# 监理部工程总监2024年度个人总结

来源：网络 作者：流年似水 更新时间：2024-08-09

*2024年度，本人担任xx等工程总监，一年来，始终以坚持以一个共产党员的标准要求自己，热爱祖国、热爱集体，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严禁，思想品德端正；遵守国家的法律、法规和企业的规章制度；服从组织分配，...*

2024年度，本人担任xx等工程总监，一年来，始终以坚持以一个共产党员的标准要求自己，热爱祖国、热爱集体，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严禁，思想品德端正；遵守国家的法律、法规和企业的规章制度；服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成组织交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，在法规和合同授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。本人能够注重团结协作，共同克服困难。生活中，团结同志，帮助有困难的同志，解决生活与学习上的难题。

本人不断追求技术业务水平提高与加强思想道德素质修养，在工作与生活中不断坚持学习先进的科学知识与文化知识，学习马列主义与毛泽东思想，邓小平的理论和使我充分理解了“三个代表”重要思想是我们党立党之本、执政之基、力量之源的深刻内涵。深刻认识了“发展是执政兴国第一要务”的精神实质。也使自己的理论水平、思想觉悟和用“三个代表”指导工作的能力都有了明显提高和进步，对党的依赖感、信任感更足，对小康社会的前景充满信心。严格遵守院的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和老同志请教，使自己受益良多。关心国家大事，经常读报纸、看新闻，及时掌握了党和国家方针及政策，建筑业的法律、法规以及新规范、新标准；经常参加行业和协会组织的技术培训和学习；不断地将理论知识与实践知识向结合，并获得新的理论知识。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。接受每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；认真组织编写监理规划和监理实施细则，并主动协助业主做好开工前的准备工作。在图纸会审和交底会上，提出了自己的审查意见得到各方认可。特别是在xx两个项目上，这两个项目都是工业建筑，工艺复杂，控制“点多、线长、面广”，尤其是轴线（中心线）、标高控制线多，预留预埋多，设计较粗。

认真审查施工单位提交的施工组织设计和专项施工方案，对其施工工艺、施工方案、质量、安全、进度和投资措施、劳动力和机械设备组织的可行性提出了自己的审查意见并及时同建设单位沟通，向部领导和主管部门汇报。

在监理过程中，对于“质量、进度和投资”和安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。质量控制：主要监督检查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，督促施工单位完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。要求各级施工人员持证上岗；检查施工单位所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性（是否在鉴定周期内）；对进场材料、设备、构配件审查其合格证明材料。定期组织现场质量检查。

日常的巡视中，发现质量、安全隐患及时通知（监理工程师通知单或整改通知）施工单位进行整改，对于重大隐患，责令施工单位暂停施工并及时建设单位、单位领导和上级主管部门汇报。在桩基施工、混凝土浇注、防水处理等施工过程中，及时安排监理人员采取跟踪旁站的方式进行监理；对已验收合格的分项、分部工程予以签认。工期控制：严格监督施工单位按照《施工合同》规定的工期组织施工，督促施工单位按期（年、季、月、旬、周等时间段）编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。建立进度控制台帐，及时核对工程形象进度，建设单位、主管部门汇报工程进展情况并分析偏差原因。投资控制：认真审核本专业月、季、年度验工报表，做到不超验，不漏验，保证验工签证的各项质量合格、数量准确。未经验收或经验收不符合要求的不予签认。及时进行计划费用和实际开支费用的比较。

认真组织工程竣工验收，督促检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料，审查施工单位提交的竣工报告并提出了自己的审查意见。

在监理过程中，及时督促本监理组监理人员记好监理日记，认真编写监理月报和监理总结，规范整理监理资料，竣工后及时向有关单位移交。

科学的监理方法，严谨的工作作风，公平、公正的工作立场，热情的服务态度，赢得的施工单位的尊重、建设单位的满意和建设主管部门的赞同，使得监理的各项工程实现预期控制目标。

在工作中，坚持廉洁自律，恪尽职守，从不对施工单位吃、拿、卡、要，摆正自己的位置，公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

回顾一年的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的，找出自己的不足。有的时候认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见；有的时候，光挑毛病不讲究工作方式；还有，自己的知识面还比较狭窄，不能很好地、全面地协调工作。在今后的工作中，本人将努力改正缺点，发扬优点，为监理部的生存和发展作出自己的贡献。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找