# 小学校长年度考核述职报告范文(七篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-10-04

*报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。小学校长年度考核述职报告范文篇一一、建立和谐的...*

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**小学校长年度考核述职报告范文篇一**

一、建立和谐的教师队伍

我们建立了一支团结和谐的教师队伍，我们以人为本，牢记以“服务于人”为基本原则。我校教师年龄偏大，在职教师共10人，45岁以上教师7人，且两个老师将近退休。但由于老师们认可学校的管理，全体教师不分老少，个个竭尽所能，尽职尽责、献计献策，年轻教师勇于拼搏，年老同志不摆资格，不以老迈老。他们都在用不同的方式为学校奉献着自己的一份力量。我们忘不了xx、xx老师讲台上激情昂扬的讲解，忘不了xx老师为学校爬高上梯的身影，更忘不了各个年轻教师面对后进生一遍又一遍的讲解的情景，正是她们的辛勤付出，学校呈现出和谐向上的教学氛围，取得了一些可喜的成绩。

二、抓好安全工作

安全工作是学校工作的重中之重，是学校教学秩序稳定的保障，因此每期我们都把安全工作作为学校的首要工作。本学期我们每月集中安全教育一次，安全隐患排查十多次，安全疏散演练三次，消防安全演练一次。

三、抓好教学工作

为了搞好教学工作，教学方面我们主要以24字教学模式为基本方式，结合本校学生较少的特点，抓好后进生，要求教师做到个个过关。我们开展了优质课赛讲、读书比赛、书法比赛等活动，组织月考两次，通过各种活动的开展，开阔了教师、学生的视野，增强了教师的素质，提高了学生的能力。为了取得家长的支持和配合，我们召开了两次家长会，如今家长加深了对学校各项工作的了解，并与教师加强了联系，给学校工作起了很大的推进作用。

四、抓好学生的养成教育

专家讲：教育就是培养习惯。本学期我们继续通过课前练字，培养学生的耐心，通过读书开阔学生的视野，陶冶学生的情操。虽然学生的字体还不是很好，但每个学生已经端正了态度，能够一笔一划的书写，思想意识有了很大的提高，知道了啥叫认真书写，书写习惯在原来的基础上有了很大提升。

五、抓好体育工作

体育是学生强身健体的保障，因此搞好体育工作义不容辞。为了搞好体育工作，我们除严格按照国家课程计划开设体育课外，还着重开发大课间，我们改变过去过去大课间流程的设计，根据冬季寒冷，是学生训练的大好时光，我们除了运动员训练以外，我们组织全体师生课间长跑，150米的跑道自由跑20圈。通过跑步训练，大大地提高了学生的身体素质。为了激发学生锻炼的积极性，学校还举行了跳绳比赛，越野赛，既丰富了学生的生活，又有益于学生的身心健康。本学期，学校运动队代表诸葛镇参加区运动会，长绳8字跳又获第一名。

六、其它工作

除了做好以上工作以外，在老师的共同努力下，我们学校的保险、报纸征订工作100%完成。

过去的一期，虽然我们取得了一些成绩，但我们清醒地认识到我们的工作还存在着很多不足，我们会在今后的工作中查找不足，一步一个脚印，做好工作的每一个细节，力争使学校工作再上新台阶。我坚信，xx小学全体老师的共同努力下，一定会发展的更快、更好。

根据学校情况，我们特制订下学期努力方向：

1、课堂教学应该更加细化，更加具体。下学期，我们将重点抓好课前预习及堂堂清，周周清、月月清，抓好后进生的基础知识的跟进。

2、书写习惯的培养，应在字体方面再下功夫，使学生的字体更加规范，达到横平竖直。

3、抓好大课间师生锻练及运动队的训练。

**小学校长年度考核述职报告范文篇二**

大家上午好！在xx小学工作已经三年，三年时间，说长不长，说短也不短。三年的时间，可以看到很多事情，可以做很多事情，也可以学到很多事情。三年的时间，也得到了老师们的支持、理解与关怀，借此机会，表示感谢。回顾一学年的工作，我想从所做的工作简单述职：

一、思想严要求

思想决策行动。一直以来，我严要求，求上进，时刻以高标准严格要求自己，坚持学习，积极落实上级部门的各项政策法规，努力提升自身的政治思想素养和专业素养，做一名顺和时代的教育工作者。

二、工作勤务实

身处岗位，就应该认真做事。我始终明确自己的职责，在自己的分管工作中，努力完成每一件事、做好每一项工作。在德育工作中，落实德育为先，德育为首的意识，认真执行上级文件精神，协同政教处有计划、有总结地布置开展校内德育教育活动。针对学生突发的德育事件，认真分析，及时在相关集会或班主任会议上指出，落实教育工作。同时结合学校德育课题研究，积极督促制定学校德育评价体系，接下来将进一步完善，落实执行，以通过一系列制度、活动、考核、评价等等途径，走出一条符合学校发展的德育工作路子，以促进学生文明行为习惯的养成。在安全工作中，牢固树立“校园安全无小事，学生安全重泰山”的意识，做到警钟长鸣，常抓不懈，防患于未然。建立组织机构，完善规章制度，制定突发预案，以规范制度指导安全工作。期初、期中、期末定期安全会议，传达相关文件精神，指出存在的安全问题，以提升教师的安全意识和处置安全事件的能力。协同政教处，进一步完善班级工作手册，做到教育多方位，教育有记录。结合总务处，建立安全工作长效检查机制。定期对各学校各类设施、设备进行检查，梳理，遇到问题整改落实，及时消除各种安全隐患。利用少先队，搭建多平台，开展丰富多彩，寓教于乐的安全教育活动，提升学生安全意识和安全逃生自救能力，一年以来，学校安全工作稳步有序的进行着。

三、教学讲认真

如果你爱自己的工作，你肯定会做的很好，不久的将来你肯定会小有建树；如果你谈不上爱自己的工作，但把他当成是自己的一门工作看待，你可能取得不了很大的成就，但你还是能胜任它；反之，如果你觉得他不是你的工作，再怎么做也做不好它。因此，我总对自己说，既然选择了教师，换别的工作也不现实了，那就认认真真做好它吧，最重要的是做好自己的本职工作，上好每一节课，当好教师这个角色，因为当老师才是一辈子的事，而学生不是一件产品，做成了就不能回炉再来。正因为如此，不管是科学课还是信息课，我都会尽其所能，认真教学，我也会常常换位思考，用心去对待每一个孩子，曾努力了，也就尽力了，也就无愧了。

当然，金无足赤，人无完人。性格决定人生，三年中，有时不善言谈，与老师们交流还是比较少，有些工作肯定还有很多的不到位，或者存在着缺陷等等，都希望老师们指正，唯有你们的批评，才有我的坚持与成长，谢谢大家！

**小学校长年度考核述职报告范文篇三**

大家好！

我叫xxx，现任xx小学校长。我担任xx小学校长以来，在xx镇中心校的坚强领导下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就本人的工作，向领导汇报，不足之处请批评，指正。

一、学校工作简况

根据上级指示精神，一期来，我们学校脚踏实地的重点做了以下工作。

1、在学校经济极其困难紧缺，经费异常紧张不足的情况下，偿还不少沉积旧账，为学校的快速健康可持续的科学发展扫除了一些障碍。

2、用仿瓷涂料粉刷了整座教学平房内外，绘制了墙体喷绘和标语，修补硬化了部分地面，购置了一批新型办公桌椅和其它办公设备。布置更换了各办公处室和教室的标语，在部分有安全隐患的部位设置了警示标语。修建两个新型瓷砖树池。修建了新乒乓球台。

3、大幅度平整了校园和操场，铺垫了入校主路口，拆除了所有破旧过时并已经严重裂缝无法修补的旧花坛花池花槽和台已破裂杆已弯曲变形的国旗杆台，更换栽植了优良风景树种，重建了新型标准化国旗杆台。并常态化开展了隆重庄严的升国旗仪式活动。

4、对整座平房屋顶进行了防漏水修复。

5、安装了防盗金属门，加固并粉刷了门窗和篮球架。

6、多次大修了电脑、打印机、电视和音响设备，接通了电脑网络信号，调试维修好了远程教育设备。使多媒体和远程教育系统能经常性的利用，应用这些设备设施经常进行符合新课改精神的新模式教学。

7、更新改造了部分线路，安装了几个新电表，大电路保护器和电闸刀开关，换了部分电线。安装了整座平房的规范用电基座、照明设备和电扇等，购置了一批常用电器，降低了用电成本。果断停用封闭了危楼险房，并积极协调拆除重建的承建施工方快速拆除。

8、修补了部分围墙破损部位，粉刷了大门外墙，涂盖了原有的其它政治标语和商业广告标语，书写绘制了体现学校特色的新标语，制作了庄严肃穆、时尚醒目的金属校名标牌等。涂刷了所有墙裙和黑板。

9、修整了花园，修剪了部分乱树枝，栽植了更多更好更优良的花草树种。校园升级改造大型工程已经开始进行，并初显成效。

本期学校从创建高效课堂入手，以唐河县“学、探、测”三步六环教学模式为指导，突出以学生为主体，教师为主导，开展小组合作学习，结合“先学后教，以学定教、教学合一”的现代教学理念，坚持实行堂堂清、日日清、周周清、月月清和课课清、单元清的做法，改革教学模式，提高教学质量。

开展的是活动，促进的是特长，培养的是素质。学校常规化的开展读书活动，丰富学生知识，激发学生学习兴趣，已多次成功举办了“小故事，大道理”、“我读书、我快乐”等一系列演讲赛，文化长廊展示，还开展了丰富多彩的集体文体活动。我校的大课间活动，已经成为校园一道靓丽的风景。开展了多项常规体育运动项目的训练和比赛活动，武术表演，队列广播体操和眼保健操练习，运动游戏练习，很好的锻炼了师生的身心健康水平。开展了弟子规、三字经学习活动。组织了课本剧角色扮演表演及小制作、小发明展示和歌舞等才艺展示。经常进行的各种安全教育和演练活动。创办了校报《雏鹰梦》。针对本校实际，关注留守儿童问题，建立了学校留守儿童乐园，开通了“亲情零距离，视频见亲人”专线，通过视频联系，让他们和远方父母亲情接触，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。每周的升国旗仪式极大的鼓舞师生的爱国、爱家、爱校的热情。别具一格，记录详实的今日关注专栏；内容丰富，独具特色的校园文化长廊；突显个性，引领性强的班级标牌；学校清晰的办学思路；切实可行的承包制管理模式等都取得了很好的效果。学校先后获得上级授予的多种荣誉称号。多数教师多次被评为“优秀班主任、优秀教师、模范教师”等荣誉称号。

改革的是课堂，成长的是教师，受益的是学生。近年来，学校有多名教师在各级举办的优质课、论文比赛中纷纷获奖；教师所供稿的教育信息报道和撰写的论文及指导学生的作文多次在唐河教育信息网、作文报社等处发表。

发展的是体育，提高的是素质，提升的是品位。学校坚持面向全体，开齐开足课程，高质量的上好每节体育课，开展阳光运动，增强师生体质。课间操、眼保健操常态化开展，大课间体育活动百花齐放，篮球、足球你争我抢，滚铁环、踢毽子遍地开花。每天锻炼一小时，师生快乐满校园。学校将以昂扬的斗志，卓约的风采，展示学校魅力，提升办学品位。

长空展翅，搏击万里苍穹！xx小学将插上激情有力的翅膀，开拓奋进，振翅高飞，飞向学校教育的梦想蓝天！长风破浪会有时，直挂云帆济沧海！激情澎湃的邢校人，将乘上梦想的巨轮，驶向学校理想的彼岸！骏马奔腾挟雷势，气吞千里飞天际！xx小学将跨上奔腾的骏马，驰骋在理想的九州大地上！驰骋草原九万里，仰天啸英姿飒爽！xx小学将快马加鞭竭力跑，疾驰在奔向梦想的辽阔草原上！

二、改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个良好的学习环境。维修了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

三、凝心聚力办学，提升团队意识

身为校长，要更高的要求自己：一是准确把握定位，高效投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取师生对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大师生把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的校长形象。对工作认真负责，兢兢业业，不辞劳苦，任劳任怨。这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。鼓励教师假期、双休闲暇之余外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

四、开展业务学习，提高综合素质

一年来，我始终严格要求自己，认真学习党的十八大精神和党的教育方针、政策，钻研业务，学习借鉴当代先进教育教学管理经验，以一个年轻校长的社会责任感和使命感来履行校长职责。我坚信：只有认真学习，勇于实践，才能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地。

师德及老师的教育教学水平关系到一个学校的成长。每次例会，师德教育是必不可少的内容，通过师德教育让自己的思想得到升华和锤炼。读师德专著，跟踪辅导转化学困生，写师德论文是我校重要的师德学习内容。通过检查评比，评出 “师德标兵”。每周二下午是教师集中学习时间，学校利用这段时间对全体教师进行集中培训，拟定培训计划，组织一两名教师进行专业讲解，最后对教师在教育教学中出现的问题和难题进行集体讨论和解决。经过集中培训，教师的专业素质得到了极大的提高。学校提倡教师在校内外公开课使用多媒体进行教学。开展校本教研活动，提高教师业务水平。我校结合实际，建立了学校留守儿童乐园，开展了“亲情零距离，视频见亲人”的专项关爱活动，起到了很好的作用。

五、开展安全教育活动，提高师生安全意识

安全教育一直是学校德育工作的重要内容，我校安全教育的特点是“警钟长鸣”，即：长期重视、经常教育、天天提醒。学校对学生进行了系列安全教育，提高了师生的安全意识，丰富了师生的安全应急技能。

1、开展丰富多彩的教育活动。利用班队、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的安全教育。还利用黑板报、张贴标语等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。各班制定安全教育计划，实行安全责任制，确保安全教育工作落到实处。

2、利用国旗下讲话，学校期中，期末的总结会，对学生进行《珍爱生命，安全第一，建设平安校园》的安全教育。进行交通、防火、防盗、防溺水、防突发事件等方面的安全教育。

3、学生放学是最容易出现安全事故的时间段，针对这个情况，我校实行了教师路队包包责任制，实施了路队考察，有效评比各路队情形，作为安全教育的延伸，并且每班都设有安全监督员，杜绝了不必要事故的发生。

4、在节假日，通过致学生家长的一封信，增强家长的安全意识。通过一系列安全教育，提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

通过安全教育，学生增强了安全意识，自我保护意识。今后我们将不遗余力地对学校安全工作定期详细检查，发现问题及时处理，牢固树立“安全第一”的思想，把学校的安全工作放在各项工作的首位，建立了学校安全档案，把安全工作落到实处，让学生有一个良好的环境学习和生活，开创邢庄小学安全工作新局面。

由于本人年轻，从事教育教学管理经验欠缺，在学校管理工作中也出现了不少失误。

1、没有充分调动广大教师的主观能动性，没有充分信任他们，依靠他们，让学校工作处于被动局面。

2、由于自身沟通不注重方法，任性，在学校管理上也出现了不积极，不主动，不活跃的局面。

在以后的工作和学习中，我一定认真学习，钻研业务，严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己的道德修养和管理水平，为少拜寺镇邢庄校教育的发展，为xx小学的管理贡献自己的青春和热忱。因邢庄校基础差，底子薄，起步晚等现实情况的存在，学校的发展进步仍面临不少的现实困难，虽然困难不少，但在各级领导的大力支持和关怀下，在中心校的坚强领导和正确指导下，我有决心、有信心、有能力、有办法带领着我校师生艰苦努力，更新理念，创新方法，改变思路，竭力为把我校早日建设成邢庄村民满意的“农村特色学校、魅力学校、精品学校”而奋斗！

**小学校长年度考核述职报告范文篇四**

一、以人为本科学管理

我们理解的学校精细化管理就是落实管理责任，将管理责任具体化、明确化，这就要求每一个人都要把本职工作做到位、尽到职，对工作负责，对岗位负责，人人都管理，处处有管理，事事见管理。制度细化，有据可依。管理精细，工作高效。深刻反思我们的工作，我们深深的感到，扎实推行\"精细化管理\"，是推动学校工作再上新台阶的有效途径。下面结合学校一年来的具体实施情况，从三个方面谈谈我们的体会。

1、推进精细化管理，制定缜密的规章制度

本学年，结合上级有关文件精神通知，我们认真分析学校现状、办学优势，理清办学思路，并准确把握和审视当前教育发展的动向和要求，对学校的发展目标做出科学、准确、适度超前的定位。努力构建\"以科学民主为目标的愉悦型学校管理模式\"。

在总的思路下，结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。编印了《小学精细化管理制度汇编》一书。主要包括章程、部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等九大项。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明确化。

2、推进精细化教育，营造和谐教育的氛围

为了使精细化管理能够深入落实，该校成立了教育教学精细化管理组织，制定出学校精细化目标管理措施，使学校各科室目标任务分工明确。一是教学常规的精细化管理，这项管理工作由教导处负责，成员由教导主任、教研组长组成。要求教师严格执行教学精细化管理常规，备好每一节课，上好每一堂课，为学生精选每一份练习，组织好每一次测试。学校为每一位教师建立平时业务管理档案，记录每一位教师平时工作实绩，以便学期结束时给教师一个综合评价等第。二是德育工作的精细化管理。这项工作由政教处负责，成员由政教主任和少先大队辅导员组成。研究出台了针对学生的一系列激励学生的措施，如：日常行为规范文明班的评选、要求每个学生有座右铭、班内建立激励专栏、给家长发喜报、开展班级小标兵或班级之星、校园之星等评选活动，发挥和调动学生和队员的积极性，让其在实践中体验成长的快乐。经常开展向先进模范和英雄人物学习活动，树立学生正确的人生观和价值观。三是后勤管理精细化。这项工作主要由总务处负责，做好校园的美化、绿化、亮化的精细化管理，让校园一草一木、一墙一廊都育人。走进小学，你会看到水泥通道平坦宽畅，各项设施规范合理、围墙内绿树环绕，教室门前绿草茵茵、花团锦绣。四是建立科学、完善的监督机制，出台\"问责制\"。学校精细化管理小组对每个部门、各个负责人的工作目标，采取定期与不定期相结合的检查方式，细致的对精细化管理的目标进行评分，并进行书面通报，表扬先进，激励后进。对存在问题的部门和个人采用复查的形式，确保问题得到解决。在力求公开公正的前提下将成绩与考核挂钩。

一年来，我们始终坚持以精细化管理维护学校的安定、团结、和谐的大好局面。奏响校园和谐的旋律，为学校、教职工和学生的发展注入活力；始终用精细化管理推动学校稳定持续的发展，以发展增和谐，把学校建设与发展的各项事业不断推向前进。

二、率先垂范，爱岗敬业

作为学校行政一把手，我不断进取，努力提高自己的政治思想素质和理论水平。坚持学习马克思主义哲学，树立正确的人生观和价值观，以自己坦诚的待人态度、踏实的工作作风，为教师作出表率。坚持学习教育、教学理论，了解教育发展的信息，积极投身于课改大潮中，本学年，经常深入课堂教学进行听评课，还和老师们一起探讨新课改，通过自身学习，用先进的教育理论来指导工作、管理教育教学。

同时对学校中层干部进行明确分工，实行目标管理，各司其职。经常召开校委会班子成员会议，每次会议要求各位分管领导汇报前期工作，提出工作中发现的问题和遇到的困难，共同探讨解决问题的方案。学校领导班子既各司其职，又互相合作。班子几位同志踏实的工作作风得到了广大教师的认可，一个全体教职工充分信任的领导集体已经形成。

学校领导通过专题讲座、例会等形式定期和全体教师就师德师风、教师考核、教研教改等方面进行交流座谈，通过不定期抽查等形式了解教师的理论学习情况，促使全体教师树立了良好的师德师风，教师们爱岗敬业、关心学生的形象得到了广大家长的好评。学校制定了教师年终考核、评模等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

三、深化课改，强化研训

一年来，我校结合县24字课堂教学模式的推进和中心校十六字教学模式，实施了\"激情导入-课中预习-展示点评-课中检测\"教学模式。学校教导处组织全体教师进行教学模式的研究、探讨和交流。

**小学校长年度考核述职报告范文篇五**

尊敬的领导：

本人自任xx小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。以下是我的述职报告：

一、坚持不断学习，增强任职能力

“一个好校长就意味着一所好学校。”“选择了教育就选择了责任；选择了校长就选择了更大的责任。”学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。校长的管理智慧应从学习中来。校长只有学习、学习、再学习，才能适应不断发展变化的新的形势。为了给校长树立榜样，我便养成了一种不断自觉学习习惯。

及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神，把握正确的政治方向。摆正自己的位置，对学校负责，对教师负责，对学生负责。加强业务学习，不断吸取营养，不断提高自己的管理水平和业务能力。校长在教育的发展中处于决策地位，在教育管理中处于主导地位。因此，我坚持经常看阅报刊杂志，通过电视、互联网等信息渠道了解教育的前沿动态，不断更新自己的知识观念，及时把握教育潮流，引领教师始终走在教育改革的最前沿。

坚持法律、法规学习，依法治校。作为校长，自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时，我经常翻阅一些教育法规书籍，转变观念，增强依法治校意识，把思维从行政经验向依法管理方面转变。积极参加校长培训班，自觉遵守学习纪律，积极参加学员活动，学习成绩优秀。

二、狠抓队伍建设，整体提高队伍人员素质

现代学校管理学告诉我们：人是学校管理中最积极最活跃的因素。因此，自担任校长以来，我就一直十分重视狠抓教师队伍建设，努力打造一支“纪律严明、作风过硬、能打善战”的高素质的教师队伍。

首先，大力加强干部队伍建设，着力建设一支更有事业心、责任心、进取心的干部队伍。我要求中心学校干部和中心学校校长们要尽力做到三个“要”，引领学校“做最好的自己”。这三个“要”就是：一要为自己角色定好位。我是校长，“发展学校、发展教师、发展学生”是我们职责所然；二要做好人。校长是学校的灵魂，是教师学习的榜样。我认为师德师风做得好不好，关键在校长、在干部。

校长、干部做得好，教师会更努力。因此，在工作中我能做到“严于律已，以身作则，以身正人”，积极践行“用尊重赢得发展”的经营治校理念，坚持“用爱治校，以德治校”，不断改进学校管理工作方法，增强服务意识，提高服务质量，做学校里的师德楷模。

其二，大力加强教师队伍建设。教育大计、教师为本。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。作为校长，我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训，鼓励教师外出培训学习，学校舍得花钱，教师们深受鼓舞。

青年教师是教育事业发展的希望。我十分重视和关心青年教师的健康成长，深入学校检查工作，我经常找青年教师谈心，听青年教师上课，和青年教师一起研究讨论教育教学问题，指导他们做成长规划。

三、突出工作重点，求真务实扎实有效地抓好全镇各项教育管理工作

抢抓机遇多途径争取资金，学校办学条件改善迈出重大步伐。我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此，我积极带领教干做好“争项引资”工作，努力争取上级领导对xx镇教育工作的重视和支持。

全面加强学校的安全维稳工作，促进学校工作的有序顺利运行。我深刻地认识到，学校安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好学校安全工作，中心校成立了组织机构，我为第一责任人。加强了制度建设。进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度，并通过各种活动对学生进行安全教育；加强了安全隐患的定期排查和消除力度。在学校自查的基础上，我还对学校进行全面、彻底地排查，将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报，能够马上整改的，一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患，确保校园平安。

切实加强德育工作，区域整体推进农村中小学德育工作。学校坚持德育“三贴近”原则，通过开展丰富多彩的主题活动，将全镇中小学德育工作区域整体推向一个新的高潮，为学校的“校风建设”奠定基础。今年学校被评为“德育工作先进单位”。

加强教学管理，学校教育教学质量稳步提升。一是强化教学过程管理；二是坚持以校为本加强新课程教学研究；三是坚持突出毕业班教学“重中之重”地位和质量核心地位，加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导；四是落实教育质量综合评价表彰制度，引导教师、激励教师“创先争优”；五是坚持“毕业年级与非毕业年级两手抓、两手硬”原则，抓好基础，促进学校教育质量可持续稳定提高。

四、加强自我反思，做好廉洁自律。努力做到以人格塑造人格

全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律，根据我乡各学校实际情况，依法统筹规划，合理划拨教育经费。加强学校收费管理，从严治理学校乱收费、乱办班和乱印发资料等现象。坚持以人为本的管理理念。在实际工作中我经常告诫自己要“六多”：多“平等”，多“微笑”，多“合作”，多“赞赏”，多“指导”，多“激励”。

我在生活上热情帮困，作好教职工的公仆；坚持家访制度，对教职工有困必访、有病必访，以此调动全体同志工作的积极性，增强亲和力。坚持严于律已，以身作则，要求教师做到的，自己首先做到。

**小学校长年度考核述职报告范文篇六**

一年来，本人认真贯彻上级教育部门的教育政策方针，以科学发展的办学思路建设学校，以规范精细化的管理打造学校，以求真务实的精神发展学校。下方就把一年来的思想工作状况向上级领导作如下汇报：

一、工作业绩

1、我校全体教师上下团结，齐心协力，人人都把工作做好，没有一人出现违纪事件。今年，我校xx、xx老师被评为县优秀班主任；xx、xx老师被评为县优秀教师；xx老师被评为县优秀辅导员；xx、xx老师被评为县优质课教师；此外，多人次教师参加县、市级教师培训，多位教师的论文在省市获奖。

2、学校各项制度更健全。构成了校长负责、教师参与的民主治校的管理体制，教师用心性得到充分调动，竞争意识加强。学校校务公开，财务制度得到严格执行，无乱收费现象。

3、学生勤学守纪、礼貌向上，富有爱国主义、群众主义精神。我校五甲、二甲两个班级被评为县先进班群众，五年级的段凯楠和张玉同学被评为县三好学生，六年级的孟静柔同学被评为市级三好学生，而且我校学生在全镇组织的各项活动中均取得优异的成绩。

4、体育、卫生、美育等各项工作成效显著。学校卫生工作常抓不懈，校园净化、美化、绿化，育人环境优美。大课间体育活动丰富多彩，“两操”锻炼高质有效；学生个性得到发展，艺术素质不断提高，学生“全面发展+特长”得到充分体现。

5、下半年，我校认真做好迎接省标准化学校验收工作，此项工作职责重大，咱们兢兢业业，不敢有一点马虎。学校新建教师车棚和多媒体教室，改善了学校的生活和教学条件，满足了现代化教学的需要。学校发奋完善和健全各种档案资料，做到各项工作有迹可寻。最终我校在上级领导的正确指导下比较圆满的透过了省标准化学校的验收。省领导对我校的工作给予了肯定，也提出了宝贵的意见。

6、我校的安全工作成绩突出，安全教育深入人心，安全演练效果显著，安全隐患及时排除，全校师生的安全意识高，全年没有重大安全事故。

二、存在问题

成绩来自全体教师的共同发奋，我在工作中学到了许多宝贵的经验，让我受益匪浅；但它的背后也突显了我在工作中的许多不足之处：

1、在平时的学校管理工作中，我还缺乏对学校工作的深刻思考，出现盲从现象，处事不够灵活果断，工作水平还有待提高；

2、在学校的具体事务中，偶尔有随意性，没能和领导班子及时沟通，不能虚心听取不一样的意见；

3、对教师的思想工作不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力大，报酬少，政治思想工作有待加强。

4、对自我的要求还不够严格，一些不良习惯还不能彻底改正，理论的领悟和提高还不够，不能完全起到模范作用；

5、一些制度还不够完善，有些制度落实不到位，职责落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

6、教育教学水平有待提高，校本研究活动不够深入，还没有充分调动起教师的用心性，致使教学常规落实不到位。

三、发展方向

工作中的成绩将化为我的动力，工作中的不足之处是我今后自身整改的目标。感谢全体教师长期以来的团结协作，只有你们不懈的发奋，才能成就xx小学教育事业的辉煌。一年来，由于缺乏工作经验，我给各位领导和老师添了许多麻烦，在此我深表歉意，望大家体谅我一心想搞好本职工作的热情，谅解我在工作上的无意冒犯之处。

教师是人类灵魂的工程师，教育事业是天底下最光辉的事业。教师的工作是一份凭良心的苦差使，无法用金钱来衡量它的价值。咱们选取了教师，就等于选取了奉献和清贫。今后，我将不断地完善自我，发奋提高管理水平，我有决心在上级领导与老师们的帮忙下，把今后的工作做得更好。

以上是我的述职，敬请各位领导、老师批评指正。

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

**小学校长年度考核述职报告范文篇七**

任职以来，我在市教育局的指导下，在全体老师们的配合下，扎实地开展工作，完成了上级布置的任务，现将一年来的情况述职：

一、取得的成绩

1、我校被省教育厅、省台办列为xx年xx项目学校后，及时做好了施工前的一切准备工作。正当动工时，由于xx物流公司落户杨家桥，区政府要求学校整体搬迁，致使明德工程搁浅。学校又成功请示省教育厅将该项目延期为xx年的xx项目。

2、扎实开展教育教学“传、帮、带”活动，使我校年青教师教育教学水平大幅提高，并涌现了xx等一批教学新秀。

3、德育素质化工程落实到位。在“学雷锋，做好事”活动中，我校教师以身作则、身先士卒，做学生的表率，为学生养成助人为乐的品德奠定了良好的基础。在“感恩教育”活动中，让学生感受到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱家乡、爱亲人的情感进一步得到激发。

4、安全卫生工作落到了实处。成功开展了防震、消防逃生演练；安全卫生教育、管理常规化，并建立了长效机制，未发生一起安全卫生责任事故。

5、校园文化建设初见成效。修善了各项制度；开展了系列活动，如：每月开展书画展，如期举行了“风筝节”、庆六一等活动，受到广泛好评。

6、阳光体育锻炼活动已成常规化，确保每一个学生每天能够锻炼一小时，切实提高学生身体素质。

7、党风廉政建设工作、远程教育工作受到区级表彰。

8、教育教学成绩斐然。

(1)、本学期我校教师积极的向各级各类教育类报刊杂志投稿达40多篇；在“校园文化建设”征文活动中，xx等5位教师分别获得二、三等奖；xx老师的个人博客被评为市级优秀博客；xx等三名同学被荆门晚报编辑部吸纳为小。

(2)、在全镇六年级综合竞赛中xx同学进入全镇前十名，另有xx等七名同学进入全镇前三十名，其中xx同学获得全镇数学竞赛第二名，xx同学获得全镇英语竞赛第一名。

(3)、在非毕业班调考中我校四年级语文、科学，五年级英语分别学获得第一名；四年级数学获得第二名；一年级语文、三年级语文、数学、四年级英语获得第三名。

9、我校开门评教获得社会人士和家长好评。

二、具体做法

德育工作本学年，学校德育处以少先大队为主抓手，认真贯彻落实《中小学生守则》和《小学生日常行为规范》的具体要求，把重点放在文明行为习惯的养成上，重视文明行为的反复训练，通过严格的训练和管理，引导学生养成良好的行为习惯。例如：少先大队每周都要将对学生的各项管理进行量化，评选出文明班级，这样日日比、周周评，使整个校园呈现出“比学赶帮”的景象，学生的文明行为习惯逐步形成。

以班级管理为主阵地，班主任是班级管理的主要负责人，是班级的灵魂人物。我校班主任实行跟班制度，与学生打成一片，随时随刻掌握学生情况，做到个个心中有数，学生管理上做到“人人管我，我管人人”，早有晨会，晚有夕会，表扬好的行为，批评差的现象，促进学生文明行为习惯的养成。

以实践活动为重要载体，本学期我校开展了“学雷锋，做好事”活动、“放风筝”活动、“感恩教育”活动，通过丰富多彩的活动，让学生感受到了“爱与被爱”的快乐，爱祖国、爱家乡、爱亲人的情感进一步激发。发挥校园广播、橱窗、走廊、公示栏、黑板报、图书室(角)、广播台等宣传阵地的教育功能，提高德育工作实效。

本学年，每项活动开展之前要宣传到位，结束之后要进行信息反馈，让学生谈谈体会，宣传栏做到“周周有新意，月月换主题”。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找