# 最新施工企业年终个人工作总结(7篇)

来源：网络 作者：醉人清风 更新时间：2024-08-29

*总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。施工企业年终个人工...*

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**施工企业年终个人工作总结篇一**

本工程位于xx园，xx面积合计16000㎡。主要包括：

（1）xx

（2）xx

（3）xx

（1）主要人员

施工组织机构为了抓好该项工程的施工工作，公司精选了施工过类似工程，经验丰富，善管理，责任心强的管理技术人员组建成施工项目经理部。项目经理部实行项目经理负责制，对施工项目统一管理，在质量、进度方面统一监控，社会关系统一协调，后勤供应统一保障。在保证工程质量和进度的前提下，充分体现公司效益，力争质、效双赢。

（2）设备投入情况

我单位进场的主要机械设备有：洒水车2台、客土喷播机1台/kt200、发电机组2台/kh-40gf、空压机1台/scr90s、铲车2台/zl—08b、搅拌机1台。

（3）管理机构设置

项目经理项目技术负责人项目副经理专职安全员绿安全员化施工员材料员专业施工组仓库管理员资料员

（1）质量控制措施

1、施工过程控制

①施工前的控制

项目经理部技术主管组织有关人员编制施工组织设计。编制施工总进度计划、劳动力计划、设备计划和材料计划。在施工组织设计中，详细制定各分项工程的施工工艺，提出本工程的质量控制点和相应的控制计划，对关键工序实行典型施工。组织有关人员详细阅读设计文件，透彻理解设计意图。按照合同的要求，完备质量检验和施工中所使用的质量检验表格。

②施工计划控制

由项目经理部各职能部门编制、落实、检查和督促每月生产计划执行情况。项目部每日召开调度会，每周召开一次生产会，检查落实施工进度、工程质量、安全生产等工作，协调人、机、物，控制工程形象进度。项目部每周召开一次质量例会，专题研究工程质量情况和改进措施。

③设计变更控制

无论何种原因需作出设计变更时，必须经甲方监理工程师签认同意后方可施工，并将变更文件妥善保管，作为竣工验收的依据。

④工序控制

施工过程中严格执行三检制度。按设计文件要求，对工序施工中的工艺和技术要点编制作业指导书（技术交底书）。每道工序前进行技术交底。

2、采购控制

（1）严格按合同文件、设计文件、技术规格书和规范要求的标准进行原材料采购。按照施工进度计划及技术规格书要求定期编制采购计划，采购计划中应明确质量要求。订货合同符合国家经济合同法的规定，合同中应明确质量要求、技术标准，对供应商进行严格筛选，把供应商的质量管理纳入项目部的管理体系，对供应商进行严格的质量监督与考核。采购材料严格按要求进行进货验证、货源地验证、入库验证，采取与实物相适应的方法进行标识与存放。材料采购、运输、入库、贮放、发料、使用等多个环节应有明确的台帐记录。

（2）施工中工程质量自检情况及工程质量问题的处理情况加强施工中各种质量指标的自检和抽查。各分部、分项工程质量均为合格工程，分项工程优良率达到98%以上，无重大质量事故。对施工过程自检发现的质量问题，我单位都能及时纠正，进行技术处理或重新施工，以达到设计及规范要求。

（3）对完工质量的评价

自施工开始到完工，我单位整个施工过程质量处于受控状态。全线绿化效果良好，通过分项、分部、单位工程质量自检评定汇总，总体工程质量达到优良。

（1）加强施工的计划管理，重视施工计划，坚持计划的贯彻执行。层层落实、层层制定、责任到人。

（2）经常检查计划的执行、落实情况。合理安排各阶段、各工种、各工序的施工。

（3）科学组织施工，合理安排施工顺序，实行分段平行流水作业，加强工序衔接，以获取时间的最佳利用。

（4）组织好机具设备和材料，保证施工机械的完好率和利用率。

（1）项目部建立安全领导小组，设专职安全员，建立安全生产责任制，贯彻执行“安全预防为主”的方针。

（2）组织全体员工认真学习安全施工的各项规章制度，加强劳动纪律、作业标准、施工顺序教育培训，教育全体职工认真开展“三不伤害”活动，确保安全文明施工。

（3）认真搞好安全检查，在搞好日常安全自查的基础上，每周对各工点进行进行一次全面的安全检查，主要安全措施的落实情况，查事故苗头，查安全隐患，查现场作业纪律，查监控与管理。

（4）重要项目反复进行技术、安全操作交底，明确每个岗位的安全责任。

（5）对关键工序的工作人员严格要求持证上岗。

由于我经理部安全控制措施到位、对各项安全与文明施工方案均经过认真审核，层层落实安全责任，严格按要求开展安全与文明施工，自开工至项目完工我合同段工程无安全事故发生。

我单位在确保工程质量、进度、安全以及文明施工的同时，还制定并落实了施工期间严格的环境保护措施。施工中坚持“以防为主，防治结合，统筹规划，合理布置，综合治理，化害为利”的原则，防止污染和破坏自然环境，从而使受损的生态环境减少至最低程度。

资金管理上做到了专款专用的原则，没有挪用本项目的一分钱，做到了每分钱都花到项目上，保质量、保安全、保工期完成了合同约

定的和增加的施工任务。

我单位在施工过程中，认真贯彻“质量第一”和“安全生产”的方针，制定具体的保证质量和安全的措施，坚持自始至终对施工现场进行全过程和有效监控，确保工程顺利进行，严格现场管理，实行文明施工，创建质量安全标准工地，为企业树立良好的形象。本工程与建设单位、设计单位及监理单位配合默契，建设单位热心帮助、设计人员积极指导、监理尽职尽责监管施工全过程使施工氛围良好，经过全体施工人员的共同努力，使工程施工能顺利实施，并保质、保量、按期完成了全部任务。

**施工企业年终个人工作总结篇二**

在分公司领导的信任和培养下，我于20xx年月被任命为项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

6、认真搞环保、水保工作

积极与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

**施工企业年终个人工作总结篇三**

20xx年是硕果累累的一年，对于我个人而言，20xx年是个人专业技能全面进步的一年。在过去的一年之中，作为xx工程处一名具备工程施工经验的技术干部，我部分或者全程参与了汽机专业多个施工班组的技术工作。正是在这繁忙而又充实的一年之中，在xx得天独厚的条件下，一方面我将自我原有的工程技术知识进行了检验并加以进一步的深化，另一方面初步构建了自我的专业知识体系。

整个20xx年度我个人负责的技术工作从工程阶段性施工重点来说大致能够分为几个时光段。

20xx年新春伊始，由于公司xx这两个重大工程项目均处于建设施工的关键时段，整个汽机队仅有我一个技术干部。而作为汽机队唯一的技术干部，汽机专业所有班组技术工作均由我负责执行。与此同时，汽机专业所有21个大的系统60多套施工图册的备料计划也是一项时光紧迫，工作量巨大而又极为重要的工作。

从x月其他技术干部进场到x月这段时光，我的工作重点有所改变，主要负责管x班及管x班日常施工技术工作和前期部分尚未完成的阶段性施工任务。这个时段我所负责的工作任务主要是1、2#汽机房钢平台安装、x台高压加热器吊装拖运、循环水泵房行车轨道梁及行车安装、厂区循环水管道安装及管道一班工作任务中参与1#炉水压试验的高压给水管道安装。

从x月份开始我所担任的技术工作任务开始逐步的\'剥离，管道x班的工作任务在x月上旬完全交付新调入本现场的技术干部，工作任务得已减轻。今年x月，我开始接手两台汽动给水泵的安装技术任务，应对全新的工作任务，我的专业技能积累进入了一个新的阶段。直至此刻，我的工作侧重点主要是两台汽动给水泵组的安装、蒸汽管道吹扫临时管道安装及管道一班负责施工的所有汽水管道系统的完善工作。

在20xx年的工作当中，应对一系列繁重的施工任务、应对一项项陌生的技术工作，我从来没有被吓倒过。对于我所从事的工程技术工作，我一向所持有的观点是从意识上藐视它，毕竟这些工作都有成熟的施工经验能够借鉴，是许许多多象我一样的工程技术人员一齐共同在从事的工作;但是在工作方法和策略上我所采取的是慎重的态度，因为从这些系统的工作实践当中，从工作细节当中能够积累和汲取宝贵的经验。

我把队站领导交给我的每一项工作都当作是个人工作经验积累的宝贵机会，圆满的完成工作任务是我唯一的工作目标，竭尽全力去解决施工难题是我唯一的工作态度。每一项我所负责的工程施工任务我都做到了全程参与其中，对于单位工程和分项工程的施工要点进行全力控制。以汽机房钢平台安装和循环水管安装为例，这两项施工任务是汽机队开展得最早的单位工程，在这两项工程施工期间，我常常奔波在主厂房与循环水管沟之间，去检查工程施工要点的执行状况，与施工组长探讨和解决施工难点。正是因为将自我真正的投入到工程施工过程当中，我才掌握了钢平台立柱跨距、垂直度以及钢柱节点安装的标高控制、连接质量控制，循环水管的安装质量控制等等这一系列施工要点。

要说苦和累，每一位工地上的职工肯定都深有体会，而作为班组技术员的我对个中的味道别有体味。在工程施工最繁忙的时候，我每一天要跑的施工组有近x个，从锅炉61米层到循环水泵房每一天要跑几个来回，原因只有一个——我是一名工程技术员。因为工作需要，顶着夏天超过40度的高温天气，我同样和施工班组长一齐在烈日暴晒下探讨和解决循环水管施工难点，检查工程施工质量。在今年进入工地以来，300多个日子里，我只休了x天假，其余时光我和汽机队的工友们一样，每一天都在为公司的第一台600mw机组的顺利投产、发电而加班加点幸福地忙碌着，风雨无阻、寒暑不侵。

作为一名现代化大型企业的职工，作为一名新时代的工程技术人员，除了吃苦耐劳以外，我也在不断的总结，在不断的进步。常规的施工工艺早已被我牢牢的记忆在脑海深处，工程施工过程当中遇到的新问题、难点是我总结的重点。工程最繁忙的时期，每一天所有的事情不可能全部在当天解决，我就将这些事情进行分类，有计划的进行处理。因为在xx工程之前我仅有的工程施工经验是xx工程，工作经验不足，遇到了许多的问题。对于自我的不足和错误，能及时纠正过来的我都作到了及时纠正，而对于既成的事实，我采取的方法是去正应对待它，从自我的不足和错误当中分析原因，总结经验教训，使其成为自我的财富。

除了技术工作之外，我还在工程项目部团总支、安装团支部担任职务，同时也是汽机队青安岗岗长。参与青年活动是我一贯的安好，我用心参与到团委的每一次活动当中，在团委的活动中很好的履行了自我的职责。在青年活动这一块，我唯一的遗憾是因为工作繁忙的缘故未能按原有计划将汽机队青工的活动更多的开展起来，20xx年汽机施工现场宣传任务未能很好的完成，这是我本工程的败着。

我始终遵崇这样一句哲言——天行健，君子自强以不息，我从来都以一个优秀工程技术人员的标准来要求自我，我自我也因这个要求而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造，个人的发展需要自我用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一向都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将继续戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自我灿烂的青春去实现公司的腾飞，用无悔的热血去书写自我的篇章。

**施工企业年终个人工作总结篇四**

时间过的真快，转眼间一年了，在这里也学到了蛮多做事做人的道理，在这里让我感受到广大劳动人民的辛勤劳动，用汗水在耕耘，用体力付出，也知道父母为了工作为了生活在外面奔波劳累，总之一份耕耘，一份收获，现在回顾一下过去的工作情况总结如下：

对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益匪浅。

在施工技术方面，我曾经有一次因为没有看技术组发出窗户和门的变更导致门窗洞口位置留错，幸好上报时被我们工长xx发现并纠正。这件事给了我很大的触动，作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。资料整理方面做的不好，落下了很多资料，临时突击补资料搞的自己很狼狈。以后一定做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。我们要相信付出不一定有回报，但不付出一定没有回报，我们作为年轻的一代更应发扬吃苦耐劳的精神在工作的同时应抽空跟工人沟通交流，在一起聊聊家常啊，给工人师傅一支香烟，工人也会看作是我们尊敬他的一种意思，之后跟工人技术交底，工人也会很乐意的听从并接受，对于工作也能很好的开展，正所谓时时刻刻的密切联系群众联系工人，让工人感受到我们项目部的温暖。

在一年的工作当中我们都尽了自己的努力，为老板节约材料，告诫工人不要浪费材料，能够用的半砖块全部用上，二次结构植筋尽量全部用切割下来的短材料，大河有水小河满。

明年的综合楼也即将上马，综合楼基本上包含了土建工程的全部内容，有工程量之大工程难度之大特点，在我看来是一种学习的契机，我们应该迎头而上携手为中天公司再创辉煌。

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术家，择了建筑，选择了中天，我相信这是我可以为之奋斗终身的事业。

**施工企业年终个人工作总结篇五**

年关将至，毕业后的第一个也顺利进入竣工阶段。回想这段经历才发现自己工作历程仅仅才刚刚起步。作为一个起步阶段，自己在工作中也犯下很多错误，当然从中也学到不少知识。现将这年来工作做个总结，希望在以后的工作中牢记自己总结的经验，不断进步。

作为项目部的管理人员，首先应本着对项目负责的态度出发，注重施工质量，与建设单位及施工班组单位协调配合安排工作、稳抓生产，注重安全管理。

1、工程质量管理

工程质量是一个企业的形象，也是一个企业团队管理水平的重要标准。从本工程的质量管理来看，很多交代班组的问题得不到落实整改。要想整个过程中工人能够按正常质量要求施工，其中施工班组自身素质要求应占一部分，但管理员的严格管理却占很重要的因素。俗话说“万事开头难”，当班组进入施工现场第一次施工工序就严格要求，对违规行为进行严格处罚，做到有错必纠，惩罚有制，对小错误进行教育，对项目造成较大损失或者严重影响整个工程质量时应刻不容缓给予处罚。只有这样才能树立项目部的管理体制，施工班组才有所约束，以后管理起来才能得心应手。当然对项目内部管理人员也应赏罚分明，做到谁犯错谁承担。

2、班组管理协调工作

一个工程往往不止一个施工班组，就以本工程为例，有木工班、钢筋班、砌体班等等。每个班组有各自的工作内容，而各自见又紧密联系。有联系就会产生矛盾，然而如何处理矛盾就需合理的协调管理，自己管理不当造成直接的后果就是影响利润的流失。例如如何处理好木工与钢筋工施工中遇到的矛盾，就需要自己在工作中灵活处理。若处理不当可能导致钢筋因木工而暂停施工或木工因钢筋而延长工期，最终整个工程不能按时完工，造成严重经济损失。

3、安全生产管理

安全是提高企业利润的保障。管好安全首先要管好自己，以自己为标准，各班组才能服从管理。我认为作为管理员要管好安全生产，必须要有超前的安全意识。在事故发生前，提前阻止施工的发生，消除可能存在的隐患，提前对“三宝、四口、五临边”进行安全隐患排除。其中在处理安全隐患钱应以有凭据方式通知各班组，这也是对企业、项目自身的保护。

1、自己在工作中预见性还有待加强。当进行一道工序施工或下一道工序即将进行时，对可能出现的情况预见不全面，考虑问题欠周，从而造成当问题出现时来不及处理。简单的例子：当现场准备浇筑砼时，道路是否通畅，施工人员是否能准确到位，水、电是否通畅，与现场材料部门的协调问题是否提前考虑，浇筑砼时哪些部位要特别注意安全??都必须提前有所考虑。

2、工作时间观念不强。没有在工人上班前准时到达施工现场，导致现场遇到问题无人解决。

3、缺乏独立管理某项内容经历，加上对规范规程学习不够，导致遇到实际技术问题时不能准确、快速找出解决的方法。

4、由于项目内部缺少定时组织班组召开生产会议的制度，导致现场生产混乱，后期工作繁琐。

5、做事还缺乏一点恒心。曾有段时间有过这么个想法：将自己管理的工程从土方开挖到完全竣工所遇到的疑难杂症，各种处理方法，每个施工部位应注意细节，每一施工流程的安排??做一个施工笔录，等到整个工程完成后在反过来看一遍。但是往往想法很美好，最终却没能坚持下来。

吸取以往工作经验教训，发现自己不足之处定会认真改正。将自己的想法构思用实际行动体现出来，做事要有始有终，这点必须做到。加强学习规范及相关资料，争取通过相关执业资格考试。希望以后能够单独负责管理，在亲身管理中更好发现问题、解决问题，提高对施工中预见性的意识，在师父提供平台和帮助下才能成长更快，与项目共同进步成长，为项目提供更大的利益。

**施工企业年终个人工作总结篇六**

回顾过去的一年里，历经紧张忙碌奔波辛勤的工作环境中，渡过了难忘的一年。迎来了展望未来、目标奋进光辉灿烂的20xx年。在新的一年里，本人将一如继往的全面服从公司领导、严格遵守公司各项管理制度，认真努力加强业务技能学习，增强管理技术水平，在项目部的整体安排下，积极努力配合同事们做好本职份内工作。

我是一个性格倔强、较为好胜、永不服输、勇于战胜的人，因此，在实际工作中，往往爱说，爱坚持自己的意志观点，这样难免在实际工作中使一些同事们难以接受我这个观点。首先要申明的是，尽管如此，但我绝对是以工作上的认识、观点来坚持自己意见，而不是以个人私念来针对某一件事情。当然，人无完人，在今后的实际工作中，我将努力克服工作中的不足之处，来适应整体团队的工作环境。

作为一名建筑施工专业技术人员，如何在工作岗位上履行好工作职责是衡量一名专业技术管理人员工作业务水平，思想道德素质，工作作风是否简单粗糙的尺度。要做一名合格的建筑行业专业管理技术人才，他首先必须具备有一种爱岗敬业，忠于职守不怕吃苦，辛勤付出，勇于拼搏的事业心责任。并在实际工作中去认真发挥自己的专业特长，履行职责，做好份内工作，以求真务实的工作态度，扎实的工作作风，去处理好本职工作中的具体问题，遇事不回避，不踢皮球，向部门领导多请示、多汇报，尽职、尽责、尽心、尽力去处理好本职工作范围内的相关业务。

随着现代建筑行业技术规范要求的全面提高，作为一名建筑行业技术管理人员来讲，他必须适应建筑行业新的规范要求，不断更新业务知识，提升业务管理水平，掌握业务技能，才能在实际工作中去更好的发挥。

在此并祝公司在新的一年里，事业发达，鸿运高照，万事顺心如意！也祝公司全体员工家庭美满幸福，新年吉祥如意！

**施工企业年终个人工作总结篇七**

我是xx建筑公司工程部的一名专业技术人员和管理人员。能为自己的专业而奋斗拼搏，我感到无比的自豪和喜悦，今年是公司成功崛起的一年，更是我们工程部辉煌的一年。现对今年工作进行以下总结。

认真审核施工图，这是施工技术管理中的第一步，也是关键的一步。在仔细查看建筑结构图纸中发现了设计上有许多遗漏、差错和矛盾的地方。在发现了技术问题后，我及时准备的向工程部领导和设计人员联系，根据现场的情况和规范要求，提出良好的建议和处理方案，最终达到解决问题，确保了施工图的准确性和完整性。做好技术交底，这是施工技术管理中的中心环节在查阅了施工组织设计和专项方案设计，针对施工各工序、各部位的特点。进行专门的口头和书面交底并作施工日志记录。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定了基础。

按施工规范和设计要求检查各施工部位的标高、轴线，钢筋布置，模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设情况。在现场检查中发现了质量、安全隐患，及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

审查项目部的工程进度计划的合理性、准确性。并且召开专门的进度议会，协调各方面的关系，尽可能的为项目的进度提供优质条件，加强现场进度的督促。特别以我们工程部领导为首的指挥下，工程总进度达到了预期的控制目标。在这个施工现场管理中，我始终站好甲方的岗位，严格要求自己，督促监理人员的工作情况，努力控制好工程质量、安全、进度。发现问题及时处理，若有重大问题，及时向工程部领导汇报，以便更好的、及时的处理问题，使工程顺利的进行。

凡涉及增加工程量的变更，我都反复的核实，确定其变更的准确性、必要性和实用性。所有变更都向领导汇报，并做好资料的收集和整理，以便结算工作。在原有的设计基础上，不影响工程的使用功能和整体效果的前提下，合理变更或减少施工内容。仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同公司和约部、监理项目部共同收方确认。做好收方资料的收集和整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的真实性和准确性。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找