# 最新项目年度述职报告(14篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2024-08-08

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧项目年度述职报告篇一路面为改性沥青混凝土sma路面。工程内容...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**项目年度述职报告篇一**

路面为改性沥青混凝土sma路面。工程内容包括道路工程、绿化工程、原水工程、绿化工程、绿化给水工程、交通工程、给排水工程、电气工程和燃气工程等。

20xx年度xxx项目按计划完成了文博会临时道路、箱涵、原水管、污水管、土方外运等工作，工程进展的速度得到了业主的好评；各项材料送检、试件检测均合格，在各项验收中未发现严重的质量问题，箱涵砼经市质检站回弹检测结果为合格；xxx对项目投资控制较为严格，并且有一套严谨的程序，任何增加的造价均需通过专题会议讨论，设计院进行造价概算，超过一定数目的变更还需经过审计部门审核，本年度因设计变更增加的造价在合同允许的范围内。

由于20xx年5月份xxx召开xxx，xxxx旁动漫城为分会场，xxxx要求修建一条临时道路，要求必须5月份前完工，工期十分紧迫，在施工单位、监理单位的共同努力下，提前将临时道路完成，得到了业主的好评。由于xxxx在变更上有自己的一套程序，项目开始阶段各单位对变更的程序不是十分了解，在工程变更上进展的较慢，经过对工务局变更程序的学习，项目部对变更程序已有了深刻的了解，目前已将变更工作顺利的向前推动。

甘肃舟曲泥石流灾难发生后，项目部员工感到非常痛心，大家分别为灾区进行了捐款，来表达对灾区人民的一份心意。

市质检站对项目部检查4次，市安监站对项目部检查4次，业主单位对项目部检查2次，分公司对项目部检查2次，检查后发整改通知单，要求对存在的问题进行整改，市质检站主要检查过程控制资料，规范、检测仪器、人员到岗情况等；市安监站主要检查设备报审情况、特殊工种证件、人员到岗履职情况等。

20xx年度计划按照监理合同的要求，安全、保质保量的将xxx项目完成，争取提前完工，向业主交一份满意的答卷。

建议分公司将强对项目部的检查，项目部可将在检查中发现的问题及时进行整改，提高项目部的整体形象。

**项目年度述职报告篇二**

科研工作是高等学校一项非常重要的工作，它与教学的关系非常紧密，是整个学院工作的重点。我院一直高度重视科研工作，学院克服各种困难，创造条件，努力搞好全院的科研工作，取得了较好成绩。

学院在组织各类项目的申报工作中，多次召开了院领导班子和各教研室组成的申报工作会议，积极动员和鼓励教师进行科研项目的申报，对申报项目的老师进行指导，提高申报的项目的质量。xx年度，学院共完成各类科研项目的申报xx项。立项xx项。

本年度，学院全体教师共发表论文xx篇，其中核心和权威核心期刊xx篇，占总量的xx%（xx年为xx%）。学院教师以第一作者发表的论文被xx收录xx篇（xx年为xx篇）。xx年度结项各类项目xx项。获得省、市级奖励xx项。

学院通过引进高水平人才，整合科研群体，充分发挥学科优势，积极开展科研团队建设。xx年，学院有1名教师考上博士，其中教授1人，副教授4人。在此基础上，结合学院实际情况，整合各方面资源，学院科研团队建设的相关事宜正在有序推进，制定了一系列的政策和制度。

xx年学院积极开展学术交流活动，先后邀请了xx大学xx教授等专家来学院进行学术交流活动。同时也有10余名教师外出参加了各类学术会议。

在科研管理工作中，学院认真完成了科研管理的日常工作。为提高工作效率，使学院的科研管理更上一个台阶，为提高学院科研成果质量，对已发表论文、申报科研项目等进行奖励，并制定了相应的奖励政策。继续完善科研档案存档工作。对全院的科研档案进行清理。

总的来说，xx年学院根据其发展的方向、学科特色、资源，采取有力措施，积极开展各项科研工作，开创了学院科研工作的新局面。但也存在诸如科研成果数量偏少，高水平论文和高级别项目少，平台建设水平不高等问题。这些问题都有待在以后的工作中逐渐完善和提高。

**项目年度述职报告篇三**

尊敬的各位领导各位代表：

大家好！

在公司领导和各有关部室的热情帮助下，经过项目部全体员工的共同努力，全年承建的各项工程得以顺利进行，在此我代表项目部全体员工向大家表示真挚的感谢。

20xx年项目部先后承建了燕房路商业街工程、杏花西里设施改造工程、东风小学危房翻建等6项工程，质量、安全、环境全部受控。本人在项目部工作过程中，严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有较高的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，较好地完成了各项工作目标。为了更好的迎接明年的生产任务，现将20xx年全年工作总结如下：

作为项目部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的通过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

\"质量\"是企业永恒的主题，更是自己追求的目标，工作中我与员工共同探讨，“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行“三控，三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到100%。

进度控制也是降低成本、提高企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态。20xx年全年6项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到95%以上。

企业管理的最终目的是效益，所以实现利润最大化也是考验项目经理重要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年86%的成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”。“80后”是项目部的主要组成部分，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可回避的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带稚嫩的青年打造成项目部的合格人才，是项目部建设的重中之重。通过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目部的成功是全员努力的结果，每个成员都是其中不可缺少的一分子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，通过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理水平。赢得了外界对华龙公司的充分信任。

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提高。

各位领导、各位代表20xx年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

**项目年度述职报告篇四**

回顾过去的20xx年，深感自己的职能重大及需要学习的内容很多。xxxx年，工程公司成立锦江维修改造项目组的主要目的就是要求我 （1）新晃产品的销售 （2）承接锦江集团所属的各星级酒店的局部空调系统改造项目 （3）通过项目组的产品销售及维修改造项目、培养一批新进的大学生、为工程公司输送人才。同时、要根据工程公司的实际情况、带领好一批老职工，使他们用心工作。现锦江项目组共有新进大学生及老职工 共18人，在工程公司领导的关心和支持下、全体成员共同努力勤奋工作下，20xx年项目组自接各类工程项目任务30多项、销售项目10多项；合同总额1380万元；点交项目44项，总额1372万元；创利186万元；审计结算完成增加工作量260万元。这些工作得到了工程公司领导的肯定。就20xx年主要工作总结如下：

取得以上这些成绩与工程公司领导的正确决策及工程公司各部门的帮助是分不开的。要完成自接任务就必须充分接触市场、分析市场，从而找到项目组立足市场的方向。要较好的完成各项任务；首先、必须要有计划的针对项目实际情况，制定相应的措施。内部、针对项目组人员的基本情况，利用他们的各自特长，分成几块，做到优势互补、知识共享、人尽其才。外部，更要依靠设计院、业主及新晃设备制造厂向他们学习专业技术，针对各类不同的项目施工要求、组织项目人员学习、并且依据施工指导性文件编制相应的施工方案、方案在实施的过程中，坚持到施工现场督促执行，做到项目一次性交付使用，这方面工作完全得到了业主的好评，为承接后续任务打下了良好的基础。

维修改造项目的特点：无完整设计图、施工图、工作量小、施工周期短、各项配套专业技术要求高、而且更重要的是要求调试、验收一次合格并且马上投入使用。针对这些特点，我坚持每次承接任务前，带领施工人员仔细察看现场并现场讲解，不清楚之处请教专业人员，做到边做边学，克服了我们过去通风专业的施工单一情况，向培养多元化人才走出了第一步。通过边施工边学习，成功完成了新锦江冷却塔改造、冷却塔钢平台制作与安装、冷却水系统的安装调试任务；锦江饭店供热系统锅炉房改造项目；新锦江大型敞开式厨房、餐厅的改建等一些项目。

根据市场变化情况，从方便业主方及多元化施工的角度，我项目组成功承接并较好地完成兰生大厦高低区冷却系统串联改造项目及兰生大厦蓄热系统整体改造项目的工程总承包任务；华亭宾馆消防系统改造项目的工程总承包任务。在这基础上、我项目组在公司内部承接了建峰学院综合教学楼基地的施工，该项目综合施工要求较高，同时要求项目组参与编制各项水电风施工教育方案，特别是弱电系统的教育演示功能，这将是我项目组又一次学习及提高的机会，我将努力学习、精心组织施工。

面对项目组人员多而且工作经验缺乏、工程体量小而全；我坚持从基础工作做起，针对每一个项目的特点、施工技术要求及施工环境的情况，坚持报价、预算前、先察看施工现场并绘制施工图，说明施工难度及技术要求，控制报价、投标要点；争取利润最大化。在整个施工过程中，首先要求施工人员必须熟悉系统施工图及施工环境，提出设备材料的要料计划及人员安排计划、施工周期，坚持核对每一行主要设备；人员计划。做到安排的合理性、科学性、严格控制运输及施工过程中的等工情况，设备、材料采购严格按工程公司规定执行，特定材料价比三家。同时分析每个项目的实际情况，抓好结算工作，并坚持参加审计工作。

针对改造项目小而全、同时施工的项目多及夜间施工多的特性，我坚持每星期至少一次召开项目组工作会，及时安排各项目人员、设备、材料，尽可能的全部了解情况，在这基础上，坚持施工开始前到现场进行施工交底，施工过程中，每周最少一次到各施工现场了解情况，听取业主的建议和意见，编制安全措施，做到每一个施工任务心中有底。针对特种作业、如吊装、大型设备安装、锅炉、重点防火作业区施工、事先做好察看现场工作，重点控制，施工作业时一定到现场安排施工作业。

（1）总结回顾20xx年实际工作情况就目前建筑市场、特别是世博后国家的经济状况及国家房产市场调控等原因、结合项目组的特性。根据工程公司的管理要求，在做好原工作的基础上，重点注重：进一步学习当前节能减排、环境保护等各类新技术；同时需深入学习、了解目前宾馆、高级商务楼的运行要求；力争在原维修改造这一领域，有所突破、发展成能承接整个宾馆或高级商务楼的日常运行管理和维修改造项目一体化的项目组。

（2）跟上工程公司的管理要求，加强在建项目的成本控制、成本分析、及时采取措施、重点为城投办公楼、建峰学院两个项目，同时进一步分析两个结算总包项目，兰生大厦及华亭宾馆，从中进一步提高自身的综合管理能力，为以后能承接各类综合施工任务而做准备。

（3）进一步加强施工过程安全质量控制，坚持每周施工前进行“三上岗、一讲评”工作，坚持安全、质量、第一的原则。

（4）提高施工现场材料质量验收工作的质量，做到施工现场材料，统一管理，建立库存料帐。

（5）对分包结算工作，坚持成本员、施工员、材料员、本人四方统一结算的原则。对各个项目的经济运行情况，定期对项目管理人员交底，使项目组每位人员了解项目运行情况。

（6）积极参加各种政治学习活动，提高思想觉悟，在项目管理及经营活动中，要严以律己，公私分明，自觉贯彻执行上级和工程公司有关廉洁自律规定，提高思想认识，做到警钟长鸣，防微杜渐，保证项目部两个文明建设健康、稳定、持续发展。积极参与上级和工程公司组织的党风廉政建设教育活动，增强廉洁自律意识，提高拒腐能力，使自己在市场经济的风雨中经受考验，站稳脚跟。

综合分析，本年度对我们项目组来讲是较为艰苦的一年，首先要努力跟上工程公司管理步调，同时又要面临市场改扩建项目的减少，市场竞争加剧。要完成工程公司的管理目标，需团结项目组全体成员、勤奋努力工作！

**项目年度述职报告篇五**

尊敬的领导：

您好！

时光如水，光阴似箭，看到公司营业额蒸蒸日上，同事们的激情和斗志，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断的超越自我，实现梦想和人生的价值。

去年年初，我所在的xx项目根据责任分解与分公司签订了《20xx年度项目目标责任书》，它在项目合同这一长期目标的基础上进一步明确了我们20xx年度的工作方向。作为完成责任目标的主负责人，我去年的主要工作就是实行目标管理，把项目各方统一到项目责任目标和合同条款上来，全力完成公司下达的各项任务、如期履行合同条款。下面我结合《20xx年度项目目标责任书》的各项指标和与业主的合同约定向大家作简要汇报。

xx项目是由总部与xx公司签订的项目，目前的产值主要来源于一期工程的场地平整、市政道路和市政管网施工。20xx年我们完成了项目片区内xx路、xx路、xx路上段等道路的路基、路面、交安、绿化、排水和电力施工，完成施工产值约xxx亿。产值指标与责任目标书下达的xxx亿持平。

更可喜的`是，在公司总部和各级领导的大力支持下，我项目部又在xx承接了xx旗下xx地产投资的xx项目，新签合同额xx万元，回收工程款xx万元，工程竣工决算也正在办理之中。

xx项目的成本控制紧依公司的各项规定和流/fanwen/1524/程，材料、机械设备和人员队伍的采用都以xx部门的预算为考量，施工过程中通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，合理控制成本。在全体员工的努力下，\"四大主材\"用量未突破定额，预控成本约xx亿元，符合分公司下达的责任目标书中关于成本的规定——\"四大主材\"用量未突破定额及预控成本值。

xx项目自20xx年x月份项目部成立以来，前期主要抓xx路的建设，项目部按照业主的要求保证了20xx年x月xx日通车目标的实现;新建的xx路、xx路、xx路在有限的三个月工期内也于20xx年x月x日通车;xx路、xx路、xx路由于受雨季和征地拆迁的影响于2xxx1年xx月底完成;最后的xx路因为地质情况特殊，原施工图中未考虑软弱地基的存在及处理，我项目部在实地勘察及论证后向设计及业主方提出了旋喷桩施工处理软弱地基的方案，并得到了业主方的肯定，经过紧张施工，xx路全线xx米已于昨天（x月xx日）完成沥青面层施工，我项目部顺利完成了各条承接道路的施工任务，工期满足责任目标书及业主的要求（责任目标书的进度要求：确保20xx年x月xx日业主要求完工的市政路通车，其他市政路按期通车。）

建筑面积xxxm2的xx项目，主体为地上二层框架结构的仿古式建筑，该项目在20xx年x月x日开始施工，在业主方施工图纸不完善、频繁变更的外部环境下，我项目部积极与业主工程部及设计部沟通，优化施工方案，分秒必争地抓工期，主体工程于20xx年xx月底完成，二次结构和收尾于20xx年xx月份完成，也满足业主的工期要求。

我项目的质量管理工作紧紧围绕每一项成品的工艺流程展开，在施工前项目部都组织相应人员对设计文件及资料进行核对，编制周密可行的施工组织设计，并开展施工技术研讨，做好施工技术交底，通过从技术负责人到班组的层层交底让相关人员都明白相应的技术标准，清楚各道工序的技术要求，了解施工过程中的问题，熟练掌握，自觉执行。施工过程中现场人员，积极推广采用新技术、新材料、新工艺，运用现代化的高精度设备，以先进的检测手段，指导施工的每个环节，做好过程控制。

在每道工序完成即将转入下一道工序之前，做到项目部试验室自检合格后才报现场监理工程师签认，并对业主质检站及有关部门的质量检查认真对待，利用每一次可能的机会，听取他们在质量管理方面的经验和意见，树立了很好的合作形象。

目前我项目部完工的x条道路在监理、业主、质检站、xx市交通局的历次质量检查中均顺利通过，符合合同质量要求，正积极准备竣工验收。xx项目的质量也符合业主要求。

以公司完善的安全管理体系做支撑，我项目部配有2名专职安全员严格按照公司和行业要求在项目经理的带领下落实、完善安全管理工作，自开工以来xx项目和xx项目中责任目标书规定的死亡、重伤、轻伤等6类事故均无发生。

依托gs强大的品牌形象和全方位的xx展示，我项目部在xx地区的文明施工独树一帜，吸引了不少同行参观学习，更引来了像xx地产这样的合作伙伴的青睐，在xx有了以现场促市场的先例。

积极响应xx项目管理工作的安排部署，我项目部根据公司总部下发的《项目管理责任分解表》抽调专人负责各项的落实和资料归档工作，资料完整规范基本符合公司的要求。同时还积极配合公司总部和分公司的项目管理检查，历次检查均无黄牌、红牌警告，且对每次检查中发现的问题能及时进行整改并反馈，整改率、反馈率100%。

我也深知项目经理位置关键，责任重大，其总揽全局的能力关系项目的执行力，在过去的20xx年里，尽管自己一直努力，但也有很多执行不到位的地方。下面让我谈谈自己工作的不足：

（1）进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

（2）业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

（3）资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。 以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

在下一步的工作中，我要虚心向公司领导和同事们学习管理和工作经验，借鉴好的工作方法，努力学习技术和理论知识，不断提高自身的综合素质和工程质量。使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。为公司在本年度的目标中再上新的台阶，更上一层楼贡献出自己的力量。

此致

敬礼

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**项目年度述职报告篇六**

尊敬的各位领导、各位同志：

本人自20xx年7月份任\*\*项目部的总工以来，以立足本职工作、坚持服务一线为原则，工作中能够扎实、稳步地推进技术管理工作，以下就本人工作做简要述职如下。

\*\*项目为福建龙岩市重点工程，与龙岩双永高速公路段工程为同一家建设单位，业主按照\*\*高速公路的管理模式全面贯彻标准化，标准高，工期紧，任务重是本工程突出特点。本人自项目开工前进行项目组建和临建选址规划建设开始，组织技术人员进行图纸会审。并针对本工程地特点，编制了实施性施工组织设计，对项目部的科学决策和施工生产起了积极的指导作用，并组织计量人员详细核算工程数量，及时发现问题，对工程量清单进行了勘误。做为项目总工，全面负责项目部技术、质量等方面的管理工作，在日常管理工作中，积极督促每个技术人员做好本职工作，克服路线长、工作面多、技术力量薄弱、成手少等困难因素，较为顺利地完成了技术管理工作。

：

做到施工作业方案齐全，施工图纸发放及时，作业交底及时。工作过程中，根据监理方的要求，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保业主要求的节点工期顺利完成。并带领工程部技术人员认真组织编写施工日、周、月报。认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

作为一名项目总工，肩负着确保工程质量的重大责任，同时从整个工程的进度控制、成本控制考虑，通过认真分析技术管理工作的每一个环节，掌握工程建设质量、进度、成本的制约因素，提出科学合理经济可行的技术实施方案，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，从而提高施工质量、缩短施工工期、节约施工成本，为企业提高效益。当前，面临该项目现场变更工作没有大的突破的实际情况，下步施工中将集中项目技术力量，集思广益，开阔思路，做好变更索赔工作。

：

认真贯彻执行福建省上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于高速公路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，确保该项工程的施工安全和施工质量。同时，加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、隧道、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

：

工作之余，应加强自身科学文化素质的学习和提高，为自已在下一步的工作当中有足够的能力和精力，做好项目的相关管理工作而不断充实自己。不断提高自身在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己；工作、生活中时刻保持清醒的头脑，加深自我思想认识的同时，要充分发挥党员的带头模范作用。用自己的先进思想去感化身边的每一位同志，既可以相互提高，也可以相互改善，纠正某些错误思想。

在下步工作中一方面加强技术人员的培训工作，增强技术人员解决现场问题的能力，另一方面制定奖惩措施，工作之余多与各职部门沟通和交流，并给予工作上的指导和生活上的帮助，尤其对于工程部的年轻技术人员，以提高技术人员的能动性。“以德育才，德才兼备”作为我们项目的行为准则，不断指导下一步的工作，为公司培养更多优秀出色的职工。

同时身为一名共产党员，更应时刻把国家、人民和集体的利益放在眼前。无论在工作、生活还是学习、思想方面，多开展自我批评，认真查找自身的缺点和有足。时刻保持党员的先进性，深刻认识到廉正建设的重要性。

总之，在过去的工作岗位上，本人做了一些工作，但也存在着不足，展望未来，在接下来的工作中，我将更加坚定信念、再接再厉、恪尽职守、一如既往地做好本职工作，做一名优秀的项目总工。

×××

中铁十局集团有限公司\*\*项目经理部

二〇xx年四月二十日

**项目年度述职报告篇七**

各位评委领导：

大家好！

我叫xxx，19xx年毕业于xxxx学院采油工程专业，毕业后被分配到xx采油厂井下作业二大队联二队任技术员后调任十四队队长，主要负责xx油田及xxx油田修井任务和工艺措施。1999年底抽调到xx工艺所机采室先后任副主任、主任，并成为一名共产党员，主要负责机械采油新技术的研究推广及机采指标的管理，20xx年被评为工程师，20xx年底参与了xxx项目部xxxx油田的建设和开发，任生产管理部副经理，主要负责采油作业钻井的生产运行及协调，20xx年底以来主要从事完井工作，技术资历6年。任工程师以来获得省部级奖励1项，局级奖励5项，厂级奖励若干，国家专利3项，发表论文5篇。

下面我把我个人生产科研情况向大家做一个简单汇报。

主持了可取式封层堵漏综合配套技术研究与推广并获得局科技进步二等奖，研究内容主要包括：

①大斜度井及水平井机械封堵工艺，

②液压系列配套机械封堵工艺，

③不动管柱换层机械封堵工艺，

④套管高效机械卡漏工艺

在卡堵水工艺技术上取得重大突破和创新，达到国内先进水平，解决了高含水期各类机械封堵工艺难题，年平均施工65口井，年平均增油1.7万吨，年平均净创效益近三千万元。其中提高油井液压封堵一次成功率获得局qc成果一等奖。

通过对杆管偏磨机理的探讨分析及几年的工作，总结出治理杆管偏磨的宏观思路，“优化设计，减慢冲次，加重为主，扶正为辅，结合锚定，减少腐蚀。”杆、管偏磨机理及配套治理技术的研究与应用获得局科技进步三等奖,杆管缺陷无损检测技术获得局科技进步一等奖；在商一、商二区开展井筒综合治理研究，通过两年的机采综合配套治理，泵效增加了5.8个百分点，取得延长油井免修期xx0天的好效果。

选定临东油田为管理局示范区块，通过对5xx口井的系统优化，以及采用二级减速器，电容补偿柜等措施，使系统效率由原来的平均20.7%提高到31.3%,累计节电51万度。

通过推广抽稠泵、螺杆泵采油技术解决低黏度稠油的难题，共选螺杆泵井36口，提出了采用液压油管锚锚定的合理化建议。通过推广长柱塞防砂卡泵、等径泵、刮砂过桥泵等防砂卡技术解决出砂井泵砂卡难题，累计推广322口井。推广试验了活塞环式抽油泵及机械阀式泵，累计试验23口井。主持杆式泵下井试验与推广工作，选商三区和大卢家馆三五为示范区块，累计推广425口井，在xx油田第一次推广应用了直径为32毫米的`杆式泵。

无油管采油技术共推广7口井，平均泵效提高了三十五个百分点，系统效率平均提高了六个百分点；微生物采油技术选取了盘2-33单元29口井作为xx油田第一个微生物单井吞吐的区块，实施后从油井生产及室内评价结果看，油井产量、维护周期、回压、电流、负荷及原油性能均发生了良好的变化；水力割缝技术优选施工5口，效果良好，解决了部分其它措施无效的低渗及堵塞难题。

20xx年主持开展全厂套损井大调查，开展了分段找漏研究，研发了y441配杆式泵卡漏工艺以及y421高效机械卡漏工艺，累计施工31口井，日报曾以《机械封堵显神威》给与报道，并试验了套管补贴、内衬、取套换套等工艺。

述职人：xxxx

20xx年xx月xx日

**项目年度述职报告篇八**

各位领导、各位同事：

早上好！现在，我把自己通过竞选上岗以来的工作情况向各位作一个简单汇报，请予审议。

从20xx年12月12日份公司实行高级管理职位竞选上岗以后，我担任建筑公司代理总经理，全面负责建筑公司的工作，重点分管对外业务联系、工程招投标、合同管理、施工工作协调、日常事务管理。回顾总结四个月来的工作，主要有以下三个方面：

1、对外业务拓展情况：

自今年初以来，我们抓紧整个集团公司开发业务调整期，广泛开展对外施工业务承接，先后参加了重庆庆业集团巴蜀苑b区工程招投标；但因对方条件太过恶劣，我们已经放弃其一期工程，现在该公司已将我司列入二期工程侯选名单；区房管局廉租房建设工程投标报名、资格预审和标前会议，目前正在编制投标文件；区天宝实验学校二期工程的投标报名及过程追踪；九龙园区施工任务联系的开展（园区内第一项业务在向集团领导汇报后放弃）；接下来还有龙湖水晶郦城三期工程的跟踪。

2、现有施工项目管理情况

目前公司施工项目不多，主要是去年几个项目的收尾交付，在做上升的仅龙湖水晶郦城2-5、2-6、步行街内的电力大厦和公司开发的佳宇酒店三个项目，公司坚持以\"对业主负责、为项目部服务\"的原则，开展监督管理工作，在公司领导班子的共同努力下，施工进展良好。同时我们为项目部处理市政执法、环保执法等各种违章罚款4万多元。并多次组织公司全体项目部施工管理人员及公司人员到龙湖工地参观学习，收集龙湖工地的各种管理资料，逐步应用到公司的工程管理之中。

3、抓学习教育，激励奋发向上。

为提高公司全面管理工程的水准、协作集团树立企业文化的总目标，我们通过组织一系列各种形式的学习宣传教育，使全体员工在提高理论水平的同时都能够面对现实，实事求是地用辩证唯物主义观点分析认识问题。大家认识到：一定要好好工作，不工作就不能体现自己的人生价值。工作岗位没有高低之分，只要观念改变，劣势可以变优势，只要有本事，冷部门也能作出大贡献。目前，公司员工工作作风扎实，精神状态很好，人心思干，人心思进，不少员工在搞好本职工作同时，积极学技术、学理论，全面提高自身素质。

回顾检查自身存在的问题，我认为主要有三点\"第一、自己作为分管建筑公司的总经理，没有能尽职尽责，有负于集团领导和全体的期望。第二、自己主要分管的对外承接施工任务工作，还没有见成效，对公司的发展造成一定影响。第三、自己的自律性不强，在工作较累和遇到困难的时候，也有过松弛思想，今后，我想，绝不能辜负集团领导和全体员工对自己的重托和期望，一定要努力做到以下三点：

一个公司总经理的担子是很重的，其工作职责就是处理日常事务，宏观把握全局，微观处理各种热点难点，充分发挥自己的主观能动性，促进公司发展。自己一定要顾全大局，把公司的利益看得高于一切，克服消极埋怨情绪，为了公司的发展，与公司全体员工搞好团结，放下包袱，积极主动抓工作。

今后我要积极参加各种理论学习，提高管理水平。要经常深入施工现场，及时处理各种问题，为领导宏观决策当好参谋。

今后，我一定要更进一步严格要求自己，廉洁自律，绝不搞权钱交易，绝不利用职权为个人谋私利，绝不干有损于集体和全体员工的事情，一定要清清白白做人，堂堂正正办事，同时对社会上的各种歪风邪气，敢于反对，敢于抵制。

谢谢大家！

**项目年度述职报告篇九**

尊敬的领导：

您好！

20xx年度，在公司领导的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我xx工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了必须的成绩。现将20xx年的工作情景作一个述职报告如下：

1、工程进展情景

工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中；xx四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部分施工中。

2、各工程产值完成情景

截至目前xx厂2972.9万元，xx四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

项目部积极配合建设单位、监理单位及质安站等部门来推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及礼貌施工控制上所有项目都做的较好。

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场经营部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

20xx年，在项目部全体员工团体努力下，克服困难，并取得了不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望20xx年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在20xx年做好以下几方面工作：

1、抓好安全、礼貌施工工作

在20xx年项目部对于所涉及工程首先制定更高的目标，这样能够做到管理有的放矢。建立以专职的岗位安全管理为核心，以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参与的安全管理体系，加强安全交底工作，异常是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系构成连动，将生产与安全的紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、礼貌施工工作，确保实现工程安全管理目标。

2、切实做好质量控制工作

在20xx年度，为更好的控制质量，建立各级质量职责制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把职责落实到每个管理岗位上，异常是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要到达100%。

加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每一天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

3、做好管理与沟通工作

进取做好项目管理工作，经过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，进取与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

4、进取开拓市场

一如既往积极配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时供给市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

5、加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

此致

敬礼

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**项目年度述职报告篇十**

尊敬的领导：

您好！

20xx年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高；并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，以下便是我对20xx年工作的汇报：

一、强化形象，提高自身素质

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作最大地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

二、强化职能，做好服务工作

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书；工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程；二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会；每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

入门阶段：年初接手了x项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着公司领导：在培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的帮助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“xx”“xx”等项目的竞标工作。

试炼阶段：

在领导的信任下，独立操作了新凤城-银座公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

成长阶段：

风度国际项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与东苑公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。碧瑶项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。华府天地家具配套项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目经理。

谢谢大家！

述职人：xxx

20xx年x月x日

**项目年度述职报告篇十一**

在公司领导的指导和支持下，我们工程项目部紧紧围绕以推进项目进展为重点，发扬团队协作精神，圆满地完成了各项预定工作，并为整个项目的有效推进做出了一定的贡献。工程部前期的工作情况主要有以下几个方面：

在公司领导的带领下，我们积极努力与市政府及所属的交通局、经发局、规划局、海洋局等机关部门建立起良好的协作关系，使我们的仓储及炼化项目得到了积极的进展，充分保障了我们项目的前期工作有效得力。

1、20xx年初，采取超常规的工作方式，购买了x公顷的仓储项目用地，为企业节约资金x亿元。

2、为有效推进项目，我们编制了“新建工程报批项目表”和“工程报批事项进度表”，使工程报批工作能够按计划进行。

3、根据预期的项目进行情况，分别编制了仓储库区工程和码头工程实施进度计划，为下一步工程项目的实施做好准备。

4、建立了计算机内部网络，实现了企业内的资源共享，并且部门之间可以实现无纸化办公，提高了办公效率。

5、为做好码头、库区施工单位的招投标工作，通过了解股份公司的内部要求，我们对符合资质要求的施工单位进行了初步筛选，并于20xx年xx月x日至x日分别与x家仓储施工单位和x家岩土施工单位进行了技术交流，参与人员通过填写“技术交流记录表”对施工单位有了进一步的了解，为以后的施工招标做好准备。

6、通过各种渠道了主材供应商、码头施工、化工基建监理、水运航道工程监理等企业的明细表，收罗了各企业的主营业务范围、企业资质、施工业绩、联系方式等资料，为下一步的招标工作做好准备。

7、配合进行填海地块用海手续的报批工作，目前需由我司提供的资料均已到位。

8、项目核准报批方面，已书面向市各相关主管部门提交了征求意见的公函，目前已全部收到复函；其他核准所需材料亦在准备之中。

9、及时将项目建设进展情况及项目推进中存在的问题与市各有关部门进行沟通，积极与有关部门配合寻求解决问题的办法，并多次向市府相关部门发函发文，为推进项目做出了贡献。

自20xx年x月填海施工单位正式进入施工现场后，我部门定时派人到现场监督填海情况，平均每周去2—3次，针对发现的问题及时上报公司领导及发函给港区建设局进行协商。其中，原有库区内的排洪沟问题、施工便道问题及填海护岸的石料料源等问题，经与港区建设局、规划局及设计院的多次协调均得到圆满解决。护岸海堤已经于20xx年x月x日完成合拢。目前，填海工程施工单位正在抓紧时间进行剩余水域施工，截止到上周末剩余土方工程量43万方，预计将于2月低基本完成海域填石土方任务。

20xx年x月x日下午，我们又邀请了xx及其他相关人员进行了座谈，就下一步与施工相关的问题进行了协商。其中，码头栈桥施工道路问题，建设局答应进行两条道路方案的对比工作，尽快开展先期工作；新规划的排洪沟立即着手进行修建工作；地基强夯处理所需的土方量将协助解决；新增仓储用地将在近期开标动工。

1、部门人员积极主动参与对项目环境评估报告、安评报告初稿的审查，对发现的问题、错误及时反馈给技术部门，为环评报告的顺利通过做出了一定的贡献。

2、针对技术部门提出的相关设计方面需要的技术资料，经联系相关职能部门取得资料后，都给予了及时答复。

3、积极配合其他部门进行项目相关的论证审查会，如工程可研报告审查会、环评报告审查会等，为会议的顺利召开和报告的审查通过献计献策。

我们相信在公司各级领导的关怀和指导下，工程项目部全体员工将会更好的完成本职工作，为公司下一步发展提供有力的保障。

**项目年度述职报告篇十二**

20xx年1月，在学校处科级干部选拔工作中，我被组织任命为科研处项目管理科副科长。20xx年以来，学校领导，主管领导及处领导的带领下，在全体成员的大力支持下，圆满完成了各项工作，取得了一定的成绩。现按照学校聘期考核工作安排，将自己20xx年来履行职责情况述职如下：

规范，理顺科研基地管理体制，稳定研究团队，凝炼研究方向，在完善省部级研究基地评估机制的基础上，努力申报，增加教育部人文社科基地和陕西省科技厅研究基地数量。完成陕西省统计研究中心验收挂牌工作；国家级科研机构西安国家民用航天产业发展研究中心成立。

20xx年内，共组织申报各级各类近千项，其中国家级项目申报83项，省部级项目申报近300项，拓宽立项申报渠道10类项目，获得资助类别8类。

至今为止获得各级各类项目近400项，共获取经费近900万元。其中国家级12项，获取资助经费\_\_万元；省部级项目120余项，获取资助经费170万元；横向项目80余项，合同额370万元，共计到款经费310万元。

陕西省软科学项目立项数20xx年内有二年位全省第一。

20xx年内，共组织校内基金项目申报150项，共安排立项项目84项，资助经费48.6万元，其中基金项目41项，资助经费35万元。

20xx年内，共组织校内专著申报60部，资助专著35部，资助经费87.5万元。

20xx年内，共完成各级各类项目结项近200项，其中国家社科基金项目9项，其中3项项目以\"优秀\"等级通过验收。具体项目为：胡健教授主持完成的国家社科基金项目（05xjl013）《油气资源开发与西部区域经济协调发展战略研究》（研究成果之一《从战略层面推动我国西部油气资源型区域经济发展的建议》被中央宣传部全国社科规划办《成果要报》20xx年第48期（总第508期）专载，研究成果之二《推动陕西省油气资源开发与区域经济联动发展的若干战略措施》被陕西省委宣传部社科规划办《成果要报》20xx年第1期专载），丁德科研究员主持完成的国家社会科学基金项目西部项目（06xjl013）《西部发挥国防经济优势促进区域产业结构优化升级理论对策研究》，王振龙教授主持完成的国家社会科学基金项目（03btj011）《广告效果调查评估的理论与方法研究》。4项项目以\"良好\"等级通过验收。

组织20xx年国家级项目的初评，论证工作，初见成效。20xx年国家社科基金共计申报项目21项，当年立项项目5项，获取资助经费48万元，项目立项率达23.3，国家社科基金当年平均立项率为7.6。

鉴于我校近几年承担的陕西省科技厅软科学项目计划数量较多，正常项目验收时周期长，程序繁琐等问题，项目管理科有关人员同省政策法规处有关领导，工作人员多次协商，从20xx年下半年开始对同期结题项目相对集中验收，共举行了3次软科学研究项目验收会，期间验收项目共计12项，经由科研处推荐的我校学报编辑部王克西，任燕教授合作撰写的《陕西秦岭北麓地区如何实现经济与自然协调发展》（20kr87研究成果）一文被推荐发表于20xx年4月17日出版的《陕西决策咨询》20xx年第2期。该文发表后很快引起了陕西省政府有关领导的高度关注，常务副省长赵正永同志针对该文章提出的问题做了重要批示：\"《秦岭生态保护条例》制定后，如何确保秦岭的保护得到贯彻落实，可否请几个同志带领互查一次，查找存在的问题，下半年我们开一次专题会议研究推动保护工作。\"；张文红副教授主持陕西省软科学计划项目（20kr95）研究成果《陕西经济发展优势和竞争力问题研究发表于《陕西决策咨询》20xx年第3期。

20xx年内科研项目工作取得的重大突破：

1、国家级项目突破。国家自然科学基金项目零突破，我校李佼瑞博士申报的《非线性动力学经济周期模型及其应用》项目获青年科学基金项目资助，资助经费18万元；

2、省部级以上项目立项数，下达经费双突破。20xx年度省部级以上项目立项数突破50项，下达经费突破100万元；

3、横向项目合同额经费突破。20xx横向项目合同额首次突破200万元，到款经费突破100万元。20xx年由我校区域经济研究所高全成教授承担的陕西省利用世界银行贷款农业科技项目监测评价项目，合同额达到102.4万元，为我校首次百万元合同额的项目。经过课题组全体成员近一年的实地调研和分析总结，已完成了\"陕西省利用世界银行贷款农业科技项目中期监测评价报告\"，\"陕西省利用世界银行贷款农业科技项目中期监测综合评价报告（20xx）\"，\"陕西省利用世界银行贷款农业科技项目20xx年第一季度监测评价报告\"，\"陕西省利用世界银行贷款农业科技项目安全保障政策执行情况报告\"等。这些报告顺利通过了世界银行第六次和第七次检查团的验收，并得到了世界银行官员的高度评价。提交的20xx年中期监测评价报告中的相关建议已被世界银行和国家项目办所采纳。

20xx年来，发表研究论文1篇，参与科研项目8项。

对在20xx年内给予我帮助的领导和同志表示感谢。我的工作中尚有许多不足之处，请领导和同事批评指正，以便在今后的工作中加以改正。

**项目年度述职报告篇十三**

时间飞逝，20xx年即将结束。在这一年里，工程部全体员工在公司的质量方针指引下、在公司和项目领导正确指导下，以及同各部门的密切配合、团结一致下，圆满完成公司领导交付的各项工作任务，保证了园区所有设备的安全运行。取得了一定的好成绩，为完成公司质量目标做出贡献。

工程部全体员工严格遵守公司的各项规章制度，严格按照“五常法”的要求去做。能够认真传达、贯彻公司的各项指示精神，完成各项工作任务。认真对待公司、项目检查中提出的问题和整改意见，结合实际，认真整改和执行。在各级领导的帮助下，我们规范了各种表格、记录的填写，为日常安排工作和用电数据分析提供了有效、准确的依据。并将各种制度张贴上墙，以便每位员工及时学习、检查和要求自己。

值班工作看似轻松，但实际上，要求配电值班人员具有较高的责任心和配电值班经验，才能保证发现隐患后，及时有效的做出处理，保证系统正常运行，为设备运转、业主办公提供电力保障。因此，工程部每位配电工都能遵守配电制度，认真巡视设备，按时抄录各种表计，认真核算每日用电情况，为园区用电分析和管理提供了可靠依据。同时，配电室又是休息日、节假日和夜间等时间继续为业主服务及对外联系协调的主要部门，负责这些时间内的设备巡视工作、业主报修处理、业主和外单位的各种施工跟进服务以及紧急情况处理协调等工作。如：每班2次的中水站巡视；每日夜间路灯、水泵房设备巡视和电梯维护保养跟进监督工作等，使业主得到全天的、不间断的维修服务，保证了电气设备的安全运行，为业主创造一个良好的办公环境。

我们负责园区内所有电气设备设施的维修工作，保证它们能够正常运转。我们克服了人员少，工作量大的困难，合理安排人员，本着“应修的必修，修必修好；定期保养”的原则，认真对待每项工作。为及时处理业主报修，每天安排专人负责业主报修处理和巡查工作。做到接报及时、处理及时，减少回收率。当报修工作较多时，及时调配其他员工支持。今年夏天a栋x公司，有一个配电箱的总空开频繁掉闸，严重影响业主的正常办公。我们及时组织人员进行彻底、仔细的排查，最终发现掉闸原因是由于业主用电过于集中，三相用电负荷严重不平衡，造成单相超负荷掉闸，需进行负荷调整。但由于业主办公期间不允许时长时间停电，因此，我们在其用电高峰时测量、记录各分路负荷后，于当日下班和次日中午，分两次对其负荷重新分配、调整，使其三相负荷趋于平衡，消除了安全隐患，提高了业主用电的安全性和可靠性。

工程部在没有进行交接和资料不全的情况下，接管园区中水站后，为保证中水站的正常使用，设备正常运转，全体电工包括配电工都积极参与中水站的维修、调试和巡查工作。由于缺乏中水站设备资料，我们只能在现场逐一查设备、查线路，了解设备的工作过程和控制方式。在污水池中打捞水泵、更换电机、连接线路，全体员工都不怕脏、不怕累，克服种、种困难，积极协助水工完成中水站设备的更换、维修工作。在电气调试问题上，为不影响业主使用中水，我们尽量将时间安排在晚上或周六日进行，摸索回用水泵的自控管理、查找故障原因，经过多日的努力终于将系统调整到最佳状态，保证了中水设备的正常使用。

设备巡查工作是保障电气设备安全运转和使用的重要措施，也是人员安全的保障。因此，每天都会安排专人按时巡视园区公共电气设备、设施，以便及时发现设备缺陷和异常情况，及时进行处理，如不能及时处理的，也会在采取相应的措施后，及时上报并列入维修计划。在日常工作中，员工根据检修计划、电气设备维护周期以及设备运行状况对电气设备进行定期检修保养，发现并去除潜在的设备隐患，减少设备故障率。在换季检修工作中，因维修工作量大，人员不足，从配电室抽调4人参与检修工作，致使抽出人员和值班人员的工作量都随之增大，但每个员工都没有抱怨、没有偷懒，都任劳任怨、积极投入检修工作，认真完成各项工作任务，认真填写各种记录，使得每次换季检修工作都能够顺利完成。

每个员工都非常主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术水平。为保证员工有时间进行技术交流和学习，每周五我们都抽2—3小时作为“技术学习”时间，鼓励大家互相交流、互相讨论、互相提问、多方面解答问题，介绍自身的工作经验。很大程度上提高了员工的技术水平和自信心，进一步提高了员工的工作积极性。

我们对园区内的公共电气设备、设施进行摸底排查，找出节能降耗的方法，对需要且能够改进的设备、设施作出节电改造方案或建议，逐步进行改造：

1、将楼内通道照明、大厅照明、电梯厅照明及步梯间照明等分出白天和夜间照明；在保证整体照明需求和造型完整有序的前提下，尽量减少灯具使用数量，如将三管或双管灯改为单管照明，改连排灯照明为隔灯照明方式等。

2、对大功率机电设备加强巡查，确保电机处于良好的运行状态，提高效率。加大控制设备的维护，减少大功率设备的超停次数，降低功耗。

3、对e栋空调机组加装计量表，增大电量核算的准确度，减少公用电量的分摊。

4、做好修旧利废工作，对更换出的文件、灯具、镇流器等进行维修，通过更换零件或重新拼装等方式修理旧件，减少新件的使用。

1、更换物业办公用电话交换机，重新调整号码分配和布线工作。

2、对楼内弱点竖井进行了全面清洁、整理工作。

3、配合电信公司进行设备的安装维修和保养工作。

将园区内的公共设备设施分为公共责任区和个人责任区，每个责任区都有专人负责。每日都要清洁公共区域内的卫生和设备的卫生。定期清洁个人管辖范围卫生并定期检查，保证配电室内和设备间的设备干干净净，设备无油渍、卫生无死角、保证设备正常运行。把工作做得更好。

**项目年度述职报告篇十四**

尊敬的领导：

您好！

时光飞逝，日月如梭，转眼间，我来公司已经有x年了，业绩也已经到了平稳发展的阶段，这与公司的管理制度和严格的要求是密不可分的，再次，感谢上级领导部门的英明决定和同事的努力奋斗。

回顾今年的工作，总体形式较为可观，在上半年中，有个别单项完成过程中不为乐观，总结得出以下几点！

一、施工现场的管理及监督

管理既是对工人的合理安排调度，明确分工，责任到人，监督是对现场施工工作进度的跟进，在每一阶段应注意的细节问题，每下一阶段可能出现的不利情况，监督及时才能确保不出现任何不良问题；正是此两点，我做得不到位，导致在三月份的一单项业务中出现纰漏，有负公司领导的期望及各位同仁的热诚帮助，实为惭愧。

失败乃成功之母，日后，必须严格管理，责任明确到人，让工人明白其职责所在，这是确保质量的重要性；现场的监督要做到胸有成竹，了于指掌，及时跟进！

二、技术工种的指导及培训

装饰行业日益精工化，市场紧促，竞争激烈，技术要求是生存的关键，没有最好只有更好！施工过程中技术人员的作业是质量的根本保障！中国人口众多，但任何公司企业更需要的是人才，优秀的技术人员是公司发展中不可缺乏的人才之一。

对员工加以指导培训，巩固技术，聚众之长，纳贤之优，因人致宜，掘其所长，才能不断提高技术含量。

因此，计划在明年将继续扩建团队，优胜劣汰，做到技术不合格，坚决不上技术岗位！

三、针对于客户要求

顾客是上帝，服务提高产品负价值，在不影响公司及个人的利益和声誉的前提下，对客户应做到有求必应，巩固老客户，增强声誉。客户的需求就是我们的追求！

关于以上几点，诚望公司领导及各位同仁给予指点帮助，万分感谢！

述职人：xxx

20xx年x月x日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找