# 在全市重合同、守信用经验交流会上的发言

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-07-31

*县水利海河建筑工程有限公司，其前身为县水利建筑安装公司。十几年来，公司视质量为生命，向管理要效益，靠科技求发展，以诚信赢市场，努力转换经营机制，深化改革，服务社会，企业规模不断壮大，经济效益不断提高。现已拥有资产余万元，干部职工余人。×...*

　　县水利海河建筑工程有限公司，其前身为县水利建筑安装公司。十几年来，公司视质量为生命，向管理要效益，靠科技求发展，以诚信赢市场，努力转换经营机制，深化改革，服务社会，企业规模不断壮大，经济效益不断提高。现已拥有资产余万元，干部职工余人。××××年度，企业总产值达到万元，今年上半年实现产值多万元，比上年同期翻了一番。公司连续年合同履约率保持，先后被评为山东省水利系统十佳明星企业，省级“守合同、重信用”企业，并荣获山东省科学技术进步奖，××××年通过了质量体系认证。回顾多年来的工作实践，我们体会最深的一点是只有坚持诚信为本、科学管理的经营模式，企业才能立足于市场，在激烈的市场竞争中发展壮大。

　　一、认真学习贯彻执行《合同法》，增强诚信意识

　　公司创立初期，我们曾因忽视合同的管理与履行，饱偿了其中的苦衷，在与建设单位合作中，由于没有把一些口头协议和承诺形成正式合同文本，善意地对工程建设中不合理的设计和规划进行了变更，结果反而自己吃了亏。多年的经营工作使我们深深体会到，在市场经济发展中，只有全面掌握运用《合同法》，充分发挥它的作用，公司才能立于不败之地，向更高的层次发展。因此，我们把合同管理当作公司的头等大事来抓，要求公司上下高度重视合同的签定、履行和管理，并狠抓了法律、法规等专业知识的学习，利用多种形式组织职工进行普法教育，积极开展学法、懂法、守法培训活动。特别对合同管理员坚持每周六进行《合同法》学习，还派员参加了工商部门举办的《合同法》学习培训班，经考试取得了合格证书并持证上岗。十几年来，公司在签定合同的过程中，严肃认真，做到内容具体，条款清楚，责任明确，手续完备，连续几年合同履约率达，合同制连年递增，收到了较好的经济效益。

　　二、建立健全合同管理机构，为诚信经营提供保障

　　守合同、重信用是企业管理中的一项重要内容，企业管理要做到与时俱进，跟上时代发展的步伐，向科学化、规范化、现代化管理模式发展，必须要加强合同管理工作。为了使“守合同、重信用”工作扎扎实实、卓有成效地开展下去，公司在完善各项管理制度的同时，不断调整和加强对合同工作的领导，建立健全了合同管理机构，成立了以总经理任组长、分管经理任副组长、有关科室负责同志为成员的人合同管理领导小组，形成了一个强有力的合同管理组织。特别是通过质量管理体系认证以来，我们实行了多层次的合同评审、建筑单位满意测量控制秩序，进一步建立健全合同管理责任制，对日常合同的签发、登记、造册、备案等实行程序化、规范化管理。凡利用《法定代表人证明书》、《法人授权委托书》等在外签定的各项合同，回公司后立即进行登记造册，纳入公司正常合同管理范围。为更好地发挥合同作用，我们还聘请了资深律师作为常年法律顾问，随时参加一些重要合同签定前的审理、修改和完善，并及时处理解决业务中的债权债务问题。由于领导重视，制度健全，执法严格，措施得力，近年来我公司没有发生重大经济纠纷，合同成为我公司一个强有力的经营管理手段。

　　三、实施品牌战略，把提高工程质量作为企业诚信的基石

　　质量是企业的生命，尤其是作为事关人民群众生命财产安全的建筑行业，施工质量更为重要。在工程施工中，我们牢固树立“百年大计，质量为本”的指导思想，积极实施品牌战略，全面推行质量管理运行体系，出精品，创品牌，树形象，力争建设一项工程，创立一个品牌，完成一个项目，树立一座丰碑。一是加强教育，努力提高职工的质量意识。认真开好班前、班后会，做到班前有安排，施工有检查，班后有落实，把质量管理贯彻到施工中的每个环节中去。二是责任到人，严格把关。在施工中做到定岗、定位、定人，把质量责任指标细化、量化分解到班、到组、到人，结合自检、互检、专职检，彻底查处事故隐患和质量疵点，发现问题及时整改，确保施工质量。三是积极推行全员、全方位、全过程质量管理体系，认真贯彻质量管理标准，把建筑施工质量逐步纳入制度化、规范化、经常化轨道。多年来，我公司所承建的建筑工程均一次性通过质量验收，工程合格率保持，优良率达到以上，从未因施工质量问题产生合同纠纷，使公司在社会上树立了良好的企业信誉。

　　四、守合同、重信用，积极开拓市场

　　随着市场经济的不断发展，建筑企业之间的竞争越来越激烈，企业的生存和发展受到了空前的挑战。如果不彻底改变旧的管理模式，树立全新的经营理念，企业就必然在激烈的市场竞争中失去立足之地。在实际工作中，我们主动应变，转变作风，始终坚持“质量第一、信誉第一、用户第一”的经营宗旨，积极依靠良好的信誉开拓市场，取得了良好的成效。一是思想的转变带来了工作的主动。按照市场经济的特点，我公司实行统一管理，各项目部分部门核算，进一步明确责任，将责任与利益相挂钩，增强责任意识，提高全体人员的主观能动性，做到早计划，早安排，争取了工作的主动。二是进一步端正态度，转变作风。我们从服务态度、工作作风抓起，面向市场，面向用户，领导干部以身作则，率先垂范，竭尽全力满足建设单位的需求，努力做到让每一位客户满意。三是认真屡行好每一份合同，树立良好的企业形象。对签定的每份合同，我们都认真对待，决不能因任何理由影响合同的履行，宁可自己受到损失，也决不能损害客户的利益。××××年月，我公司与一单位签定的建设合同，由于夏季多雨，给施工带了严重影响，工程难以按计划完成。一般情况下，因为这种原因造成的延误工期，只要耐心对建设单位说明情况，对方能够理解并顺延工期，不会因此而进行处罚，但是我们认为对公司信誉的一次考验，单方面强调客观原因会给公司的信誉和形象造成不好的影响。对此，公司连夜召开紧急会议，紧急研究部署应对措施，从其他工地抽调精兵强将，增加设备，加班加点，连续奋战二十多天，最终按期完成任务，并且该工程被评为省优良工程，得到了建设单位及社会各界的好评。在该项工程中，虽然公司少挣利润一万多元，但公司赢得了信誉，树立起了形象，为今后进一步开拓市场奠定了良好的基础。现在，我公司除牢固占领了建筑市场外，已经打入、等地建筑市场，年产值连年翻番，经济效益不断增长。

　　五、加强道德教育，大力倡导诚实守信的职业操守

　　市场经济就是信用经济，诚实守信是一切经济活动的基础，是道德规范在市场经济中的具体体现。目前，社会各个领域信誉失衡现象十分普遍，假冒伪劣产品充斥市场，合同违约、商业欺诈随处可见，针对社会风气中的不良现象，我们特别注重培育强化诚信意识，把“诚信为本、信誉至上”作为企业的经营理念，在企业员工中努力推行“做老实人、办老实事”的行为准则，不断增强员工的道德素质，培养树立正确的价值观、人生观和良好的企业信誉。首先，在企业内部开展了员工行为价值卡教育，要求员工人人佩带行为价值卡，并做为一项制度严格执行，倡导明礼诚信、平等竞争、顾全大局的道德风尚，反对弄虚作假、坑蒙拐骗、损公肥私的不道德行为。二是在用人上，坚持高标准、严要求，无论是新进公司的大学生，还是选拔中层干部，我们始终把人品作为考察的第一要素。对那些即使有一定的业务素质和工作能力，但只要人品差、私心重、心术不正，不符合公司道德标准，我们也坚决不用。三是在项目合作上，我们始终坚持“双赢合作、共同发展”的信誉理念，宁丢金钱，不失信誉，诚信经营，真诚服务，得到了广大客户的充分肯定和一致好评。

　　虽然我们县水利海河建筑工程有限公司在合同管理上做了一些工作，也取得了一定的成绩，但是我们工作也存在着很多问题和不足，与上级的要求和标准相比还有很大的差距。这次会后，我们一定虚心学习兄弟单位的先进经验，发扬成绩，克服不足，乘这次大会的东风，再接再厉，拼搏进取，努力使企业再攀新高峰，再上新台阶。

　　谢谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找