# 公司下半年安排

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2024-08-25

*×一、指导思想：认真贯彻党的“十六大”和集团公司“两会”精神，以科技创新为动力，与时俱进，开拓创新，为推动示范性高产高效矿井建设，实现快发展，大发展，全面发展而努力奋斗。×二、奋斗目标：、开拓进尺：下半年计划米，确保米，力争米；×、降成本：...*

×

一、指导思想：认真贯彻党的“十六大”和集团公司“两会”精神，以科技创新为动力，与时俱进，开拓创新，为推动示范性高产高效矿井建设，实现快发展，大发展，全面发展而努力奋斗。

×

二、奋斗目标：

、开拓进尺：下半年计划米，确保米，力争米；

×、降成本：年计划元，力争以上；

、实现安全生产：杜绝重伤和二级以上非伤事故；

、工程质量：实现动态达标，月月保精品；三条作业线力争创水平队水平。

×

三、年下半年我区的主要战场是—西五采、—东、西大巷、—水仓，开四条机械化作业线，人员配备设备转移，定会给我区带来一定的困难，对这一实际问题，我区要在安排好生产任务的基础上，重点抓好以下几方面的工作：

×（一）、突出管理规范化、作业标准化、生产秩序化，以质量为本，确保安全生产。

×年，我区的机制管理要加强，在突出规范化、作业标准化、生产秩序化的基础上，把走动式管理落实到实处，结合本区实际，不断完善各项制度，规程措施，工作标准，加强机制管理力度，使全区干部职工工作有标准，行为有准绳。在质量管理上，建立细化管理机制，在落实上坚持三个突出，一是突出质量的高标准，确保班班达标，掌掌达标。二是突出质量严把关，不合格产品坚决返工。三是突出质量“细”考核，对有质量问题的班组，实行惩罚政策。在；安全管理上，实行压力传递，形成具有自我管理意识的整体，克服岗位操作的随意性，对操作的盲目性，树立现场规程对号的正确观念。在教育方法上，采取教育加考核的办法进行管理，为我区安全工作打好基础，以确保全年安全目标的实现。

（二）、依靠科技进步实现高效高速

×要充分发挥先进设备先进技术的效能，进一步组织建设好机械化生产作业线，依靠这些优势，推动我区的高效低耗，一是搞好生产准备的技术含量，在推广先进技术，引进新设备，提高工作效率上想办法，由化锚杆进尺参数，深化技术潜力，提高单进水平。二是继续推广光爆技术，发挥光爆技术的优势，提高进尺速度，提高成型质量降低成本投入。三是重点工程要精心组织，从每道工序，每个流程，每个动作上挖潜力，保证进度和工程质量，四是加强各个生产环节的治理，为高产高效提供保障。首先要加强班与班组协调管理，各班搞好团结协作，同心协力，为我区高产高效做贡献。其次加强机电管理，降低机电事故率，加强机电设备的正规使用，维修和保养管理。不因机电事故而耽误生产。通过各项措施的落实，为我区实现高速高目标打下两良好的基础。到年底力争突破米。

×（三）、精人提效，实现人工效益最大化

×年工作。在人员管理上，要深挖潜力，推进三个拓宽，一是改变过去单一性，由专职岗位工种乡兼职工种迈进，拓宽一职多能精人提效的路子。二是改变成本大锅饭的弊病，考核逐渐向班组个人细化考核迈进，拓宽从班组到个人单独核算盈亏自负的路子。三是对重要工种全面管理，每月对重点工程和重要工种合理调配，统一安排，充分调动每名职工的积极性，实现人工效益最大化。

×（四）、考核机制要有所发展，实现科学管理

×在考核机制管理上，在原有的考核基础上，要深化以下几方面管理，一是对管理人员的考核，考核细化到，顶班情况，解决问题情况，安全管理情况，所作成绩如何。二是职工的按章作业情况，服从指挥情况等，做到向全面细致深入。三是对三违人员要加大考核力度，对违章人员做到请家属办班，签字的办法，和现身说法的办法，引导和教育职工提高按章操作的自觉性，做到自主保安和相互保安。在管理形式上，坚持以人为本的现代科学管理办法，由强制性向自主管理上发展，由单向管理向双向管理发展，将传统的管理与现代管理结合起来，赋予新的内容，散发时代气息，在开滦专业化重组之期，抓住改革契机，不断推进管理创新。

×（五）、抓班子带队伍，提高队伍素质

×年我区重点要抓好两个建设。一是班子建设，我们要从班子思想建设入手，加强干部培训，转变干部作风，要求干部做到以下几点：第一，每名干部要加强自身学习，掌握本职应履行的职责和责任，第二要发挥干部的表率作用，每次下井要发挥模范作用，严格要求自己。第三坚持有问题，立即解决，不解决好不上井。第四，坚持小时值班耵岗，与职工同上同下，不搞特殊化。带动和影响职工，激发他们工作的热情。二是加强职工队伍的建设，要在思想上，技术上不断加强采取多种形式的宣传教育。让职工思想跟得上形势的发展，认识专业化重组给我们带来的生机，引导职工遵守规章制度，按章操作，按规程作业。在技术培训上，采取自培和送配的方法，侧重“一通三防”“操作规程“技术标准”以及侧卸、钻车、大眼、电车司机等特殊工种进行培训，发挥技师和技术骨干的作用，开展技术创新和小革小改，使全区的职工技术素质得到提高，为扩大作业线打下良好的基础。

×总之，希望大家在下半年要振奋精神，再接再厉，齐心协力，创新进取，为完成米的奋斗目标而努力奋斗。

公司下半年安排责任编辑：飞雪 阅读：人次

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找