# 2024年公司董事长述职述廉报告

来源：网络 作者：七色彩虹 更新时间：2024-07-18

*不平凡的2024年即将过去，在这年末岁初的时候,我们怀着十分愉悦的心情,盘点着\*\*连锁有限责任公司一年来的收获。我作为公司的董事长、法人代表，也在认真地总结个人一年来的学习和工作，在\*\*局的正确领导下，我本着以服务农家店为根本，坚持树诚...*

　　不平凡的2024年即将过去，在这年末岁初的时候,我们怀着十分愉悦的心情,盘点着\*\*连锁有限责任公司一年来的收获。我作为公司的董事长、法人代表，也在认真地总结个人一年来的学习和工作，在\*\*局的正确领导下，我本着以服务农家店为根本，坚持树诚信、树形象、求创新、谋发展的经营理念，进一步加强内部管理，不断创新经营机制，感受到在上级领导的帮助、同事们的支持下自已取得进步的喜悦，感受到在工作中与各位同事共同努力取得成效的自信，感受到在工作中因面对众多事务不能样样做好而留下的遗憾，感受到因能力有限面对管理工作如何更好的创新思路而留下的思索。回顾一年的工作，有成绩，也有不足。归纳为以下几个方面，向组织和同志们作一汇报。

　　一、努力学习，不断提高领导水平和业务能力

　　企业是社会的细胞。要使企业在市场经济条件下的激烈竞争中发展壮大，就得不断学习，经常掌握党的路线方针、法规政策。一年来，我努力学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，学习党的十七届三中全会精神、中央经济工作会议精神，学习省、市、县的相关政策规定，并且认真地记写学习笔记5000多字。力争使自己能够较多地了解、掌握党和政府的经济政策，了解市场动态。其次是努力学习与企业经营有关的法律法规，如《合同法》、《劳动法》和新颁布的《劳动合同法》。第三就是学习与经营有关的业务知识，尤其是企业管理方面的知识，如财务管理、劳资管理、超市管理、现代物流模式等。

　　学习方法，一是从书本上学，读原著，全面领会精神实质。二是向业务内行学习，带着企业存在的问题向其他领导和同志们请教，通过探讨、交流的方式，达到解决问题、提高业务知识的目的。三是主动参加单位组织的集中学习，共同学习，一起讨论。四是积极参加省、市、县主管部门举办的培训会，今年在县内，我公司参与举办的培训会一次，省、市主管部门组织外出参加培训会两次。通过多种形式的学习，开阔了眼界，增长了见识，提高了水平，增强了能力。

　　二、竭尽全力，抓紧落实“万村千乡市场工程”

　　国家商务部实施“万村千乡市场工程”，目的是解决农民消费“不安全、不实惠、不方便”的问题，把现代流通理念引入农村，拉动内需，为社会主义新农村建设做贡献。我公司作为实施企业之一，借此良机，发展壮大自己，可以说是千载难逢。对此，我始终高度重视，放在各项工作的首位来安排。

　　一是积极建设物流配送部。年初，分别在\*县、\*\*县、\*\*区3个县区各投资建设配送部一个，就近为外县区加盟店配送商品，为其提供方便快捷、热情周到的服务。二是组织精兵强将，领导班子成员带队，在外县区工作的同志，长驻当地配送部，分组划片，深入村组开展工作。三是按照省、市商务主管部门的规定和要求，舍得投入人力物力，做扎实细致的工作，扶持加盟店的改造，指导加盟店规范。四是安排专人专车，巡回检查指导，提出合理的意见和建议，保持干净整洁的店容店貌，督促商品分类陈列，摆放整齐。五是协助市商务局举办农家店店长培训会，宣传政策，加强沟通，提高业务水平和守法经营意识。今年我公司共发展加盟店\*\*\*多户，其中上半年经省、市验收合格\*\*\*户，得到国家扶持资金\*\*\*万元。下半年上报待批\*\*\*户，据分析，将会比上半年验收合格的户数更多。

　　尤其是得知\*\*商贸有限公司放弃 “万村千乡市场工程”实施资格后，我积极与其联系，将他们的实施区域接了过来，直接增加了\*\*户加盟店，同时为明年扩大了\*\*区和\*\*区的实施区域。\*\*户加盟店可得到扶持资金\*\*万元，明年在这两个区域得到的实惠将更多。

　　三、加强物流配送，提供周到服务

　　物流配送是实施“万村千乡市场工程”的关键环节，随着我公司实施区域不断扩大，加盟店的发展户数连续增加，直营超市一个接一个地建成开业，物流配送中心的业务量迅速增长，必须采取措施予以加强。一是增添了\*辆新车，招聘了\*\*名司机和业务人员，直接从人力物力上予以加强。二是划分片区，详细制定配送路线，实行电话访销，按访销计划送货，提高配送效率。三是加强财务管理，\*名会计分单位负责结算，建立了严格的管理制度，完善了票据传递程序，实现了会计电算化，迅速准确地完成购进销出结算。四是加强对配送人员的管理，教育这些同志不断改善服务态度，尽职尽责搞好商品配送和检查指导加盟店的工作。五是认识到位，明确规定，凡是我公司配送的商品，实行当地市场最低价，切实做到质优价廉,让利于广大群众，这是各项措施中最为重要的一条。

　　四、谋求发展，新建乡村直营超市

　　从企业的长远发展利益考虑，必须克服物流配送中心批发商品过程中受制于人的弊端，选择合适的经营地点，建设一批直营超市，发展自己的零售终端企业，建立与物流配送中心相匹配的商业经营网络，给企业发展壮大打下一个良好的基础，是我公司投资建设乡村直营超市的根本出发点，也是合理使用国家扶持资金的正确选择。去年我公司新建了\*\*户乡村直营超市，取得比较理想的经济效益和社会效益，这一做法得到国家、省、市、县商务主管部门领导的充分肯定。今年从年初起，我公司就开始继续实施这一计划，全年新建村级直营超市\*\*户，另外还在\*\*区和\*县发展改造了5户村级直营超市。一是选择人气较旺的乡村，在具体地点上又必须做到位于繁华街区。村级超市还比较容易做到，乡级超市就比较困难了。我们迎难而上，主动争取，加强协调，密切关系，还是做到了这一要求，已经开业的6个乡级超市全都在繁华街区。二是尽可能降低成本，采取租赁房屋加以改造，租赁空院和空闲非耕地自建轻钢龙骨彩瓦结构的轻型房屋，都有效地降低了办店成本。三是建成一个，开业一个，尽快发挥资金效益。今年已经开业的直营超市经营情况都比较好，我公司今年实现的利润主要来自这些乡村直营超市。

　　五、 民主决策，发挥集体智慧

　　我公司领导班子有\*名成员，职数较多，要使这样一个大班子能够齐心协力，团结共事，凡事民主决策，吸收各方意见，发挥集体智慧，是至为重要的一个方面。我作为班长，对此有清醒地认识。凡涉及到项目选点、开发投资、项目建设、财务管理、资金筹措、大宗商品采购、员工工资调整、重要工作安排等等事项，均提交领导会研究决定，一时吃不准、定不了的事情，根据同志们提出的疑问，再做考察调研，反复上会研究，直到统一认识，作出最终决定。重大事项的决定，还请部门负责人和业务骨干参加，广泛听取意见，力求决策正确。

　　同时，加强与省、市、县主管上级的联系，自觉请示汇报，听取意见，接受指导，争取支持，获得帮助。正是因为管理民主，决策透明，才使得领导班子团结，部门关系协调，职工心齐劲弘，上下支持有力，在公司内部创造了和谐发展的良好氛围。

　　六、廉洁勤政，一心扑在工作上

　　在党风廉政建设责任制工作和廉洁自律方面，我时刻牢记中纪委针对企业领导干部规定的“四大纪律，八项要求”，用“八荣八耻”作为自己的行为准则，不贪不拿，不谋私利。今年，我公司县城新区的配送中心展销厅项目开工建设，按照规定，坚决实行公开招标，并与\*检察院联合成立了“预防基建工程职务犯罪领导小组”，制定了6套相关制度。公司成立了基建领导小组，由书记挂帅，具体负责基建工程，我不参与其中，用规范的组织和严格的制度管理，杜绝各方面的“跑、冒、滴、漏”。

　　天天配送，日日开门，这是商业经营的常规，为此，我公司很少统一休息过星期天、节假日。今年受命代管县\*\*公司以来，担子更重，任务更加艰巨，一年四季，忙忙碌碌。作为主要领导，要操的心就更多一些，经常忙完了白天的工作，晚上还要考虑许多重要工作的安排，或者到配送中心去看望员工，与同志们谈心，了解情况，可以说一心扑在工作上。

　　在关心职工生活，解决实际困难方面，我们一是积极缴纳养老保险金，全年无拖欠。二是优先安排本单位职工及其亲属租赁门店和柜台。三是全力安排下岗职工到直营超市和配送中心上班。四是大力协助符合条件的同志办理病退和正常退休。五是积极为退休职工办理医疗保险。六是适当提高员工的工资待遇。七是严肃处理违反劳动纪律的个别职工，教育大家，提高员工队伍的整体素质。全年没有发生一起职工上访事件。

　　七、抗震救灾，确保商品正常供应

　　5月12日，汶川发生8.0级特大地震，我县震感强烈，公司的房屋和超市的设施、商品受到一定的损失。闹得人心慌慌，纷纷外出防震，一街两行的商店，大部分关门停业，我公司从员工安全考虑，也决定暂时停业。恰在此时，接到上级指示，要求我们在注意安全的情况下，开门营业，保障供应，稳定市场，安定人心，并要求加大食品类商品的储备，为较长时间的抗震救灾做好准备。从指示下达之日，我们立即行动，一是加强地震信息的收集，安排专人，通过电视和网络不断了解各级政府发布的地震信息。二是整理各超市受震倒下的商品，正常开门营业，要求营业员站在商店门口，顾客进店之前，告诉他想好要买的东西，买了即走。三是积极筹措资金，承担超额存货的风险，集中采购了一批食品，做好储备。

　　正由于我公司在抗震救灾期间的突出表现，省商务厅及时为我们调拨了4辆“抗震救灾流动售货车”，有力支持了我公司为抗震救灾做出更大的贡献。

　　八、克服缺点，更好地为党工作

　　回顾自己的工作，也存在着不少的缺点。一是忙于工作，学习的时间相对少了一些，系统地学习企业管理知识不够。二是工作头绪多、进度不理想的时候容易急躁，发脾气、训人。三是管理科学化、专业化程度还有较大差距，影响公司发展。在新的一年里，我一定要努力学习，加强思想道德修养，提高管理能力，克服急躁情绪，团结全体员工，带领班子成员求真务实，奋力拼搏，聚精会神搞建设，一心一意谋发展，力争使我公司取得更好的业绩。

　　一年来的工作得到了\*\*局的正确领导，得到了公司班子成员和全体员工的大力支持，在此表示衷心地感谢!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找