# 最新车间年度个人工作总结范文(14篇)

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2024-10-03

*总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢...*

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**车间年度个人工作总结范文篇一**

一、合理调整劳动组合确保完成生产任务

在生产工作中包装车间根据生产科的生产计划安排，为了确保生产计划的顺利完成，个性就是在旺季生产的时期，充分调动生产技术骨干和员工的用心性，在劳资部门和生产科的用心支持下合理招收短期合同工，合理调整劳动力、有效利用工作时间。透过车间、工段长和各班组长的用心配合努力，本年度1-10月车间完成了公司及生产科下达的生产任务，及各项生产质量技术指标。保证了销售的供货需求。

二、严把质量关

1、车间在生产过程中各班组对自己的产品负有主人翁的职责感，对产品的质量有高度的认识。本着对消费者负责和对公司利益负责的精神，严格按生产工艺要求严格把好质量关，不管就是工段长、班组长对自己所包装的成品负责，配合检验员层层把关，有效的杜绝不合格的产品流入下道工序，保证了产品质量，降低了生产成本，提高了产品的市场竞争力。

2、在生产旺季到来以前车间配合质管和其他部门对净化间进行了管理提升，增加了专用擦手毛巾以及专用消毒喷雾机和专用消毒液。对车间员工进行质量的意识教育，做到自觉遵守规则，人人自觉消毒。更进一步加强了净化间的管理有效地阻止细菌产生。保证产成品的无菌入库率为100%。

3、在新产品面膜的试制和产品的生产过程中，在操作技术都不建全的状况下，车间本作对产品质量和产品销售负责地太度用心地配合质管以及相关部门反复摸索，成功地完成了新产品地试制和生产。在批量生产的过程中车间将继续不断地摸索，提高，逐步规范适应今后各种新产品的产生。

4、今年七月质检部门发现黄芪系列出现质量问题，就是公司从未出现而且就是生命力十分顽强的芽孢菌。公司和质管部门对此事高度重视用心的出主意想办法到处寻医问药查资料。我们车间也极积的配合质管和其他部门解决芽孢菌。同时动员车间力量组织人员利用休息时间(期间正处于公司放年休假)，对全车间所使用全部设备以及生产用具进行全面酒精浸泡清洗和双氧水消毒，经过质管部门反复抽查，化验确定无菌后此项工作才算完成，成功地杜绝了细菌在此地的发生。

三、安全生产

1、包装车间在\_\_年生产过程中认真宣传贯彻公司的各项规章制度，严格执行安全生产条例，严格按操作规程进行操作。车间向员工进行安全教育、培训、答卷，使员工清楚的认识到安全工作的重要性，提高员工的安全工作防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效的避免了各类事故的发生。

2、车间对安全事故做到了齐抓共管。九月出了一个轻伤事故，由于临工本人操作不当造成托盘倒下砸伤事件，车间配合劳资部门对当事人进行教育以及医疗鉴定妥善地解决了此事。车间同样对此事高度重视，找原因，排故障，做到了安全事故四个但就是的原则。并采取了相应的措施，杜绝此类事件的再度发生。透过此事车间再次对车间长期合同工和短期合同工进行操作规程和安全的意识教育。把事故消灭在发生之前。

3、透过车间工段班组细致的工作，车间在本年度的安全生产基本到达了公司对车间的指标和要求。

4、学习、提高车间领导，工段长以及班组长在部门主管领导的带领下，发扬团结协作的精神，战胜了5、12给大家带来的重重困难，员工们努力克服自己的恐惧心理，调整好心态，加强理论和技术方面的学习，提高自身的政治素质和管理水平带领全车间各班组员工，不断学习提高，重视产品质量，配合各部门保证安全生产不折不扣地完成公司下达的生产任务和各项指标。

四、发扬成绩找差距

公司经过改制透过全员购买的方式转成了民营企业员工又转成了股东。多年的国营企业机制在员工心目根深蒂固，不管就是需求，心态和劳动态度以及用心性都和民营企业的要求差之甚远。要改变现状只有公司加深改革力度，要么就用时间来磨合完成。

五、工作计划

20\_\_年就要到了，在即将开始的新的一年的工作，车间将继续带领员工加强自身的思想和业务学习，将继续调动生产技术骨干和各工段，班组人员的用心性，配合各部门保质保量的完成公司、生产科下达的生产任务和各项指标。在生产过程中加强加大现场管理的力度做到安全生产，消除隐患。要让安全生产在车间员工心目中警钟长鸣，安全生产意识不减。加强质量管理严把质量关，杜绝各类事故的发生。用心配合、完善生产现场条件到达《化妆品生产企业卫生规范〔\_\_年版〕要求，高标准的完成\_\_年的各项工作。

**车间年度个人工作总结范文篇二**

上半年悄然离而去。上半年，在公司领导及各位班组成员的帮助与支持下。按照公司及车间的要求，通过不断的努力，较好地完成了自己的本职工作，并且在工作模式上有了新的突破，工作方式和工作效率有了很大的提升。现将上半年的工作情况总结如下：

一、主要完成的工作

1、狠抓安全管理。

减少事故发生相对于公司其他车间来说，冲压车间存在的安全隐患较多，比较容易出事故。虽然在过去的20\_\_年上半年发生过几起重大的工伤事故，给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然能力有限，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作从未放松。

2、保证产品质量,提高产品品质。

随着公司规模的扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对\_\_产品的质量要求也越来越高。由此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为产业的龙头企业，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

3、加强班组建设,提高班组管理力度。

冲压车间成立的时间不长，因其前身公司的管理混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了明确的绩效考核制度，公平公正的考核办法，使班组成员的执行力得到了很大的提高，并且提高了班组的凝聚力。

4、加强自身学习，提高业务水平。

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

5、积极参与车间改善活动。

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，半年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

二、工作中出现的问题及解决方法

一年以来，虽然在不断的努力下取得了一些成绩，但同时也存在一些问题和不足，以下几点表现较为突出：

1、班组管理方面

上半年虽然班组管理加强，但是还是存在一些问题。如：员工的标准化作业情况有待改进;员工的专业技术水平有待提高;员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。员工管理不好，是领导的错。没有高水平的管理，就没有高素质的员工，也就没有高质量的产品。因此，以后的工作中我会着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，安排有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的工作技能有较大的提升。同时组织班组成员集体学习工作相关内容，不仅提高工作技能还要提高成员的综合素质。

2、质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是说要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

3、安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够;安全培训不到位;检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致9月10月连续两次发生划伤事故。现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。

首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心;其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查;最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

**车间年度个人工作总结范文篇三**

回首一年来的工作，我认真完成了厂部交给我的生产任务及生产目标，指挥系统开停及置换。完成了车间或公司交给我的临时性任务。上班做到工艺指标的监督与指导，主要技术指标的控制，组织召开班前后会。能够认真执行企业的各项管理制度，并传达给每位员工。每班不定时的巡检，发现问题及时处理，组织协调生产运行。负责厂区水系统的监管。道路积水清理及绿化带的杂物清理工作。现对这一年的工作进行总结。

一、不同阶段的工作内容

第一季度厂部实行了业务骨干的评定，增强了我们的学习机会和竞争能力。第二季度厂里推行了组织管理创新专项活动——推动锦江事业进一步发展，我认真学习企业精神，积极响应厂部号召，从思想上高度重视，落实中积极动员，认真的去去找出工作的不足和存在的问题，敢于面对企业所面临的困难，从工作中找出新的发展方向和目标原则。第三季度实行了大岗位制，是每个人在新的组织中重新定位，按照新的目标和原则去调整自己，再造自我，这也是提高工作效率，提升企业竞争力的必然手段。也是企业稳步发展——科学行之有效的方法之一。第四季度厂部推行5s管理，现场整理、整顿、清洁、清扫、人员素养提高，创造一个良好的工作氛围，激发企业活力。

二、在安全管理上

我不断学习总结经验，制定出一套紧急停车预案，及时开炉底蒸汽阀，确保了设备安全。在安全月里，我参与了消防器材正确使用演习。在系统停车期间，我们也总结了一套设备停机的先后顺序，不至于煤气倒流。这经验我与几个中控都做了交流认为简洁安全。其次是每月出两期安全板报，张贴宣传标语，参与了交通安全全员大签名活动。

三、在设备管理上

我定期检查各台设备的润滑油位，干油泵的运行时间，油管是否畅通，电机运转情况等等。开具工作票，办理动火证，制定详细的安措，确保安全的前提下，及时消除跑、冒、滴、漏。自己班组所包的设备能按要求及时清堵，加强设备维护保养。

在我的工作中还存在一些不足之处，如人员较少，我只是布置督促，有时亲自去打扫现场卫生，没有按照制度去制约员工。其二是未按规定穿戴劳保用品，只是口头提醒，员工觉得小事不必在意。在以后的工作中，就要做到精细化管理，进一步制定出合理、公平的制度，去约束我们的每位员工。

**车间年度个人工作总结范文篇四**

岁月如梭，光阴荏苒。又是一年冬将去，在这辞旧迎新的日子里，回首工作，百感交集。在各级领导的关怀和支持下，各项工作取得了很大进步。现在从拉晶和施工监督两方面做一简单总结。

一、十二年拉晶工作的简单回顾

从97年10月拉晶开始，到现在已有十二年了。从三台西贝尔炉开学拉晶，到老8台车间出徒，历经晶龙松宫到电子材料即松宫v车间的安装调试。岁月沧桑，与时俱进，每台单晶炉的周边，都留下了我操作和维修的足迹。十二年教了很多学徒。据不完全统计，徒弟从进厂到出徒全部是由我教的也有21批。共计37人。最近教的是卓越和玉峰。徒弟中现在当部长的有2人，当主任的有5人。也有去集团和集团内其他单位当技术骨干或高级行政管理人员的。十二年期间我从拉晶、维修、班组管理、统计汇总、工艺研发、设备检验、工程监理等方面取得了很大成绩。积累了丰富的工艺经验和管理经验。参加了多次专项培训为自己充电。十二年中下班时间，利用离家近的方便，多次深夜专程来修炉子和解决拉晶难题。一不怕苦，二不怕累，三不讲报酬，四不图高升，默默无闻的工作了12年多。

二、上半年在研发中心的工作总结

金融危机并没有影响\_\_年研发工作的开展。从正月初六开始调试设备公司自产的90炉和自产的控制柜，并作ccd全自

自动控径的实验，取得了一定成绩。为全自动单晶炉的正常运行奠定了理论基础和实践经验。成功完成了8018、8020、9020、9022热系统拉制6寸、寸、8寸和9寸单晶的实验和规模生产。科学分析了单晶氧碳含量、寿命和衰减的数据。对比计算出了生产成本特别是用电量的最佳方案。完成了磁场拉晶，钼导流筒和钨丝绳的拉晶实验创新项目。以及改变晶埚转，改变冷却方式等生产工艺的改进和提高单晶少子寿命的创新，均取得了一定成绩。为拉晶工艺的改革创新和节能降耗作出了一定的贡献。

三、下半年多项施工质量的监理

下半年主要进行了生产部四大类28项施工项目的全日制跟踪质量检验。

1、v车间土建工程的监督

从6月9号接受v车间土建工程以来，面对一个陌生的行业，努力发扬我刻苦、好学、爱岗敬业的精神。我深知：要想监督好，必须自己不仅懂、还要精。于是我首先从看图学起，利用2天的时间将工程图纸全部看完看懂。为了能及时了解工程情况和施工中存在的问题。我每天早晨提前半小时到厂，到所负责的i车间、iii车间和v车间所有施工点转一圈，发现问题及时协调解决。每天8：10以前去张部长办公室汇报工作。我为了把工作做得更好，自定作息时间表，严格要求自己，并根据工程进展情况，多次加班。夏天连续一个半月，基本都是5点下班后，

我加班到7点和建筑队一块下班，除完成监督工作外，还帮主任完成iv车间水路管件的统计，汇总，分析和预定v车间用料等工作。并及时高效完成领导交给的其他的任务。每天晚上加班学习cad制图，看多种建筑书籍和网上资料。就这样监督完成了80台单晶炉基础、80台真空泵基础、12台冷却塔基础、2台ar罐基础、3台变压器基础和配电室各室内设备的基础，以及iii车间危房改造等土建项目。对每一项土建每天所干的活，都一一测量并与图纸对照，发现了许许多多的问题，自己和施工领导协调解决了很多，也有一些汇报给了领导由领导解决。为公司减少了由于土建错误造成的不必要的损失，进一步提高了工程质量。

2、钢结构平台和循环水路焊接的监督。

我成功监督完成了车间\_\_平米钢平台和配电室400平米的钢平台，以及各泵房的钢梯和小钢平台;完成了v车间循环水路纯水和自来水管路的焊接监督;完成了真空泵房、板换泵房、管道泵房、制冷机房管路的焊接施工检验;以及i车间的纯水和自来水管路的焊接施工检验。我都一一认真监督。为了更好得检验除锈、焊接与涂装质量，我自学了钢结构，焊接质量检验标准，焊缝的等级分类标准和常见焊接缺陷的检验与处理，以及除锈等级st2、st3的标准，掌握了焊接缺陷与除锈等级的规范，应用于施工中检验质量，使施工质量进一步提高。

3、装修吊顶与自流平树脂地面工程的监督

我监督完成了iii车间天花板的更换，和v车间墙体装修与吊顶。与江苏七彩虹装饰公司结下了良好的友谊。与扬州保力树脂地面有限公司完成了v车间钢平台自流平树脂地面，以及炉台面、车间下层地面、真空泵房、空调器室的树脂地面和纯水池环氧frp内壁的施工检验。发现了许多质量方面的问题。杜绝了施工托工减料、在材料上作文章、在时间上求速度的弊端。为公司挽回了损失，提高了施工质量。

4、对配套设备安装调试的质量检验

我严格对冷却塔、氩气罐、高低压铜排、板换与循环泵、变压器、制冷机、中央空调以及风管的安装调试质量检验。特别是冷却塔包括i车间和v车间的，中央空调包括iii车间和v车间风管的检验。我找出冷却塔存在的问题20多项。已和亚太集团多次协商，大部分问题已解决，个别问题正在解决中。空调风管更是令人头疼的事，为了确保质量、不掉粉尘，我们改送风风管为有机内层，但目前国内生产工艺还不成熟，且没有一个厂家的风管不修补就合格。面对这一现实，我看实物、找问题与山东德州亚太集团和石家庄世纪达公司协商。重新制定检验标准和现场拉力实验、耐酸实验要求，将iii车间的228根有机风管和五车间的230根有机风管逐根检验，并编上号。将无机风管也一一检验。有机该修补的修补，该重做的重做，合格检验写号后才可安装。为达到这一目的我还多次加班，为了赶工期不误安装，并且后半夜2次冒雨、1次冒着暴雪到公司检验风管。受到了施工单位的夸奖和领导的好评。

5、对单晶炉设备到货、安装和调试的检验

首先对iii车间更换的10台单晶炉，按合同附件将40多个改进的项目一一对照每台单晶炉，看是否改进。发现问题及时汇报并协商解决。还跟踪设备的调试直到能正常生产为止。现在v车间正进炉子，正在对五车间的20台90炉和58台80炉的到货情况，从质量和数量方面按合同附件查询检验。

6、生产部其他项目的监督

包括各车间制冷机的维修和保养，各车间氩气罐的除锈与防腐，各车间彩钢板房顶漏雨的多次修补，冷却塔的防水项目以及修改核对拉晶工序作业指导书等。每项工作我都认认真真的做。还有领导去青岛的那几天，我在百忙中抽出时间，每天白天对各拉晶车间和各配电室查岗两次，每天夜晚从家骑自行车来公司查岗一次。尽职尽责的完成了领导交给我的任务。

我对每项工作，除了做好每日黑皮本活页记录外，还每天向领导汇报工作，并不定期以书面形式反映问题。自己设计了一套完整详细的表格，记录每项工程的：包括日期、施工内容、发现问题及处理方法等，还有表头项目施工单位、负责人、开工时间、结束时间、特殊问题记录等。将发现的问题具体分析，自己解决或联系领导解决。第一时间处理，减少了费工费料和返工的成本，为公司节约了开支，受到了领导的好评。

四、过去一年存在的不足主要有：

①cad建筑施工图的绘制，还需进一步加强。

②专业施工知识需要进一步提高，以适应各项工程监理的需要。

③组织协调能力，解决问题的能力，需要进一步加强，培养自己独立解决问题的能力，缩短问题处理周期。

五、今后的努力方向

将以上成绩发扬光大，进一步做好做强;将存在问题努力解决;不断学习专业知识，提高业务素质和办事效率。高标准、高效率的严把每项工程质量关，切实做到“百年大计，质量第一”，把公司各项工程质量，提高到一个新的台阶。

**车间年度个人工作总结范文篇五**

时光飞逝，20xx年即将过去，又将迎来崭新的一年。回顾这一年的工作历程，我担任xx车间四班班长时对工作尽心尽职，按时保质、保量完成车间交代的各项生产任务。带头遵守公司各项规章制度，对班组严格管理，班组建设表现较好，班组氛围融洽，与其它班组关系也较和谐。工作中异常突发事件处理及时到位，3月16压缩机跳停事故，紧急停车处理，处理中尽最大努力，为公司挽回经济损失，杜绝环保事故发生。工作中及时发现并处理跑冒滴漏现象，4月18日本班发现一楼a釜分布器四通管线内衬漏，泄漏较严重，第一时间t0611ab降量，a釜紧急停车。此事故若不能及时发现正确处理，将造成设备严重腐蚀，并造成停车影响整体生产。

本人认真进行交接班前预检，积极组织好班前班后会，总结当班生产情况。工作中认真完成领导布置的每项工作，主动为上级分忧，督促组员遵守公司各项规章制度，自己起带头表率作用，并与组员一起搞好生产，从而较好完成了由本班负责的工作任务。督促组员每日做好工作笔记，严格按操作法操作，力求生产操作平稳，各项分析控制指标正常，当发生异常情况及时处理。现场巡检要求按巡检路线认真进行巡回检查，发现跑冒滴漏现象立即及时处理汇报。分配好班组工作，全力调动组员工作积极性，加深组员之间的互信，搞好班组团结。

今年上半年根据公司生产部的需求到调度室学习，以本车间工作为重点，协助调度开展日常工作。在调度室期间，通过对各车间装置的学习，对全厂工艺有了一定的了解，通过理论学习与现场相结合，记住主要设备的参数位号和物料管线走向、特性。对全公司水、电、气的用户分配及物料消耗有了一定认识。学习调度员职责和职权，关注循环水ph值变化。对全公司应急预案进行学习。学会了如何给领导发生产信息，各车间产量消耗数据记录等工作。经过不断的学习、不断的进步，逐步的提升了自身的素质与技能。在调度室学到了很多东西，收获感触很多。

承周董及公司领导信任，10月份后提拔我为xx车间任技术员，结合5年多在xx车间任班长的工作经验，加上车间领导同事的帮助，较好的履行了技术员的工作职责。刚上任，觉得肩上的担子很重，以前是一个班长管理一个班组，现在要配合主任管理好整个车间。自上任以来完成11月份各项停车检修计划和新增加两台压缩机的技改配管，协助外协开好动火证，安排好每天的配管计划、申报材料等，每天繁忙的工作让我感觉到工作生活更加充实。经过一个多月的设备安装，工艺配管，设备试压查漏，压缩机试运行，至前天12月18日开车前，新压缩机开车联动，一次开车圆满成功。

总结这一年来工作情况，在工作中还存在着许多不足之处，今后更要提高自身的思想素质，完善细节化管理及基础管理，更好的完成公司下达的各项工作任务。在车间主任的领导下，明年工作着重抓好以下几点工作：

1、安全环保工作，基础管理要上台阶。

2、精心组织好车间生产，做好节能降耗工作。

3、抓好产品质量工作，及时跟踪分析指标。

4、严抓现场管理，促进现场管理工作上台阶。

今后我将再接再厉，一如既往，有所创新做好我的本职工作。合理安排好工作的各个环节，加强车间三纪管理，努力营造和谐氛围，让员工保持良好的精神状态，保证装置的安全稳定运行。为公司的发展贡献自己的一份力量。

**车间年度个人工作总结范文篇六**

短暂的一年擦肩而过，在新的一年来临之际，盘点一年来的工作，有成绩也存在不足，在此特对这一年来的工作做一次认真总结，为下一年工作做细致的安排。

一、强化管理，加强员工思想教育，不断提升员工综合素质

员工是企业的力量源泉，而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作完成情况，车间每月定期组织大家学习，不断加强员工思想教育，让大家树立主人翁意识，把个人命运与公司紧密的联系起来。

1、认真组织员工学习公司各项管理制度，同时根据车间实际情况，制定相关的内部考核条例，在工作中做到有章可循，从而保证了车间各项工作的顺利开展。

2、每月组织一至两次班组会议，及时宣传企业文化、公司相关文件、大调度会精神，宣传公司经营计划、企业发展前景，使员工对公司有充分的了解，对公司有信心，从而提高工作积极性。

3、根据公司培训计划，积极做好员工业务培训与安全教育，重点抓每周一题的培训与测试，并利用实际案例对员工进行教育，使员工明白学习的重要性，使员工综合素质得到不断提高。

4、鼓励员工积极参于公司举办的各项活动，不断丰富员工业余文化生活，努力营造和谐、充满活力的员工队伍。

5、加强班组建设，发挥班组长的骨干带头作用。班组长工作做得好坏直接影响车间的工作质量，因此，车间每月召开班组长会议，及时处理班中出现的一些问题，统一思想、统一认识。要求班组长不断加强学习，提高自身业务素质，真正做到“四懂三会”使他们真正发挥车间骨干和模范带头作用。

二、加强工艺管理、优化工艺，切实做好节能降耗工作

在这一年里，造气车间始终把工作的重点放在节能降耗上，在保证供气的前提下，努力降低原料煤消耗。

1、车间管理人员首先从原料煤入场开始严格管理，制定原料煤入场管理制度，设专人管理，场地及时清理，保证进场原料煤不受损失。严把入炉原料煤计量关，保证计量的真实性。严把粉煤收集、堆放，严格控制灰渣中的残炭含量，保证原料煤一丝一毫不受损失。

2、对工艺运行情况进行跟踪，制定星期天与夜晚值班制度，安排车间管理人员跟踪观察生产情况，及时发现生产中出现的细微变化，以便及时调整，稳定工艺。①根据鼓风机的电流和风压的变化及时调整鼓风量，做好记录，减少波动。②时刻注意供煤岗位是否按要求进行原料煤的配比，每班班长不定时进行检查，同时还要检查两条输送带的运转是否正常，是否能够达到供煤要求，若达不到及时进行调整。③入炉蒸汽的温度对造气的消耗有直接的影响，虽然我们的入炉蒸汽温度一直都比较稳，但仍有波动，影响造气的工艺条件，操作时必须密切注意温度数据的变化并做到及时排污，尽可能缩小入炉蒸汽温差，减少无形影响。④车间规定凡下灰有异常现象要及时汇报且班中必须认真记录，以便于总结分析。

3、每月组织班组长召开两次生产分析会，每个班分别将半个月以来的运行数据进行汇总分析，总结半个月以来的工作成绩，找出影响因素，各自提出见解和看法，每位班长必须发言，通过讨论，使大家及时了解影响炉况波动的因素，找出制约生产的问题所在，使大家充分认识到原料煤的配比对工艺条件的影响、认识到入炉蒸汽温度对造气消耗的影响。最后达成共识，统一操作。

通过以上措施，造气车间工艺运行稳定，全年原料煤消耗\_kg/tnh3，按公司下达的计划指标\_kg/tnh3计算，吨氨原料煤消耗下降4kg，累计全年节约原料煤\_kg(约\_吨)，同时机物料消耗也随之下降，由于工艺的稳定与优化，为公司的节能降耗安全生产做出了巨大贡献。

三、加强设备管理、做好设备检修、改造与维护保养，保证设备良好运行

1、根据设备现状，制定设备日常维护、保养工作计划，建立设备检修、运行台帐，加强巡检，及时做好设备的日常检修与维护保养，杜绝跑、冒、滴、漏现象的发生，同时制定设备日常管理考核细则，定期进行检查和考评，并纳入绩效考核。

2、加强与领导、同事之间的沟通，统一思想、统一认识。

总之，在\_\_年的工作中，造气车间将继续加强全体员工的思想教育与培训，努力提高员工的工作热情，努力完成公司交给的各项工作任务，让我们全体员工，齐心协力，扎实苦干，为“三百”愿景的早日实现，为泉盛公司的大发展努力奋斗。

**车间年度个人工作总结范文篇七**

律回春晖渐，万象始更新，20x年即将过去，转眼间又将跨过一个年度之坎，回首过去的一年，我所做的工作虽然没有突出的业绩，但也算经历了一段不平凡考验和磨砺。我们告别20x，迎来了充满希望的20x、过去的一年，我们有付出也有收获;一年来在公司领导的关怀和支持下，在各部门的密切配合下，轨枕车间始终保持着健康、稳步、持续的发展势头，以“安全生产，质量第一”为准则，高标准，严要求，认真完成了公司安排的各项任务。20x年1月——-11月车间共计生产各种型号轨枕x根，岔枕将近x组，轨枕全年一次合格率：x%，最终合格率：x%，外形尺寸方面与往年相比都有了大幅度的提高!作为轨枕车间的一名管理员现将过去的一年工作总结汇报如下：

一、警钟长鸣，抓好安全工作

一年来，在公司正确领导下，车间始终把安全生产工作作为重中之重，全年车间安全事故为零，车间始终坚持以人为本的原则，把安全工作放在首位，针对在安全预防工作的基础上，车间要求各班每周针对本班的情况做一次周总结，同时，及时解决。另外，车间每月组织班组长对车间的安全、工艺、纪律、卫生进行三次综合检查，在检查中发现问题及时整改，加大检查力度，及时发现异常情况，在平常检查中发现的一切不安全因素及问题，车间能够解决的安排相关负责人自己解决，解决不了的问题及时上报公司进行协调处理，一年来车间未曾出现安全事故。来年，我们将一如既往抓好安全管理工作。

二、数据统计

平时根据公司每月的生产计划车间组织安排生产，我主要负责统计车间日常的生产日报、月报及质检每日反馈的各类信息数据，并且，根据车间指示为了明确每日的生产进度，计划制定了生产进度统计表，及时登记车间每天的生产情况。还有根据车间生产需要提写物资采购计划，不影响生产。另外，由于现在公司全部实施无纸化办公，每次到周末的时候公司文件夹无法打开，使得一些数据无法及时得到落实。进入十月份由于车间生产任务加大，车间开双班生产，双班生产时，由于新进人员流动性较大，要做好新员工的登记工作，在月末我要做好各班考勤及产量杂工等统计工作，由于此项工作牵扯到各位员工的收入，不得有半点马虎。

三、质量控制物资消耗

在质量控制方面制定了严格的考核细则，奖罚分明，极大的调动了全体员工的积极性，全年基本上没有大的违规现象。在外观控制方面，严格执行自检、互检制度，杜绝不合格流入下道工序，尤其是今年岔枕多以ⅲ型套管为主，套管稍不注意就容易造成废品，保证了岔枕和电容枕等特殊枕形的外观质量，另外，车间成品辊道由于年久老化，在脱模过程中产品掉角现象增加。在外形控制方面，车间针对钢模变形、开焊等及时进行维修，对底部压板螺栓进行更换及时修补损坏的螺栓，从而也达到了降低物资消耗。同时保证了上保护层的合格率，今年在九千方面逐渐完善各项工作使得九年认证顺利通过。另外，在关键岗位养护台位所存在的问题：我们现在用于记录养护过程的有手写记录和电子版记录，但是，手写记录在现实生产中用于参考的作用不是太大，建议取消此项记录。还有，车间用于安装套管螺栓用的工具小风炮使用频率较高，损坏较多，每台工具的成本也相当高。建议解决此项问题。

新的一年，随着订单数量的增加，我们的任务更加繁重，我将继续努力，与在即将到来的20x年，我会扬长避短，完成本职工作。与公司保持高度一致，坚持安全、生产齐抓共管，集中优势组织生产，精打细算保障成本，细心维护保养设备，稳产优质降低消耗的方针，切实抓好各项工作，确保全年生产任务的完成。

**车间年度个人工作总结范文篇八**

新年伊始，工厂进行了新一轮的机构改革，“新起点、新希望”，一年来，车间在厂领导班子、厂党委的正确领导下，紧紧围绕生产为中心，克服人员紧张、管理困难等诸多不利因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体职工的共同努力，车间的综合管理工作逐步走向正轨。车间在工厂和上级职能部门的正确领导下，在车间广大干部职工的共同努力下，圆满完成了上班年的生产任务，现将20\_\_年来的工作总结如下：

一、完善制度建设，夯实基础管理

车间刚刚组建就及时组织人员制定了车间的各项管理制度，以“三标一体”标准体系的建立工作为契机，依照厂级文件的规定和要求，对车间制定的管理制度进行了认真梳理和进一步完善，制定了个车间管理制度。并在此基础上协助人事劳资科完成了车间的定员、定岗工作，编制了各岗位《工作标准》，明确了各岗位的要求、职责，健全了各级管理组织体系以及各项工作的管理规章制度。通过健全科学全面规范的管理制度，使车间的各项工作步入正轨，车间的综合管理水平明显提高。

二、加强教育培训，提高职工综合素质

上半年，车间在全新的组织架构下开展工作，对车间的安全教育、业务培训工作提出了更高要求。车间按照要求，制订了车间的年度培训计划，涵盖了车间质量管理、安全生产、设备保养、消防知识、体系管理等方方面面的内容。并结合车间实际，按照车间计划，有组织、有步骤地开展了车间培训工作。

1、消防知识、安全生产培训

月份，车间组织全体职工在进行了安全知识培训，整个培训过程轻松有序，培训内容通俗易懂。通过此次培训活动的开展，进一步增强了机组人员的安全生产意识和安全消防知识。消防宣传挂图的张贴悬挂工作是提高职工消防安全意识的重要手段，车间将《中华人民共和国消防法》宣传挂图贴在了车间一进门最为醒目的地方。通过组织培训和挂图宣传的形式，使车间全体职工牢固树立了“安全第一”的意识，为今后车间的安全管理工作打下了坚实的基础。

2、加强内退返岗职工的培训

今年有新员工职工分配至车间工作，车间领导高度重视，采取了由班组长牵头，机长具体负责的方式，对新员工的工作业务技能、安全生产知识等进行实际岗位操作培训。在20\_\_年月日起至 月 日期间的试用期内，新员工对待工作积极负责，认真向学习上岗操作技能，通过两个月的岗位实际操作，已经能胜任车间安排的岗位工作，得到了同事和上级领导的一致肯定和好评。

3、设备保养知识培训

为了保证生产的顺利进行，使生产的产品质量得到有效保障，让车间机台人员更好地了解改造后的设备，对生产设备进行切实有效的维护保养，在生产任务较为繁重的情况下，车间依然组织专人编写了相关培训材料，分班组、分时段由各班组长带领本班人员进行培训，为车间按计划顺利完成各品牌的生产任务打下了坚实的基础。

4、质量知识培训

质量是企业的生命，车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使机组人员的质量意识得到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间组织生产管理员、修理工和电工等在开展了“质量体系”文件培训。通过车间的几次质量事故，结合体系文件的要求，向参会人员阐明了体系文件培训的必要性和重要性，要求车间全体员工，特别是机台人员要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

5、标准化知识培训

为了跟上工厂“三标一体”标准化体系管理工作的进度，在车间领导的高度重视下，组织人员完成了车间“质量/环境/职业健康安全”标准体系文件的建立工作。因此，车间各班组根据本班上班时间，组织本班员工在活动分别对质量/环境/职业健康安全管理体系文件进行了深入学习，就有关三标一体理论知识及相关体系文件要求等，向参会人员做了深刻详细的讲解，并针对在线产品的质量控制、安全和设备保养三方面围绕车间实际，对与车间生产息息相关的重要体系文件进行了认真的学习。

三、加强车间产品质量管理工作，确保品牌生产质量

为确保工厂改革顺利进行、车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕“提质、降耗、增效”的工作方针，质量管理工作主要做了：

1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。

2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间通过强制管理制度和组织学习加强全员在线产品质量控制，促进“人人都是质检员”得以逐步落实。

3、本着“设备是基础”的原则，加强设备维护保养，确保在用设备完好，以高效的设备保障在线产品质量。

4、实行质量缺陷分析整改制度和限期整改制度，通过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存在的不足，提出整改措施，有效促进了全员质量管理。

5、开展“月纵向机组评比”、季度“学习型班组评比”等活动，促进质量管理工作稳定提高。

通过以上方面的工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标达到考核要求。

四、加强车间安全管理工作，强化职工安全意识，

根据“安全第一、预防为主”的安全方针，车间在搞好职工安全培训的基础上，组织修订完善了各项安全规章管理制度，并制订了车间的《环境/职业健康安全目标(指标)分解表》，将工厂下达给车间的环境/职业健康安全目标(指标)层层分解到各岗位，签订了《环境/职业健康安全承诺书》。

半年以来，车间始终把安全生产工作作为重点工作。车间确定了专职的人员对车间的安全工作进行管理，并完成了车间环境因素、危险源的识别工作;组织人员定期对车间安全消防设施进行检查，发现问题及时整改。同时，车间不断加强对设备安全操作的监督检查工作。

通过以上工作的开展，职工的安全意识、操作技能、自我防护意识和能力普遍提高和增强，20\_\_年上半年实现了火灾事故为零，无重大安全生产责任事故，无重大工伤设备事故，轻伤、重伤事故率为0。

五、加强车间设备管理工作，确保圆满完成生产任务，产品质量得到稳步提升

(一)进一步加强设备基础管理，为设备管理提供科学有效的信息。

加强基础管理，努力用足用好设备基础资料、数据，为设备管理工作的计划制定提供科学依据，更好地指导做好设备维修、维护保养工作。为此，车间对设备基础资料管理进行了全面的梳理和完善。一是设备现场方面，组织修理工全员参与，梳理设备跑冒滴漏、异物衬垫、缺钉少帽等问题并加以认真解决;二是做好设备有效作业率的提升，组织人员对设备进行了较全面的调研，对影响设备精度的零部件进行了维修，车间的设备管理各项工作都取得了较大进步。

(二)努力提升技术装备素质，确保设备保值、增值。

设备管理的任务是通过多设备进行综合管理，保持设备完好，不断改善和提高企业技术装备素质，充分发挥设备效能，取得良好的投资效益。车间根据企业的总体部署，结合车间实际，同时协调、配合设备技术科、技术改造办公室，在提升技术装备素质方面，做了以下几方面的工作：

1、进一步加强设备的维修、保养工作：根据生产安排，收集设备运行过程中掌握的设备状态，合理制定设备每月轮保计划，在保证轮保时间的前提下，加强对设备轮保工作效果检查、落实，确保轮保对设备稳定运行、设备完好的应有作用，强化对设备轮保记录及效果跟踪、考核。使轮保工作有计划、有实施、有资料记录、有检查落实。

2、利用设备停台、停产认真做好设备检修工作，提升了设备精度，确保设备保持在良好的运行状态。

3、根据设备状况，按照企业计划和安排，完成设备大修后的调试、测试工作，做好设备技改工作。

六、加强车间现场管理工作，使职工有一个身心愉悦的工作环境

现场作业作为车间生产的后勤保障部门，班组人员本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作能力等作出相应的分工。并结合实际工作，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作积极性，以利于在人手不够等情况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作：随时巡查车间地面，清洁打扫机台周边环境，不漏过旮旯死角，确保地面干净整洁;每天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材;及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，为车间创造出良好的工作环境。

七、加强车间基础管理工作，积极完成上级布置的各项工作任务

(一)做好车间政治思想教育工作。

1、加强班子团结，不断增强广大职工凝聚力，车间班子成员之间能够做到心往一处想，劲往一处使，真正做到思想上统一，步调上一致，工作中互相配合，互相补台而不是拆台，拾遗补缺，真正发挥了班子的领头带动作用，职工的凝聚力空前增强，为圆满完成各项工作任务打下了坚实基础。

2、按照要求制定了车间“深入学习实践科学发展观实施方案”，并据此循序渐进地开展贯彻执行科学发展观活动，定期开展党小组学习培训。营造以党员带头，全员共进的学习的平台，实现员工综合素质的提高。发挥共产党员在执行制度、挖潜增效、指标提升、合理化建议方面的示范作用，车间党员同志真正做到了苦脏累险冲在前，工作业绩争一流，哪里有困难哪里就有共产党员的生产先锋。、发挥共产党员干一行爱一行、钻一行，刻苦学习本岗位业务技能，争当生产能手的标兵作用。如设备改造的工作中，在时间紧，劳动强度大，技术要求高的情况下，车间党员、修理工全部都自觉地投入到这场战斗中，发扬团结拼搏，不怕苦、不怕累的精神，圆满地按时完成了改造任务，为下一步的产品生产提供了有力保证。

20\_\_年车间工作计划

20\_年，我们将继续认真贯彻公司有关指示要求，认真总结20\_年的工作经验和教训，创新工作方法，争取投入更多的人力和技术，扎扎实实地把节能降耗工作做精做细。20\_年，真空管车间针对这方面的问题将有如下六大项工作要做：

1);通过全自动封口机的引进来达到节能降耗方面的新突破

20\_年通过1整年的摸索实践，车间已经基本掌握了全自动封口机的操作和质量控制要点，拒不完全统计成品率可达98.9%，下一步我们想利用全自动封口机用人少，产量高(日产量可达10000支)的优点，淘汰现有的8台卧式封口车床，重新申请购置2台全自动封口机(其中为1台￠58设备1台￠47设备)，这样一来，整个封口工序和封口退火工序就可以进行人员重新配置整合，原先整个封口和退火工序定编共需要24名员工(三班运转)，新设备购置后，两个工序员工就可缩减到15名，人员缩减9名按月平均工资2300元计算，光人员工资一项就可为公司节约248400元，新设备购置后，生产效率提高，天然气、氧气等能源方面预计可节省10万元。

2);旋转排气台自动锁母的改造

本项改造主要是根据职工提议，针对职工劳动强度方面的改造。现有排气台机组主要是靠人工手动松、卸螺母来完成上下管的操作，如果改用自动锁母构造就可实现螺母通过气动自动锁紧。减少员工体力劳作，更能体现车间设备的自动化程度，也是车间人性化管理的体现。

3);加工、设计热管退火炉的构想

车间生产热管产品已经两年有余，两年来针对热管冷凝端应力消除方面，车间为了产品的性能和用户的使用安全方面决定在20\_\_年加工、设计热管退火炉，在原有设备上通过配置退火炉装置使热管应力消除更彻底，消除应力方面的质量因素，不仅可以稳定产品质量，而且可以缩减天然气用量，年预节省天然气可达5万元。

4);设计镀膜机停机扩散泵降温降装置

镀膜机如遇突然停水，需要马上对泵体降温，否则会对设备造成损坏，影响抽速;另外如遇停产、设备大修时，也需要对扩散泵进行降温，降到室温环境一般得需要4～5小时左右，设计扩散泵停机降温装置，主要是通过对扩散泵底部油液位置经过压缩空气进行气体冷却，缩短降温时间，这样一来可节省维持泵电能消耗3小时，更重要的是减少设备停机的等待有利于机修人员维修工作的迅速开展。

5);设计清洗机内管自动加塞装置

针对自动清洗机，需要人工加装橡胶塞阻水操作，此操作不仅繁琐，而且职工劳动强度大，同时又伴有一定的安全隐患，车间从职工的切身安全出发决定在20\_年，把这方面的工作切实落地。

6)现场管理方面

上海安峰两台清洗机落户真空管车间已经3年多了，3年来，此设备从未正常生产过，20\_年更是处于全年停产状态，车间现有清洗机已经在产能和质量方面远远超越并替代了两台安峰清洗机，所以车间从现场管理方面考虑，申请公司领导将两台设备移除生产厂区，另作处理，这样一来，有力于改变前道工序，现场拥挤的局面，更有利于车间整体生产工作的顺畅进行，请领导酌情考虑!

**车间年度个人工作总结范文篇九**

20xx年上半年，电仪车间深入贯彻落实集团公司、化纤公司各项文件精神，在思想教育上积极引导，在管理制度上细化健全、严格考核，在开展“大成本小核算”活动上全面发动，加快了科技创新和人才队伍建设，确保了工艺生产稳定长周期运行。

电仪车间坚持抓好基础工作，结合集团创先争优活动，推进公司生产稳定运行。安全隐患排查不停步。车间响应公司号召，从严从细抓紧抓好百日安全、两节两会升级管理、安全生产活动月活动开展，特别是针对重大危险源的巡检监控，包括pc室、mcc室、电缆接头等部位，做到有检查、有整改、有考核。隐患整改完成率100%;提炼检修操作八字方针。在“四位一体”检修基础上，针对电仪的维修保运情况，车间又提炼了“询、备、沟、查、修、验、馈、结”八字检修方针，经过一线职工实践后得到认同，检修质量明显提高;细化电仪设备包机档案。根据电气仪表设备的分布及运行情况，实行包机管理，并责成包机人建立所辖区域电仪设备的档案，内容涵盖维修记录、运行状况、备件计划、维修申请、备件成本核算;加强操作技术技能演练。通过讲解及观摩“中国电力出版社”出版的“变配电运行仿真培训”教材和实际倒闸操作教学光盘内容，并与实践演练相结合，使大家对倒闸操作掌握的更加深刻，操作更加规范，为今后变配电运行打下良好基础。

电仪车间积极响应集团、化纤公司号召，发动全体干部职工立足本职，创新思路，提高成本意识，推进大成本小核算工作向纵深发展。实施项目任务分解。公司大成本小核算项目，车间内部落实分解到班组，层层细化任务指标，保证公司整体项目进度进程，不因电仪拖累项目落地。目前，车间承揽的19个项目正在有条不紊的按计划节点推进;规范基础动作。对现场接线箱端子改变日常直接接线办法，采取先涮锡，再接线，从根本上解决由于现场环境腐蚀导致端子虚接故障，利用检修机会，一至五线的全部接线端子重新涮锡接线，降低接线故障事故率;开展技能竞赛。通过接线弯环演练、电机起动控制电路配盘等训练，规范职工动作标准，考查职工正确使用工具及目测准确度。这些细节工作的开展在职工中反响强烈，现在一线职工们已经把细节进行延伸，在接临时线，制作码盘，拆装接近开关等其它工作中，也都严格按工作标准进行，因职工动作不规范造成故障趋于零。

企业的核心优势就是技术创新，只有不断创新，企业才能更有实力和活力。电仪车间结合生产实际，带领广大职工创新思路，大胆尝试，坚持以技术创新为载体，着力推进三个科技。推进技改项目建设。车间致力于公司大型技术改造项目的实施，上半年完成技改工程6项，包括新增压榨机、新增膜过滤、中试线加锭等降本增效项目，为公司确保效益最大化贡献了电仪力量;研发制作浊度测试仪。车间组织技术力量，自主研发智能型酸浴浊度测试仪，操作更加简单方便，极大提高工作质量和工作效率，实现了化纤公司酸浴测试设备的更新换代;安装投用抗晃电装置。从根本上解决了二线纺丝a面、五线纺丝b面生产线因电网电压暂降而造成的停车落锭故障，为化纤今后生产稳定运行奠定了坚实的基础;试用黄化加碱阀及一步提硝陶瓷阀。对黄化机加碱阀、一步提硝循环阀进行改型，在降低备件成本上取得显著成效，年可节约备件资金20余万元。

电仪车间深入落实么总讲话精神，始终把职工培训作为工作重点，通过加大考核力度，完善培训机制，进一步提升职工技术境界，增强执行力，确保生产稳定运行。编辑教辅材料。车间编纂的《电仪车间辅助工具操作规程》和《电仪车间标准化作业指导书汇编》两部教辅材料已经下发到班组，到个人，不仅为车间技术培训的开展奠定了基础也为公司企管部推动作业标准化提供了示范依据;重点岗位细化培训。dcs基础知识技术含量高，专业性较强，为提高电仪一线职工dcs技术水平，为公司建设培养后备力量，车间积极组织dcs技术培训。培训内容主要涉及西门子、悉亚特、ia系统，由长期从事dcs运行的资深人员作为讲师，采取实际操作与讲课相结合的方式教授;学习笔记制度。学习笔记制度是电仪车间每位职工自我提高的一个途径，也是电仪督促每位职工技术进步的一种手段。每个季度支部将对每个笔记本进行审阅检查，并评选先进给予奖励，优秀笔记编入车间培训教材，供大家学习;以考代培。车间创新培训授课模式，通过“以考代培”来调动大家的积极性。专门成立考试小组，每月定期出题进行考试，并进行严格评卷，使大家的自学氛围高涨，收效甚佳。

“什么样的状态，决定有什么样的作为”，电仪车间坚持加强职工思想文化教育，营造和谐班组氛围。召开座谈会。利用班组长例会、民主生活会、党员包空白班组、女工代表座谈会等场合时机，传达集团公司文件精神，介绍公司发展状况，及时掌握职工思想动态，明确努力方向，形成合力;开展全员大献策。结合实际，分别从安全、生产、管理等多方面入手，以合理化建议月为契机，积极鼓励职工将合理化建议与科技创新工作有机结合，更好的为生产服务。在车间领导的大力支持与引导下，职工所提诸多建议受到奖励，其中自制法兰式变送器校验台被集团评为重大建议。做实班组建设。车间把生产维护、班组管理作为班组建设的重要组成部分，通过事故分析，检修预案的等项目的制定，对稳产高产起到了极大的促进作用。同时发挥班组阵地，开辟班组文化墙，将集团公司当前精神以格言漫画形式给予展示，使职工印象深刻。实行人才招聘。严格按照集团《竞争上岗管理办法》，成功组织公开竞聘dcs技术岗位工3名，为满足公司稳妥、协调、可持续发展需要储备了技术资源，使有为有潜力的职工有位。

电仪车间上半年工作有亮点，有创新，得到了各级领导的肯定，我们付出辛苦的同时也收获了荣誉，先后荣获河北省国资委标杆党支部、河北省模范职工小家、河北省先进基层团支部、集团模范职工之家荣誉称号，特别是化纤公司3月份支部书记例会在电仪车间成功召开，为车间抓好党政工团工作注入了新动力，提出了更高标准要求，电仪车间将为保持荣誉再接再厉!

我车间全体干部职工将继续努力，下半年重点做好以下工作：

一保安全。不断深化巡检包机，推进车间联查联控制度的落地，特别是对重大危险源的监控监察整治，再深再细，消除盲点，遏制重特大事故的发生;

二保生产。以“大成本、小核算”政策理念为切入点，在工况、备件、改型、研发等角度制定措施，保证生产的平稳有序可控。当务之急就是抓好公司5条线6月底7月初的分步停车检修，保证设备稳定;

三保技改。下半年，涉及电仪车间的在册技改项目有19项，将渐次开工，车间必须调配技术力量，妥善应对，既不耽误生产，又不迟滞项目进程;

四抓培训。持续完善编辑教辅材料，特别是作业指导书的编辑刊印，结合师带徒、岗位夺标赛、技术讲座等手法提高一线职工学技术、用技术的热情;

五抓考核。针对生产事故率、备件消耗定额两个关键指标，必须做到考核到班组个人，月月兑现奖惩，以此敦促全体职工都管好自留地，干好本职工作，服务车间生产;

六抓思想。以贯彻么总讲话为统领，注意提炼职工思想动态，抓住苗头性、倾向性、趋势性的共性问题，化解矛盾，平和情绪，围绕生产经营，因势利导，统一职工思想，打造电仪钢铁团队。

总之，兴达电仪223名干部职工将紧密团结在以么总为核心的集团班子周围，开拓创新，不断进取，为集团开好局、起好步贡献绵薄之力!

**车间年度个人工作总结范文篇十**

支架车间是矿机公司主要生产车间。在公司党行工的领导下，车间带领全体员工克服困难，团结一心，进一步促进支架车间各项工作健康持续发展。全年完成公司下达的255架液压支架的大修改造任务，完成产值16000万元，给公司的发展作出一定的贡献。现就全年的车间工作总结如下：

车间党支部在公司党委的统一布置下，以“三个代表”为主要思想，认真贯彻公司党委的主要精神，车间党支部在党风廉政建设中，车间都能以身作则，认真履行《党风廉政建设考核细则》的有关规定，严于律己，坚持原则秉公办事;在广大员工中树立了良好的形象，无一人违纪违规现象发生。

车间在分配制度上，车间根据目前青年员工工资低及员工奖金分配不合理等实际情况，并为下一步工作顺利开展和支架修理工作逐步走向正规化、合理化、制度化，合理分配员工的收入，要充分调动广大员工工作的积极性，为了更好地完成公司下达的生产任务这条主线，依据矿机公司对《生产车间考核办法》，制定计件工作定额。严格按劳取酬，坚持按规章制度落实奖金，加班费用。同时，每月公开分配收入的透明度，让员工享有知情权、参与权。为广大员工创造愉悦的工作氛围，全身心地投入到安全生产工作中去。

车间在公司党政工的领导和大力支持下，以提高经济效益为中心，以思想道德建设和企业文化建设为重点，以培育“四有”员工队伍，建设现代企业为目标，要坚持以人为本，紧紧围绕车间生产为中心，抓稳定，保安全，促效益，进一步促进支架车间各项工作健康持续发展。

在今年4-6月份期间，公司下达任务重，工期要求紧，而车间要根据实际情况，多次的与班组长进行探讨研究，最终形成统一思想，用不到一月的时间完成完成120架液压支架全部解体——修复——组装的大修改造工作，在车间干活的一线员工严重不足和外委件不能到的情况下，车间决定进行两班工作，即白班和夜班，白班准备所有的零部件的组装准备工作，夜班进行整体组装成型，就这样苦熬一个月的时间，终于把这块硬骨头给啃下了。这一任务的完成，是在液压支架大修中史无前例的，也给集团证明大修液压支架的实力，又一次锻炼了大修液压支架在时间上的考验。连续几个月下来，疲惫的身影总显现在每个员工的身上，但没有人要求一天的休息。这正是体现大家对集体的凝聚感，不怕牺牲自己，为集体就是为自己的团结一致的真实体现。

根据党委、行政的有关安全生产会议精神的要求和安排，车间对安全生产工作做到早抓、早部署，坚持预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，切实加强对安全生产工作的领导。

车间年轻员工的自保和互保意识差，针对在七月份出现的的一起轻伤事件，车间进一步加强了安全教育活动。如利用车间班前会、安全生产影碟录像和张贴标语等宣传工具等形式开展丰富多彩的安全教育。并通过报刊、座谈及会议等形式宣传和学习了有关法律法规，对存在的社会焦点热点进行剖析和讨论，对不道德及违背社会公德的行为进行大胆的说出自己的观点和看法，提高了认识，统一了思想。这一系列的安全教育活动提高了车间员工的安全意识、安全防范能力和自我保护能力，从而切实保障员工安全和财产不受损失，维护公司及车间正常的生产秩序，使得广大员工的集体主义观念、法制观念和奉献主义精神明显增强，达到了良好的效果。车间员工都能遵章遵纪守法，无刑事犯罪行为和无“黄、赌、毒”现象发生。

在精神文明创建活动中，充分发挥广大员工的基本道德素质，每年车间订阅各类报纸杂志供不同爱好的员工学习，以丰富多彩的载体吸引员工，丰富广大员工的工余时间。共青团组织形式多样的、效果明显的青年志愿者活动，受到社会的好评。车间工会积极的组织和参与了如：对车间有病住院员工及家属进行送温暖活动，使得他们体会到有一个温暖的大家庭，有个温暖的关怀的集体。庆“五一”长跑、独唱和舞蹈、七人跳绳赛、庆“十一”拔河及男女混合排球等比赛，这些有益员工身心健康活动的开展，增强了广大员工的集体主义观念和集体荣誉感，使广大员工的思想统一起来，充分调动广大员工的积极性和创造性。

1、青年员工占大多数，缺少培训和教育力度。青年员工的文化素质高低不同，从而使产品质量层次不齐并在工作中缺乏主动性并且随意性较大。

2、现场管理不到位，造成一定的浪费。由于zfsb320支架工期要求紧，加之车间场地小等因素，造成作业区混乱，在作业时造成一定的浪费。

1、 加大对青年员工的教育管理力度;

2、 合理安排作业场地，加强现场管理，在装配时有次有序的合理的进行领取程序。

一年来车间在公司党政工的正确领导和支持下，做了大量的工作，也取得了一定的成绩。但还有不足之处，在今后的工作中，充分调动一切积极因素，团结并带领车间全体员工，努力扎实的作好车间各项工作，为公司迈上一个新的台阶做出应有的贡献。

**车间年度个人工作总结范文篇十一**

律回春晖渐，万象始更新，20xx年即将过去，转眼间又将跨过一个年度之坎，回首过去的一年，我所做的工作虽然没有突出的业绩，但也算经历了一段不平凡考验和磨砺。我们告别20xx，迎来了充满希望的20xx、过去的一年，我们有付出也有收获；一年来在公司领导的关怀和支持下，在各部门的密切配合下，轨枕车间始终保持着健康、稳步、持续的发展势头，以“安全生产，质量第一”为准则，高标准，严要求，认真完成了公司安排的各项任务。20xx年1月——-11月车间共计生产各种型号轨枕根，岔枕将近组，轨枕全年一次合格率：%，最终合格率：%，外形尺寸方面与往年相比都有了大幅度的提高！作为轨枕车间的一名管理员现将过去的一年工作总结汇报如下：

一、警钟长鸣，抓好安全工作

一年来，在公司正确领导下，车间始终把安全生产工作作为重中之重，全年车间安全事故为零，车间始终坚持以人为本的原则，把安全工作放在首位，针对在安全预防工作的基础上，车间要求各班每周针对本班的情况做一次周总结，同时，及时解决。另外，车间每月组织班组长对车间的安全、工艺、纪律、卫生进行三次综合检查，在检查中发现问题及时整改，加大检查力度，及时发现异常情况，在平常检查中发现的一切不安全因素及问题，车间能够解决的安排相关负责人自己解决，解决不了的问题及时上报公司进行协调处理，一年来车间未曾出现安全事故。来年，我们将一如既往抓好安全管理工作。

二、数据统计

平时根据公司每月的生产计划车间组织安排生产，我主要负责统计车间日常的生产日报、月报及质检每日反馈的各类信息数据，并且，根据车间指示为了明确每日的生产进度，计划制定了生产进度统计表，及时登记车间每天的生产情况。还有根据车间生产需要提写物资采购计划，不影响生产。另外，由于现在公司全部实施无纸化办公，每次到周末的时候公司文件夹无法打开，使得一些数据无法及时得到落实。进入十月份由于车间生产任务加大，车间开双班生产，双班生产时，由于新进人员流动性较大，要做好新员工的登记工作，在月末我要做好各班考勤及产量杂工等统计工作，由于此项工作牵扯到各位员工的收入，不得有半点马虎。

三、质量控制物资消耗

在质量控制方面制定了严格的考核细则，奖罚分明，极大的调动了全体员工的积极性，全年基本上没有大的违规现象。在外观控制方面，严格执行自检、互检制度，杜绝不合格流入下道工序，尤其是今年岔枕多以ⅲ型套管为主，套管稍不注意就容易造成废品，保证了岔枕和电容枕等特殊枕形的外观质量，另外，车间成品辊道由于年久老化，在脱模过程中产品掉角现象增加。在外形控制方面，车间针对钢模变形、开焊等及时进行维修，对底部压板螺栓进行更换及时修补损坏的螺栓，从而也达到了降低物资消耗。同时保证了上保护层的合格率，今年在九千方面逐渐完善各项工作使得九年认证顺利通过。另外，在关键岗位养护台位所存在的问题：我们现在用于记录养护过程的有手写记录和电子版记录，但是，手写记录在现实生产中用于参考的作用不是太大，建议取消此项记录。还有，车间用于安装套管螺栓用的工具小风炮使用频率较高，损坏较多，每台工具的成本也相当高。建议解决此项问题。

新的一年，随着订单数量的增加，我们的任务更加繁重，我将继续努力，与在即将到来的20xx年，我会扬长避短，完成本职工作。与公司保持高度一致，坚持安全、生产齐抓共管，集中优势组织生产，精打细算保障成本，细心维护保养设备，稳产优质降低消耗的方针，切实抓好各项工作，确保全年生产任务的完成。

**车间年度个人工作总结范文篇十二**

今年x月，我来到x工厂苯酚车间工作。回顾一年来的工作情况，感触很深，收获颇丰。这一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过我自身的不懈努力学习和钻研，我很快掌握了装置工艺流程技术，同时工作和政治思想上都有了新的进步，个人综合素质也有了新的提高。

回顾这一年来的工作历程，工作总结主要有以下几点：

一、思想上与集体保持高度一致

在工作、学习过程中，我深切体会到，苯酚车间是一个讲学习、讲政治、讲正气的集体，在这样的氛围中，只有在思想上与集体保持高度一致、严于律己、积极上进，才能融入到这个集体之中。所以我更加深入地学习十九大精神，用理论知识武装自己的头脑，指导实践，科学地研究、思考和解决工作中遇到的问题，使自己能够与集体共同进步。

二、通过理论学习和日常工作积累使我对苯酚工艺流程有了较为深刻的认识

1、抓住车间倒班学习

俗话说“一分耕耘、一分收获”。进厂期间，在厂领导的带领下，我深入苯酚车间进行观察和了解。我们一边观察一边听领导对各条工艺流程的介绍，并认真地作了记录。后来深入车间倒班，我亲眼目睹了操作人员的辛勤与令人叹服的操作技术。倒班，是我一段丰满的记忆，在岁月中酝酿，在回忆中沉醉。倒班期间我能虚心向师傅请教，努力学习工艺技术，同时学习他们吃苦耐劳的精神和克服种.种困难的方法。车间实施“名师带徒”计划，师徒的传帮带，始终把自己培养成“一岗精、两岗通、多岗能”的目标作为自己的奋斗方向。对于刚刚毕业的我，很快融入了基层班组，通过一年的工作学习，确保了装置的安全、稳定、满负荷运转。

在见习期间，我工作积极努力，吃苦耐劳，能很快适应现场的艰苦环境，与同事相处和谐，提高了自己的组织能力。

2、抓住车间每个四点班的学习

不断的学习，是我不断进步的保障。每班第一个四点学习，是车间组织的车间级学习。在课堂上能认真听取兼职教师所讲的内容，并将其与实际生产紧密联系起来，努力做到学以致用。

3、利用日常时间学习“应知应会”和苯酚丙酮生产工艺技术

为了确保生产安全、高效进行，我积极学习工厂及车间的“应知应会”，注意生产上的细节问题。

在过去的一年里，我主要学习“x”岗位，简要的工艺岗位任务如下：

(1)精馏岗位是回收粗产品中的异丙苯和x并将粗产品精制成苯酚丙酮。

(2)x加氢岗位是将精馏岗位回收的x经过酚回收岗位碱洗后加氢转化为异丙苯。

(3)x精制岗位是将精馏岗位回收的粗x经过碱洗后，将粗x精制成产x品。

精馏岗位是利用精馏原理，将粗产品精制成产品，在丙酮提纯中，存在与沸点范围相近的醛类及杂质，单凭精馏无法将其从丙酮中除去，将稀碱加入塔内使醛发生羟醛缩合反应，生成高分子量化合物，可用精馏方法与丙酮分离开。

4、抓住车间培训工作的学习

实施“车间级”培训，车间建立对管理层、技术层、操作层不同层面以及同一层面不同层次员工全面培养的“梯级平台”的同时，使每名员工都能在自己的“跑道”上施展才华，进一步保证装置的安全运行，这也使自己在这项工作中也受益匪浅。

加强岗位操作人员的基本技能训练。以提高管理人员管理工作能力和水平，大力开展仿真培训;开拓他们的视野，建立新的“以文化力增强凝聚力、以执行力促进发展力”的管理理念。使培训工作与选拔拔尖人才相结合，与提高岗位操作能力相结合，与技能鉴定相结合，切实提高岗位操作人员的技能水平，形成“以点带线，以线带面”的培训格局。就是在这种培训工作中，自己真正懂得了企业如果要生存、要发展，员工的培训是缺一不可的。

在这3～4个月的培训工作中，我深切体会到具有良好的业务能力是基础。在工作岗位上，有着良好的业务能力是一种重要的基础能力，而理论学习是业务实践的基础，因此，对于刚迈入社会的大学生，掌握好牢固的专业知识就显得尤其重要了。还有一点就是在进行循环重复的工作中，不仅应保持工作的质量及效率，还应具备创新精神。

5、积极参加工厂车间组织的活动

一年来我积极参加工厂车间组织的活动，例如“第一届消防救护技能”比赛，并且也取得了第三名的好成绩;20x年初，工厂举办迎新晚会，我出演双簧节目。可以说在这些活动中锻炼了自己，这将成为自己成长历程的闪光点。

三、要扬长避短，不断完善自己

20x年又是一个充满激情的一年，在今后的工作中，我将努力提高自身素质，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种工艺和管理知识，并用于指导实践。

2、不断锻炼自己的胆识和毅力，提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、细致地的对待每一项工作。

3、在这一年的时间，我虽然在思想和工作上都有了新的进步，但与其他同事相比还存在着很大差距，因此，我在今后的工作中，不但要发扬自己的优点，还要客观地面对自己的不足之处，逐渐改掉粗心、急躁、考虑事情不周全的缺点，注重锻炼自己的应变能力、协调能力、组织能力以及创造能力，不断在工作中学习、进取、完善自己。

总之，在今后的工作中，我要继续努力，克服自己的缺点，弥补不足，加强政治理论知识和业务知识方面的学习，力争成为学习型、创新型、实干型兼备的新世纪人才。

苏轼有句话：“古之立大事者，不惟有超世之才，就必有坚韧不拨之志。”这句话的意思是，成功的大门从来都是向意志坚强的人敞开的，现在我想我是真的懂了。

**车间年度个人工作总结范文篇十三**

201\*年，对全分厂开展的各项工作来说，是大发展并充满挑战的一年，回顾全年，车间在分厂领导的英明决策下和兄弟车间的帮助下，开展了一系列安全生产工作，安全生产管理不断改进，管理制度逐步完善，生产指标方面取得了一些成绩，全年产铁70多万吨，焦比365kg/,并实现了全年“五个不发生”的安全目标，车间工作总结。现将车间所做具体安全工作汇报-

总结如下：

抓好对职工的安全生产知识宣传教育的工作，是不断提高职工安全第一思想，增强安全意识，提高职工安全素质的重要措施。今年以来我们是以正常性工作一抓到底。我们首先做好上传下达工作，对分厂下达的有关安全生产的通知、通报和规定及时向职工进行传达，较好地宣传并组织各项安全活动的开展。而且我们坚持以挂横幅，贴标语，出版报、写稿件和提建议等形式，广泛地做好宣传教育工作，大力营造安全氛围。以多种形式不断提升安全工作的渲染力和感召力，使得职工带着积极的态度投入安全生产活动之中。

今年，我们还有计划的组织职工进行安全学习和基础知识培训。去深刻地学习和理解上级传达的文件精神，要求职工在工作中认真贯彻执行。如安全教育方面，每周安全学习不少于两次，其学习内容为：分厂安委会、工会和安全处所发文件，其中主要是安全生产常识、消防、环保常识、事故案例、危险源控制措施，三规二制及事故预案等。

另外，我们对班组长以上管理人员119人进行了安全培训，对特种作业人员的学习培训和取证、复审做了大量的工作，共计133人;还对煤气区域相关岗位人员进行消防、急救等方面的预案演练和培训考试;我们对新工238人进行三级安全教育，换岗、复岗人员教育培训24人。我们也积极组织，参加分厂举办的各种安全培训活动。通过宣传教育、学习和培训，让职工从思想上真正树立强烈的自我保护意识，做到我要安全，我保安全，进一步提高了职工的安全第一思想，增强了安全意识，提高了安全素质和操作技能，对全年安全工作起到一定的推动和促进作用。

今年以来，我们紧紧围绕安康杯“以人为本、安全发展、提高素质、促进和谐”这一竞赛主题，根据分厂的部署，在安全工作中开展专项活动。6月份开展的第十四“安全生产月”活动;7月份至10月份开展了“夏季安全百日无事故”竞赛活动，我们始终抓住以“八防”为重点内容，开展工作;八月份由分厂组织，全面开展安全大检查活动;11月份开展“119消防节”活动，同时开展自查自纠，消隐防灾等工作;12月，分厂组织落实全年安全生产无事故活动;将“安康杯”活动具体内容，贯彻到底。总之，通过各个专项活动的开展，进一步促进了炼铁厂的安全管理，保证了分厂的安全生产。

在安全检查工作方面，首先领导能够予以高度重视并亲自参加检查活动，(我们坚持每周一次的安全综合性检查活动)在抓好专项的安全检查同时，还对环境进行了有效的整治。特别是加强对特种设备、铁水包检查，检测、计量设备和机械设备检查，电器专项检查以及安全消防专项检查等。对每个组织检查出来的问题，分厂下达隐患整改通知给有关车间，坚持安全整改“三定四不推”原则，逐一进行整改，特别是对铸铁机链条下轨进行整改和包处理平台的改造，起重设备的整改，四台运输车的整改和5#炉除尘设备整改等。有效地控制了危险源，杜绝了意外事故的发生。

对分厂专项检查组下达给分厂的隐患整改项目也都按要求在要求时间内完成，整改率也达100% 。除此之外，我们还坚持日巡查活动，对所查大小隐患能及时予以整改，不能整改的，在计划修风时解决，不给生产留下任何风险，以确保生产稳步进行。

铁厂危险源点多面广，以煤气区域为首要危险岗位遍布分厂各生产车间，从炉顶到炉台从干法到喷煤和铸铁机等处。针对这一特点，首先我们对危险源点进行了分类，并制定出各种安全管理制度及控制措施，不断完善安全操作规程。每月对煤气设施专项检查二次，操作人员做好日巡查记录，煤气检测设备及防毒用具保持完好可靠。对煤气区域内的设备有较大动作时，严格执行危险区域动火管理制度和有关规定，且分厂领导及安全人员能到达现场指导监护，确保操作人员人身安全。

抓好现场安全管理，杜绝“三违”行为。全年我们一方面从思想上重视，另一方面确实加强管理工作。在现场安全管理方面，我们在加强劳动纪律管理的同时，监督职工是否认真执行安全操作规程，检修时是否执行挂牌制度，作业时劳保用品是否穿戴齐全等。总之在现场管理中，一方面督查人的安全行为，另一方面查现场环境及生产设备是否给人带来不安全因素或隐患，以及查安全防范措施的落实情况。对人的违反劳纪行为，发现后，首先批评教育，予以纠正，再对其进行考核的同时给予曝光处理，以点带面，教育他人。

对在生产和设备维护过程中出现的“三违”行为一经发现，立即制止并对其进行现场教育，同时做好记录，于月底报分厂，对其个人及所在车间进行月度考核，当发生事故以后，我们严格按造分厂事故管理进行操作。1、调查了解事故经过，组织有关人员召开事故分析会，分析事故原因，落实相关责任。2、对每起事故进行通报并组织全厂职工学习，从中吸取教训，使广大职工认识到安全生产的重要性，提高自我防范意识，避免发生重复性事故。3、制定安全防范措施并及时落实，消除安全隐患。4、坚持对事故的相关责任人加重考核。

自从5#高炉投产6#炉建成以来，分厂领导就人力资源方面作了多次调整。有些人员转岗、换岗;主要是一些新入厂人员及劳务工被安排到各个岗位，在接受三级 教育后与师傅签定师徒合同及联保护保协议，由师傅负责“传、帮、带”工作，并与老员工一起，参加分厂组织的各项安全活动，使之及时掌握生产工艺技术、设备维护、安全技术操作规程，了解安全生产责任制和劳动纪律制度等。通过落实联保互保和师徒关系的建立，为高炉安全生产增添了一道保护屏障。

抓好环境保护坚持文明生产，同样也是安全管理的重要内容。铁厂的环境污染源主要是烟尘、粉尘和废水的排放，分厂对此十分重视。为控制污染源产生不良后果，要求高炉车间想方设法，杜绝铁口喷吹污染现象，同时制定考核规定。凡造成铁口喷吹污染的，给予责任车间考核处理，包括废水排放。文明卫生方面分厂制订条例且每周进行专项检查，发现问题，记录在案，月底反馈分厂对责任车间进行处罚(分厂专门拿出专项资金每月考核兑现)。通过以上举措，较好得控制了污染源，做到了文明生产，文明办公。

201\*年即将过去，安全工作只有起点，没有终点。虽然今年我们做了大量的工作，也取得了一些成绩，但工作中也有不足之处，安全管理仍有待改进和提高，安全之路，任重而道远，我们将以此为起点，在分厂领导的关心、帮助下和分厂领导的支持下，将201\*年的安全管理水平提到一个新的高度，为实现下一个“五个不发生”的目标而努力。

**车间年度个人工作总结范文篇十四**

xx年车间全年检修项目共计266项，其中大修项目2项，完成项265项，炭黑油槽更新1项由于生产原因未完，完成率99.7%，保证了车间设备的正常运行，确保了车间满负荷、安全生产，现将xx年设备管理工作情况总结

一、主要检修工作完成了特种设备1#、2#天车的维护保养工作：主要更换了提升、抓绳钢丝绳;更换受电器及支架总成更换，对滑线及滑线吊架进行检查、更换;天车轨道螺栓紧固;包闸液压缸更换，并对天车全部安装了超重显示器。

2、完成了1#、2#、3#、4#离心机的维护保养;1#超级离心机的解体检查，清理分液盘及出口管线，更换o形圈;完成了2#离心机测速探头更换;完成了3#超级离心机的大修，主要对3#离心机解体检查清洗:转豉、螺旋、进料装置、齿轮箱、轴承座、拆卸皮带轮、连接法兰、轴承、o型圈、层叠环、密封环等零部件并更换易损件;检测：转鼓、螺旋、轴承座、转鼓端盖、转豉锥体连接轴、螺旋小端连接轴、螺旋大端轴承压盖、润滑系统、测速系统、振动保护、油位连锁、温度监测系统;螺旋、转豉作动平衡测试。

3、完成了产品原料库区的日常检修、维护保养、查漏消漏等工作;完成了部分炭黑油管线、轻油管线、浓酸管线消漏及更换工作;完成了筑路油槽槽顶补焊、保温工作;完成了浓碱槽消漏、试漏及保温工作。浓碱槽由于长期停车，浓碱液面长期固定于3000mm位置，造成界面腐蚀，在这一高度，2次出现渗漏现象，经充分调查与讨论，使用可赛新胶进行粘贴、消漏;同时对浓碱输送管线进行更换。

4、完成ⅰ系、ⅱ系、ⅲ系检修，主要检修内容有：烟气管线消漏，更换部分闪蒸油管线;沥青阀门清理、更换填料;ⅰ系1#反应釜更换实轴、空心轴、减速机以及筒体挖补，格子砖修复;ⅰ系2#反应釜减速机检修、空心轴更换;ⅰ系3#反应釜减速机小修;ⅱ系1#反应釜筒体挖补，格子砖修复;ⅲ系1#反应釜更换实轴与浆杆。

5、针对ⅰ系1#反应釜、ⅱ系1#反应釜筒体的实际情况，对其它反应釜进行测厚，对ⅰ系、ⅱ系、ⅲ系格子砖进行全部更换。

6、结合系统停车情况，对改质ⅰ系、ⅱ系、ⅲ系釜顶烟气管线进行了全部更换，解决了由于烟气管线腐蚀严重，频繁泄漏的问题。

7、完成了改质ⅰ系、ⅱ系、ⅲ系闪蒸油冷却器蛇管更换工作，解决了冷却器蛇管由于长期受闪蒸油的腐蚀，造成蛇管整体减薄，多处出现漏点的问题，延长了改质沥青的运行时间，提高了改质沥青的质量;

8、完成了改质ⅰ系、ⅱ系链板机的大修，沥青冷却平板输送机支架腐蚀严重，链板单元磨损严重直接导致链板机运行不平稳，链板张力过大等问题。保证沥青冷却平板输送机满足生产需要，减少故障，降低今后的维修费用。

9、完成了改质ⅰ系、ⅱ系、ⅲ系液体放料吸风罩更换工作;

10、完成了原料、产品库区及改质沥青现场地面灌缝以及排水渠裂缝、下沉处理，地面裂缝、下沉处理;对酸碱卸车地下槽耐酸砖进行重新铺设。

11、全年完成修旧利废20项，为公司节约资金42480元。

二、技改项目完成了产品、原料库区冷凝液输送泵的改造工作，彻底解决了原冷凝液泵易堵塞，机封、轴套易损坏等问题，也间接解决了冷凝液贮槽由于压力高而导致安全阀易起跳的问题，建议各车间采纳该方案，对冷凝液泵进行改造。

2、完成了改质沥青高置槽伴热铜管改造工作。改质沥青高置槽原伴热为φ10铜管，在开始放料时操作工需对高置槽放料口进行加热，极易造成伴热铜管老化破裂。通过制作安装无缝钢管伴热管，彻底解决了伴热管泄漏的问题。

3、完成了4#、5#、6#焦油循环泵润滑管改造工作。原焦油循环泵自润滑管为φ6管，由于焦油中含渣较多，极易造成润滑管堵塞，若巡检发现不及时，很容易造成机封损环。通过将自润滑管加粗，改为φ10润滑管，润滑效果明显改变，原每2月需更换机封1套，自改造后至今3个月未进行检修，改造效果明显。

三、主要改造工作完成了酚水管线改造工作。目前焦油加工厂酚水达到6~7吨每小时，最大时达到10吨每小时，造成酚水处理品装置超负荷动行。经过改造，将部分酚水送往三回收处理，减轻了一回收酚水处理的压力，解决了焦油加工厂的酚水输送的压力，保证了焦油加工厂的满负荷运行。

2、完成了洗油管线的改造工作，解决了洗油管线冬季吹扫不彻底，导致管线堵塞的问题。

3、完成了原料库区取样点的改造工作，解决了操作工取样难的问题。

4、对沥青分中温平台改造，解决了操作工日常操作倒阀门困难的难题。

四、管理工作完成了车间所有静止设备、传动设备维护检修技术规程的编制与修订工作，为设备检修制定了检修程序和验收标准;

2、完成了设备图纸、技术资料、竣工资料的整理、汇总工作;

3、对改质ⅱ系装置设备、管线、爬梯、平台除锈、防腐，完成了ⅱ系标准化岗位环境友好单位的创建工作并通过了标准化验收，且继续对改质ⅱ系装置标准化创建效果进行维持、提高;

4、根据公司要求，完成了车间各岗位人员手指口述方案的编制及演练工作，通过手指口述活动，严格、规范了操作工的交接班，指导了技术人员现场巡检的内容及要求;

5、按照制特种设备专项整治方案，对1#、2#桥式抓斗起重机、电气设备、设施进行周检查、整改、归档。

6、加强设备管理工作的检查和考核力度，重点从以下几个方面开展了工作：⑴加强“三检”工作执行情况的检查，对发现的问题按责任分工，责任到人;⑵加强设备的润滑管理工作，紧抓油品柜的管理并及时更换润滑油;⑶加强对定置管理的检查力度;⑷加强现场漏点管理，发现漏点必须及时消漏，不能消除的漏点按规定挂红黄牌。

7、对设备台账档案进行完善。

8、对库房物资进行整理，做到帐物相符，并着手创建标准化库房。

五、存在问题：对改质沥青暴露的问题：闪蒸油管线腐蚀严重，高置槽烟气系统堵塞，反应釜筒体变形、减薄，高置槽底部裂缝等问题，采取针对性的预防措施及处理措施，延长设备的使用寿命，并对发现的问题及时处理;

2、对超级离心机知识了解不够，急需强化培训，对设备表现出的故障不能及时说出原因，不能针对性的处理问题。

3、操作工在倒停车方面，不按规定操作，需加强培训。

4、改质沥青西库下沉，急需处理。

5、设备常用备件库存量及用量认识不够，应加强实践学习。

六、xx年工作计划：

结合xx年机动管理工作计划及公司的形势，xx年从以下几个方面着手，做好机动管理工作：

(一)强化日常维护与检修，确保设备安全、稳定、长周期运行。针对现场检查发现的问题和缺陷，做好维护和检修工作，采取针对性的预防措施及处理措施，延长设备的使用寿命，并对发现的问题及时处理;

2、组织好xx年的天车检验及安全阀校验工作;

3、完成1#超级离心机的大修及改质ⅲ系链板机的大修工作;

4、做好防洪防汛工作;

5、做好修旧利废工作;

(二)细化设备基础管理和设备维护管理工作加强设备维护管理工作，降低维修费用;

2、按照所制定的设备巡检制度，强化设备的“三检”管理：⑴加强“三检”工作执行情况的检查，对发现的问题按责任分工，责任到人;⑵加强设备的润滑管理;⑶结合公司的有关规定，对长周期运行考核的设备进一步强化管理和考核。

3、做好库房标准化管理工作，加强物资成本管理。

4、做好现场标准化的保持工作。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找