# 在公司安全工作会议上的讲话

来源：网络 作者：青灯古佛 更新时间：2024-07-31

*首先向到会的各位同仁检讨，今年以来，不断发生的安全事故使公司经济损失严重、社会声誉受到影响，安全事故的发生主要责任在我，作为法人代表我必须负责，主要是对企业现有的技术水平、经济实力、发展的速度与规模认识不够，在企业管理上还存在着不足，对...*

　　首先向到会的各位同仁检讨，今年以来，不断发生的安全事故使公司经济损失严重、社会声誉受到影响，安全事故的发生主要责任在我，作为法人代表我必须负责，主要是对企业现有的技术水平、经济实力、发展的速度与规模认识不够，在企业管理上还存在着不足，对企业综合性的评估不够细致，忽略了现场操作与施工规范存在着相当大的距离，在抓安全生产时力度、措施等还不到位，造成了重视生产进度，忽视安全生产;重视经济效益，忽视安全管理;口头讲安全，措施不到位;平时在安全生产管理上存在着人情味，所有的这些导致了安全事故的发生，影响了公司长期以来形成的良好的发展环境，给受害人家庭带来了不可弥补的损伤，给发生安全事故的项目部带来了严重的经济损失。我再次向到会的各位同仁表示深深的歉意。

　　今天，召集公司的所有管理干部、参与施工一线的领导和骨干开一个安全工作会议，主题是如何搞好公司下半年的安全生产，确保无事故，消除事故所带来的影响，保证公司平稳发展。 针对安全事故严竣的形势，建设局已出台了《施工现场安全违法违规行为处罚实施细则》，对项目施工的全过程，作了详细的处罚规定。该细则力度大、条款多，处罚数额大，是无条件、无理由抗拒的行政处罚措施。 邱经理刚才代表公司就安全工作已作了详细的报告，总结了安全生产形势;分析了公司安全生产中存在的隐患;明确了安全管理是企业管理的核心;阐明了安全生产与企业稳定发展的关系、安全生产与经济效益的关系、安全生产与职工生命、家庭存在的关系、安全生产与各级领导的责任关系;布置了下半年安全生产工作的任务，制订了安全生产竞赛活动。

　　下面就今天的会议，我再讲几点意见：

　　一、进一步认清事故的危害性 1、党中央、国务院把安全工作列入重中之重，xx、xx总理分别就安全工作作了重要的指示，做好安全工作已成为 “三个代表”思想的重要体现。建设部、省建设厅、各级地方政府也都把安全工作列为工作的核心，因为安全事故直接危害人民生命及财产，安全工作重于泰山。 2、安全事故直接影响到公司的二级总承包施工资质、直接影响到公司的社会信誉和社会地位、直接影响到长期以来形成的良好的发展环境、直接影响到施工人员的生命、直接影响到一个美满和睦的家庭。 3、安全事故的发生直接影响到社会稳定、企业稳定、项目部的稳定，影响到各级领导的工作精力，压倒一切地影响其它工作的开展。 4、安全事故的发生直接影响到各位投资者的切身利益，影响到责任范围内的所有人的经济收入，严重的会影响到企业干部职工的精神斗志。

　　二、摆正位置，正确对待，认真适应建设局的处罚细则

　　1、“细则”是根据安全生产操作规范所编写的，是为了适应安全生产管理形势需要的，“细则”的出台是为了保证全市范围内施工生产无事故，处罚只是一种行政手段，以此来唤醒各级领导及施工人员对安全工作重视，来规范施工生产中的行为。“细则”的出发点是好的。

　　2、“细则”的内容详细到了施工企业的全方位、施工项目的全过程，强调了施工安全管理是压倒一切的核心管理，施工企业在承接业务和落实施工过程中应首先确保安全，不能保证安全的业务不允许承接，项目经理不能确保本项目安全的不允许施工。同时，在施工企业自身安全确保的前提下，还要确保施工周边环境范围内的人身、财产安全，这项内容、这个责任是施工承接方应做到的，也是一个施工企业接受该项目应尽的责任。

　　3、为了确保施工项目安全无事故，公司必须制订项目全过程的安全生产方案，制订各个环节的安全生产措施，挑选适应本项目安全生产的管理人员，投资确保该项目安全生产的各种设备、物资和安全防护用品。各个环节的施工设施要符合安全生产操作规程，要超前防护，密切适应工程进度的需要。参加施工的人员也必须具备一定的安全生产现场操作知识，各方面密切配合、共同努力，才能达到安全生产的效果。

　　4、在条件基本具备的情况下，公司还必须选有全面知识、有组织能力的负责人负责起该项目，要能掌握该工程的全过程，指挥得当、有力，各个环节能严格把关，各工种、人员要密切配合，所有参加施工的人员必须服从指挥、有章有节的正常施工，所有人都要摆正自己的位置、承担应担的责任，明确工作内容。这样才能创造安全生产的最佳效果，才能做好安全工作。

　　三、贯彻“细则”要消除安全生产中的错误思想、不良作风，排除安全生产管理中存在的障碍

　　1、首先要清除重生产进度，轻安全管理，也就是只要进度，安全马虎一点不要紧，不会发生事故的错误思想。

　　2、重经济效益，轻安全投入的错误思想。该投入的要投，该增加的要增加，该更新的要更新，绝不能将安全投入所需资金强行压缩，以此来弥补经济效益，这样会因小失大。

　　3、重视主要工种，忽视其它工作;重视主要工程，忽视小工程、零星工程;重视表面施工、忽视隐形施工，安全工作是全方位、全过程的工作，因此，我们的视野要宽，要消除在安全工作上抓大放小、抓多放少、抓重避轻的坏习惯。

　　4、有些领导干部自认为有几十年的施工经验、有丰富的安全知识、有足够的指挥能力、有强有力的管理班子，获得省、市文明工地多，自我感觉良好，认为搞好安全生产没有问题，摆老资格，不认真学习，不更新知识，不研究细则要求，在安全管理方面使用老一套的方法，这种坏作风我们不能要。

　　5、要消除感情用事，对信得过的项目部不管不问，出现的不安全现象也不制止;对信不过的项目部做得再好，也要挑毛病，找缺陷，造成安全管理工作感情用事。

　　四、加强领导、全面动员、共同学习，认真适应“细则”要求，努力消除安全事故，确保安全生产

　　1、在事故不断发生的严竣形势下，公司领导已认真讨论、分析了当前的安全生产，一致认为在全公司范围内，还存在着较多的事故隐患，在安全生产的管理上，还存在着很多的致命弱点，在整个施工环节中，还有没有接受监督的死角，少部分领导对安全还不够重视，这种情况必须彻底消除。

　　2、严格新开工工程申报制度、在建工程登记备案制度，全面落实安全生产项目监督管理。对各项目部(承包体)、厂承接的项目，如不落实安全责任人、不编制有效的安全生产施工方案，安全设施不符合建设局“细则”要求，将坚决不允许开工。

　　3、各项目部(承包体)、厂必须用五天时间对照建设局“细则”，召开各工程及项目部全体管理人员会议，认真排查所有项目的事故隐患，并认真落实事故隐患的整改措施，以书面形式报公司安全部。

　　4、清理目前安全生产管理过程中存在的障碍，对阻碍“细则”实施和影响公司安全生产竞赛活动的行为坚决予以制止，彻底消除障碍。

　　5、排查设施、检查项目，公司将于8月20日左右进行安全生产大检查，将各项目部排查的隐患和落实的措施列入检查范围。公司将建立健全各级安全管理班子，并明确分工，责任到位，对安全防护设施需增加的将列入计划，做好供应保障。

　　6、认真搞好安全竞赛活动，掌握各项目部安全生产情况和全公司的安全生产情况，定期召开安全生产管理会议，认真搞好检查评比，了解和掌握安全管理工作中的情况，针对性地解决问题，确保安全生产。

　　在此次会议中公司对这次安全工作会议、对建设局“细则”的贯彻和公司安全竞赛活动的开展作了一次总动员，并作了一些规定，提出了一些要求，我认为在安全生产上我们必须接受考验。希望我们大家共同学习、端正态度、认真适应、努力工作，为消除和杜绝安全事故而共同努力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找