# 某公司经理述职报告

来源：网络 作者：风华正茂 更新时间：2024-09-27

*述 职 报 告\*\*\*\*公司董事长、书记、总经理 去年11月底，受公司党委的委派，担任分公司经理、党总支书记，今年2月公司改制为\*\*\*\*有限公司，我担任该公司董事长、总经理、党总支书记。一年多来，我肩负重托、履行职责、勤奋工作，坚持以“三个代...*

述 职 报 告

\*\*\*\*公司董事长、书记、总经理

去年11月底，受公司党委的委派，担任分公司经理、党总支书记，今年2月公司改制为\*\*\*\*有限公司，我担任该公司董事长、总经理、党总支书记。一年多来，我肩负重托、履行职责、勤奋工作，坚持以“三个代表”为指针，以领导关怀为动力，以经济效益为中心，以强化管理为手段，团结和带领广大员工认真实施“向改革要效益、向管理要效益、向市场要效益”的工作思路，初步打开了\*\*\*\*公司各项工作的新局面。现将一年来的工作情况报告如下：

一、带头学习、贯彻、落实小平理论和三个代表的重要思想，努力提高自身的政治理论素质和工作能力，坚持正确的政治方向，自觉地与党中央保持高度一致。

二、认真落实公司创五好班子规划要求，切实抓好班子的思想作风建设，并定期检查，分析创建情况。

三、模范执行民主集中制原则，切实搞好与班子成员的团结，当好班长，带好一班人。坚持重大问题集体讨论，按程序决策；遇事多与班子成员商量，不搞个人说了算；经常与班子成员交心通气，多开展批评与自我批评。做到心胸开阔，心怀坦荡。

四、勤政为民，开拓创新，理清工作思路，开创工作新局面，向改革要效益，向市场要效益，向管理要效益。想实招，干实事，求实效，全面完成生产经营任务。全年完成收入407.5万元，实现利润72.4万元，完成高线指标52.5万元的137.9%。

五、注意工作方式，改进工作方法，注意调查研究。深入基层，深入实际，深入市场，了解市场，开拓市场，认真落实分工负责制和逐级负责制，发挥班子的整体功能和全员积极性。

六、廉洁自律，勤政为民，模范遵守国家法律和党的纪律，以及财政纪律，守法经营，依法办事，公开办公，不以权谋私，不搞暗箱操作，不行贿受贿，不做任何有损国格人格和公司形象的事。

七、关心群众生活，维护职工利益，努力营造团结和谐、健康向上的企业氛围，在全面提高企业效益的同时，尽可能提高员工收入，改善员工的物质文化生活。职工全年收入较上年提高8.2%。

可以说，一年来我和班子成员围绕经开公司的改革和发展想了一些办法，做了一些工作，取得了一些初步效果。但距离股份公司党委、董事会和公司领导的要求还有不少差距，尤其是自身存在的问题还不少。比如：对公司发展的长远目标和思路，还缺乏深入的思考；按照现代企业制度的要求，管理还未完全到位；作为股东派出的产权代表，向股东报告有关情况不够；作为“班长”，与班子成员的个别交心、谈心不够；身为基层领导，一些小节问题不十分注意，容易造成不良影响，自身修养还有待加强。

但自己有决心，也有信心，克服不足，把工作做得更好，不辜负股东的要求、领导的期望。

特此报告。不妥之处，请批评指正。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找