# ×××同志在常委市长联席会议上的发言

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2024-10-10

*今年以来，在市委的正确领导下，在各位市长的共同努力下，政府工作取得了较大成绩。刚才，各位市长就自己分管的工作进行了全面总结，这里我不再具体讲了，重点就政府工作中存在的问题和下步工作谈几点个人意见，与同志们进行交流讨论，以更好地促进工作。?一...*

今年以来，在市委的正确领导下，在各位市长的共同努力下，政府工作取得了较大成绩。刚才，各位市长就自己分管的工作进行了全面总结，这里我不再具体讲了，重点就政府工作中存在的问题和下步工作谈几点个人意见，与同志们进行交流讨论，以更好地促进工作。?

一、政府工作中存在的一些主要问题?

今年以来政府工作的成绩有目共睹，但从政府自身特别是从政府部门的工作来看，还存在着一些不容忽视的矛盾和问题，主要表现在以下四个方面：?

一是有的部门思想观念陈旧，开拓创新意识不强。这是一个老问题，同时又是阻碍事业发展的根本问题。我们讲解放思想讲了多年，但有些部门、有些同志特别是领导同志在这方面做得还很不够，解放思想、与时俱进在一些人身上成了一句空话、套话，一些不合时宜的观念、意识在他们的头脑中根深蒂固。比如“一提办事就是财政拿钱、就得从财政那里抠钱”的思想，面对任务和问题畏难发愁、怕这怕那的思想，工作上的等靠要、守摊子思想，当一天和尚撞一天钟、混天熬日子的思想，“一提管理就是审批、一提服务就是收费”的思想，把政府与部门对立起来、与政府讨价还价的思想，等等。这些陈旧观念的存在，影响了政府工作的开展，影响了全市经济的发展，是阻碍×××各项工作实现新跨越的最大障碍，必须下决心彻底打破，为下步的大发展清障开路。?

二是有的部门工作重点不够突出。现在，我们全市的工作重点已经非常明确，就是“全党抓经济，重点抓工业，关键抓投入，突出抓招商”，就是加快实施工业化、民营化、国际化、城镇化“四化”战略，但有的部门不能够围绕全市的中心开展工作、搞好服务，或者与市里的中心工作贴得不紧，缺乏服务中心的意识，不能根据市里的中心工作确定自己的工作重点，该管的没有管住或者管的不好，该放开的却卡的很死，象沿街房、违章建筑一直没有管好、管死。这实际上也是一个工作定位的问题。?

三是有的部门办事拖沓，工作效率不高。有些工作抓得不够紧，不能一环紧扣一环（主要说自己）。有些部门工作平推平拥，按部就班，缺乏积极性、主动性和创造性，不仅做不到超常规、跨越式，反而存在着疲沓拖拉、推诿扯皮现象。比如在修路过程中，有的部门该他管的因为没有利益他扯皮不管，不该他管的他却为了一点蝇头小利而去争着管（例如道路工程铺设管线），在里面乱搅合，互相扯皮，导致工程不能如期竣工。再比如税收征管，有些部门、单位不去想办法、不下细功夫，导致该收的税种收不上来，象车船使用税、个人所得税等税种的征收还赶不上（上级市）市的平均水平，给我们的工作造成很大被动。?

四是有些政策落实不到位。今年市委、市政府出台了一系列促进加快发展的优惠政策，但有的部门在执行过程中一触及到自己的实际利益就兜圈子、打折扣、搞截留，政策落实不到底，应有的政策效应发挥不出来，并且影响了政府的信用度，破坏了全市的经济发展环境。?

二、关于下步工作?

针对政府工作中存在的上述问题和薄弱环节，从我到政府的各位市长、各个部门，在下步工作中应注意做好以下五点：?

一是思想再解放，观念再更新。对照先进地区的做法，进一步找准思想观念上的差距，把思想解放得再彻底一些，把观念更新得再超前一些，创造性地领会把握上级文件精神，只要有利于×××发展，只要不违法不违纪，就大胆地去想去干，外地可以做的好的方法我们都可以拿来用，真正把思想解放落脚到一个一个的观念转变上，落实到一项一项的具体工作上，以思想的大解放带动观念的大更新，促进经济的大发展。?

二是工作重点再突出。不论是“四抓”还是“四化”，我认为核心的核心就是项目和投入。通过（上级市）市委、市政府组织的大观摩活动，更认识到了上大项目、抓大投入的重要作用。我认为，一个地方如果没有一批响当当的大项目，就象一个国家没有核武器一样，在国际上就没有发言权，就没有震慑力。有了大项目、大投入，发展就有后劲，今天的投入就是明天的税收。应该说，今年我们上了一些大项目，但只是初步的，不能盲目乐观。如果今后我们每年都搞上几十个、上百个大项目，×××的发展就不会有大的问题。所以今后一个比较长的时期内的工作重点就是要放在大项目、大投入上。对今年已经定了的项目，抓紧促其开工；对存在的问题要帮助其分析原因，研究解决的办法。当前，突出的是要抓好２０６国道改造、潍河治理、城东新区基础设施等几项大的工程，对财政收入、工业利税、外贸出口、招商引资等一些主要经济指标，加强协调调度，确保圆满完成全年任务。突出工作重点并不是忽略其他，要本着“抓重点促其他带全盘”的原则，在抓好重点工作的同时，统筹搞好基础设施、环境保护、计划生育、劳动保障、教育卫生等其他各项事业，促进社会的全面进步。?

三是工作效率再提高。×××要实现超常规、跳跃式发展，政府部门的工作效率一定要超常规。一天的工作十天才干完，永远实现不了超常规。实现超常规，政府班子成员及各部门首先要树立强烈的事业心。要有一种寝不安席、食不甘味的精神，以办好×××的事情、推进全市经济和社会的跨越式发展为己任，以强烈的事业心和责任感，奋发有为地做好工作。同时，要教育各级领导干部率先垂范，争当干事创业的表率。提高工作效率，除了有事业心之外，一些体制性问题、办法问题、督查问题还需要认真地研究。今年市委在理顺机制方面做了很多工作，取得了很好的效果。象把舜王街道和开发区合并，把恐龙公园划归旅游局，把民营经济工作划归中小企业局管理，都从大的方面为部门提高工作效率创造了条件。人大、政协的视察监督促进了政府工作的落实，今后要更加重视人大、政协的视察监督作用。市委、市政府“两办”要健全完善督查通报制度，加大督查力度，确保市委、市政府的各项决策真正落到实处。?

四是抓落实的力度再加大。希望每位市长都要把自己分管的工作当成自己的事情来办，象对待自己的孩子升学就业一样来对待自己分管的工作，尽最大努力抓紧抓细抓实。比如对自己包靠的工业项目，要真包真靠，一抓到底。对招商引资项目，要盯住不放，不达目的不罢休。对其他各项工作，也要保持一股子抓落实的狠劲和韧劲，做到有部署，有办法，有检查，有实效，不能搞半拉子工程，有头无尾，听起来好听，看起来好看，吃起来不中用。?

五是纪律再严明。要严明政治纪律，政府必须与市委保持高度一致，部门必须与市委、市政府保持高度一致，特别是在原则问题上，要一心一意、扎扎实实地按照市委确定的大政方针、任务目标，做好自己的工作。要严明工作纪律。特别是对部门要严格要求，只要是市委、市政府定了的事，必须雷厉风行，不折不扣地贯彻执行，不允许讨价还价；市委、市政府明令禁止的事，就要坚决杜绝，不允许打“擦边球”，搞变通，更不允许顶着不办。要严明廉政纪律。时刻牢记“两个务必”，始终保持清醒的头脑，严格把握好底线，清清白白做官，堂堂正正做人，兢兢业业做事，当一名让市委放心、百姓称道的好干部。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找