# 生产经营部副主任竞聘演讲

来源：网络 作者：风起云涌 更新时间：2024-10-07

*生产经营部副主任竞聘演讲文章标题：生产经营部副主任竞聘演讲尊敬的各位领导、专家、评委：本人韦炳壮，现在百色地区田林县电业公司工作，任副经理。首先感谢区公司给本人一次上台演讲的机会，就本人而言，重在参与，竞聘上或不上，最主要的是我得到了一次站...*

生产经营部副主任竞聘演讲

文章标题：生产经营部副主任竞聘演讲

尊敬的各位领导、专家、评委：

本人韦炳壮，现在百色地区田林县电业公司工作，任副经理。

首先感谢区公司给本人一次上台演讲的机会，就本人而言，重在参与，竞聘上或不上，最主要的是我得到了一次站在区公司角度全方位考虑问题的机会，使我能得到锻炼和获得宝贵的经验，在此表示再一次感谢。

各位领导、专家、评委，本人一九六七年出生，一九八八年七月毕业于广西水电学校，同年分配到田林县最大的那拉水电站工作，期间工作突出，成绩显著，于一九九○年调到电业公司总部，从一九九三年到一九九七年被领导任命为任务最重、供电范围最大的乐里供电工区主任，一九九七年通过公开竞选，得到全体员工的拥护，当选为田林县电业公司副经理。近几年来的工作成绩硕果累累，曾获得县、地区、自治区的先进积极分子，是田林县第一届人大代表，在一九九四年度被评为百色地区水电系统先进工作者，一九九四~一九九七年度被评为百色地区水利水电工程学会工作积极分子，一九九六年被广西壮族自治区政府办公厅农村工作办公室、科学技术委员会、区教育委员会、区人事厅评为在农业生产第一线从事农业技术推广工作有显著成绩的科技人员，一九九九年在田林县人大换届选举中，由于得到职工的相信，通过选民选举，被农口系统广大干部，职工选为田林县第十二届人大代表，在二○○一年被百色地区地委、行署评为百色地区对少数民族地区有贡献的先进工作者。

各位领导、专家、评委、本人竞聘的岗位是生产经营部副主任，假如被聘用，本人将开展如下工作：

一、加强政治理论和业务知识学习，不断提高政治思想觉悟和业务工作能力，尽快进入生产经营部副主任角色。

作为公司中层管理岗位领导人员，不仅要有一定的政治理论水平，而且还要有过硬的业务工作能力，才能胜任工作需要，首先，在工作中坚持学习马列主义，毛泽东思想，邓小平理论以及江总书记“三个代表”重要思想，政治立场坚定，遵纪守法，廉洁奉公。增强责任心和使命感，发扬“艰苦奋斗，开拓进取，务实创新，忘我奉献”的精神，尽职尽责把本职工作搞好，其次加强业务学习，协助配合主任工作，团结周围职工，在自己所积累的工作经验上虚心向他们学习先进的工作方法，使自己的工作思想向健康方向发展。

二、抓生产是生产经营部的重点工作。

抓生产是生产经营部的重点工作是制定生产经营目标并督促各公司完成任务，因此就要对各公司全面了解其过去一年的经营情况，分析其售电量、电价、电费回收、安全、线损、供电可靠性及管理工作等，掌握可靠的资料后，组织经营部人员对其进行下达生产任务的方案，提交主任。要求各公司领导到区公司签订生产责任状，交纳风险抵押金，对完成任务的公司，区公司返还抵押金，进行奖励，对未完成任务的公司，区公司不返回抵押金，全区通报，这样才能调动各公司的工作积极性。生产任务下达后，组织经营部人员定期或不定期下到各公司了解生产经营情况，发现问题及时纠正，并向分管本部的领导汇报，每月督促所属公司编制本公司的生产报表，及时向公司领导汇报，使公司领导能及时的掌握第一手材料，更好地对总公司经营作良好的决策。

三、抓好安全生产。

“安全第

一、预防为主”，是我们电力生产所坚持的方针，安全与效益是成正比的，安全管理抓得好，企业的效益就跟上去，因此在抓生产的同时要做好安全管理工作，生产经营部要督促所属公司建立健全安全生产责任制度，落实各级安全生产责任人，是搞好安全供电的关键，对于安全要进行全方位、全过程管理，不断完善安全生产体系，特别是电网改造之后，各供电企业的管理范围更大、责任更强，80的供电面积在农村，从安全事故的发生率看有85发生在农村电网上，因此生产经营部要各供电企业意识到将安全工作放在农电管理上，要明确领导主要解决对安全工作的重视问题；对于职工主要解决认真实行规章制度问题；供电所负责解决农村电工统管培训问题；农民要对他们普及用电常识问题；供电设备要定期检查及时发现和处理缺陷问题，安全管理的着眼点和出发点都不应偏离这根主线。在措施上要做到：

1、加强乡（镇）供电所建设，要抓好所长，要落实所长的责、权、利，使之思想到位，组织到位，责任到位，带领所人员搞好安全生产。

2、落实各级安全生产责任制，每年初制定出安全生产目标分解到具体单位实行等级承包，要做到局长与部门负责人、部门负责人同所长、所长与农电工，层层签订责任状，交安全生产风险抵押金，电工保所、所保部门、部门保全局，一级抓一级。

3、加强设备管理维护，主要做到一是搞好设备巡视检查，及时发现设备缺陷，及时处理；二是狠抓季节性工作，认真做好春、秋季安全大检查，各种预防性试验工作都要在季节到来之前完成；三是设备检修要按期完成，质量达到标准；四是和用户签订安全供电合同、电力设施保护合同，要意识到巩固提高是关键，强化管理是措施，安全用电是根本，获得最佳经济效益是目的。

四、加强电费回收工作。

电费回收的工作可以说是一个系统的工作，电力行业的特殊性是先用电后交款的经营方式，使收费上处于处处被动的局面，特别是网改后对农村实行抄表到户，收费到户，使公司的供电范围更广，工作量更大，责任更重，对于聘用的村电工，如能及时追缴，就能按时收到电量，如未能按时追缴，村电工就有可能先挪用或不到农户追收，对于各工矿企业。因其资金随市场的波动原因，有的电费没办当结清，留有余款，有的企业破产电费变成死帐，有的因法人变换，对前任所留的欠帐不承认，造成推诿，有的因政府施加供电，造成电费常年积累不交，种种原因造成供电企业电费回收非常困难，作为生产经营部，对所属公司电量回收工作要拿出一个切实可行的方案，采取措施，使各供电企业走出困境，经营部应督促各供电企业应做到：第一先是将IC卡电度表推上市场，先预付电费再用电，打破传统的观念，把过去上门追缴电费转变成用户上门交电费，这样将大大提高电费回收率；二是要求各抄表人员要按时抄表，会计算电费，及时并督促用户缴纳电费，对各乡镇供电所要求用电科必须有一个领导负责督促按时收费，并对当月作出收费统计报表，上报班子领导，使领导及时掌握第一手材料。不脱离实际，发现异常问题，及时解决和处理；三是与用户交朋友，以诚待人，广泛地与用户接触。掌握其生产营销信息，了解其情况变化，不盲目采用“封、限、停”等约束手段。因势利导，为用户及时交费创造有利条件。

五、借农网建设之机发展供电市场。

用户就是供电企业的市场，目前各县大部份已通过农村初级电气化的验收，各县35kV电网已成规模，就市场经济的今天和我国加入关贸组织后，国外各大集团、大公司加入了我国市场，造成各乡镇企业都受到不同程度的冲击。直接影响到各供电企业的效益，面对市场的竞争和变化及我省意识到西部大开发的良机，我们供电企业将采取怎样的措施，才处于不败的局面。这是生产经营部所必须思考的问题。邓小平说“发展才是硬道理”，我认为这是一句非常实用的理论，只有发展才有动力，只有发展才有生存，因此生产经营部要站在大局、站在高起点。制定出公司的短、中、长发展规划，提交董事会，做好总公司领导的参谋。我们生产经营部如何指导各公司在巩固的同时如何把其发展做好做大。

本人认为：

1、开发电源，电力是工业的命脉，电力市场发展潜力广阔，广西邻近广东，处于优势的区位再乘西部大开发之风，只要我们紧紧地开发好电源，广西小水电的优势将得到充分的利用。

2、发展用户，用户就是我们电力部门的上帝，有了用户，我们就拥有市场。同样，在电力市场竞争激烈的情况下，如何开发和保护，培育电力用户，也是生产经营部所必须所研导的一个课题，有了电源没有用户消耗，开发电源没有意义，因此，我们必须发展用户，怎样发展，那就要借农网改造的机会，多把资金投放到发展新的用电户上，不要停留在农村低电压网上，可改造也可不改的，就不用改，指导各县把有限的资金投到无电村、屯上，或者招商引资，执行优惠电价，或者自己创建有效益的工厂就地消耗电力，只有这样我们才能扩大和拓宽电力市场，立于不败之地，我们的事业才能蒸蒸发展。

六、负责、督促所属公司切实加强供电营业所“窗口”建设和“行业作风”建设。

大力加强广大供电所人员的行业宗旨，思想道德教育，职业纪律教育，为行业作风建设提供良好的思想基础，供电营业所是电力企业面向大众，服务社会的一个“窗口”，直接与人民群众联系。在目前市场竞争激烈，用户就是上帝。因此，要深入开展“为人民服务、树行业新风”示范窗口建设活动，对社会作文明服务承诺，到用户通知后，“三个小时内排除故障，四个小时内接通新用户，五个小时内排除事故”，并要设立经理接待日等等活动，把这一活动纳入创文明行业、文明系统、文明单位的一项重要内容，大力推行规范化服务，增强职工学习、管理、服务的自觉性和责任感，以良好的队伍形象赢得各级政府和广大人民群众对供电工作的支持。

总之生产经营部的工作重点就是负责督促所属公司：

1、加强职工的政治思想作风建设；

2、搞好安全生产；

3、加大电费回收；

4、计量工作跟得上，我们紧紧的把握好这一工作主线，解决好其它方面，早安排、早计划生产经营部的工作就能顺利开展，所属公司的企业效益将得到提高。

5、抓好电源建设及用户开发。

各位领导、专家、评委，我们的目标是要把公司做大、做强、做实。这次把人才招聘引向全区所属公司，是一个开明的举措，是中国共产党提倡的“从群众中来、到群众中去”的路线方针，把知识丰富、工作能力强、有责任心的人才充实到区公司的中层机构。我们坚信区公司道路是光明的、前途美好的。

谢谢大家，我的演讲完毕。

《生产经营部副主任竞聘演讲》来源于范文网网，欢迎阅读生产经营部副主任竞聘演讲。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找