际工作，充实和扩大自己的知识面，培养综合应用的能力，为以后做毕业设计及大学毕业后从事工程时间打下良好基础。

参加钢筋工程、混凝土工程施工全过程的实习，学习每个工种的施工技术和施工组织管理方法，学习和应用有关工程施工规范及质量检验评定标准，学习施工过程中对技术的处理方法。

但是也由于时间的仓促，整个实习过程我没有接触到屋面工程和装修工程。

富县富瑞嘉苑2#、3#、6#、7#、8#、9#楼工程，2#、3#、6#、7#楼为剪力墙结构，8#、9#楼为框架结构，总建筑面积67700㎡，项目建设地址为富县沙梁街，概算总投资8690万元。

还有一座大型商场主体已经完工。

本工程施工及监理各设一个标段。

合理使用年限：50年;建筑防火：二类，耐火等级二级。

由于去的时候商场和8#、9#楼主体已经基本完工，6#、7#基本做到六层以上，2#、3#楼正在做桩基础这一块。

所以实习的内容还是比较全面的。

4.1模板工程

模板是新浇混凝土成型用的模型板，模板系统由模板和支架两部分组成。

模板的作用就是使混凝土构件按设计的形状和尺寸浇注成型;支架则是用来保持模板的空间设计位置。

模板是混凝土构件成型的一个重要的组成部分，现浇混凝土结构中模板工程的造价约占钢筋混凝土工程总造价的30%，其搭设和拆除约占混凝土结构工程施工

70%的周期，因此模板的选材和构造的合理性，以及模板制作和安装的质量，都直接影响混凝土结构工程的质量、工期及成本。

模板的基本要求：1)保证工程结构和构件各部分形状、尺寸和相互位置的正确;2)具有足够的强度、刚度和稳定性，能可靠地承受新浇混凝土的重量和侧压力以及施工过程中所产生的荷载;3)构造简单，装拆方便，能多次周转使用;4)接缝应严密，不得露浆。

模板拆除时注意：1)拆模应按一定的顺序进行，一般应遵循先支后拆后支先拆、先非承重部位后承重部位以及自上而下的原则。

重大复杂模板的拆除，事前应制定拆除方案。

2)不承重的侧面模板，应在混凝土强度能保证其表面及棱角不因拆模板而受损坏，方可拆模板;承重的模板应在混凝土达到拆模强度以后才能拆模板;混凝土拆模前要求填写拆模申请单同意后方可拆模。

拆模时拆除高处钢管，二人配合作业，严防钢管等对楼面形成冲击荷载;拆除的模板、支撑均开码放，并及时运出。

与此同时，还需对支撑系统进行仔细检查验收，横杆立杆扫地杆的间距和高度都有一定的要求：模板支架必须设置纵、横向扫地杆。

纵向扫地杆亦应采用直角扣件固定在距底座上皮不大于200mm处的立杆上，横向扫地杆亦应采用直角扣件固定在紧靠纵向扫地杆下方的立杆上。

立杆纵横距离不应大于1200mm。

模板支架步距，应满足设计要求，且不应大于1.8m。

由于标准层层高为3.75m,根据规定，高度小于4m，不设置剪刀撑。

4.2钢筋工程

1.钢筋下料长度应根据构件尺寸、混凝土保护层厚度，钢筋弯曲调整值和弯钩增加长度等规定综合考虑。

a.直钢筋下料长度=构件长度—保护层厚度+弯钩增加长度b.弯起钢筋下料长度=直段长度+斜弯长度-弯曲调整值+弯钩增加长度

c.箍筋下料长度=箍筋内周长+箍筋调整值+弯钩增加长度

2.钢筋绑扎与安装：

单根钢筋加工完成后便可在车间成型为钢骨架后运往现场安装，只有当条件不足时，才在现场绑扎成型。

钢筋绑扎前先认真熟悉图纸，检查配料表与图纸、设计是否有出入，仔细检查成品尺寸、心头是否与下料表相符。

核对无误后方可进行绑扎。

钢筋的绑扎接头应符合下列规定：搭接长度的末端距钢筋弯折处，不得小于钢筋直径的10倍，钢筋搭接处，应在中心和两端用铁丝扎牢;受拉钢筋绑扎接头的搭接长度，应符合结构设计要求;受力钢筋的混凝土保护层厚度，应符合结构设计要求;板筋绑扎前须先按设计图要求间距弹线，按线绑扎，控制质量;

4.3混凝土工程

众所周知，混凝土是土木工程中重要的建筑材料。

混凝土结构是以混凝土为主要的材料制成的结构，包括素混凝土结构、钢筋混凝土结构和预应力混凝土结构等。

混凝土质量的好坏，既对结构物的\'安全，也对结构物的造价有很大影响，因此在施工中我们必须对混凝土的施工质量有足够的重视。

1.现浇混凝土施工

(1).泵送混凝土前，先把储料斗内清水从管道泵出，达到湿润和清洁管道的目的，然后向料斗内加入与混凝土配合比相同的水泥砂浆(或1：2水泥砂浆)，润滑管道后即可开始泵送混凝土。

(2).混凝土泵送宜连续作业，当混凝土供应不及时，需降低泵送速度，泵送暂时中断时，搅拌不应停止。

当叶片被卡死时，需反转排队，再正转、反转一定时间，待正转顺利后方可继续泵送。

2.混凝土的振捣。

在振捣时应该采用插入式振捣，垂直操纵，严格遵循“快插慢拔”，快插是为了防止现将表面的混凝土捣实而无法振捣下部分混凝土，而下面的混凝土发生分层、离析现象，慢拔是为了使混凝土填满振捣棒抽出时所形成的空隙，震动过程中，宜将振捣棒上下略微抽动，使上下均匀，振捣棒的震动时间要掌握恰当，以混凝土表现呈现浮浆现象，不再出现气泡，表面不再沉降为止。

3.混凝土的质量检查。

混凝土验收分初步验收和现浇结构验收。

即混凝土拆模后对混凝土的外观质量进行初步验收，待混凝土强度报告完成后再做混凝土的检验批验收。

(1).首先划分检验批：

混凝土验收按照施工流水段划分检验批，验收前与监理单位一起划分检验批，确定检验批数量。

(2).技术保证资料

混凝土供应单位提供资料。

混凝土配合比通知单;混凝土合格证;混凝土氯化物、碱总量计算书;

(3).施工现场混凝土资料

现场标养试块抗压强度报告及强度统计、评定记录，混凝土抗渗试验报告;混凝土施工记录、施工缝隐(预)检记录、预拌混凝土运输单;混凝土养护责任卡;检验批质量验收记录。

(4).混凝土外观质量

混凝土结构外观不得有严重缺陷并及时做好处理方案，进行处理。

这是在二标十层检查墙体钢筋时发现，雨棚板处混凝土由于采用素混凝土且提前拆模，导致混凝土强度不足。

解决方法是敲掉重做，按照图纸要求设置钢筋。

4.4安全措施

以上是我在现场所接触到的三个施工过程，但是作为安全员，我接触到的更多是有关安全方面的管理和防护。

建筑工地施工安全管理

一是起重机械和垂直运输机械管理，要对所有起重机械进行全面检查，确保机械性能良好，安全可靠，操作规范，坚决防止起重机械和垂直运输机械倒塌、坠落及吊装物品坠落伤人等事故的发生;同时，塔吊的顶升也需要通过安全质检部门，不得擅自升节。

二是施工用电管理，要规范施工，对线路进行全面检修，严防触电及因用电不当导致火灾、触电等事故的发生;

三是脚手架和安全网搭设，脚手架搭设要规范牢固，安全网挂设要密闭到位，严防脚手架倒塌、高空坠落等事故的发生;

四是基坑支护，要将基坑支护做为安全监督的重要一环，采取切实可行的边坡支护，加固措施，严防基坑坍塌事故的发生;

五是高空作业管理，高空作业人员必须严守操作规程，按要求佩带安全带，严防野蛮施工，切实预防高空坠落事故的发生;

六是严防自然灾害，特别是对处于山脚、山坡、低洼处的建筑工地，要对工地周边环境进行详细考察，确保不会因自然灾害原因造成事故的发生;

七是模板支撑，检查模板支撑是否符合规定要求，是否遵守操作规程;

八是市政施工安全管理，要按规定设置安全警示标志，重点部位专人值守，尤其要加强夜间施工的安全管理，严防坍塌、透水、窒息等安全事故的发生;

九是临时生活设施管理，临时生活设施必须按标准要求搭设，做到坚固牢靠、洁净卫生，严防倒塌、火灾、煤气中毒、食物中毒等事故的发生。

4.5防护措施：

在进行洞口作业以及因工程和工序需要而产生的使人与物有坠落危险或危及人身安全的其他洞口进行高空作业时，必须设置防护设施。

1.楼层上边长小于50cm的洞口，必须加设盖板。

盖板必须能保持四周均衡，并有固定其位置的措施。

2.边长为50-150cm的洞口，在洞口下面设一道安全网。

3.边长大于150cm的洞口，四周除设防护栏以外，洞口下面设一道水平安全网。

(在实际施工中，基本所有可能造成不安全隐患的洞口都要防护，而不仅是符合这些规格)

4.电梯井道的防护：主体施工阶段，各电梯井周围均要设置防护栏杆，水平方向设置两道，第一道距楼面400mm，第二道距楼面1200mm，在防护栏的周围还要挂满安全网。

在电梯井处每隔三层还要设水平方向的大眼网。

(而在实际施工中，则是每隔三层满铺竹模板)脚手架搭设基本要求及规范：

底部：放在平而坚固的地面上，且杆下有垫木。

立杆之间间距1---1.5米，上下横杆键间距不能超过2米。

脚手架在垂直方向上每隔4米，水平方向上每隔4--6米必须和建筑物相连稳定结构，并设剪力撑或支杆等稳定措施。

所有的脚手架必须安装平稳，工作面平台铺满，其平台宽度不少于0.6米，两块木板之间间隙不得大于3厘米。

安装钢管脚手架的地点：如果有电气配线设备，在安装或使用脚手架期间，应该将它断电或拆除。

脚手架区域外应设围栏和安全警示标语，以防止无关人员进入而可能受到高空坠物伤害。

手工传运脚手架时，每一层必须有专人进行传递。

脚手架材料不能抛扔。

脚手架必须保持干净，不能堆放材料及杂物，所有空中通道，工作平台随时畅通清洁。

高空作业区，严禁外作业人员进入。

进行上下两层同时作业时，上下两层必须设有专用的防护棚或其他隔离设施，禁止人员在同一垂直线的下方工作。

脚手架必须设立防护安全网，避免出安全事故。

不合格的脚手架，严禁使用。

虽然一个多月，但是我学到了很多，以前对一些施工技术要点，只是粗略地知道其施工要点，而其具体的施工环节，具体的施工步骤如何，却是知之甚少，但通过这一个月的实习我对框架结构的主要施工工序有了很深的认识，并且学会了抄平放线等一些技术员的基本工作。

我知道了如何使用水准仪测量沉降，了解了梁、板、柱钢筋的搭接，锚固情况;如何对照平法施工图验查现场钢筋，脚手架、支模架应如何搭支，悬挑架的设置，洞口防护要求等等在工地的这一段时间里，我所学到的不仅仅是实践经验，还有工人们艰苦朴素，勤劳勇敢的奉献精神，并且通过这次实习，使我对于工程造价这一专业更加产生了浓厚的兴趣，我坚信通过这一段时间的实习，所获得的实践经验对我终身受益，在我毕业后的实际工作中将不断的得到验证，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，在未来的工作中我将把我所学到的理论知识和实践经验不断的应用到实际工作中来，充分展示自我的个人价值和人生价值。

为实现自我的理想和光明的前途努力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找