# 2024年竞聘主管的述职报告怎么写(十二篇)

来源：网络 作者：落花成痕 更新时间：2024-09-30

*随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么什么样的报告才是有效的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧竞聘主管的述职报告怎么写篇一大家好！今天我满怀激情，怀揣梦想，积极参与银行会...*

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么什么样的报告才是有效的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**竞聘主管的述职报告怎么写篇一**

大家好！今天我满怀激情，怀揣梦想，积极参与银行会计主管竞聘演讲，我不敢奢求什么，只想用我诚恳的演讲，明朗的工作思路，坚如磐石的工作信心让大家认识我、支持我。同时我也真诚感谢上级领导通过公开、平等、竞争、择优的方式，为我们搭建了一个锻炼参与的平台，给予了我们晋升提拔的机会，在此我愿意接受领导和大家对我的考验和挑选。

首先，我作简单的自我介绍。我叫xxx，现年31岁，中国共产党党员，会计专科学历，自从20xx年工作以来我先后从工行到中信银行，从柜员工作人员到会计主管，在工作中我一直秉承着做事要拼，看事要淡的信念，走过了我人生中最重要的一段时光，今天我大胆参与银行会计主管职务竞聘，我想我除了具备这一岗位所需的素质外，我还具有以下几点优势：

我20xx年我有幸来到我梦想的工行从事柜员工作，一干就是八年，八年里我热爱我熟悉的柜员工作，每天在来有迎声、问有答声、走有送声中度过了我难忘的青春岁月，八年来我在银行柜员工作的岗位上迅速成长，掌握了较为扎实的会计理论知识及丰富的会计管理经验。为了更好的锻炼自己20xx年x月我踏进了中信银行的大门从事会计主管工作，在这里我积累了丰富的会计核算、内部控制、规范化建设、风险管理等方面的实践经验，能独立处理复杂的财会问题，制订核算办法、建立核算模式，有效防范风险，会计核算管理方面的工作。从事银行工作十年来我积极实践、勇于开拓、不管干什么从不讲价还价，更不怨天忧人，干一行，爱一行，努力把工作做得，真正做到了与单位心往一处想，劲往一处使，九牛爬坡个个使力，我的`工作也得到了领导和同志们的高度认可，这为我未来的工作奠定了坚实的基础。

而立之年的我，身体健康、精力旺盛、敬业精神强，在任工行柜员工作以来，我热情服务、熟练掌握柜员工作业务，练就了过硬的业务素质，真正做到一切为了银行发展，一切为了客户，一切为了银行的窗口形象，这些年工作的积淀也使我养成了成熟干练的军人作风及吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神，我深深地知道，热爱是的教师。我热爱银行工作，平时酷爱学习，熟悉国家的金融法律、法规和监管部门的规章制度及操作流程。在工作中我心系自己从事的工作、从工作的积极享受工作带给我的快乐，10年来不仅提高了我的业务能力也培养了我坚毅、顽强、任劳任怨的品质，我能把困难当成挑战、把吃苦看做磨练，遇事不含糊、办事不拖沓。

金融业是一个高风险的行业，金融机构经营的是货币，我们的工作是来不得半点马虎的。出实招、干实事、鼓实劲是我工作中的一贯追求。作为一名共产党员，我始终保持坚强的党性原则，廉洁奉公、严格自律，做到原则面前不让步、不含糊，是非分明、立场坚定、作风扎实，确保了银行资金的安全。

我回忆了一下，自己工作以来的10年，我为人谦和，懂得尊重别人，善于团结协作，深知大合作有大作为，小合作有小作为，不合作很难有作为的理念，明白交流获得成长，沟通消除隔膜，真诚获得信任的道理，在银行工作的10年我真正感受到了工作来给我的快乐，朋友同事们带给我的成长的力量，在这里我经历了自我学历的不断深造，思想观念的不断更新，工作能力的不断增强，这使我从一名普通临柜柜员成长为能独当一面的会计主管，这是一段艰辛而又充实的人生历程，暮然回首是什么成就了今天的我?是领导和同事们的关系和支持，更是我血脉里流淌的那股劲，骨子里的那份坚持和执着。

尊敬的领导和同志们，一份辛劳，一份收获，我的工作得到了领导和我同志们的赞誉，但我深深地知道荣誉属于过去，未来我还需努力，成绩不找跑步了，问题不找不得了，目前的工作与同事的期望和领导的要求尚有一定的距离，今作为银行会计主管的考察对象，既是对我多年来工作的肯定，更是对我今后工作的鞭策，在此我向大家介绍我自己，诚恳的接受大家对我工作的考评。我深深地知道银行会计主管是会计业务工作的领头羊，若我竞聘成功我将总结经验，积极摆正位置，结合我行实际和当前金融业发展的趋势，力争在工作中做到以下几点：

1、我将以这次竟岗为新的工作起点，在中信银行先进的经营理念及灵活的经营机制感召下，我将在会计主管的岗位上放下架子，沉下身子，分析形势、研究市场，牢固树立发展是第一要务的指导思想，不断更新工作思路。想方设法建立健全会计内部控制制度，在发展目标上，在会计人员组合培训上、在业务差错确认及业务核算上，定期会计业务自查和反洗钱工作的检查和督查上下功夫，强力推行会计人员量化考核机制，明确重点、以客户为中心，促进银行会计工作的合规建设，在工作中我将营造一个和谐愉快的工作氛围，提高工作效率，注重条线管理，做到本单位各岗位履职到位，各岗位联动到位，各类人员考核到位，形成人人有压力，人人要动力的氛围，使全体员工步调一致，全身心投入到工作中来，竭尽全力把我行打造成当地主流银行，把自己培养成金融工作的行家、里手。

2、作为银行会计主管我将以人为本，当好纽带，随着我行业务的发展和市场竞争的加剧，员工的整体素质亟待提高的实际，我将加强会计人员的培训工作，激发会计人员比、学、赶、超的工作热情，形成了心往一处想、劲往一处使，取长补短、协作共进的工作份围。工作之余，经常与同事们交流工作经验、，加深相互之间的了解，做到团结友爱、人性管理、制度管理、科学管理，完成好领导和工作岗位赋予我的任务，以饱满的热情，积极发挥我的专长，和同志们一起在新的岗位上做出贡献，促进我行会计工作的整体跨越。

3、作为银行会计主管我将立足本职，培养团队精神，注重全局意识、优质服务意识、合规文化建设意识及防范风险意识培养，在新的领导岗位上不能仅仅满足于低头拉车，还要抬头看路，在工作中不断开拓视野，强化服务理念，提高业务能力。

**竞聘主管的述职报告怎么写篇二**

尊敬的各位领导、评委：

首先，非常感谢给我这次公平、公正、公开的竞聘机会。

我是\*\*科\*\*\*，北京大学护理本科毕业。\*\*\*年7月参加工作以来，一直服务于重症医学科。\*\*\*年晋升为护师。一直担任重症医学科护理组组长。作为一名护理人员，我始终严格要求自己，服从组织安排，认真履行职责，较好地完成了领导交给的各项任务。曾被评为顺义区优秀护理工作者，顺义区优质护理标兵,三次被评为顺义区医院先进个人，更多次获得优质护理服务明星称号，多次在核心护理期刊上发表论文。

参加工作以来，在各级领导的正确领导和同事们的大力帮助下，我始终严格要求自己，努力提高自身综合素质。熟练掌握了本专业及相关专业的理论知识，熟练掌握了心肺复苏、各种插管和各种急危重症的抢救，熟练掌握了各种抢救设备及精密仪器如多种型号的呼吸机、血滤机、除颤器等的性能、使用方法、禁忌和适应症，掌握识别了常见心电图的诊断及各种常规及急救药品的药理和配伍禁 随着我院的飞速发展，各科室专业要求越来越细致化，对重症医学科的要求也越来越严格。我迫切感受到自己急需更大的进步。20xx年，在科室领导的支持下，我有幸参加了icu护士资格培训班。由各大名医、教授、专家授课，进行了为期一个月的理论学习，通过刻苦的学习，我在危重症理论方面有了长足的进步和提高。之后，我又在协和医院重症医学科，和安贞医院的重症医学科进行了两个月的培训，学习到很多先进的护理管理理念，护理新技术等，全方面充实了自己

如果我能够竞聘成功，我将做好以下几方面工作：

进一步加强政治理论和业务知识的学习，提高综合素质和业务水平，更好地服务岗位工作

要摆正位置，严于律已，在工作中，把多年的工作经验传授给年轻同事，把自己扎实的工作作风和积极向上的思想浸染年轻同事，带动护理队伍整体素质的提高。

做好自己本职工作的同时，积极配合主任、护士长做好科室各项工作。在工作中其实起到主管护师的作用。

在此次竞聘中，如果我能聘上，我会更加努力的工作学习，我相信我自己有能力也有信心干好主管护师该做的工作，把重症医学科的护理工作做到更好。如果聘不上，我将依然保持正确的心态，反思自己的不足，秉承自己的一贯作风，努力学习，勤奋工作，踏实做事。

谢谢大家。

**竞聘主管的述职报告怎么写篇三**

我叫xx，护理本科学历，20xx年10月到本院参加工作至今，一直在脊柱外科从事护理工作，20xx年取得护师资格。

此次竞聘主管护师，我认为自己有以下几点优势：

我接受过正规的护理教育，拥有较为扎实的护理基础知识，参加工作以来，我熟练掌握了脊柱外科护理技巧，一直尽职尽责的履行着外科护士职责，并且在日常工作中，时常负责学生带教工作，较强的工作能力受到领导及学生的高度肯定。

到本院以后，我一直在脊柱外科从事护理工作，在工作中，我注重学习、不断积累，至今已拥有六年的脊柱外科护理经历。丰富的脊柱外科护理经验为我本次竞聘打下了坚实的基础。

我思维敏锐，心理素质良好，工作认真负责，善于与人沟通，凡是我经手的工作，都会尽心竭力地去做，力求完美。同时，我个人也十分渴望能够尽自己的力量，在工作中承担更多的责任，为病人做一些实事。

如果能竞聘成功，我将在科护士长的领导下和在主管护师的业务指导下，兢兢业业地做好临床护理等业务技术工作。下面，我就如何做好脊柱外科护理工作谈谈我的想法：

1、认真了解国内外护理发展动态，以强烈的事业心和责任感投入到脊柱外科护理工作中，根据本院本科室的实际情况，努力提高护理质量，不断完善脊柱外科的护理工作。

2、贯彻执行医院工作安排和科室工作计划，不断提高自身的业务水平和素质。在护士长的指导下，积极参与护理管理、护理教学及护理科研。

3、工作认真负责，保证护理质量，增长护理经验，以身作则，建立和谐护患关系，在实习生和年轻护士面前起到榜样示范作用。

无论能否竞聘成功，我都会用全身心地投入到护理工作中，尽心竭力为我院护理工作再上新台阶作出自己的贡献。

**竞聘主管的述职报告怎么写篇四**

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我是xxx号，今天，我站在这里做竞聘演讲，心情很激动，首先，感谢公司领导为我们创造了这次展示自我、提高自我，公平竞争的机会，我将倍加珍惜。同时，我也真诚地期望各位领导和各位同事能给予我大力的支持和鼓励。我确信勤奋认真是我工作基础，严肃塌实是我工作的准则。从我自身来讲，无论是工作能力还是综合素质可能还不是最佳人选，但深深知道人往高处走，只有不断挑战自我，战胜自我才能实现自己的人生价值。

我认为，作为一个主管，她所起到的作用是巨大的．这样她(他)不仅仅是一个传达领导各项意图的桥梁，做好的领导前后手，她(他)也是一个能把下面员工的看法和意见总结并反馈的纽带，同样也是员工的知心人．她(他)还需要具备超强的观察力，能够在第一时间把握员工的心态，做好沟通工作．能完全地管理好一个区域，带领她(他)们提高各项业务知识和专业技能．能在她(他)们有任何困惑和难题时教她们如何解决．当然，对企业的各项企业文化和规章制度都能熟知并理解．要有一定的执行能力和解决问题时果断的思维方法，等等．

如果我能竞聘主管上这一职，我将做好以下几点：首先需要掌握一定的专业知识和专业能力，它体现在二个方面，其一、能直接指导你的下属的实务工作，其二、能够代理你下属的实务工作 。

2：沟通能力，它包括本部门内的沟通，跨部门间的沟通，与上司与下属之间的沟通，沟通的目的不是谁输谁赢的问题，而是为了解决问题 。

3：学习能力，因为你只有不停的学习，你才能更好的、更快的进步，才能跟上赶上社会的发展，人与人之间的竞争，不是你过去的能力怎样，现在的能力怎样？而是你现在学习怎样，现在的学习是你未来竞争的根本。

4：管理能力，管理能力是一项综合能力，需要你的指挥能力，需要你的决断能力，需要你的沟通协调能力，需要你的专业能力，也需要你的工作分配能力，等等。而要提高你的管理能力，需要不断的反思你的日常工作，用你的脑袋时常去回顾你的工作，总结你的工作。

５．完成上级领导部署下来的各项其他事务

回顾酒店的成长历程，我思绪万千，心潮澎湃；面对酒店的未来，我信念坚定，斗志激昂。酒店成长的每一个脚步都与我们相连。也许，我们曾经被领导批评而心存不满，我们曾经遭授无礼客人的辱骂而满腹委屈。但是，不经历风雨，又怎能见彩虹？

只有企业这个大家庭成长了，我们才会有更好的提升自我的平台．现在有一个这么宽广的给我们施展梦想的舞台，我就要向着这个舞台最耀眼的地方冲刺！相信我总会成功的！

理论与实践犹如一个人两条腿走路，我已经不断的在学习国内外先进的酒店餐饮管理知识及先进的服务理念，有理论没实践如一条腿走路，希望大家给我另一条腿---实践，让我两条腿一起跑起来为酒店的发展贡献一份力量，请相信我的能力。我的演讲到此结束，谢谢大家。

以上报告不妥之处，欢迎大家指正。

谢谢

**竞聘主管的述职报告怎么写篇五**

本人自晋升为主管护师，奉行“终身学习、学以致用”的理念，在工作中，运用“反思预见-制定落实-提高整改”的学习模式，

不断完善自身素质。

一是熟练掌握了本专业及相关专业的理论知识，熟练掌握了心肺复苏、各种插管和各种急危重症的抢救，熟练掌握了各种急救仪器如呼吸机、太空监护仪、除颤器、心脏起搏器等的性能、使用方法、禁忌和适应症，掌握识别了常见心电图的诊断及各种常规及急救药品的药理和配伍禁忌， 二是参与上百次的疑难危重病人的抢救，参加院、科组织护理查房和护理会诊xx次，并将护理实践心得总结为高学术价值的护理论文11篇，在国家及省级刊物上发表。并且我在高精端的新技术项目开展中不断强化自身的科研意识，医、护、患亲密合作，在《临时起搏器在缓慢性心律失常患者急救中的应用》的研发课题中，参与并汇集了严谨的临床数据，预见防范措施到位，我们荣

获了院科技进步二等奖。

三是在我院“以教促学”的教学理念指导下，我严格要求，以身示教，教学同步，认真指导新入科人员、高年资护士、护师的业务理论，

并在工作中严密督导，及时发现和处理临床疑难病例的技术难题，培养“慎独”思想和独立果断应变的应急能力，让护士“齐头并进”共发展。因此我多次被评为省、市级优秀带教教师，带领的科室也多次被

评为优秀带教示范病房。

我在工作期间，自己时刻谨记工作任务和责任，身先士卒，敢于担当，以“细节决定成败”和“温馨管理常在心中”的病房管理模式，推行“优质高效安全无缝隙”的护理理念，按照pdca的护理质量管理的“黄金流程”，重点加强制定安全缺陷防范制度的落实，提高法律保

护意识，倡导“护理制度规范是第一准则”的工作态度。

近几年，我们的心血管专业得到了迅猛的发展，在新业务研发和开展中，机遇和挑战时时存在，于是，我运用现代与传统管理相结合，与临床医师共同研讨切磋，及时增改护理专科常规，完善专科交接班制度，制定切实可行的操作规程，及时发现、跟踪、反馈新设备和器

材的使用情况，保证病人合理和安全的使用。

在财、物管理中讲究成本管理，在人员分配中，强调适才为用的理念，即分工明确，又班班、人人环环相扣，被省厅誉为“医疗质量示范科室”，多次在全院的季度及年终护理质量检查中名列前茅。并能在制度管理的同时，以人为本，发挥员工的主观能动性，提高新形势下员工的职业自豪感，强化新员工入科培训和教育，提高整体护理队伍的人员素质，被病人誉为“微笑服务的天使科室”，病人称我们的护士为“病房里飞翔的一群白鸽”！凭借我率先垂范的工作作风，我所

带领的护理组以优质的服务质量和精湛的护理技术，为我院赢得了很

高的社会好评。

个人的成长进步离不开大环境的熏陶，20xx年后，我们的卫生系统医疗服务进行了大刀阔斧的改革，在“感动服务一百天”和“感受亲情护理”中，我由于工作突出，奉献进取，连年被评为优秀护士长及优秀共产党员等诸多荣誉称号。我所带的科室也连年被评为先进科

午好。 非常感谢领导给我这个机会参加今天的主管护师竞聘。

我叫，今年33岁，护理本科学历，1997年8月参加工作至今，一直在手术室从事护理工作，现任手术室副护士长。20xx年取得主管护师资格。1998年，我到临沂市人民医院手术室进修学习，20xx年11月到烟台毓璜顶医院进修学习

关节镜手术操作和器械消毒灭菌技术。

参加工作以来，在各级领导的正确领导和同事们的大力帮助下，我始终严格要求自己，努力提高自身综合素质，兢兢业业，尽职尽责，熟练掌握了手术室的各项操作技术。我一直在履行着手术室护士的职责，并且负责组织本科室各级护理人员的业务学习，督促所属人员从事执行无菌技术操作规程，对精密仪器的维护和保养。认真执行手术室工作制度，在抢救中，不断提高经验水平。手术中不断适应各个手术医生的喜好和习惯，尽量让每一位进入手术室的医生都有一个满

意的心情。

随着我院的飞速发展，各科室专业要求越来越细致化，专业水平越来越高，手术也越来越微创化，对我们手术室的要求也越来越严格。在我院新开展的射频消融术、腹腔镜手术、c型臂下的骨折微创内固定术中，我做到了器械消毒灭菌和手术配合的专业化。特别是12月新开展的关节镜手术，膝关节清理术、半月板切除术等都取得了良好的治疗效果，使得我院的腔镜手术走在了全市同行业的

前列，受到了患者的一致好评。

在此次竞聘中，如果我能聘上，我会更加努力的工作学习，我相信我自己有能力也有信心干好主管护师该做的工作，把手术室的工作做到更好。如果聘不上，我将依然保持正确的心态，反思自己的不足，秉承自己的一贯作风，努力学习，

勤奋工作，踏实做事。

谢谢大家。

室，得到了中共莱州市委、莱州市政府的嘉奖。

年，我本着“以病人为中心”的服务理念，以认真负责的工作态度，发扬救死扶伤的革命精神，尽职尽责、踏踏实实做好护理工作，认真地完成了工作任务。现述职报告如下：

一、尽职尽责，搞好护理工作。俗话说：“三分治疗，七分护理”，经过20多年的护理工作实践，我越来越感觉出护理工作的重要性。在日常工作中，我坚持着装整洁大方，用语文明规范，态度和蔼，礼貌待患。严格遵守医德规范和操作规程，认真书写护理记录，千方百计减少病人的痛苦，安安全全做好自己的工作。无论是职工家属，还是地方患者，我都坚持视病人如亲人，做到态度好、话语亲、动作柔，耐心回答病人及其家属关于病情的咨询，以及家庭治疗、保健方面的注意事项等，没有发生一起与病人的言语冲突，没有发生一起因服务态度、服务效率、服务质量等问题引发的纠纷，受到病人及其家属的一致好评。

二、发挥作用，做好帮带工作。对于病人来说，护理工作不是一个护士能够主管负责的，而是一个需要团队轮值配合的工作。近年来，医院为护理队伍补充了新生力量，工作中，自己能够充分发挥自己年资较高、经验丰富的优势，主动搞好帮带工作，为年轻护士讲解业务技术、与病人沟通等方面的知识，解决护理业务上的疑难问题，指导落实护理措施，帮助年轻护士尽快成长，为整体护理水平的提高做出了自己的贡献。

三、不断学习，提高思想业务水平。

在过去的一年里，我能够通过报刊、电视、参加政治学习等方式，认真学习党的方针路线政策，学习上级的各项指示精神和规章制度，通过学习，提高了自己的政治理论水平，进一步端正了服务态度，增强了做好本职工作、自觉维护医院良好形象的积极性。同时，自己积极主动地参加医院和科室组织的业务学习和技能培训，并坚持自学了相关的业务书籍，通过不停地学习新知识，更新自己的知识积累，较好地提高了自己的\'专业修养和业务能力，适应了不断提高的医疗专业发展的需要。

随着社会的发展进步、人们生活品质提升，病人对护理质量的要求也越来越高。在今后的工作中，我将进一步牢固树立“为病人服务、树医院形象”的思想，立足岗位，勤奋工作，履尽职责，为提升社区医务人员整体形象增光添彩。

**竞聘主管的述职报告怎么写篇六**

竞聘人基本情况：张纲现年29岁大学本科工学学士学位。专业技术职称：助理工程师。职业技术资格：高级维修电工。竞聘岗位：设备部设备主管。

学习经历：20xx年9月至20xx年6月黄河科技学院电子工程专业学习，20xx年3月至20xx年1月河南工业大学机械工程及自动化专业学习。

工作经历：20xx年11月至今郑州思念食品有限公司设备部前处理工段从事食品机械机电维修工作，20xx年5月至20xx年华中科技电子有限责任公司（国营七九四厂）设备部从事机电设备管理、维修、改造工作及仪器仪表管理、维修、改造工作。20xx年3月至20xx年5 月白象食品河北分公司从事方便面生产线安装调试维修工作。20xx年1月至20xx年8月胜立塑胶工业（深圳）有限公司从事塑胶机械维修及管理工作。

设备部设备主管工作职责：

1、参与拟定所辖工段的设备管理制度与流程，并且监督执行。

2、负责拟定所辖工段的设备年度维修计划、季度维修计划、二级保养计划、设备鉴定规程。

3、负责组织设备维修管理工作。

4、负责下属员工的管理工作

如果竞聘上岗，假如我是设备部设备主管，针对设备部的现实情况，我将本着以下思路开展设备部的工作：

1、作为十几年企业，现有的设备已经老化陈旧，随着公司产能的逐步提高设备磨损及自身弊病逐步体现，加上现有设备图纸技术资料员工没有系统化的去学习，有的设备已做改动而图纸资料没有更新，在工作和学习中势必带来不便。所以，必须实施规范管理，逐步补充完善图纸资料。

2、人员配置不合理，最突出的是员工没有人尽其才及工作不饱满，工作单一，延续着传统的老企业每人只干一种工作的陈旧观念。重新进行劳动力资源和人力资源配置实现资源共享，按劳分配，充实一线的设备管理力量。

3、生产与设备不能有机结合。在生产管理与设备检修过程中，相互扯皮的时候较多，影响工作进度。因此，必须实施专业归并管理，和人力资源集中使用、开发，充分调动每一位人员工的积极性和创造性。逐步推动实施tpm管理及ie管理。提高设备综合利用率，降低重大故障率逐步缩减维修与管理成本。

1、根据设备部现有部门与四个工段的职能和工作标准，成立相应的职能小组。

首先，明确我们设备部的任务是：对内作好修理维护，对外开展业务。这是一个光荣而艰巨的任务，这其中要做好的工作的许多，但我认为这些工作最终都表现为一种服务。既然是服务，就要讲究个高效率和高质量，同时考虑到我们的团队是一支技术型的团队，所以，逐步建立一个扁平化，授权型，学习型的组织构架将显得犹为重要，在设备部现有四个工段的这个组织构中，所有的人员将被分为如下小组：值班运行组、设备巡检组、备件制作修理组、系统调试检修组、技术中心，这个中心将把前面几个小组对设备所获技术信息作为输入，进行技术分析和处理，得出结果(处理办法)去指导四个工段的工作，从而可实现对设备状态快速回应。这也体现出管理上的自控理念和机电一体化思想，更重要的是我们积累了大量的技术信息，为保养、大修、技改，对外生产等工作打下一个坚实的基础。可以说，对内工作做得越好，我们就越有时间进行学习提高素质，越有能力对外业务，说到对外业务，如何做？我想这和各种备件的采购管理，大修项目管理，技改项目管理，保养管理一样，应该有这么一个理念。什么理念呢？就是一个工程项目管理的理念(比如工业工程管理与生产管理就有许多不同)。本着这个理念，我们能把这项工作做得更好。 其次，当组织构架、规章制度决定以后，人员的激励和管理就成了关键因素，这从客观上讲是团队文化建设的问题，具体说，是个管理方式方法的问题，我认为，管理办法无好坏之分，关键看是否适合被管理对象，是否能引导、调动和激励大多数团队成员的积极性。所以作为一个部门负责人或者说一个职业经理人，除了应具有专业技能外，重要的是要创造一个环境，营造一种氛围，创造一个公平的、和谐的工作环境和竞争环境，一个对下属充分了解以发挥每一个成员积极性和创造性的环境。这方面在我以前的工作中，作了一定的探索也取得了一些成功的经验。我们想顺着这个思路下去，一定会把工作做好，对此我充满了信心，因为在面对工作中的每一件事和每一个人时，我首先要做的将会是付出我的真诚！

职能组设置遵守如下原则，即：高效、精减、统一原则；对事不对人的原则；全员竞聘、择优聘用的原则；统筹兼顾、有情操作原则；层层负责，分级聘用原则。

2、根据机构设置，结合公司生产经营目标，层层落实，满足于生产，服务于生产。科学、规范管理，提高设备运转率和设备管理水平。为生产服务，多出产品，出好产品。树立品牌意识，在设备的零配件采购中，严格合同管理确保备件质量，维护企业利益，以便于我们及时满足生产需要，服务于生产。

杜绝舍近求远现象发生。做好配件的维修和预修理，最大限度提高设备运转率，才能完成公司的生产经营目标。

本着为公司董事长负责、为公司总经理负责的思想，胆大心细，干好自己职责范围内的工作。认真领会、坚决执行主管领导精神，切实维护企业形象。科学化、规范化管理，做强做实，深化改革，促进企业生产经营和企业的长远发展。

1、首先要配合好车间工作。月初，根据生产计划，听领导分析产品结构，提出合理化建议。利用自己的专业知识调整，维修好设备，使其能够达到最佳确切工作状态和物料消耗低的状态，在保证质量的前提

下，提高生产效率。

2、我有信心立足于本职一如既往的去工作。继续在一线中发挥自己的长处，做一些创新项目。因人而异带好大学生和新进员工，打破自己思考方式的刻板化，局限化，模式化。这样才能成长，才能突破，才能完善。

面临下一步的挑战，我都会保持良好的心态去面对。这样才能，正思维，正见，正语，正精进。在科技日新月异的时代里，努力超越自我，把食品机械维修与保养，做精做强。使自己更富有进取心，迎接美好的未来。

**竞聘主管的述职报告怎么写篇七**

我叫xx，护理本科学历，20xx年10月到本院参加工作至今，一直在脊柱外科从事护理工作，20xx年取得护师资格。

此次竞聘主管护师，我认为自己有以下几点优势：

我接受过正规的护理教育，拥有较为扎实的护理基础知识，参加工作以来，我熟练掌握了脊柱外科护理技巧，一直尽职尽责的履行着外科护士职责，并且在日常工作中，时常负责学生带教工作，较强的工作能力受到领导及学生的高度肯定；

到本院以后，我一直在脊柱外科从事护理工作，在工作中，我注重学习、不断积累，至今已拥有六年的脊柱外科护理经历。丰富的脊柱外科护理经验为我本次竞聘打下了坚实的基础；

我思维敏锐，心理素质良好，工作认真负责，善于与人沟通，凡是我经手的工作，都会尽心竭力地去做，力求完美。同时，我个人也十分渴望能够尽自己的力量，在工作中承担更多的责任，为病人做一些实事。

如果能竞聘成功，我将在科护士长的领导下和在主管护师的业务指导下，兢兢业业地做好临床护理等业务技术工作。

下面，我就如何做好脊柱外科护理工作谈谈我的想法：

一、认真书写护理记录，千方百计减少病人的痛苦，安安全全做好自己的工作。

无论是职工家属，还是地方患者，我都坚持视病人如亲人，做到态度好、话语亲、动作柔，耐心回答病人及其家属关于病情的咨询，以及家庭治疗、保健方面的注意事项等，没有发生一起与病人的言语冲突，没有发生一起因服务态度、服务效率、服务质量等问题引发的纠纷，受到病人及其家属的一致好评。

二、发挥作用，做好帮带工作。

对于病人来说，护理工作不是一个护士能够主管负责的，而是一个需要团队轮值配合的工作。近年来，医院为护理队伍补充了新生力量，工作中，自己能够充分发挥自己年资较高、经验丰富的优势，主动搞好帮带工作，为年轻护士讲解业务技术、与病人沟通等方面的知识，解决护理业务上的疑难问题，指导落实护理措施，帮助年轻护士尽快成长，为整体护理水平的提高做出了自己的贡献。

三、不断学习，提高思想业务水平。

在过去的一年里，我能够通过报刊、电视、参加政治学习等方式，认真学习党的方针路线政策，学习上级的各项指示精神和规章制度，通过学习，提高了自己的政治理论水平，进一步端正了服务态度，增强了做好本职工作、自觉维护医院良好形象的积极性。

同时，自己积极主动地参加医院和科室组织的业务学习和技能培训，并坚持自学了相关的业务书籍，通过不停地学习新知识，更新自己的知识积累，较好地提高了自己的专业修养和业务能力，适应了不断提高的医疗专业发展的需要。

随着社会的发展进步、人们生活品质提升，病人对护理质量的要求也越来越高。

在今后的工作中，我将进一步牢固树立“为病人服务、树医院形象”的思想，立足岗位，勤奋工作，履尽职责，为提升社区医务人员整体形象增光添彩。

**竞聘主管的述职报告怎么写篇八**

尊敬的各位领导：

您们好!本人自今年5月18日入职担任物业部保洁主管。工作职责为负责园区a、b、d日常保洁、定期消杀、垃圾清运工作，及和物业办公区和年底接收的e、f、g组团开荒和日常卫生保洁服务监管管理。管理范围较宽，人员分布较散，这些虽然给管理工作带来很大难度，但并没有改变我对工作的热情，这既是挑战也是难得的锻炼机会。下面将今年以来工作情况汇报如下：

工作伊始，面临的工作重点是abd组团的公共区域开荒，由于时间紧，维修工作多，这给开荒工作带来了很大的困难，基本上整段时间内是开荒工作和大规模维修工作同步进行，这就造成了完成的开荒区域存在着二次污染和重复清洁的问题。中水系统截止到业主集中办理入伙前仍没有开通，这对开荒工作来时无疑也是影响巨大的，但在物业部王经理的协调下，经过多方沟通，联系总包方尽量将大块施工垃圾清走，剩余部分少量施工垃圾由我安排开荒人员清理，另外通过协调暂时借用了消防水用做开荒使用。在业主办理入伙手续前每日现场监督检查、整改返工、逐项进行，保证了开荒工作的顺利完成。同样在年底接管的efg组团时，天寒地冻，大部分时间无法用水的情况下，克服重重困难完成了开荒工作。

外判公司保洁作为基层工作者普遍存在着年纪偏大，文化水平低，人员流动性大等问题。因本项目为别墅项目，工作环境只有园区和车库，条件比较恶劣，且每人所辖区域也很大任务重。物业公司除定期进行公司背景、管理制度、公司领导等深入的企业文化培训，同保洁公司自身工作制度的培训交叉、循环培训。

并进行保洁公司内部的保洁工具实操，清洁技巧知识等培训，定期组织逐个口头考核，优胜劣汰，确保每个人都能尽快的有所提高。同样在保洁员工的日常工作期间，对于他们的休息、吃饭问题等多加关心，联系工程部在车库内修建保洁休息室，在夏天高温期间发放防暑降温药品，使大家能够安心工作。在十月起，因施工方户内保洁撤场，我物业部在人员紧张的情况下，抽调人员在两个月的时间内累计入户清洁施工后垃圾、入户内打扫达175次，清理维修期间公区乱堆施工垃圾超过200次，保证了施工结束后，业主入住前户内及公共区域的卫生要求。

同时配合实际工作的细则我在日常工作中去总结和不断修正各项保洁类规章制度。先后更新了公司的《保洁作业指导书》先后制定、修改了一系列管理规定细则和具体措施，使各项管理分工明确、责任到人。并根据现场情况拟定了保洁员工岗位区域划分、工作流程、职责、安全操作规范、应急预案等内容。

同样为随时检查员工的工作情况，由外判公司主管填写《工作日报表》和我每日填写的《保洁巡视检查表》双重巡视检查。我将每日员工工作表现，发现问题及整改，与其他部门的沟通配合及工作日志合并在一张纸上，减少了我很大的文案工作，也通过与保安主任、主管及绿化主管的沟通，相互监督通报，用以弥补保洁部门只有我一个人巡视检查的现状。通过记录和检查表来了解他们的工作和质量情况，做到心中有数，有据可查，并将其整理存档备查。同客服部密切配合，上门处理两起保洁问题投诉，并及时做好相应的处理措施，举一反三，避免再次出现同样问题。同售楼处及会所工作人员交流配合，顺利完成各次上级领导的参观检查接待任务。

在定期的消杀除四害工作中，公司提出自行采购药品器械，安排人员进行通过搜集资料和咨询专业人士，多方比较和摸索，整理出一套适合本项目现状的操作流程及药品器械清单，节约了成本，同时配合车库安装的灭蚊灯和每周一次的消杀频率，达到了应有的效果，并做好文字记录存档。逐步改善了园区车库内蚊虫多的环境问题。

垃圾清运公司自7月1日起正式进场，前期以生活垃圾为主，随着业主入住量的增加，和装修户的增多，施工垃圾堆放与各户的车库内，所以日常的工作中又多了一项垃圾的巡视。做好估量及时联系清运车辆进场。部分装修公司将施工物料和垃圾堆放在一起，为了防止出现误清运，我设计了表格由清运人员与现场负责人签字确认，同时我另外通知前台联系业主，做到双保险。

回顾这半年多来的工作，在上级领导的帮助和关心下虽然取得了一些成绩，园区和会所前期保洁工作步入正轨。但与公司各级领导的要求还有一定差距，在管理水平、沟通能力上还有欠缺，遇事时有时不够冷静，有时急于求成往往事与愿违。这些不足之处都需要我去加强自身学习，用所学知识指导自己的工作，争取用更好的成绩来回报领导对我的信任。

在步入新的一年中我将已更为饱满的热情和积极的工作态度努力做到以下方面：

1.加强业务知识和公司企业文化的学习和提高，创新工作方法，完善各种管理规定。

2.与外判公司主管加强沟通提高保洁服务质量、工作效率，加强各方面的培训。

3.结合公司规定逐步建立和完善起对外判公司的考核管理制度，提高外判公司工作效率水平。

以上报告请领导给予监督和指正。

述职人：

20xx年xx月xx日

**竞聘主管的述职报告怎么写篇九**

尊敬的各位领导，各位评委：

大家好！

首先，我感谢组织和领导为我提供了一次难得的学习、锻炼和展示的机会，也感谢同志们对我的鼓励、信任和支持。

我叫xxx，今年xx岁，xxx年xxx月进入到xxx系统工作。在本次竞职的人员中，我是年纪、工龄最长的。之所以竞选会计主管一职，我认为自己具备以下优势：

一是有丰富的多岗工作经验。

参加工作二十年来，我先后在xxx营业所任出纳员，在xxx营业室任出纳及联行记帐员。1993年2月调xxx工作后，又先后任联行复核员、资金组织部职员、xxx分理处副主任、综合柜员、复核员等职务。多年的工作经历和多种工作岗位的实践锻炼，使我具备了在基层金融机构对各个岗位的工作人员进行管理、审核、监督、指导的丰富经验和业务能力。

二是有虚心好学、力求上进的进取意识。

由于工作岗位的多次调整，为了适应新的工作岗位的业务要求，我始终坚持勤学习，善思考，多研究，多请教，不断地丰富和提高自己的业务水平，使自己很快进入了新的角色。为了系统地掌握金融理论知识，xxx年，我还自费报名参加了经济管理专业的在职学习，并于xxx年获得了经济管理专业的大专毕业文凭。同时，报名学习、参加并通过了助理经济师的全国统考，终于在xxx年被支行聘为了助理经济师。

三是有良好的团队精神。

二十年来，我恪守诚实、正派的为人宗旨，在日常的学习、生活和工作中以团结为重，正直处世、热情待人，从不斤斤计较个人利益和点滴恩怨；

尊敬领导，团结同志，善待顾客，乐于助人。坚持几年如一日帮助南厂一对无儿无女的离休老干部。与同事或客户建立了和谐、亲切的工作关系和友谊。

四是有扎扎实实的工作作风。

多年来，我坚持踏实的工作作风、求实的工作态度、进取的工作精神，做到干一行，爱一行，钻一行，精一行，在工作中认真负责，勤勤恳恳，兢兢业业，任劳任怨。从未就工作岗位挑肥拣瘦，从未在工作上出重大失误，作到了让领导放心、同志们满意，比较圆满地完成了领导交给的各项任务。

五是有家庭的支持和优势。

首先是我爱人在政府部门工作，孩子在市里读高中，家庭负担比较轻，老人关、孩子关都基本上过完，使得我可以把更多的时间和精力投入到工作之中。其次是有我爱人的支持和帮助。这次竞职报名后，我爱人大力支持，在家里给我辅导、帮我背题，使我的业务知识水平大大提高，这次支行预选中我取得的较好成绩就是的证明。

综上所述，可以看出：丰富的经验是实施监管的基础，好学、上进是干好工作的前提，人格的魅力是团队管理的需要，扎实的作风是领导信任的关键，家庭的支持是我工作的不竭动力。再加上领导的指导和同志们的帮助，这些都是我满怀信心、参与竞争、挑战自我，展示自我的宝贵资源。

但是，我也知道，要想真正干好会计主管这一工作，必须把资源优势转化为工作优势。多年的工作经验使我懂得，从事会计主管工作，就像忠诚的狗，老实的羊，受气的猪，吃草的牛，忙碌的马。要求对制度不折不扣，对领导尊重服从，对客户忍气吞声，对待遇任劳任怨，对工作忙忙碌碌。因此，如果我竞聘成功，我的工作思路是：以\"三个服从\"要求自己，以\"三个一点\"指导工作，以\"三个适度\"与人相处。具体地说，\"三个服从\"是个人服从组织，私情服从工作，感情服从规章。\"三个一点\"是当行领导要求与我所主管的工作相符合时，我会尽努力贯彻落实并寻找点；

当同事之间发生利益冲突时，我会从维护工作大局出发去寻找凝聚点；

当业务工作与客户发生冲突时，我会从政策法规与客户利益中去寻找和谐点。\"三个适度\"是指：

1、冷热适度，对人不搞拉拉扯扯、吹吹拍拍，进行等距离相处；

2、刚柔适度，对事当断则断，不优柔寡断；

3、粗细适度，即大事不糊涂，小事不计较。做到对同事多理解，少埋怨，多尊重，少指责，多情义，少冷漠。刺耳的话冷静听，奉承的话警惕听，反对的话分析听，批评的话虚心听，力争在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在与人交往中凝聚合力。如果我竞聘成功，我的处事原则和风格是，努力做到严格要求，严守制度，严明纪律，勤学习，勤调查，勤督办。以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。管人不整人，用人不疑人。我将用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。我将用制度和岗位职责去管理我的同事，让他们像尺子一样公正无私；

像太阳一样，给人以温暖。如果我竞聘成功，我将在支行领导的重视和支持下，通过我的努力，使营业所（室）工作管理制度化，监管严格化，服务优质化。力争让营业所（室）成为遵规守纪的典范，实践文明的窗口，增收增效的集体，培养人才的摇篮，传播企业文化的阵地，连结银企合作的纽带。

当然，我也非常清楚，此次竞职人才济济、激烈异常，比我优秀的同事大有人在。因此，假如我在这次竞职中失败，我也会心悦诚服、毫无怨言。我将一如既往、认真负责地安心工作在现在的工作岗位上，在各位行长的领导下，为创造我们新城支行的美好未来做出新的贡献！

谢谢大家。

**竞聘主管的述职报告怎么写篇十**

尊敬的各位领导：

大家下午好。 非常感谢领导给我这个机会参加今天的主管护师竞聘。

我叫，今年33岁，护理本科学历，1997年8月参加工作至今，一直在手术室从事护理工作，现任手术室副护士长。xx年取得主管护师资格。1998年，我到临沂市人民医院手术室进修学习，xx年11月到烟台毓璜顶医院进修学习关节镜手术操作和器械消毒灭菌技术。

参加工作以来，在各级领导的正确领导和同事们的大力帮助下，我始终严格要求自己，努力提高自身综合素质，兢兢业业，尽职尽责，熟练掌握了手术室的各项操作技术。我一直在履行着手术室护士的职责，并且负责组织本科室各级护理人员的业务学习，督促所属人员从事执行无菌技术操作规程，对精密仪器的维护和保养。认真执行手术室工作制度，在抢救中，不断提高经验水平。手术中不断适应各个手术医生的喜好和习惯，尽量让每一位进入手术室的医生都有一个满意的心情。

随着我院的飞速发展，各科室专业要求越来越细致化，专业水平越来越高，手术也越来越微创化，对我们手术室的要求也越来越严格。在我院新开展的射频消融术、腹腔镜手术、c型臂下的骨折微创内固定术中，我做到了器械消毒灭菌和手术配合的专业化。特别是12月新开展的关节镜手术，膝关节清理术、半月板切除术等都取得了良好的治疗效果，使得我院的腔镜手术走在了全市同行业的前列，受到了患者的一致好评。

在此次竞聘中，如果我能聘上，我会更加努力的工作学习，我相信我自己有能力也有信心干好主管护师该做的工作，把手术室的工作做到更好。如果聘不上，我将依然保持正确的心态，反思自己的不足，秉承自己的一贯作风，努力学习，勤奋工作，踏实做事。

谢谢大家。

**竞聘主管的述职报告怎么写篇十一**

尊敬的各位领导：

大家下午好！我叫xx，是来自餐饮部的一名服务员。首先很感谢酒店和领导给我这次机会，让我站在这里参加酒店此次餐饮主管的竞聘，我感到很荣幸。

自xx时间来到酒店至今，转眼间已经在酒店餐厅工作三年的时间，在这三年里，我学到了很多，也成长了很多。三年里，我虚心向同事和上级学习，不断的积累和提高自己的服务技能和专业素养；三年里，我学会了微笑和热情，学会了宽容与理解，学会了爱岗与奉献；三年里，我从一个对酒店服务一无所知的大学生逐渐成长为如今优秀的酒店服务基层管理人员；这所有的进步，除了个人自身的努力和学习外，当然也离不开酒店和在座领导的培养和关心，对我工作的支持与信任，离不开同事的帮助和配合，在此向你们表示感谢，谢谢大家了！

餐饮领班是个全新的职位，也有着更高的岗位和能力要求。假若我有幸竞聘成功，我将不辜负你们的期望，努力工作：

一。加强学习，提高能力。加强技能知识的学习，不断给自己“充电”，尽快完成角色转换，提高自己的管理能力，胜任本职工作。

二、端正态度，爱岗敬业。工作发扬吃苦耐劳的精神，本着为客人服务，为员工服务，为上级服务的心态，更好的完成工作。

三、宽容理解，不计得失。我将兢兢业业，踏踏实实，吃苦肯干团结同事，以身作则，带领我们的团队取得更好的成绩。

今天，我是本着锻炼、学习、提高的目的来参加竞聘。如果我竞聘成功，我会努力；如果我竞聘不成，我会更努力。我将以这次竞聘为新的起点：对待人生，会多一份梦想；对待工作，会多一份努力；对待领导，会多一份尊敬；对待同事，会多一份微笑；对待生活，会多一份热爱；我相信，机会只会垂青那些有准备的人。

以上报告不妥之处，请领导、同志们批评指正！

谢谢大家！

**竞聘主管的述职报告怎么写篇十二**

尊敬的各位领导、同事们：

你们好！

首先，我为能参加这次公平、公开的竞聘活动感到非常的幸运和激动。因此，感谢各位领导给我这样一个展示自己的机会。

今天，参加竞聘的岗位是调度室技术员。我叫xx，毕业于xxxxxx学院xxx专业，大专学历。20xx年1月至20xx年6月在一家电脑网络公司做技术员工作，2年多的工作学习锻炼出了自己工作认真负责、爱岗敬业的精神，提高了自己的专业技能及沟通、分析处理问题的能力。如果说进入宝丰这个大家庭是我人生的转折、是我走向人生高潮的起点，那么这段经历将是我在xxxx干出一番事业的奠基石。

20xx年3月，我有幸进入xxxx这个大家庭。根据生产需要，一直从事调度员工作并兼任生产统计员，在岗期间协助科室领导完善了调度室规章制度及各类表格台账，且能独立完成领导指派的工作任务。经过一年多的工作、学习，以及在矿领导及老师傅们的帮助指导下，煤矿调度的业务知识及工作能力上都得到了极大的提升，得到了矿领导及同事的一致认可。俗话说“爱拼才会赢”，知识是我的财富，年龄是我的资本，我想借助这次机会锻炼一下自己，而且我有信心有决心能胜任这项工作。

如果有幸竞聘成功，我将从以下几个方面入手开展今后的工作： 第一、始终保持高度的敬业精神及认真负责的工作态度，保持积极向上的心态，本着“干一行爱一行，干就要干好”的原则，工作上从严从细，积极开展本职工作，严格遵守集团公司和矿各类规章制度及岗位责任制。

第二，加强学习，积极参加矿内组织各类教育培训，坚持将“学习工作化、工作学习化”的理念全面应用在日常的工作学习中。由于我矿现阶段暂无井下安全监控系统，为此我将通过书籍及网络进行自学，以提高岗位业务知识及专业能力，提前熟悉煤矿安全监控系统。因我是非煤专业毕业，为了更好的学习煤矿专业知识，已经报考了西安科技大学采矿专业进行系统的学习、深造。

第三、利用自己年轻、头脑灵活的优势，不断学习新知识、新技术以及先进的工作理念，使自己在各方面的能力上能够得到稳步的提高。

第四，深入现场，勤于钻研。以矿井建设为契机，通过深入现场学习，随着矿建工程发展不断提高自己各项综合能力。

最后，我为我是xxx的一名员工感到骄傲，更为我身为xxx的一份子而感到自豪。不管这次竞聘成功与否，我都要感谢集团公司能让我有站在这里展示自我的机会，感谢各级领导、同事们一直以来对我的帮助、鼓励和培养。今后的日子，我定会更加努力拼搏、奋斗。真诚的希望能够得到在座的各位领导、同事们的支持。谢谢大家！

竞聘人：xxxxx

20xx-10-31

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找