# 2024年读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字(十二篇)

来源：网络 作者：明月清风 更新时间：2024-08-28

*我们在一些事情上受到启发后，可以通过写心得体会的方式将其记录下来，它可以帮助我们了解自己的这段时间的学习、工作生活状态。好的心得体会对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇心得体会接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇心得体会吧，我们一起...*

我们在一些事情上受到启发后，可以通过写心得体会的方式将其记录下来，它可以帮助我们了解自己的这段时间的学习、工作生活状态。好的心得体会对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇心得体会接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇心得体会吧，我们一起来看一看吧。

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇一**

“攻其不备，出其不意”的战术在商战中同样被广泛应用。这种思想的核心是“奇”，也就是要在突破人们常规思维的状况下出奇制胜。当然这种“奇”既指出奇的经营思想、出奇的产品，也包括出奇的销售方式等等。总之，在商战中要根据不一样的形势采取不一样的应对策略，以求到达最佳的商业效果。

对于企业来讲，竞争的核心问题就是时间的竞争。时间是一种不可再生的资源，也是一种稀缺的资源。所以在商业活动中必须要争分夺秒，充分利用有限的时间，把握稍纵即逝的商机;否则错过了商机，不仅仅会造成人力、物力的巨大浪费，而且还有可能使企业陷入危险的境地。

“因粮于敌”在商战中也是一种重要的战略思想。精明的企业家最善于借助他人的力量“以战养战”、“借钱生财”，从而来实现自我的目标。个性对于实力较弱的小企业、小公司来说。若能灵活掌握“因粮于敌”的技巧，借助外界之力，实现自我的经营计划，往往能收到事半功倍的效果。

商业竞争，从某种好处上说，是智力的竞争、经济实力的竞争，而不是靠拼价格、拼成本取胜的恶性竞争。因此，要想取的竞争的胜利，就要提高企业的管理智慧，增强企业的经济实力，这才是企业最高的战略目标。许多企业还常常会利用广告效应，为产品制造一种声势，赋予商品一种商业以外的好处，从而使商品在不知不觉中，得到消费者认同，顺利的打入市场。

对于企业来讲，拥有了优秀的管理人才，还要为他们营造一个良好的工作环境，从而让他们充分地发挥作用。他们管理的好坏与否直接关系着企业的兴衰成败，如果管理得好，企业自然兴旺;如果管理不善，企业就会衰败。

俗话说：“用人不疑，疑人不用”。在企业管理中，企业的所有者一旦把企业交给了下属的管理者之后，就不能再干涉企业的具体运营，要让管理者有充分的权利指挥企业的运作，发挥自我的才能。

企业界常说：“人无我有，人有我优，人有我转”的经营秘诀，其核心思想就是要出奇制胜。无论是新产品开发、广告宣传，或者营销手段等等，都要力求新奇，而不要步人后尘。如果只是一味地仿效别人，而不知创新求变，那么企业最终将会失去市场。

任何事物都是不断发展变化的，商场也是一样，没有永远的胜利者，也没有永远的失败者;没有永远的强大，也没有永远的弱小。在现代社会，企业务必不断创新，在产品、服务、管理等各个方面都跟上时代发展的需要，否则，任何一个实力强大的企业，都会因停滞不前而被市场淘汰。因时而变，因势而变，“饱能饥之，安能动之”。总之只要有利于到达自我的目的，一切手段都要加以利用，这就是商鞅的成功之道。

企业的经营者是企业的组织者和管理者，也是企业决策的核心力量，如果企业的领导感情用事，将会导致决策的失误，从而给企业造成重大损失。

“兵不厌诈”在商战中，设下圈套，从而到达自我的商业目的，正是孙子所言的“登高而去其梯”。对于企业的经营者来讲，必须要弄清对手的真实意图，避免上当。

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇二**

《孙子兵法》是我最喜欢的一本军事书。它是孙子在春秋时期所写，在往后的军事中起到了很大的作用。

《孙子兵法》分为13篇，讲述了战争策略、作战指挥、战场上的随机应变、军事地理和特殊的作战方式。让我们知道了孙子的军事理念，让我国的军事变得越来越好。

其中我最喜欢第三篇《谋攻篇》中的“故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵其下攻城”。它的意思是：上等的用兵策略是以谋取胜，其次是以外交手段挫敌再次是出动军队攻敌取胜，最下策才是攻城。因为，它告诉我凡事能用智慧解决就用智慧解决，使用武力是最低等的办法。使用武力常常会斗得两败俱伤，而用智慧，则可以不用一兵一卒而得到最大的利益。

在我上课的那个班级里常常会发生这样子的事情。因为一点小事情而打起来，结果都被老师罚。其实可以找老师来教育那位同学，也可以找班长，让班长教育他。这样既可以让他改正错误，而自己也没损失。

其中，我还喜欢一句：知己知彼，百战不殆;不知彼而知己，一胜一负;不知彼，不知己，每战必殆。这句话的意思是说了解对方也了解自己的，百战不败;不了解对方而熟悉自己的，胜负各半;既不了解对方也不了解自己，每战必遭遇危险。因为，你了解自己，也了解对方就可以做好准备和计划，胜利自然就是你的。

我有一个好朋友，叫张徐彦。我们从小就在一起玩，对对方知根知底。有一次，我们俩打羽毛球。他天天都会打球，而我就是偶尔打一次。虽然他打球的实力比我强，但是他打球有弱点，我每次打短球时挑他的弱点进攻，使他总接不到，凭着这点，每次都跟他打个平局，他还每次都不服气呢。

《孙子兵法》让我懂得了很多道理，让我学会了很多军事知识，并且将这些军事知识很好的地运用到生活中，让我得到了很多意想不到的收获。

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇三**

一本好书，会让你感动，会让你空灵飘逸，会让你捧腹大笑，会让你百看不厌。妈妈曾经给我买过很多书，我都孜孜不倦地读着。

最近，她又给我买了一本书——《孙子兵法》。以前，我听说过《孙子兵法》的鼎鼎大名，因此一拿到书，我迫不及待地打开了书，结果……古文!真是给我当头一棒，古文对于我来说简直是“擀面杖吹火——一窍不通”。不过，我那股不服输的劲上来了，古文就古文呗，我慢慢地看，慢慢的咀嚼，总能看懂的。

“兵者，国之大事，险要之地，事关国之存亡，不得不查矣……”这句话的意思是：“战争，国家的大事，战场中，如果失败了，会影响国家的兴衰，必需要检查”还有一句：“驷车千乘，革车千骑，带甲十万，日费千金，十万之师方举矣……”，“战车一千个，装甲车一千骑，带甲兵十万名，每天要花一千金子，才可以举兵十万远征……”。仔细想一想，这不就是生活道理吗?考场如战场，考场中，你落后了，就决定了你的一生!所以，必需认真对待考试，做好检查、复习。父母花了很多钱，让你去学习，但是你却不认真对待!“……然，求速，不求长……”，“……所以，求速战速决，尽快战胜，不要持久……”学习是养兵千日，用兵一时的!关键是考场上的决斗!

“……有城可攻，有城则不可攻，是郭利害，无利而有害为不攻，有利而无害为不可攻……”这句话说，有的成池可以攻击，有的成池不可以攻打，在于是有利还是有害，有害无利的，不要攻打;有利无害的，是可以攻打的……”在测试上，不会的题目，要衡量价值，分数高的，值得去动脑筋做;分数小的，果断跳过，回头有时机再做。不要被这些小题拖住时间，耽误了考试的时间。

“将矣扬长避短，非盲目行事……”“将军要取长补短，尽量少做不利于己的是，多发挥自己的长处……”学习上，多发挥自己的长处，少使用自己的短处，要学会“知难而退”但也不要一点点短处都不发挥。

三国时期，曹操以二十万兵力对战孙刘联军五万兵力，由于曹兵是东北人，又不识水战，在船上摇来摇去，根本无法作战，庞宠献计用“连环船”，曹操把船用铁链连在一起，覆如平地，铁锁横江。士兵如同在陆上一样。曹操很高兴。周瑜和诸葛孔明用火计破曹操。万事俱备，只欠东风，诸葛亮“求”来了东风。黄盖、周瑜用“苦肉计”把黄忠骗到了曹营，黄盖又说，在晚上，他会来投降。晚上，黄忠来了，却向曹操船上射了火箭，曹操引火上身，又来了东风，风助火势，火借风力曹兵死伤无数，这就是“火烧赤壁”的故事。曹操失败了，主要原因有五：1，他相信了黄忠，引火上身。2，连环船让曹兵躲不开火，死伤无数。3，当时曹操没有料到，风向从西风转向了东风。4，不听谋士的话小心火攻。5，最重要的，曹兵擅长的是陆战，他偏要水战，导致他几乎全军覆灭。

《孙子兵法》这本书，即写了作战的要点，又写了生活的应对方法，同学们应该多读。

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇四**

读到最后一段“故曰：知彼知己，百战不殆;不知而知己，一胜一负;不知彼不知己，每战必殆。”对于我有很大的启发。

首先，我们一起先来看“知彼知己，百战不殆“。对于学生来说，“知己”意味着清楚地知道自己有什么、已经获得什么技能和知识、自己的长项和优势有哪些;也明白自己的弱项/不足/短板是什么、自己的缺点或者缺少什么。“知彼”则是说，知道自己想要获得的目标是什么，需要什么条件才能获得目标，自己和目标之间的距离有多远，需要克服的障碍有哪些等。如果这两方面已经了然于胸，你想得到的一定能够得到。

接着来说“不知彼而知己，一胜一负”。虽说清楚自己有什么，已获得什么技能和知识，了解自己的长项和优势有哪些;知道自己的弱项/不足/短板、缺点。但是由于不了解自己的目标、实现目标需要什么条件、自己和目标之间的距离有多远、需要克服的障碍等，所以难免会遭遇挫折和失败，所以胜负的几率各占一半。

然后来说“不知彼不知己，每战必殆”。如果两方面都不清楚，做事就像没头的苍蝇，到处乱撞，失败就是百分百的事情。

这句话其实对于教师来说也是一样的。“知彼”意味着了解学生的知识储备，熟悉他们课前的准备情况，比如是否预习?是否完成了作业?是否带着问题来听课?清楚他们上这次课时的情绪，了解他们的身体健康状况，他们是否喜欢今天的座位或者是邻居等等。“知己”则是教师要精通自己的专业知识，熟悉讲授内容，这是最基础、最简单的。还有就是自己的优势是什么。发音?语调?语言有魅力?有手段能够调动学生的积极参与?多彩的课堂设计能够让学生感觉充实、轻松而收获满满?所以你若是既了解自己又理解学生，你的教学就一定会是成功的，学生收获多，体验好，你的感觉也很棒还不累。如果你只了解你自己而不了解学生，有时候难免你和学生的配合就不会默契，甚至就会发生冲突，有种出力不讨好之感。自己累的要死，学生却不领情，不好好学习，自己感觉好失落。有时候，你们配合很默契，对上调了，效率高，效果好。如果既不了解自己也不理解学生，那你的就学就总是失败，没成功的时候，自己总是感觉心累，因为你没有体会过成功的甜蜜，仅是苦涩的失败。这样的教学结果是你愿意要的吗?你愿意面对这样的结果吗?反正我不愿意。

所以这句话“故曰：知彼知己，百战不殆;不知而知己，一胜一负;不知彼不知己，每战必殆。”要时刻牢记在心。

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇五**

相信《孙子兵法》一书很多中国人都有所听说吧!《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，中国优秀文化的重要组成部分，其逻辑缜容严谨，是古代军事思想精华的集中体现。作者为春秋时期着名军事家、吴国军将孙武。

和当时战乱不断的年代相比，《孙子兵法》在现代不止是用于军事上，还有用于企业文化、用人之道、激励机制等等方面上。

在用人之道上，在《始计篇》中提出的“主孰有道，将孰有能”强调将帅在治理军队，领导部属时要赏罚分明，思威并重，这好比一位企业领导者在管理自己的部下时，所需要的一种管理制道。又如“将听吾计，用之必胜，留之。将不听吾计，用之必败，去之。”企业是一个团队，团队合作是企业兴旺发展的必要的重要的因素之一，如企业内部不能同心协力，必然使更多的资源浪费于内耗之中。因此，《孙子兵法》在现金的企业管理之中，能够给予管理者起到一个警醒的作用和引导管理者能够更好地管理自己的企业。

其实《孙子兵法》对个人也能带来很多很好的\'引导孙子曰：“故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也，无恃其不攻，恃吾有所不可攻也.

这句话的意思是说，用兵的法则是，不要寄望敌人不会来，而要依靠自己做好充分的准备。做人也是如此，无论做什么事都好，不能寄望自己能混得过去，而要做到做好充分的准备，正如军队打仗一样，有了胜利的把握，才去寻求敌人交战，这跟做事一样，有了把握，才会去做。

《孙子兵法》这部巨着能够给不同的人带来不同的作用，无论是做事做人也好，如能参透其一二，也能带来不少的智慧，同样，如果想参透的更透彻，就一定要多读多思考，才能发觉其中无穷的智慧。

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇六**

《孙子·九地》里说道“投之亡地而后存，陷之死地而后生”，意思是先断绝退路，就能下决心，取得成功。即“置之死地而后生”。

“背水一战”的故事便是一个非常好的例子。西汉时期，刘邦派大将韩信与张耳攻打赵国。赵国大将陈余与赵王歇率二十万军迎战。陈余执意与韩信硬拼，韩信有意在河边列阵，为的便是利用士兵的求生信念。最终，士兵们--越勇，张耳趁机攻入赵军大营，杀死陈余，活捉了赵王歇。

韩信便是让士兵“置于死地而后生”，把军队布置在无法退却、只有战死的境地，让士兵奋勇向前，以命相博。

虽然这种做法有些残忍，但断绝退路，唯有向前走这一个机会，会让人在绝境中爆发出体内的能量，最终“死而后生”，在度过死亡的威胁后，走向成功、坚韧、强大。

在我们周围，置于死地而后生的强大决心也存在于某个人或集体中。考试之后，有的班级正是“死而后生”，为下次考试整顿整个集体，蓄势待发。

也有许多个人力量展现了出来，变得比以往更加强大、自信;变得比以往更加刚毅、坚定。“置于死地而后生”，便是利用足以威胁到个人或集体的力量激发出他们潜藏在体内的能量。这可能让结果完全改变，因为潜力与个人力量可以被无限发掘，所以“死地”越黑暗，与之相对的“生”便越卓越、强大。它不仅是一种信念，更是对人真正的考验，只有“死而后生”，才能体会到生的甘甜。

“置于死地而后生”，虽然过程无比艰难，但重获新生的感觉却定会让人无比自豪。舍得舍得，舍去舒适，接受威胁，才能得到结果，获得新生。

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇七**

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。故经之以五事，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民于上同意，可与之死，可与之生，而不畏危也;天者，阴阳、寒暑、时制也;地者，远近、险易、广狭、死生也;将者，智、信、仁、勇、严也;法者，曲制、官道、主用也。

凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。

故校之以计，而索其情。曰：主孰有道?将孰有能?天地孰得?法令孰行?兵众孰强?士卒孰练?赏罚孰明?吾以此知胜负矣。将听吾计，用之必胜，留之;将不听吾计，用之必败，去之。

译：孙子说，与兵事有关的事都是国家的重大之事，关系着国家的兴亡和人民的生死，必须认真研究，谨慎对待。

可从五个方面进行考察，探明对方情形，比较双方优劣。第一是王道，第二是天时，第三是地理，第四是将人，第五是法度。

何为王道?人民能与君王同心协力、同生共死，而不惧怕任何危险等人心变化;

何为天时?白昼黑夜，寒冷炎热，风雪雨火等时间天气自然变化;

何为地理?距离远近，地形险易，道路广狭，进退有路等空间变化;

何为将人?智谋、信义、仁心、勇气、威严等为将素质变化;

何为法度?军纪，军制，赏罚，官吏，后勤管理等法制变化。

上述五个方面，将帅当通晓，通晓者将获胜，不通晓者必难获胜。所以要探明情形，比较优劣。看：君王是否施行王道?将领是否具有为将素质?天时地理是否有利?军纪法令是否有效执行?兵士民众是否强悍、是否训练有素?赏罚是否分明?我通过这些比较就能判断孰优孰劣、孰胜孰负。将帅如果听从我的计谋，必能取胜，我则留下辅佐;反之必败，我自离去。

感悟：兵道亦商道亦人道。

对企业而言，与经营有关的事都是重大之事，关系企业存亡和员工去留，必须仔细运作，严格把控。

亦可从五个方面考察，第一是人心，第二是趋势，第三是环境，第四是人才，第五是制度。

何为人心?员工和管理层以及管理层之间能够对内求同存异，对外上下同心，为共同目标而用心做事。

何为趋势?消费走向，经营模式，公司架构，要与时俱进。

何为环境?世界经济，国家政策，地区差异，要明察秋毫。

何为人才?智慧，诚信，善良，魄力，担当。留住人才的不是金钱，而是尊重。

何为制度?晋升有望，努力有奖，分工明晰，权责相当。制度不是用来约束人，而是给人希望。

公司领袖当通晓此五方，公司方可持续发展，稳步前进。

对个人而言，与德才有关的事都是重要之事，关系家庭兴衰和个人荣辱，必须要懂得看清自己，认清他人。

亦可从五个方面考察，第一是仁义，第二是背景，第三是身体，第四是才学，第五是自律。

何为仁义?对父母孝，对子女爱，对配偶忠，对朋友义，对生人善，此乃一等人品。

何为背景?有无违法犯罪，有无良好家教，有无学校教育。人最大的背景不是钱和权，而是教养。

何为身体?是否热爱运动，是否饮食规律，是否睡眠正常，身体是进步的保障，爱惜身体的人才能事业长久。

何为才学?是否爱看书，是否有技能，是否够专注，爱看书的人一定不差。

何为自律?时间管理精准，不迟到，不拖延，不浪费，自律之人必是负责之人。

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇八**

《孙子兵法》是春秋末期我国古代大军事家孙武所着的一部军事经典着作。

孙武的生卒年月现已不可考。他本是齐国人，后移居吴国，因擅长兵法，被吴国大臣伍子胥推荐给吴王阖庐。孙武将其所撰兵法13篇献给吴王，阖庐遂以孙武为将，出兵西破强楚，北威齐晋，扬名诸侯之间。孙武最后终老于吴国，葬在吴都巫门外。

《孙子兵法》的主要思想和内容出自孙武。但后人因《汉书·艺文志》着录《吴孙子兵法》有82篇，图9卷，而多认为13篇是曹操削除繁冗，取其精粹而成。又有人因《汉书·艺文志》着录的《齐孙子》，即《孙膑兵法》久已失佚，后世流传的只有一部《孙子兵法》，而认为13篇出自孙膑之手。不过，在1972年山东临沂银雀山汉墓出土了一部《孙膑兵法》和《孙子兵法》的残简，以及记载孙武言行的70余枚竹简后，学者们已多倾向于13篇应出自孙武之手，82篇则是孙武后学所着，是用以补充和解释13篇的。

《孙子兵法》共有13篇，各篇均有其主题思想，但又构成一完整的思想体系。

《计》篇论述的是能否进行战争的问题。孙武指出，战争是关系到国家生死存亡的大事。“道”、“天”、“地”、“将”和“法”是决定战争胜负的五项基本要素。“道”指使人民与统治者同心同德;“天”指昼夜、晴雨、寒暑等气候时节和天命、人事、道义;“地”指土地和地势、地形的高下、险要、平坦、距离的远近，攻守进退的利弊;“将”指将帅的智谋、赏罚必信、爱抚士卒、英勇果断和军纪严明;“法”则指军队的组织编制、将吏职责的划分和管理，以及军需物资的供应、管理。孙子认为，从这五要素出发，根据国君是否贤明，将帅有无才能，“天”、“地”二方面的条件如何，法令能否贯彻实行，兵力强弱与否，军队是不是训练有素，和赏罚是否分明，可以预知战争的胜负，从而采取适当的对策和相应的行动。

《作战》篇主要阐述的是如何进行战争。孙子认为，战争的消耗和战费的开支是十分庞大的，战争旷日持久势必危及国家的存亡。所以，他主张速胜。此外，为弥补己方的消耗和削弱敌国，他又主张“因粮于敌”，“胜敌而益强”

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇九**

这个寒假，我阅读了《孙子兵法》。看完这本书，我非常佩服苏子的才能，竟然能在战争时期写出这么好的兵法书籍!

这本书主要写了一些历史战役中的将帅们都是运用什么样的战略取胜的。孙子是想要告诉将帅们：“兵者国之大事也生死之地存亡之道不可不察也。”意思就是说军事是国家的大事关系到国家的生死存亡这本书不能不看的。

《孙子兵法》既是一部军事经典著作，又是一部光辉的哲学著作，是我国灿烂的古代文化中一份珍贵的遗产。孙子在书中揭示的一系列具有普遍意义的军事规律，不仅受军事学家所推崇，在经济领域、领导艺术、人生追求甚至家庭关系等方面，也有着千丝万缕的联系呢!

从书中我了解到《孙子兵法》是我国最早的军事理论专著，从它诞生起到现在已经有两千多年历史了。全书共有“计篇”、“作战篇”、“谋攻篇”等13篇。里面有许多精彩的战例，像计谋篇中的“武王牧野誓师灭殷商”，作战篇的“商鞅立法奖军功”等等都是大家熟悉的故事。《孙子兵法》中的谋略规律就是“知己知彼，百战不殆”，这是流传至今的真理，更说明了孙武是一个非常伟大、杰出的谋略家与军事家。

《孙子兵法》中的各种战术、策略不仅在军事有着重要贡献，而且深入到政治、外交、企业经营等社会生活的各个方面，成为人类的优秀文化遗产。当今世界上有许多国家都在研究《孙子兵法》，甚至把它视为兵法谋略经典。

《孙子兵法》真不愧是我国的瑰宝，历史上一颗璀璨的明星!

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇十**

本篇主要论述在军事实力的基础上，发挥将帅的指挥才能，造成和利用有利态势，出奇制胜地打击敌人。首先讲一下下篇与上篇的关系，然后再讲本篇的内容。

《兵势篇》的“势”是《军形篇》的“形”(军事实力)的表现。换言之，“势”就是在军事实力的基础上，由于实行正确的作战指挥，从而在战场上所表现出的实际作战能力。从哲学上看，“形”是运动的物质，而“势”是物质的运动。

《军形篇》讲的是客观物质力量的积聚，《兵势篇》讲的是主观能动作用的发挥，这两篇是紧密联系不可分割的姊妹篇。我们从中也可以看出，孙子在认知论上，反映了物质是第一性的、意识是第二性的这一朴素的唯物主义思想。

全篇内容大体分为四部分：

第一，阐述在战役上用兵打仗必须注重四条：一是部队编制有序管理严密。二是旌旗鲜明，号令严肃。三是善于运用奇正结合原则。四是善于避实击虚。

第二，提出“凡战者，以正合，以奇胜”的命题，并加以阐述。指出：用兵打仗无非是正与奇两种态势，这两种态势是相互依存、相互转化、因地制宜，变化无穷的，而又以出奇制胜为上，强调出奇制胜的特点和优点是：抓住时机，行动快速，态势险峻，居高临下，兵之所至，如积水漂石，鸷鸟毁折。

第三，造成正奇结合、出奇制胜态势的关键有二：一是我军训练有素，布阵周密。做到人马杂乱、情况混沌的情况下作战，能保持我军的号令统一，建制不乱，首尾相接，运用自如。二是以伪装示形于敌。要示敌以“乱”“怯”“弱”;要诱之以“利”，引诱敌军上当受骗，听从我军“调遣”，以造成我军的险峻态势，出奇制胜。

第四，结论：善于用兵的人，重视依靠和建构一种必胜的态势而不苛求于属下，他们选择将领也是善于“任势”的人，所以打起仗来就能像从高山上往下滚动的圆石那样势不可遏，战无不胜!

虚实篇——避实就虚，因敌制胜

本篇主要阐述作战中的虚实原则，特别是避实就虚、以实击虚的原则。这里所谓的“虚”，主要是指兵力虚、防卫虚;而“实”则主要是指兵力实(兵力集中)、攻击实(攻击有力)。

全篇内容大体为四部分：

第一，总论实行虚实原则的一般前提。强调提出：实行虚实原则的根本关键是牢牢掌握战场的主动权，使敌军受制于我，而我却不受制于敌。为此，读后感.必须具备两个基本的前提条件：一是我军先于敌军进入战地，以形成以逸待劳的态势。二是善于运用“利”与“害”引诱，“调遣”敌军，使之受我牵制而由逸待劳，由饱变饥，从而为我军避实就虚、以实击虚提供可乘之机。

第二，提出并论述关于虚实原则的基本方法。这就是：其一，就一般军事行动来说，我军无论是出兵、进击，乃至于长途进军，都应避敌之实、就敌之虚，出敌所不需，即所谓“出其所不趋，趋其所不意”/其二，就攻守的态势来说，应该是避实就虚，以实击虚。其三，就运用兵力来说，应是以我军相对集中的优势兵力攻击兵力相对分散之敌。其四，以上这些，都必须以“形人而我无形”为基本方法。即对敌人，应尽力设法使其暴露行踪;对我军，则应尽力隐蔽自己。

第三，论述战争中侦察敌方虚实情况的步骤与隐蔽我军行动的要诀。

第四，结论：兵形像水。水之流，避高而就下，兵之形，避实而击虚。水无常形，兵无常势。在战场上，把握一切因时因地制宜，灵活运用虚实的原则。

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇十一**

一本好书，会让你感动，会让你有空灵飘逸感，会让你百看不厌，会让你捧腹大笑阅读作为人类最好的学习方式之一，自有书籍文字伊始，人类就在阅读中传承着文化，开启心智。而一些经典名著的阅读，更是人类思想文明的精华，值得后人去研究，发现。

初读《孙子兵法》时，只觉得晦涩;再读《孙子兵法》时，脑袋有几分会思考了，好像是有那么回事;如今，又捧起《孙子兵法》一书时，思绪万千，感悟良多 。

“ 兵者无畏也，胜其常也，兵家道理，智在用兵。”这是我国伟大的思想家、军事家孙子所说的一句话。他著作了中国军事书籍中最伟大的一部-----《孙子兵法》。这本书是围绕着在战场上怎样用兵，在军队中怎样陪练，最重要的是知己知彼，而百战不殆。

疾如风，徐如林，侵蚀如火，不动如山。现在《孙子兵法》在美国军方已经成为了必修课。每天美国军方的军官都要让军员们自学并在演习上灵活运用!这本书的魅力无尽呀!可是在和平社会中，这本书可不是就成为费书了吗?不是的。因为这本书告诉了我一个道理：要冷静的思考，要去多练习，要对自己有信心。所以我去实践了一下。

有一次，我在上奥数课。何老师进了我家，说：“帅浩均，我们先做一套卷子吧!”我说：“老师，我们是在学奥数，为什么要做一套课本卷呢?”他说：“你不要小看课本，奥数其实是从课本里研究出来的!”我不服气，就生着气做了一套卷子，结果何老师一改我才得了79分，我惊讶地叫着，我回家把卷子给何老师看了一下，他说：“第一你心态不静，没有练习也没有冷静思考才没考好!”我一下子找到了方法，就开始用这三种办法，我二单元考试考了100分。太好了!因此，我想起何老师对我说过的一句话：“思考+认真+好心态，自信油然而生。

我记住了这句话，生活中也可以用到《孙子兵法》，这真是一本好书呀!

**读《孙子兵法》心得体会 孙子兵法心得体会800字篇十二**

《孙子兵法》在《火攻篇》中道出了火攻与水攻的方法，介绍了各种要素。返回去看当年曹操火烧乌巢，陆逊火烧七百里连营，薛仁贵火烧兖州，朱元璋火烧陈友谅等无数经典火攻取胜战役中，各指挥官们利用的要素，无不印证了孙子兵法火攻篇里的方法。

实施火攻不是一件容易的事情。发火有时，起火有日，指挥官想要发动火攻，也不是随便就能发动的。首先要有胆识，其次要会观察敌军，观察天气的变化，比如：指挥官是否具有智，信，仁，勇，严五种素质;是否充分了解敌人内部情况;火攻前天气是否合适，月是否在箕，壁，翼，轸，这些要素全部齐备，火攻才能成功。火攻一旦失败，势必导致我方损兵折将，战争失败，乃至亡国，当年后梁大将王琳火攻反烧到自己战船，导致战败，就是一个典型例子。

孙子曰;兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。打仗是决定国家命运，人民生死存亡的大事，不可以不小心谨慎。不论是战略部署，亦或是战役的作战方法，都必须抱着慎战的思想，作战不可以对敌人有丝毫的轻视，为什么史上那么多的骄兵必败的例子?因为骄即认为自己完美无暇，没有任何漏洞，无懈可击，而忽视了自己的弱点与缺陷。殊不知要想做到真正的无懈可击，就必须认真分析自我弱点，不足，并做出各种应对突发情况的方案。不只战争，生活中也一样，如果我们轻视竞争对手，或者轻视面临的问题，想要战胜基本不可能。

作战不但要慎战，亦要随机应变，不能死搬兵书，就像生活中做事不可能有任何人或书籍告诉你可能发生的事情和对策，所以在做事前，一定先分析好自己所能想到的各种因素，并在接下来做事的过程中，遇到意想不到因素时，不慌乱，沉着冷静，将问题清晰地分析清楚，才有可能解决各种难题。

最后，孙子强调：主不可以怒而兴兵，将不可以愠而致战。合乎于利而动，不合乎于利而止。像当年楚怀王忍不住自己一时欲望与愤怒而招致国家受损就是一个典型例子。战争不是目的，而是一种解决问题的手段，战前定要慎之又慎，不能轻启战端，开战前必要做好万全的准备，能够控制自己的情绪，不能因一时冲动造成难以挽救的后果才是最重要的。一味比长短，争高低，在情急之下，往往会丧失理智。善于把自我优势最大化的发挥，利用，保存自我实力，不做无谓牺牲才是明智之举。只有平心静气的看待问题，才能从长远角度考虑问题。虽然控制自己的情绪并不容易，但是遇事冷静分析问题，一定能逐渐控制自己的情绪，才会有更多精力处理更重要的事情。

虽然做到沉稳冷静，机制灵活，情绪控制是极其困难的事情，但如果总能事前勤加思考，事后多加反思，不论是否修炼到这种地步，总归还是会八.九不离十吧。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找