# 卫生院全年工作计划(六篇)

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-09-29

*光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。卫生院全年工作计划篇一...*

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

**卫生院全年工作计划篇一**

篇1：乡镇年度卫生院工作总结 在新年到来之际，我们将把不平凡的xx年记入历史，翻开新的一页，迎来了崭新的xx年，我们将面临着新的挑战、机遇、任务,努力实践“xxxx”，以深化卫生人事制度改革和中央精神“把医疗卫生建设重点放在农村为契机,党的xx大召开，对农村卫生工作又是一片曙光。同时在上级主管部门和当地党委、政府的正确领导下，踏实工作，开拓创新，争取在新的一年里取得新的成绩。回顾xx年，我院全体医务人员在县卫生局和镇党委、政府的正确领导下，在院领导班子的带领下，勤奋工作，在疾病控制、妇幼卫生、项目工作，以及医疗业务等各方面工作上均取得了一定的成绩，圆满地完成上级业务部门下达的各项工作任务，当然也存在着一些问题，现将一年来的各项工作的开展、落实及效果总结于下：

一、防保工作：

防疫：按照县cdc的安排，认真开展安全定点工作、保质保量完成全年的计划免疫工作，全年新出生儿童394人,建卡394人,四苗接种率为94.4%，乙肝疫苗共接种1027人/次，其中及时接种70人，均保质保量完成了上级业务部门安排的指标及任务。开展了10岁以下儿童乙脑a+c疫苗接种工作,应种儿童6506人,实种儿童6201人,接种率95.3%。

2、开展灭鼠和创卫生集镇工作：开展灭鼠工作3次，基本消灭老鼠横行霸道，随时配合政府开展治理集镇脏、乱、差。

3、开展集中饮用水监测工作，全年共计12次，未出现饮用水不洁导致消化道传染病的发生。

二、疾病控制：

1、疫情管理：全年全镇无重大疫情、灾情发生，全年传染病报告院内报告18例，均为乙类传染病，其中：痢疾2 例，肝炎7例，肺结核4例，腮腺炎4例。

2、结核病管理：管理人数20人，其中涂阳人数14人，管理率100%

三、

妇幼卫生：

全面开展高危筛查、孕产妇系统管理，入村开展健康教育宣传，每月一次，认真做好孕产妇死亡以及新生儿破伤风病例的追踪调查及报告。认真做好婴儿出生登记，并进行儿童系统管理，具体完成指标：全年孕产妇系统管理396人，已出生394人，住院分娩216人，住院分娩率53.6%，（比xx年增长3.4%），其中高危孕产妇11人，住院分娩11人，高危孕产妇住院分娩率为100%，新法接生391人，新法接生率99.5%，全年孕产妇无死亡，儿童系统管理1736人，5岁以下儿童死亡3例，死亡率为12.47%，死因为肺炎。入村健康教育宣传117次，发放宣传资料10213人份，镇村两级共办健康教育宣传专栏87期，覆盖率为95%。

四、院内医疗业务：

全年共医治住院病人1132例，比xx年多收治860例，门诊病人次16121人次，比xx年增加4350例。治疗过程中，医务人员诊疗规程认真操作，未发生过医疗事故和医疗纠纷。

全年医疗业务收入共计70万元，比xx年多收入35.4万元，其中医疗收入36元，药品收入34万元，医疗收入占总收入的50.5%，基本杜绝以药养医现象，保障职工的工资、福利，收支结余3.5万元。事业基金比xx年增加20万元。

五、项目工作

按照县项目办的安排，认真制定xx年本镇项目工作计划，并按计划认真组织实施，具体开展和完成情况：

1、结核病管理工作：全年新发现病例18例，转诊26例，转诊率100%，涂阳病人14人，涂阴病人4人，管理率100%。

利用“4.25世界结核病宣传日”和平时入村工作督导和检查，大力开展健康教育宣传，提高人民群众对结核病的认识，积极参与到结核病防治工作中来，相对xx年全年结核病患者的发病人数和治疗患者人数与往年相比，有了一定程度的下降。

结核病防治工作在xx年得到县疾病控制中心慢病科全体成员的大力支持下，入村督导覆盖全镇所有结核病患者，督导人员资料按照工作方案要求，认真履行职责，确保工作质量的顺利完成。

xx年，在上级主管部门和各级党委政府的正确领导和大力支持下，我院全体职工以党的xx大精神为指导，全面贯彻落实xx，大力加强行业作风建设，着力提高医疗服务水平，努力构建和谐医患关系，整体工作取得了较大进步，现将本年度工作汇报如下：

一、加强业务学习，提高业务水平，业务量不断提高今年，我院克服人手少，设备简陋的困难，全院职工不断加强业务学习，提高业务水平，实现业务收入22万余元，同比增长10%，药品收入比例控制在70%以内，门诊人次7542人，收住院110人，年初确立的工作目标基本完成。并在国家级杂志发表学术论文一篇，有一人报考了研究生。

二、加强医疗质量管理，服务水平稳步提升继续实行二十四小时值班制度，不断完善并严格落实各项医疗质量管理核心制度，加强医务人员医德医风建设，实行行风民主评议，加强群众监督，不断提高服务水平。增强服务意识，转变服务观念，改善服务态度，以群众满意为最高目标，自觉抵制医药行业的不正之风，加强自身职业道德修养，努力构建和谐医患关系。

三、增强安全防范意识，确保良好医疗秩序增强依法执业意识，不超范围执业。定期进行卫生法律法规和医疗事故纠纷防范知识培训，增强医疗纠纷防范意识，杜绝医疗事故纠纷的发生。

四、做好新型农村合作医疗工作，缓解群众看病难八月份，实行了住院报销直补工作，本院住院病人实现了出院即时报销，极大地方便了群众。十二月份购置了电脑，以配合新农合办的微机化管理。平时，对新农合工作加强宣传，有效地提高了群众的参合积极性。

五、做好公共卫生工作，提高农村卫生工作水平一是计划免疫工作正常开展，严格执行国家有关政策，积极开展扩大规划免疫工作，一类疫苗实行免费接种。二是按照上级部门的部署，搞好突发公共卫生事件的防控工作，四月份，针对手足口病疫情，我们积极应对，九月份，又出现了问题奶粉事件，我院亦积极开展相应的救治工作，组织人员进行全面摸底排查，发现疑似病例及时转诊，做好患儿家长的思想工作，消除恐慌，维护社会稳定。三是继续搞好计划免疫信息化管理工作，计划免疫工作信息均在电脑上做好登记和备份。四是坚持搞好网络直报工作，全年共上报传染病6例。五是搞好查验接种证和查漏补种工作，九月份，对中小学和托幼机构学生的接种证进行了查验，九、十、十一月份，进行了全面的查漏补种工作，基本上达到了上级的要求。六是加强了流脑、已脑、甲肝、霍乱等疾病的防治，年初，针对我县的流脑疫情，对全乡的适龄儿童进行了a+c流脑疫苗的接种，九月份，对可能发生的甲肝疫情，亦进行了一次甲肝疫苗的强化免疫。七是继续搞好结防工作，做好登记、报告、转诊工作，3月24日，配合县结防所，搞好防痨宣教工作。八是搞好血防工作，配合血部门搞好查病治病工作，同时对中小学校进行了血防宣教工作。

六、做好妇幼工作，保障妇女儿童健康。

对孕产妇定期进行孕期检查，并做好产后访视和母乳喂养指导工作，做好妇幼卫生信息统计管理，按时准确上报各种报表，定期召开村卫生员例会，按时参加县保健员会议，认真做好降消工作，真正把降消项目这一民生实事办好。

七、村卫生所建设按照县卫生局的部署，今年我院要做好柘林村、红桥村卫生所的达标验收工作。经过近半年的努力，两所卫生所均按照上级的要求，对卫生所进行了改造，加强了卫生所的内涵建设，并顺利地通过了验收。

篇2：乡镇年度卫生院工作总结 xxxx年是“xx”开局的第x年，是我院班子积极谋划，以新的发展、新的建设，搞好医院的一年，在这一年里，我院在县委、县政府和省、市、县卫生行政部门的正确领导下，贯彻落实xxxxx，紧紧围绕“立足服务、突出中医特色、培养人才、发展专科、树立品牌”，创建群众满意医院，深入开展“以病人为中心、以提高医疗质量”为主题的中医医院管理年活动、着力提高医疗质量、改进服务流程、方便病人就医、落实便民措施、杜绝不合理收费、加强行业作风建设等，全院干部职工团结协作，奋力拼搏，较好地完成了今年的工作任务，现总结如下：

一、医疗业务和经济指标完成情况

1、业务收入情况：1—12月份全院业务总收入大约：3200万元左右，去年同期2380万元，增长34.5%，其中门急诊收入：982万元，去年同期940.5万元，增长4.4%，住院收入2024万元，去年同期1079.5万元，同比增长89%，一年来医院净增资产约400万元，1—10月份盈利339万余元。为了医院更好的发展，医院添置了全自动生化仪、四维彩超一台、彩色b超一台、麻醉机一台、肛肠治疗仪一台、胸透机一台，新中医院安装了一台1.5t双梯度美国ge磁共振，方便了病人就医和诊疗，手术室添置了离子前列腺气化电切sp一套、钬激光一套、输尿管硬镜二条。同时医院维修了住院部，安装了空调、彩电，使患者住院环境明显改善。

2、业务指标完成情况：1—12月份全院诊疗总人次约70473人次，去年同期56127人次，同比增长26%，其中门急诊量65813人次，去年同期52412人次，同比增长25%，收治住院病人4660人次，去年同期3715人次，同比增加25.4%，医疗收入占总收入的52%，药品收入占总收入48%，与去年相比有些降低。

二、医德医风建设方面

一年来，我院认真抓好医德医风建设，进一步开展纠正行业不正之风活动，医院向卫生局、科室向医院、职工个人向科室都签订了纠风责任状，今年根据县委、县政府集中整治影响发展环境干部作风突出问题活动的统一部署，我院积极做好各项工作，确保活动取得实效的关键，对各项重点工作，已制定详细的工作计划，建立工作责任制，逐级分解细化任务，明确时限和进度，采取强有力的措施，扎实推进，及时协调解决工作中遇到的问题，确保各项重点工作的完成。自2024年12月份开始，药品全部实现网上招标，并根据招标后，价格未完全下来的，有一定利润空间的药品差价挤出来，利于医院的发展，同时杜绝药商回扣现象的发生，并对住院患者的药品费用由未限金额到年初每天限制药品费用的200元，5月份以后进一步限价在前三天的180元以内，后三天150元以内，对产妇实行限价，平产在700元以内，剖宫产在2024元以内，这大大地缓解了病人的“看病难、看病贵”问题，通过以上的整改措施，使群众真正得到了实惠。我院门诊、住院人均费用位于全市的较低，受到市、县领导的赞扬。2024，xxxx年被县委评为全县先进基层党支部，被卫生局评为县直单位综合考核先进单位，卫生局评为新农合工作先进单位二等奖，今年10月份荣获xx市全市卫生系统xxxx先进集体。

三、医务人员培训方面 为了更好更快地培养专业骨干人才，不断提高我院的医疗技术水平，医院先后派出彩超室、骨伤科、针灸康复科、检验科、磁共振、泌外微创科、肾内科、手术室、妇产科等人员到省内外“三甲”医院进修学习，派出三十余名各科室负责人及相关科室人员参加省内外各项学术活动，通过培训学习，更新知识结构，医务人员的专业水平有了很大提高。医院要发展、关键是人才的培养，以强化医德提高技能为着力点，大力加强整体人才队伍建设，今年我院预备向社会招收7名本科大学生，以充实科室的力量。

四、“医院管理年”活动开展以来，我们将“以病人为中心”的服务理念进一步升华，结合等级医院评审工作，我院以提高医疗水平和服务质量为主线，明确执业岗位职责，落实目标责任使医院管理工作迈上新台阶。继续开展“以病人为中心，以发挥中医药特色优势为主题”的中医医院管理年活动，拟定了《xx县中医院管理年活动方案》，通过开展此项活动，进一步使全院职工在思想上树立医疗质量第一的意识，真正把提高医疗服务质量放在医疗工作的首位，把医疗质量作为开展一切工作的出发点和立足点，形成全院人人、处处、时时抓医疗质量的良好局面。今年，我院主动争取了城镇居民和职工健康检查的体检工作，到目前为止，共完成体检近7493人次。由于我院参加体检的医务人员工作仔细认真，对体检人员提出的问题给予耐心细致的解答，并对他们进行各种疾病的健康宣传，体检人员感到非常满意，现选择我院体检的单位和个人也越来越多。

五、在县委、县政府及卫生局的大力支持下，中医院整体搬迁建设项目到目前为止，门诊大楼、医技大楼、天桥主体工程已完工，装修工作接近尾声，住院大楼主体工程已完工，综合大楼正在设计中。道路硬化、下水管道、绿化、围墙正在建设之中，中医院招牌、外墙涂料、吊顶工作已完成招标。但由于新中医院院内因多栋民房未拆除，严重影响项目的进行，恳请县委、县政府以及有关部门加大力度，力争在xxxx年底完成整体搬迁建设，从而尽早地完成医院整体搬迁工作，以满足人民群众看病的需要，使医院环境、职工环境全面改观。

六、目前存在的问题及工作打算

1、加强医院管理层方面学习，使医院管理水平上一新台阶。

2、加强全体医务人员爱岗敬业，以院为家的教育，要求大家同舟共济，拧成一股绳，使医院利益和职工福利事业逐年提高。

**卫生院全年工作计划篇二**

卫生院工作计划

\*\*年，我院在上级主管部门和镇党委政府的领导下，继续坚持以邓小平理论和三个代表重要思想为指导，认真贯彻党的十八大精神，按照上级主管部门目标管理责任书的要求，认真搞好医疗服务、公共卫生十一大项目工作，结合我院工作实际，现制订工作计划如下：

一、指导思想

以邓小平理论、“

三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实“科学发展观”，以保障辖区人民群众身体健康为目标，继续围绕医药卫生体制改革一条主线，建立完善医疗服务、医疗保障、公共卫生三大体系，积极落实人才培养、医院管理、行风建设、党风廉政建设保障措施，开拓创新，奋力赶超，推进我院卫生事业又快又好发展，保障辖区广大人民群众的身体健康。

二、工作要求

继续深入实践和贯彻“科学发展观”，进一步解放思想、转变观念、规范管理，搞好服务；积极推进管理机制创新、管理方法创新和科技创新、服务创新，继续深化医药卫生体制改革；加强政治理论学习，继续抓好党风廉政建设，坚决反对医疗、药品购销活动中的商业贿赂，持续开展“三好一满意”活动，不断加强医德医风和行业作风建设，坚持“全心全意为人民服务的宗旨”，坚持“救死扶伤”的人道主义精神,切实搞好以病人为中心的优质、规范化服务。加强业务培训，提高医疗服务水平；开展十一项公共卫生服务项目工作；加强公共卫生“三网”建设，做好疾病预防控制工作，做好重点传染病的防治工作，稳步发展妇幼保健工作，积极实施“降消”项目；抓住时机加快卫生院发展建设，团结全院职工，奋发努力，力争全面完成和超额完成目标任务，进而推动医院不断发展，促进和谐社会建设。

三、工作目标

（一）、业务方面：抓好继续医学教育培训工作。加大对现有在职医务人员的培训力度，提高医技人员素质，建立健全卫生技术人员继续医学教育制度，特别是要做好业务骨干的培养；为辖区居民提供便捷的医疗卫生服务；以强化医疗卫生服务管理工作为切入点，不断修订制定完善各岗位制度，建立长效监管机制。

（二）、疾控方面：

1.继续完善公共卫生服务体系，加强卫生应急能力建设。进一步完善各项应急预案，健全卫生应急管理机制。加强应急队伍建设，提高应急处理能力。做好应急物资储备，确保依法规范、科学有序、快速有效地处置突发公共卫生事件。加强公共卫生体系建设，落实责任追究制度。

2.加强重点疾病的防治工作。严格执行疫情监测、报告制度，传染病漏报率控制0%；主动加强预警预测工作，认真落实预检分诊制度，加强肠道门诊建设，防范手足口病、h7n9禽流感等传染病，做好流感等呼吸道传染病暴发疫情的调查及处置工作。实现早发现、早报告、早处置。实施防治艾滋病攻坚工程，继续广泛开展防治艾滋病知识宣传，加强对性病、艾滋病疫情的监测报告，落实“四免一关怀”政策，实施高危人群行为干预。

3.扎实推进免疫规划工作。加强冷链管理，认真落实告知制度，保证接种安全有效。加强流动儿童管理，做好入托、入学儿童预防接种证查验和查漏补种工作，保证免疫规划基础免疫疫苗的接种率保持在95%以上，安全按种率100%；乙肝及时接种率100%,全程接种率95%，补种率95%。继续实施强化免疫，防止麻疹暴发流行，维持无脊灰状态。继续坚持每月例会制度，加强对预防接种人员的培训和考核。加强预防接种信息系统的管理，保证数据录入准确、上传及时。

（三）、妇幼保健方面：要继续做好妇幼卫生与保健工作。认真贯彻落实《母婴保健法》，加强妇幼重大公共卫生项目和为民办实事“一免两补”项目的管理。加强领导，建立健全组织机构。制定和完善各项目的方案和工作计划。加大项目的宣传力度。加强妇幼业务人员培训，稳定妇幼队伍。确保项目各项指标的完成。叶酸补服率达70%以上，增补叶酸知晓率达75%以上，叶酸服用依从率达40%以上。

（四）、新农合方面：抓好新型农村合作医疗体系建设。稳步提高参合率；全面落实政府对新农合人均补助费用，收费合格率100%；推行新农合门诊统筹；推进信息化报销制度的建设；强化监管；进一步完善资金监管措施，落实报销公示制度，提高工作透明度；加强新农合队伍建设，强化责任，提高工作效率和服务水平。

（五）、基本公共卫生服务方面：促进基本公共卫生服务逐步均等化。稳步开展建立居民健康档案、教育健康、免疫规划、慢性病管理、传染病防治等十一类公共卫生服务项目。及时按质完成上级下达的任务。

（六）、行政工作方面：按时完成上级下达的各种工作任务，按时上报各种材料。

（七）、医疗质量方面：加强医疗质量管理，以《执业医师法》、《医疗机构管理条例》、《医疗事故处理条例》为重点，加强医务人

**卫生院全年工作计划篇三**

塘南中心卫生院2024年工作计划

2024年我院将按照中央、省、市县有关卫生工作会议精神，走以病人为中心、以提高医疗服务质量为重点、科技兴院之路，全面推行院内各项工作改革，进一步提高医疗质量，改善行业作风，抓好医务人员的医德医风建设，做好安全医疗。

一、行政管理

1、加强社会主义精神文明建设。以邓小平理论，“三个代表”重要思想为指导，继续开展向英雄模范人物的学习活动，以卫生系统模范人物为榜样，以英雄的事迹和高尚的精神教育广大职工，不断提高我院医务人员的思想政治觉悟。

2、继续抓好医德医风建设，积极创建群众满意放心医院。加强对我院医务人员医德医风教育，严禁医务人员收受“红包”或“回扣”，严格执行上级对医德医风建设有关文件精神，增强医务人员爱岗敬业的自觉性，提高服务态度，积极创建群众满意医院。

3、加强纪律性，健全、落实各项规章制度的考核，实施奖惩办法，做到有章可循，政令畅通，令行禁止。

4、继续加快村卫生所的建设进度，建设符合标准村卫生所，加强对乡村医生的管理，严格乡村医生准入制度，坚决杜绝无证行医。

二、医疗管理

1、正确坚持以病人为中心，实施科技兴院，着眼内涵，抓好专科建设，把握两个效益。今年医疗业务收入要增长10%、门诊人次增加10%、住院人次增加10%。

2、各项技术指标要达标：

（1）治疗好转率：﹥95%；

（2）入、出院诊断符合率﹥95%；

（3）手术前后诊断符合率﹥95%；

（4）住院病床使用率：﹥95%；

（5）医疗文书书写合格率﹥95%；

（6）门诊转诊率﹤20%，住院病人转院率﹤3%；

（7）危重病人抢救成功率﹥85%；

（8）无菌手术切口感染率﹤1%；

（9）护理技术操作合格率﹥95%，基础护理合格率﹥90%；

（10）一级护理合格率﹥80%；

（11）急救物品完好率保持100%；

（12）常规器械消毒合格率为100%；

（13）五种护理表格书写合格率﹥90%；

（14）一人一针一管执行率100%；

（15）等级医疗事故发生率为0。

3、严格执行首诊负责制，医护值班制、交接班制、查房制、查对制、会诊制、危重病人抢救和死亡病例讨论制。各项制度的执行要有完整的记录。

4、强化三基训练，提高业务素质，每季进行一次三基测试，参测率达100%。

5、做好医院内感管理，严格各项技术操作常规，严格消毒、隔离措施，严禁院内感染的发生。

6、着眼内涵发展，搞好专科建设，做到“院有专科、科有专人、人有专长”。同时对新技术、新项目要大力引进，对医院各类专业人员的培训要加强。

7、加强对治疗室、抢救室、手术室、供应室、注射室、换药室的管理，按“六室二房”配套建房达标100%。

8、强化药品监督管理。要求正规渠道进药，无假冒伪劣药品，无过期失效药

品。

9、药政工作质量要求达标：

①药品质量合格率为100%；

②麻醉处方合格率100%；

③药品监督检查覆盖面100%；

④药品自然损耗率不得超过1‰。

10、药库房人员不得对外赊销、借出药品，无领导同意，医药费不得记帐。严禁药库房人员私自收款，一经查实，处以10倍罚款。

三、防保管理

1、贯彻预防为主方针，认真落实县下达的今年工作计划，全面完成卫生防疫工作任务。

2、加强对“结核病”、“脊灰”传染病的管理，开展重大疾病的防治，以儿童计划免疫为基础，切实搞好传染病管理，防止传染病的流行。

3、防疫各项质量管理指标要达标：

①法定传染病发生率﹤650/10万人；

②儿童计免建卡率﹥98%；

③四苗覆盖率﹥95%；

④新生儿乙肝疫苗接种率﹥100%；

⑤五大卫生监督覆盖率达100%；

⑥结核病监管率100%；

⑦学生体检率90%；

⑧食品行业从业人员检查率﹥85%；

⑨消毒监测率﹥90%；

⑩脊灰发病率为0。

4、强化乡村卫生防疫机构建设，建立乡、村卫生防疫人员工作责任制，认真完成血防、地防、结防工作任务。

5、认真落实县下达的年度妇保工作任务，加强母子系统管理、围产期保健、高危孕妇筛查、育龄妇女破类接种、妇科病普查、儿童健康体检等各项工作。

6、妇幼保健各项技术指标要达到：

①孕产妇保健覆盖率>90%；

②儿童保健覆盖率>95%；

③高危孕妇筛查率> 25%，监管率90%；

④高危孕妇住院分娩率100%；

⑤产妇住院分娩率100%；

⑥新法接生率100%；

⑦孕产妇死亡和新生儿破伤风发生数为0。

7、积极开展计划生育宣传，做好计划生育技术指导，强化妇幼保健队伍的建设，搞好保健人员的专业技术培训。

四、财务后勤管理

1、改革财务管理，适应社会主义市场经济的发展，强化院科二级核算。

2、严格执行财经纪律，严格执行一支笔审批制度，各项支出力争合理，发票手续齐全，防止大支乱支，杜绝不合理开支。

3、加强财务票据管理，不得开具假发票，严禁非收费人员或科室私自收费、一经查实，处以10倍罚款。

4、后勤工作竭力为临床服务，为病友提供方便，加强对水电的经常维修和保养。

5、食堂继续实行自负盈亏承包管理，竭力为病人职工服务，并加强对水电管

理，做到节约用电用水，责任到人。

6、搞好医院环境建设，时刻保证公共场所病房的清洁、整齐、美观、大方。为患者提供优美、舒适的治疗环境。

7、财务后勤工作达标：

①业务收入比上年递长10-20%；

②仪器、设备完好率100%，利用率100%；

③院科二级核算开展率100%；

④本级内审率100%；

⑤后勤保障合格率100%。

五、经济管理

1、2024年财务总收入为312万元，支出为302万元，收支基本平衡，并略有节余。

2、今年实行动笔有奖，按劳取酬、多劳多得的分配原则，拉开奖金档次，按月发放。

3、各科室材料消耗比例：节约奖50%,超支赔50%。注射1：20,化验1:10换药1：10,手术费1：10,x光1：3,妇产1：10,b超1：8,心电图1:3.5。

材料消耗纯利提取：

号费:0%，妇产70%，住陪70%，化验80%，西药15%，中药16%，外科手术70%，材料70%，注射70%，特护80%，x光60%，脉针针灸80%，心电图80%，氧气50%，b超70%。

4、科室及个人纯利提奖方法：

①医生（含妇产科）

号费5%，脉诊针灸20%，注射6%，化验15%，住陪14%，手术13%，婚检、妇检15%，特护25%，材料12%，西药6%，中药7%，特处费15%，x光12%，心超15%，氧气15%。

手术室护士按其手术、材料收入提12%。

②药剂组:0.8%。

③收费室:号费4%、b超3%、化验费2%，其它按毛收入1‰。

④化验室：化验费10%。

⑤放射科：x光费10%

⑥b超室：10%，心电图室35%。

⑦护理：门诊按注射费15%，住院部、注射：20%，手术材料10%，住陪15%，综处费20%，特护费40%，氧气20%。

⑧防疫人员：按平均奖发放。

⑨行政后勤按平均计奖。

⑩外出进修人员，不计发奖金，按每月50元补助费计发。（夜班、车费另外）

11、调进调出人员，按时按平均计发。

本方案在实施中出现新问题，必须经集体讨论决定解决。

六、财务收支预算

1、财务总收入312万元

（1）医疗收入110万元；

a．门诊收入53万元

号费2万元；放射8万元；

检查10万元（含胃镜、心电图、b超等）；

治疗8万元；化验7万元；防疫18万元。a．住院收入57万元

床位3万元；妇产25万元；手术25万元；护理1.5万元；其他2.5万元。

（2）药品107万元

a．门诊收入67万元

西药50万元中药17万元。

b.住院收入40万元

西药37万元;中药3万元。

（3）财政补助72万元

（4）其他收入23万元

2.财务总支出302万元

（1）人员支出90万元

a.基本工资64万元；b.津贴17万元；c.奖金5万元； d.福利1万元；e.社保1万元；f.其他2万元；

（2）日常公用支出158万元

a.办公费3.6万元；b.卫生材料费4.5万元； c.业务费1.2万元；d.水电费5万元；

e.劳务材料4万元；f.电话通讯0.5万元；

g.取暖费1万元；h.车费5.4万元；

i.旅差费2万元；j.培训费0.8万元；

k.招待费16万元；l.药品成本90万元；

m.维修费10万元；n.其他费14万元。

（3）对个人和家庭支出29万元

a.退休人员费用20万元；b.医药费5万元； c生活补贴1万元；d.工会费1万元； e.其他费2万元。

（4）固定资产购建和大修理25万元。

3.收支结余10万元。

4、本方案编制说明：

（1）本预算编制依据为2024年收支基础上增长20%左右。

（2）本预算不含政府对农村卫生院建设投入使用的资金。

（3）人员经费未考虑增资情况。

塘南中心卫生院

二○○九年元月

**卫生院全年工作计划篇四**

\*\*\*\*卫生院2024年工作计划

为切实加强我院工作规范管理，提升医疗卫生服务能力和水平，促进基本公共卫生服务公平性与可及性，从而推动基本医疗快速健康的发展，结合本院实际，特制定本年度工作计划。

一、指导思想

全面落实科学发展观，认真贯彻党的十七大、十七届三中全会、十七届四中全会精神，以深化医药卫生体制改革为主线，以提升卫生服务能力为载体，以促进城乡基本公共卫生服务均等化为核心，推动基本医疗的可及性，提高群众的信任度，努力构建人民群众满意卫生院。

二、工作目标

深化医疗卫生体制改革，建立适合于本院的绩效考核体系。

三、工作措施

（1）进一步落实医改政策，扎实推进卫生基础设施建设

认真落实医改政策，做好村级医疗机构设置规划，争取上级资金建设石墨、高坡村卫生室，推进卫生院标准化建设。按中心卫生院标准化建设要求，对卫生院功能科室进行合理化建设。

（2）加强卫生院人才队伍的培训培养

2024年计划引进临床本科毕业生3名，充实到临床一线；选送4名临床一线医生到上级医院进修学习；引进大专妇幼、公共卫生专业毕业生各一名到公共卫生科，加强公共卫生科技术力量，从而推动基本医疗、公共卫生服务的公平性与可及性。加强“三基”培训与考试，每季度开展一次“临床、护理专业技术操作比赛”，每周开展一次“不合格处方点评”，每月开展一次“医疗质量大检查”活动。

（3）实施公共卫生服务项目，重点推进公共卫生服务均等化

切实加强服务能力建设，紧紧围绕九项公共卫生服务项目来开展各项工作，从而推动基本医疗的发展。

（4）强化疾病控制工作

进一步提升疾病控制工作能力，加快疾病控制工作规范化建设，信息化建设。

（5）强化妇幼工作

提升服务能力和技术水平，紧紧围绕妇幼薄弱指标开展干预工作，强化工作措施，推动妇幼工作上新台阶。

（6）提高诊疗质量，争创质量效益双丰收

继续按照医院管理年的要求，创新实践，强化管理，提高医疗护理质量，提升医疗技术水平，保证医疗诊疗安全，减少医疗纠纷和杜绝医疗事故的发生。

（7）加强中医药服务体系建设

继承和发扬我国的中医优势，着力推进继承创新，努力发挥中医特色优势，加强中医人才队伍建设，以“中医特色突出，专病优势明显，适宜技术推广，服务质量优良”为目标，巩固中医科专病建设。

（8）建立卫生院工作人员绩效考核体系

2024年卫生院进一步深化医药卫生体制改革，建立起以工作数量、工作质量、工作纪律、医德医风为主要内容考核评分标准，从而推动分配制度的改革，调动职工的积极性。

（9）优化美好环境，争创文明卫生单位

制定卫生责任制，完善奖罚措施，为患者提供整洁、明亮、安静、舒适的服务环境，争创文明卫生单位。

（10）树立行业新风，争当优质服务单位

每季度组织全院职工认真学习《医务人员规范服务守则》、《医德医风条例》及卫生法律法规等；各科室结合本科特点，扎实开展形式多样的便民措施，认真落实医疗服务进机关、学校、农村家庭活动，争当优质服务单位。

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*卫生院

二〇一〇年十一月十三日

**卫生院全年工作计划篇五**

2024年图克镇中心卫生院工作计划

2024年是推进医改工作的关键之年，我院的总体工作思路是，深入贯彻落实科学发展观，以深化医改为主线，以提高全镇人民健康水平为目标，突出抓好新型农村合作医疗工作，扎实做好卫生应急、预防保健工作，狠抓医疗质量，继续推进新生儿“两病”筛查工作，完善孕产妇危重症抢救绿色通道，加强行风建设，努力完成上级交给的工作任务，使各项工作再上一个新的台阶，推进卫生事业又好又快地发展。为了进一步做好医疗业务工作及2024年公共卫生服务，结合我院实际，特制定2024年做计划：

一、指导思想

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实科学发展观，按照构建社会主义和谐社会的目标要求，深化医药卫生卫生体制改革，提高医疗服务水平，促进我院今年各项工作的全面开展。

二、党建工作

大力弘扬党员先进性，做好党员发展工作。做好入党积极分子的培养和党员的发展工作，坚持以高标准、高质量、优化结构、慎重发展的原则，有步骤、有计划地做好发展党员工作，年内发展党员为3人。

三、党风廉政建设、行风建设

加强党风廉政建设、行风建设是提高卫生院领导干部对广大干部职工医德医风教育具体要求，使广大干部职工不断增强紧迫感和责任

感，对提高职工队伍的思想政治和职业道德素质有着极其重要的意义。

（一）政治理论教育。要以邓小平理论、“三个代表”重要思想、全面贯彻科学发展观为指导，始终把维护人民群众的健康权益放在第一位，不断提高干部职工政治思想觉悟。

（二）法律法规教育。以《中华人民共和国执业医师法》、《中华人民共和国药品管理法》、《中华人民共和国护士管理办法》和《医疗机构管理条理》、《医疗事故处理条例》等为基本教材，加强卫生法律法规的学习教育活动，使医务人员熟知卫生法律法规的内容，切实增强法律观念和纪律观念。

（三）医德规范教育。认真贯彻《公民道德建设实施纲要》和《医务人员医德规范及实施办法》，引导医务人员自觉加强医德修养，规范从医行为，全心全意为患者服务。继续并加大力度的深入开展“服务好、质量好、医德好，群众满意”的“三好一满意”活动。

（四）加强监督检查。对科室医务人员的规范约束，同时公开接受患者、社会公众的监督，广泛争求对医德医风教育和行风建设工作的意见和建议，坚决查处纠正医药购销领域中的不正之风。

（五）严格执行并按有关规定公布医疗收费项目、标准和药品价格。严禁自立收费项目或自定收费标准，继续实行“一般诊疗费”制。

（六）规范药品及卫生设备采购行为。健全单位药械采购领导小组及其工作制度，按照县卫生局要求进行基本药物药品配送采购工作，严禁向非药品配送商集中进行药品采购。

（七）加强院内外监督，实行院务公开。全面落实院务公开的各项要求，做好对内、对外的公开工作，切实做到依法公开、真实公开、注重实效、有利监督。

三、新型农村合作医疗工作

1、加大宣传，积极宣传农村合作医疗政策，力保农民参合率达90%以上。

2、强化管理，优化流程，努力为参合农民提供优质服务。

3、强化资金监管，确保新农合基金安全。

四、扎实稳步推进医改工作

继续深化医改工作，做好对人员结构按专业、职称、资格、注册情况的摸底调查，召开医改培训会议，做好对职工进行医改政策、医改内容的宣传和培训。按单位实际情况，科学合理设置管理岗位、专业技术岗位、工勤技能岗位，规范岗位职数，明确岗位职责，制定竞聘上岗方案，做好组织报名、资格审核、考试考核的工作，实行人员竞聘上岗制，坚持民主、公开、竞争、择优的原则，严格依法依纪组织实施，坚持以人为本，维护和谐稳定，保障广大职工的合法权益。

实施基本药物目录制度，完善药品零利润惠民工作。

提高财务管理者的技术水平，改善医院财务管理的核算方法，促使医院引进现代、科学的管理模式，不断推动和强化医院财务管理事业，加强医院竞争力、完善医院日常管理、促进医院深入持续发展。

五、加大基本医疗业务开展，保障医疗安全

以《执业医师法》、《医疗机构管理条例》、《医疗事故处理条例》

为重点，加强对全院职工的法制教育，增强医疗安全责任意识。健全医疗、护理、功能检查、放射、化验等各个科室、各个诊疗环节的质量管理制度。坚持安全第一、质量优先的原则，严格落实各项操作规程，争取做到无医闹，无纠纷，无事故。(一)院内感染治理

院感的控制工作，是提高医疗质量的重要保证和具体体现，也是防范医疗事故的重要途径，是以病人为中心、文明优质服务的重要内容。成立以院长为第一责任人的院感控制机构，修订完善各项院感管理制度，认真落实，在全院范围内加强院感知识宣教和培训，强化院感意识，认真落实消毒隔离制度，严格执行无菌操作规程，以“手术室、治疗室、换药室”为突破口，抓好重点科室的治理，继续深入开展抗菌药物临床的合理使用。

（二）、医疗安全治理

医疗安全工作一直是每一个医院工作中的重中之重，防范医疗差错、杜绝医疗事故成为医院生存发展的根本。认真开展医疗安全知识宣教，深入学习岗位差错评定标准和卫生部颁发的《医疗事故处理办法》及《医疗文书书写规范》，严格落实差错事故登记上报制度。加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

（三）、医疗质量治理

1、医疗质量治理是针对医疗系统活动全过程进行的组织、计划、协

调和控制，其目的是通过加强医疗治理从而提高全院的医疗技术水平，为广大患者服务。不断完善质量控制体系，细化质量控制方案与质量考核标准，实行质量与效益挂钩的治理模式。

2、进一步加强医疗文书的规范化书写，努力提高医疗业务水平。组织各科室医务人员认真学习门诊病历、住院病历、处方、辅助检查申请单及报告单的规范化书写，切实提高医疗文书质量。及时督导住院医师按时完成各种医疗文书。切实注重病历内涵质量的提高，认真要求住院医师注重病历记录的逻辑性、病情诊断的科学性、疾病治疗的合理性、医患行为的真实性。抓好住院病历的环节质量和终末质量控制，积极开展优质病历评选活动。

（四）、护理质量治理

护理质量的高低是反映一个医院整体服务水平，是医院服务形象建设的窗口，也是医院医疗业务水平高低的具体体现。

进一步规范各种护理文书，认真填写五种表格，根据具体疾病制定出合理的护理方案。以多种形式加强护理人员的培训，包括到上级医院轮训学习，送优秀护理人员到上级医院进修，每月开展业务学习以及“三基”考试。严格遵守护理操作规程，严惩护理差错，护理责任人应严格把关，竭力避免因护理失误引起的医疗纠纷。

（五）、医技质量治理、医技发展、设备引进

加强医技科室建设是提高医院整体诊疗水平，树立医院良好社会形象的重要手段。一是加强业务学习，积累经验，不断提高诊断水平。二是利用现有设备，搞好设备维护及保养，充分发挥每台设备的使用

价值。三是医技科室要与临床科室搞好协作关系，为临床提供可靠的诊断依据。四是化验室要积极接受新知识、新技术，医院将尽可能添置设备及试剂，以满足临床的需要。五是认真做好各种检查的登记、报表工作。六是今年将采购办公电脑数台，引进信息化管理软件，医院各科室各部门将实行信息化管理，优化工作及卫生服务流程，提高效率。

（六）药品质量治理

药品质量的好坏是关系老百姓生命安全，也是医院生存和发展的先决条件，其优质可靠的药品是提高医院医疗质量和医疗安全的重要保证。

加强药品治理，成立以院长为组长的药品治理领导小组，坚持基药平台渠道购药，实行招标采购。药品管理人员要严把质量关，严禁假冒、伪劣药品入库，确实做好药品管理工作，杜绝过期、失效、霉烂、变质的药品流入患者手中的事件发生。毒、剧、麻、精神药品的管理严格按照有关制度执行。

六、做好九大基本公共卫生服务项目

公共卫生服务项目是国家切实提高城乡居民健康水平的重要方法和惠民政策，通过实施基本公共卫生服务项目和重大公共卫生服务项目，对居民健康问题实施干预，减少主要健康危险因素，有效预防和控制主要传染病及慢性病，提高公共卫生服务和突发公共卫生事件应急处置能力，使全体居民逐步享有均等化的基本公共卫生服务。

1、建立居民健康档案：今年建立的居民健康档案总数不少于全镇人

口的70%，电脑录入不少于50%，我院将通过入户调查、疾病筛选、集中体检等方式为辖区内的居民建立健康档案，填写居民健康档案记录单，统一编码，建立信息化档案，及时更新档案，并做好保密工作。

2、健康教育：在原有的基础上，结合季节防病重点，每月更换一次健康教育宣传栏的内容，印刷发放健康教育资料，覆盖率达60%以上；年内开展健康知识培训不少于8次，并做好通知、签到、照片、讲稿及小结等资料存档；要求相关人员在上门访视时进行相关健康知识的宣传，使居民基本卫生常识知晓率达80%以上；组织动员孕妇及3岁以下儿童家长参加我院举办的孕妇和儿童健康教育讲座；孕妇在孕早期或中期接受一次健康教育的覆盖率达到85%以上，3岁以下儿童家长覆盖率达到85%以上。

3、预防接种

开展预防接种门诊，建立健全计免制度，规范计免接种操作，实行按日接种制，同时按照《预防接种工作规范》要求，做到安全注射，熟练掌握接种前、后的全面情况，做好接种反应事故的处理登记，加强冷链管理，做好疫苗的进出管理、冷链远转管理、失效报损登记。新生儿建卡率达到98%以上，建证率100%，卡证符合率100%。乙肝疫苗、卡介苗、脊苗疫苗、百白破疫苗、麻疹疫苗（包括含有麻疹成分疫苗、麻腮风、麻腮疫苗）单苗合格接种率≥90%，乙肝疫苗首针24小时及时接种率≥75%，五苗全程合格率85%，做好乙脑、流脑、甲肝、风疹、腮腺炎等扩大免疫规划疫苗的宣传和接种工作，接种率达到85%。加强免疫接种率达到85%。及时掌握辖区内流动儿童情况，7

及时安排接种。

4、传染病报告与处理

（1）建立健全传染病防治组织和传染病管理制度，全面规范使用门诊日志，建立健全发热、腹泻门诊登记，认真做好疫情报告、疫区管理及疫情登记。采取多种形式宣传《传染病防治法》，让医务人员全了解法定传染病的病种分类、法定报告人、报告时限、方式、程序等业务知识。同时让更多人群认知疾病防治的重要性。要及时、准确上报疫情，及时完成疫情登记，报告率100%，报告卡及时、准确、完整率100%，疫情登记率100%。同时及时做好疫点、疫区的处理、登记。辖区内传染病流行或暴发，要及时控制处理疫情，要快速报告且配合上级医疗、防疫单位搞好疫情扑灭、医疗救护工作。

（2）积极开展结核病防治工作，病人转诊率达100%，同时开展病人的追踪治疗及随访管理，督促其定期复查，并将信息及时上报铜梁县疾控中心。积极开展艾滋病防治工作，加强普及艾滋病知识宣传教育，广泛开展形式多样的艾滋病防治宣传教育活动，推动艾滋病宣传教育进社区、进家庭、进学校、进农村、进重点场所、进重点人群，艾滋病防治知识宣传资料入户，成人防治知识知晓率85%以上。

5、儿童保健

继续开展儿童计免接种与儿检工作，三岁以下儿童系统管理率达75%以上，新生儿访视率达90%。加强散居儿童保健管理，实行先体检、再行免疫接种，使7岁以下儿童保健覆盖率达80%以上，婴幼儿系管率和使用生长发育图监测率分别达75%以上。及时发现与治疗影

响儿童健康的疾病，提高儿童健康水平。开展儿童保健技术培训。依法加强托幼机构卫生保健合格管理。按照《重庆市托儿所、幼儿园卫生保健管理实施细则》要求，对新入托园的幼儿一律进行体检，合格者方能入托。5—6月份完成所有幼托儿童的健康体检。儿童入托学验证率95%以上。保证7岁以下儿童系统管理率要求达到80%以上。

6、孕产妇保健

做好早孕建册、产前检查和产后访视工作，并做好高危孕产妇的筛查、追踪、随访和转诊等工作。继续加大实施母婴安全工程的宣传力度，以提高住院分娩率、降低孕产妇和婴儿死亡率为目标，广泛深入开展健康教育，掌握育龄妇女和孕妇情况，动员和通知怀孕妇女进行孕产期保健管理。孕产妇保健覆盖率达99%以上，孕产妇系统管理率达97%以上，孕产妇住院分娩率达到98%以上。孕产妇产后访视率85%以上，高危孕妇住院分娩率达到100%。继续向辖区内的待孕妇女和怀孕3个月内的妇女免费发放叶酸。通过培训、宣传、督导服药、随访等积极开展项目工作。积极开展业务学习和业务指导工作，组织召开例会，做好各项总结和计划，及时做好资料整理归档

7、老年人保健

65岁以上的老年人管理人数达到60%。加强体检宣传工作，确保65岁以上老人、特困残疾人、低保户、五保户等困难群体，体检率要求。全年对上述人群进行四次免费随访，同时做好宣传发动，积极参与强化免疫，进行有针对性的以健康教育为重点的健康干预。

8、慢性病管理

高血压、糖尿病两类人群健康管理率30%以上，规范管理率达到60%以上，各村基本按照人口比例推进。定期进行咨询服务和用药指导，利用随访宣传防病知识，使农民对重点慢性病防治知识知晓率达到85%以上，并做好资料汇总和信息上报。35岁以上患者门诊首诊测血压率达100%，并做好门诊日志记录。

9、重症精神病患者管理：我镇范围内重症精神病患者管理人数达到60%。

10、健康管理

为农村居民开展健康体检以及儿童预防接种和体检，孕产妇产前管理和常规妇女病及两癌检查，及时记录到健康档案中，并录入电脑管理系统中，逐步形成动态的健康档案。对体检中发现的健康问题和行为危险因素，开展每季度一次的上门访视服务，全年共四次，并及时将随访情况及干预情况记入健康档案，并汇总上报。

七、综治、安全生产工作

1、每月定期或不定期开展安全生产隐患大排查工作，杜绝各种安全隐患。

2、安排人员做好视频监控系统监控和维护工作，保证重点科室不发生偷盗事件发生，确保医务人员和患者的人身财产安全，维护医院正常秩序。

3、积极开展“平安医院”创建活动。将“构建和谐医患关系，创建平安医院”活动与医院管理年活动紧密结合起来，不断强化医疗安全意识、法律意识、服务意识；不断规范医疗行为，努力提高医疗质量，10

确保医疗安全。

八、村医管理

1、通过村医调查掌握本辖区内居民健康状况及卫生保健知识了解情况。

2、挑选专（兼）职人员负责健康教育工作，在上级业务部门指导下以板报宣传栏健康处方等形式结合实际进行健康知识宣传教育工作。

3、通过村医开展健康知识和健康传播技能的培训，使群众提高健康知识及传播技能水平。

4、进一步健全现有居民健康档案以次为基础作好慢性病、传染病的管理。并制定相应的干预防治计划。

5、做好孕产妇及7岁以下儿童的调查摸底工作，督促孕产妇作好产前检查，按时住院分娩。积极开展儿童保健工作，协助卫生院作好儿童常见病、多发病的防治工作。

九、加强业务学习及人才培养

人才是我院的立院之本，加强本院优秀青年临床医师培养、加强专业技术人员业务知识能力、加强工勤人员工作技能，力争将医院创造成为知识型组织，努力推进医院整体工作，更好的服务于患者，服务于民众。计划于今年邀请上级医院的专家组织开展业务培训4次，并制定详细的计划进行严格培训，不断更新各种业务知识和技能，计划选送出2-3名业务骨干到上级医院进修深造学习，努力打造一支具有扎实的理论基础、丰富的临床实践经验以及较强科研能力的人才科技队伍，为形成新一代医学专家队伍奠定良好的基础。

展望未来，前景无限美好。但工作任务是繁重的，我院全体职工将更加团结一致，进一步解放思想，振奋精神，与时俱进，扎实工作，让医院在新的一年里取得更大的进步。

乌审旗图克镇中心卫生院

2024年12月20日

**卫生院全年工作计划篇六**

虞唐中心卫生院2024年工作计划

2024年，我院在上级主管部门和镇党委政府的领导下，继续坚持以邓小平理论和三个代表重要思想为指导，认真贯彻落实科学发展观和“十八大”精神，以深化医疗体制改革为主线，以提高全镇人民健康水平为目标，按照上级主管部门目标管理责任书的要求，认真搞好医疗服务、公共卫生和医院建设工作，圆满完成了上级交给的工作任务，使各项工作再上一个新的台阶，推进卫生事业又好又快地发展。现结合我院工作实际，制订2024年工作计划如下：

一、指导思想

2024年卫生工作总的指导思想是：高举邓小平理论和“三个代表”重要思想伟大旗帜，落实贯彻科学发展观，继续深化医疗体制改革，调整整体运行机制和严格执行医院的各项规章制度，坚持以人为本，调动广大职工的工作积极性，提高经济增长点，努力完成上级下达的各项工作任务。加强医院的安全生产及业务管理，杜绝医疗纠纷和医疗事故的发生，继续加强妇幼工作，计划免疫接种工作，健康档案回访工作，传染病防治工作，中医创建工作以及“七五”普法和行风建设，同时，加强医保工作的开展，促进各项工作顺利开展。

二、工作要求

继续深入实践和贯彻科学发展观，进一步解放思想、转变观念、规范管理，搞好服务。积极推进管理机制创新、管

1 理方法创新和科技创新、服务创新，继续深化医药卫生体制改革。加强政治理论学习，继续抓好党风廉政建设，坚决反对医疗、药品购销活动中的商业贿赂。不断加强医德医风和行业作风建设，坚持全心全意为人民服务的宗旨，坚持救死扶伤的人道主义精神,切实搞好以病人为中心的优质、规范化服务。加强业务培训，提高医疗服务水平。在不断提高医疗质量和医疗技术水平的同时，努力在解决“看病难，看病贵”问题上下功夫。开展公共卫生服务项目工作，做好重点传染病的防治工作，稳步发展妇幼保健工作。抓住时机加快医院发展建设，团结全院职工，奋发努力，力争全面完成和超额完成目标任务，进而推动医院不断发展，促进和谐社会建设。

三、工作目标

（一）党风廉政方面：加强班子团结，打造一个团结务实、廉洁勤政、奉献的领导班子，坚持党的民主集中制原则，重大问题集体讨论，集体决策，大事讲民主，小事讲风格。

（二）行风建设方面：继续加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

（三）综合治理方面：大力开展卫生院的创建活动,实施预防控制四害工作,创建健康家园,营造健康环境,为进一步提高广大居民群众文化卫生素质,改善城乡环境、卫生面

2 貌作出更大的贡献。

（四）行政工作方面：按时完成上级下达的各种工作任务，按时上报各种材料。

（五）财务管理方面：严格执行卫生院财务管理制度，落实固定资产购置处理、开支审批等制度，确保卫生院财务管理工作严格规范。强化财务监督和审计，定期组织专项检查，严肃查处违纪行为。针对医院管理中的关键环节，进一步完善财务管理制度，及时堵塞管理漏洞，实现财务管理科学规范、公开透明。

（六）医保方面：抓好医保医疗体系建设，稳步提高参合率。全面落实卫计局对定点医疗机构的监管措施和文件，严格控制、进一步降低参合农民的医疗费用。推进信息化报销制度的建设。强化监管，落实报销公示制度，提高工作透明度。严肃查处医务人员违纪违规套出合作基金行为。加强新农合队伍建设，强化责任，提高工作效率和服务水平。

（七）业务方面：加强医德医风建设，改善医疗服务态度，提高医疗技术水平，重点做好市卫计局开展的“良医”工程主题活动。抓好继续医学教育培训工作，加大对现有在职医务人员的培训力度，提高医技人员素质，建立健全卫生技术人员继续医学教育制度，特别是要做好业务骨干的培养。为辖区居民提供便捷的医疗卫生服务。以强化医疗卫生服务管理工作为切入点，不断修订制定完善各岗位制度，建立长效监管机制。坚持安全第一、质量优先的原则，严格落

3 实各项操作规程，杜绝医疗责任事故。不断改善医疗服务质量，严格控制医疗费用，促进合理检查、合理用药、合理治疗，切实减轻患者就医负担。争取卫生院门诊人次增加5%，住院人次增加5%。

（八）医疗质量方面：加强医疗质量管理，加强医务人员的法制教育，加强医疗安全责任意识。健全各个科室、各个诊疗环节的质量管理制度，制定切实可行的质量目标，实现诊疗工作的规范化。坚持安全第一、质量优先的原则，严格落实各项操作规程，规范医疗行为，杜绝医疗责任事故。加强基本理论、基本知识、基本技能训练，不断提高医务人员的业务技能和整体素质。加强监督，定期开展医疗质量检查，病历处方书写合格率达98%以上，甲级病历率达95%以上，门诊日志和传染病登记健全率达100%，疾病诊断符合率达95%以上，术前术后诊断符合率达100%，急、危重、疑难病人会诊率达95%以上，危重病人抢救成功率达90%以上，院内感染率控制在2%以内，一次性医疗用品用后处理，登记率达100%，依法依纪落实奖惩，保障医疗安全，创造和谐的医疗环境和医患关系。

（九）基本公共卫生服务方面：促进基本公共卫生服务逐步均等化。稳步开展建立居民健康档案、教育健康、免疫规划、慢性病管理、传染病防治等公共卫生服务项目。及时按质完成上级下达的任务。

（十）妇幼保健方面：要继续做好妇幼卫生与保健工作。

4 加强领导，建立健全组织机构。制定和完善各项目的方案和工作计划。要加大项目的宣传力度，加强妇幼业务人员专业技术的培训，稳定妇幼队伍。确保项目各项指标的完成。使孕产妇系统管理率达85%以上，高危产妇管理率达100%，孕产妇死亡率控制在0%。叶酸补服率达70%以上，增补叶酸知晓率达75%以上，叶酸服用依从率达40%以上。儿童系统管理率达到85%以上，五岁以下儿童死亡率控制在6‰以下。

（十一）疾控方面：

1.继续完善公共卫生服务体系，加强卫生应急能力建设。进一步完善各项应急预案，健全卫生应急管理机制。加强应急队伍建设，提高应急处理能力。做好应急物资储备，确保依法规范、科学有序、快速有效地处置突发公共卫生事件。加强公共卫生体系建设，落实责任追究制度。

2.加强重点疾病的防治工作。严格执行疫情监测、报告制度，传染病漏报率控制在0%。主动加强预警预测工作，认真落实预检分诊制度，加强发热门诊和肠道门诊建设，防范手足口病、霍乱、h7n9流感等传染病，做好流感等呼吸道传染病暴发疫情的调查及处置工作。加强鼠疫和流行性出血热的防治工作，实现早发现、早报告、早处置。继续广泛开展防治艾滋病知识宣传，加强对性病、艾滋病疫情的监测报告，实施高危人群行为干预。认真实施结核病控制项目，加强发现、转诊、追踪和治疗工作，确保医疗机构的病人报告率、转诊率和病人系统管理率达到100%以上。

5 3.扎实推进免疫规划工作，保证接种安全有效。加强流动儿童管理，做好入托、入学儿童预防接种证查验和查漏补种工作，保证免疫规划基础免疫疫苗的接种率保持在95%以上，安全按种率100%。乙肝及时接种率100%,全程接种率95%以上，补种率95%以上。继续实施强化免疫，防止麻疹暴发流行，维持无脊灰状态。加强预防接种信息系统的管理，保证数据录入准确、上传及时。

2024年，医院职工将在党委、政府和市卫计局的领导下，进一步解放思想，与时俱进，同心同德，依靠广大党员干部和全体医务人员的共同努力，我们一定能够在新的一年里使各项工作开创一个新局面，使医院建设和发展有一个新的跨越！

虞唐中心卫生院 2024年11月16日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找