# 2024年监理部年终工作总结简短(11篇)

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-09-30

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的总结...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

**监理部年终工作总结简短篇一**

对于今年的行政管理，监理部实行了一项新措施，监理部经理和总工办成员下工地上班，深入了解并解决工地的深层次问题，同时在现场能够对公司的大政方针进行宣贯，还能对现场监理人员进行有针对性的思想工作，还可以加强与现场业主代表的沟通和交流，也可以帮助监理部处理一些比较剌手的问题，一年来的工作，收到了极大的效果。

一年来，监理部管理制度进一步规范了监理项目部的监理活动，监理项目部也能充分利用制度的优势实施严格管理，全年监理部在管理工作上明显上了一个台阶。在这个方面表现突出的个人有 等同志。

四、现场监督管理到位，质量控制坚实有力

今年一年来，各个项目部都能够在总监的带领下，正确地确定质量控制点，找准施工过程中的薄弱环节，很抓关键工序和关键部位的监控，加强事前和事中控制，较好地确保了承监工程的质量和进度，赢得了业主的称赞。黄山别墅会所改造工程监理工作中，总监吕志忠同志和水电监理刘晓能为业主着想，积极想办法，找准控制要点，特别是在每周一次的协调会上，监理成为了会上的主角，决定了工程的走向，给业主方形成了极好的印象。老庙工程监理部，能够克服人员少任务重的困难，加班加点工作，确保了工地的各项工作处于受控状态，特别是方磊同志，自始至终住在工地，在其他同志下班后，他仍要坚持工作，是承担工作最多的人。大矸工程监理部，在总监严谨的工作作风影响下，监理部监控到位，方法创新，使监理工作取得了业主的称赞。春晓市政道路工程，总监能利用各种机会对所属人员进行传帮带，不仅使所属人员基本掌握了市政工程各项工序的监控要点，从而使受监工程在受控状态下进展，也培养了一批市政监理骨干力量。梅山新社区一期工程监理部，能够利用两个施工单位的特点，进行比较式管理，使得施工单位相互比较，较好地促进了各项工作的开展。该工地能够比较好地落实公司各项管理制度和各项要求，积极配合公司工作，是正规化管理的典型。

五、一年来，监理部在做好常规管理的同时，还重点抓了以下几项工作。

1、进一步规范了监理资料。监理部配合总工办多次下现场进行资料工作的检查落实，对各工地的资料整理进行了明确和规范，使全公司各工地的监理资料管理上了一个台阶。

2、狠抓了监理部内部会议的落实。监理部在八、九、十月三个月时间里，通过各项机会提要求，并组织检查，使得该项工作基本得到了落实。通过这一工作，使得监理部能够较好交流和沟通信息，保持监理项目部对外一个声音，增强了监理工作的有效性和针对性。

3、进一步规范了工程开工前的行政交底和技术交底工作。为了确保监理项目部能够规范地高水平高效率地开展监理工作，每个工地开工前，监理部都能配合总工办，并邀请公司领导参加进行交底，并形成制度。通过这一制度的建立和落实，使得监理项目部在一进入现场后，就能找到工作的重点，并效地迅速进入工作角色。

4、大国开展宣传报道工作。今年监理部对各工地的大事，节点控制效果都能进行宣传报道，积极向公司网站投稿，扩大了公司的影响。

六、存在问题

1、经过公司和总工办的考核和巡查发现，个别工地人员管理不到位，表现在请假批假很随意，打个招呼就可以走人，有了事就得走，不管大事小事，总是公私分不太清楚。

2、个别监理人员不愿意深入到工地去，总是坐在办公室里喝茶抽烟看报纸，有的即使去了现场，也发现不了问题。

3、有些监理人员工作责任心较差，对工程情况所掌握不足，经常被业主问题倒，工作很被动。

4、个别人平时不注重监理水平的提高，抓不住监理要点，抓不住主要矛盾。

5、个别监理人员自满情绪严重，不愿意参加公司组织的培训和教育，工作能力长期保持在一个水平上不进步，工作效果较差。

七、20xx年工作目标和工作设想

对于20xx年度的工作有如下设想：

1、进一步严格管理，向管理要效率，向管理要效益，绝不能放松要求，绝不能牺牲制度，要通过各种机会和场合对制度和方针进行宣贯，使得制度政策深入人心，在启发自觉的基础上加强管理。

2、加强对各监理项目部的工作进行监督和考核。

3、加强对监理资料的归档管理，坚决杜绝监理资料被行政管理部门的批评。

4、加强监理人员沟通协调工作力度，加强对监理人员政治敏感性和工作敏锐性的养成，并保证实际工作效果，坚决杜绝与业主发生纠纷现象的发生。

5、仍然把树立形象当成一项重点工作来抓紧抓好，重点是抓专业化和正规化形象的提升。

6、加大对员工的各项培训力度。要不遗余力地进行全体人员综合素质提高的工作，要制订切实可行的培训计划，并且要及时保质量完成年度培训计划，把员工的综合素质提升到一个新高度。

20xx年全年以来，监理部在公司领导的正确领导下、各部门及办公室的指导下，在监理部工作运行中，我们时常保持与招标部、项管部、造价部及办公室的联系与沟通，征求意见密切配合、本着服务于顾客原则。在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实总公司经营方针，努力探索和开拓监理部发展的新思路、积极配合扩大监理项目范围。

努力提高自己的监理水平，以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高监理部效益为目标。在监理部全体人员的共同努力下，完成了本年度公司的各项工程监理工作，同时在工作中学到了丰富的工作经验，为全面提高川西分公司全体人员的工作水平奠定了良好的基础。现将本年度的工作情况简要总结报告如下：

本年度我监理部共12项工程。其中：七项工程为房建工程，投资26370万元；四项为市政工程，投资6290万元；一项为公路工程，投资16764万元。完成13年全年15项工程：共完成工程总投资77678.96万元。

（注：12年转资到13年工程项目为八项共64255.96万元。）

20xx年度监理业务情况如下表：

20xx年度监理业务情况一览表（略）

注：1、青城山应急道路工程，属市政工程，暂定金额1000万元。

2、张江御景豪庭工程为一期。

项目监理部结合本年度工程的实际情况对工程质量控制、进度控制、安全管理、组织协调方面进行以下总结。依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次，专业水平等条件，由总监带头，其他成员积极配合，共同开展各项的监理工作。

根据监理规划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。各监理人员及时协调沟通，为公司尽职尽责。定期召开监理月会制度，促使本监理部的工作快速、稳健的开展。各工程得以顺利完工，监理工作资料已按总公司和川西分公司要求完成移交工作。

各总监理工程师基本上要求各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻落实有关政策，严格履行《建设工程委托监理合同》，认真执行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资合理、进度快并确保安全为控制目标。以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准。以

事前指导、事中检查、事后验收等工作方法全面开展监理工作。同时在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程委托监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作经验，使监理工作体现出他的科学性，公正性。

在业主的服务方面，监理机构在不超出监理合同规定的监理范围内尽量的满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设监理水平不断迈向新台阶。

全体监理从业人员积极督促施工企业认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，执行国家现行的安全生产法律、法规和建设行政主管部门关于安全生产的规章和标准。定期检查各项目部监理人员的岗位职责的落实情况。

1、在工程质量控制方面

监理部首先把握对工程质量控制的原则，将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。同时，监理工程师们坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

2、在进度控制方面

首先以预控为主，在工程实施过程中，坚持动态控制与静态控制相结合。开工前要求施工单位根据施工合同的工期要求，及时编制总进度计划报项目监理部总监理工程师审批。监理部根据施工合同工期要求、工程的规模、质量标准、工艺的复杂程度、施工现场的条件、施工队伍情况等，对施工单位编制的进度计划进行审查，看其是否符合进度目标的要求，计划制定是否合理可行，是否与劳动力、材料、设备供应相互配套，如有重要的修改意见，要求施工单位重新申报。

3、在安全管理方面

严格执行《建筑工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准，督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制，督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底，审核施工方案及安全技术措施。检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或各工序的安全防护措施，监督检查施工现场的消防工作、重点对现场的临时用电、临边、洞口防护、高空作业、文明施工等各项工作检查。每月进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的责令其停止作业，发现安全隐患的应要求施工单位整改，情况严重的，应责令停工整改并及时报告建设单位，审查施工单位项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格。施工单位拒不整改或者不停止施工的，监理人员应及主动向主管部门报告。

4、在组织与协调方面

由于建设工程的多样性和复杂性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，所以对现场负责的项目监理而言，组织协调能力的高低基本上决定了整个项目监理部的成效优劣。目前的工程现实决定了业主和监理之间的主从关系，所以从监理公司领导到项目总监的工作中心，都是围绕如何让业主满意进行的。要处理好和业主的关系，前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄，另外在表明立场和协调关系上要注意分寸，尽量留有回旋余地。

特别需要注意的是：代表政府行使工程监管职责的质监站(包括安监站和材监站)，是现场监理最主要的对外协调对象，因为监督检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。 质监站既是权力部门，也是权威部门，对工程的顺利开展有着非常重要的影响，对现场监理的工作也有很强的指导作用。协调得当，完全可以做到与政府监督部门的良性互动，为现场监理工作平添双翼。

5、在合同管理方面

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同约定，对工程质量、工期进行监督管理。对工程质量、进度出现重大问题或偏离，按合同条款执行。必要时建议业主中止合同。

6、在信息管理方面

项目监理部组织内部人员及时与业主和施工单位进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形式和建筑法规的发布情况。

7、在业内管理方面

由专人负责监理文件和档案的收发和管理及保存工作，并且要求资料必须与进度同步。使用科学分类的方法进行存放，便于满足项目实施过程中查阅求证的需要，方便项目竣工后文件档案的归档和移交。由监理人员下发的文件都以书面形式签收。所有的工程技术资料、文件全部及时输入电脑，使得资料便于管理，趋于科学化和规范化。

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。立足长远，加强人才储备工作，重视优秀监理人才引进、稳定工作。加大监理人员的培训力度。

回顾一年的监理工作，在公司英明领导的委托、信任和正确大力正确引导下，在公司领导的正确领导下，监理部全体成员在工作中，秉着“守法、诚信、公正、科学”的工作思想，牢记“安全重于泰山，质量高于一切，进度就是效益”的现场管理宗旨，认真做好质量、进度、信息、合同的控制于管理工作。经过项目部全体人员的共同努力，监理部的现场监理工作取得了一定的成效，同时在工程建设中发挥了较大的作用，总结监理工作成绩的取得，和领导的正确指引和支持是分不开的，为此，谨以项目部总监为首的项目部全体成员向诸位领导及全体同仁的大力支持和绑扎表示深深的谢意！

**监理部年终工作总结简短篇二**

时光如梭，转眼间xx年便已接近尾声，xx年是一个充满激情的一年，在这一年中，在公司领导与同事的帮助下，圆满完成了相应的任务，得到了业主和施工方的认可，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细仔的进行工作，不断学习、不断总结、不断完善。xx年的工作可分为二部分：移动工程监理与网通工程监理；现做如下汇报总结：

经过五个月时间，移动13a工程监理工作圆满完成。我所监理的工程项目一共为64个移动基站合计为103.75公里。

在实际工作中，首先我积极主动接近业主和施工方与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录有签证，质量有质检，专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，、检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比，并将每一个完工工程的数据如实上报。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，对施工单位提出改进意见，并与业主沟通。

在监理工程中，要求施工单位一切施工按原设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后一切随工监理并检查，以保证工程质量。做好一切记录，并每个工程都拍了照，为公平解决业主与施工单位的争端提供可靠的依据，坚持每个工程施工过程中与业主联系，发现问题首先让施工单位整改，如果不整改便发整改通知单，并通知业主。

本人在工程监理过程中，积极协调各单位间的关系，使他们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

从年初到现在，网通陆陆续续一直有工程在做，共监理网通工程为80个工程左右，上半年为20个工程，下半年为60个工程。

网通工程不同于移动工程的是需要进行设计交底、写日报、审核施工方竣工资料、出版监理文本。数据的精确度及材料的数量要求更加严格。

在实际工作中，首先我主动接近网通建设经理并与之沟通，建立了良好的关系，以确保解决工作上的难题，在公司领导安排下主动去辅助建设经理处理工程上的一些问题，我基本做到了工作安排上服从公司领导、工程进度审核以及质量服从网通建设经理的要求。其次我注重与施工单位的联系沟通，有问题在坚持原则前提下商量解决，以避免发现不必要的冲突。

在工程监理实际工作中，本人按着“三控二管一协调”为核心。在进度方面，要求施工方收到网通建设经理的工单以后马上组织设计交底、领取材料并准备施工，施工前要求施工方必须有开工报告，材料到场必须监理到场进行检查后才能施工，隐蔽工程需签证，现场监理中发现质量不合格，要求施工方立即整改。并要求施工方一切按设计要求施工，如有变更需设计到现场落实，并确实好变更的数据，在日报这一方面，按照公司要求，每两天一日报，并附每天施工的图片及进度及问题，不能解决的问题请示部门经理及总监，如有阻工，要求施工方立即协调，如协调不好便请客户经理出面协调，工程进度按建设经理的要求去进展。

费用管理这一方面，根据现场所做实际工作量及所用材料，一般按设计要求施工，完工后进行数据测量并检查所用材料，保证费用不超支，按一切实际为业主节省费用，如有超支尽量靠近网通建设经理的要求。

质量方面，每一个工程从进场到完工，每天抽时间去查看并拍照，完工后进行全方位质量检查，如发现问题，写整改通知单请示部门经理后发送给施工方并抄送给建设经理，要求施工方在指定日期内完成质量整改。

协调方面，我起着承上启下的作用，须协调好施工方与自己的关系，也须协调好自己与建设经理的关系，并要协调好施工方与建设方的关系。每次的协调我都会往好的方向发展，尽量避免任何冲突。

1、部分事情自己善自做主

比如移动管道工程湘浒大厦基站，由于工程质量有问题，施工方迟迟不整改，我未请示部门经理或总监但发了整通知单并抄送给了移动建设经理。再如网通工程佳天国际综合接入工程，由于施工方事情较多而拖延此工程施工进度，我便以公司名义说每推迟完工一天处罚500，虽然是建设经理的要求，可是我没有请示领导，责任归我。

2、对施工方所送的竣工资料未进行仔细的检查

对施工方的竣工资料这一方面，网通建设方要求严格，公司内部便更加严格，每一处施工方的签字盖章、材料的审核、材料的测试资料、竣工图纸的准确，都要一一检查，有时候虽然过于繁忙而过于匆忙，但是这是职责，所以问题还在于自己。

3、设备知识懂得不够

虽然自己通信专业毕业，可是设备这一块的知识及实践不够。比如网通省公司的项目省干传输扩容工程，在设备监理这一块有明显的不足，让建设方与施工方有空话可说，虽然很认真的去学去做，不懂的还是很多，没有给建设方减轻压力，反而增加了负担，所以在这一块，我要求公司能给予一定的培训。

4、灵活性需加强

对待工程质量虽要求按标准实施，可是特殊情况必须要有一定的灵活性，能理解施工方的困难，也要保证质量的可靠，能让业主同意的前提下实施一定的变动。比如，监理移动工程洋湖村基站，河的堤上不能开挖1米1深，可我坚持要求开挖80公分，但实际只准开挖60公分左右，在刘总监的教导下，我的思维开扩了一些。做事需要一定的灵活性。

**监理部年终工作总结简短篇三**

根据公司的工作安排，本人今年主要完成龙开口电站送出、xx保安换流站扩建、xx变电站扩建、xx换流站地线融冰等工程的监理。在公司各级领导的正确领导下，在各部门的积极配合下，本人带领自己的团队安全、优质、高效的完成了本年度监理任务，成绩也得到了建设单位以及公司领导的一致肯定。

在工作中总结出来的经验主要有以下几点领导汇报：一是一切以设计文件、国家电力建设规程规范、施工合同和监理合同为依据，做好两管理、四控制和一协调工作。二是向同行有丰富经验的同仁学习，勤学习、勤思考、勤动手。三是团结自己的团队，构建一个和谐的团队。四是大胆探索新技术、新工艺，优化施工方案。五是加彻南方电网、公司的一切规章制度，积极推广应用基建工程一体化管理的要求，按照设立的whs点进行质量控制。七是对自己团队要求规范的做好监理日记等工作，加强工程影像资料的管理。

其中，我觉得团结自己的团队，构建一个和谐的团队最为重要，俗话说：众人划桨开大船，一个篱笆三个桩都是说明团队的力量强大，几年来的经验和实践证明：只有依靠集体的智慧才能战胜一切困难直至最后取得胜利，才能对外展示公司的形象。强互联网的信息技术在工程上的作用。

在工作中，也经常遇到一些问题和麻烦，但是我从不回避，首先要冷静思考，从中悟出解决问题的思路和方法，对于棘手的问题还是发挥群众的智慧。集思广益，博采众长。对于一些在自己的能力和权限范围内确实不能解决的问题，及时向有关领导汇报请示，避免让问难和矛盾恶化，争取解决问题的时间。所以一年来，本人在带领的团队，能顺利地完成公司交代的各项任务。也再次感谢公司各位领导和同事的关照和支持，没有你们们的关照和支持也难以想象。

我希望我们的公司像早晨初升的太阳，朝气蓬勃，活力无限。当然也希望我们的生活充满阳光。鉴于此，我建议公司：

一、应该积极扩大业务，开源节流，提高办事效率，优化人力资源结构。

二、加大职工教育成本，培养一批高素质的监理人才，采取一些激励政策，鼓励先进，鞭策后进。营造一种积极向上的学习氛围。

三、进行工资改革，对表现好、专业技术好、爱岗敬业等优秀的员工要提高待遇。

**监理部年终工作总结简短篇四**

在xx公司领导的正确领导下，在项目部领导的合理安排下，本人以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理工作、以及正在监理施工的前期信息管理的工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报。

20xx年度我主要担任x县x治理工程的总监工作，我始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守国家的法律、法规和企业的规章制度；服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真履行监理合同，认真完成监理部各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事，帮助有困难的同志解决生活与学习上的难题。

x县麻步一期治理工程比较复杂。设计单位挂靠，施工单位挂靠，施工企业又是三级水利资质私营企业，挂靠人员又是当地农民老板，施工人员也是当地农民组织施工。业主又是平阳县麻步镇政府人员，对水利工程更是一知半解。仅仅我们监理单位是浙江广川工程咨询有限公司的正规监理人员。施工单位对本工程在施工管理方面、资料管理方面、施工质量、进度、投资、安全管理方面根本不会引起高度重视。施工单位缺乏统一的管理。因此本工程无论是从哪一方面都给监理工程带来了很大的难度。在这种复杂的施工环境下，平阳县水利局领导把本工程的施工质量、进度、安全、投资各个方面的控制都压在了监理身上。我代表x公司既然领导安排我承担这个这个项目的总监，我有责任、有义务尽自己最大的力量干好这个项目。不能给我们x监理公司抹黑，丢脸。因此本人充分发挥吃苦耐劳的精神，积极主动配合施工单位、深入一线基层，深入班组耐心给施工人员讲解图纸要求，规范要求。把自己在水利部工程局学到的施工经验、领导方法细心传教给现场监理员和施工骨干。由于施工单位技术力量及经济实力较弱，本人积极给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策；发现过程中存在的问题，及时要求施工单位进行整改，并及时下发监理通知书面材料。

我作为x监理公司的一名总监，施工质量永远是我们监理公司的立足之本。对每次进场的原材料严格按照规范要求及时督促施工单位取样检测，同时监理也按照规范要求进行平行抽检检测，严格禁止不合格的原材料投入工程使用。在施工过程中及时做好质量控制，发现不符合设计的部位立即责令施工单位进行返工处理。由于施工单位技术力量薄弱，质量意识淡薄，为了确保施工质量，我在施工现场多次口头通知和下发监理通知责令施工单位对不符合设计的部位及时进行返工处理。并及时通知业主得到业主单位和领导的支持，因此本工程在这种复杂的环境下，没有出现过质量事故和不合格的单元工程。

对于本工程发生的重要隐蔽工程及时组织质监站、水利局、业主、设计、施工、运管单位等参见单位及时进行验收签证，避免给工程完工验收造成不必要的麻烦。并及时督促施工单位整理各个单元工程的各种资料和质量检测资料。并要求监理员及时进行现场验收签证和对资料的整理。

积极配合水利局、业主抓紧、抓好进度方面的管理工作。强调和要求施工单位必须在抓质量的前提下拼抢施工进度，并多次下发监理通知要求施工单位根据施工进展增加劳动力和施工机械的投入。同时要求现场监理把每天施工单位投入的施工人员、施工机械等情况做好登记，按时报送到平阳县水利局和业主，使各级领导都能够及时了解影响本工程施工进度的各种原因。

每月根据施工单位完成的工程量，组织业主现场管理人员对施工单位上报的工程量逐一进行核对，严格审核。业主有不同意见时组织三方认真讨论，力争每月审批的工程量进度款使施工单位、业主都能够满意。同时认真按照施工合同要求给予扣除保留金。对于超出合同以外的工程量则要求施工单位上报联系单由各个参见单位联合现场确认。不符合施工图纸、施工设计和未经审批的工程量一律不予支付。

在本年度监理业绩证明里业主的评语是：尽心尽职，肯定成绩，继续努力，不断提高。虽然本年度的工作中，业主对我的成绩是肯定的。但是本人在工作中还存在很多不足之处，需要领导的指正、批评，需要本人不断努力提高。

**监理部年终工作总结简短篇五**

xxxx年1月自调入xxxx后，参加了液空长输管线工程的监理工作，并担任专业监理师工作。此类工程对于本人是一个全新工程，通过数月的监理工作，我对该类工程的监理工作开展有如下感受：

1、该工程是法国投资建设的氧气、氮气、氢气的输送管线，总长度达30余公里，管材材质较单一，均是普通碳钢，可焊性好，不同的是焊接采用立向下焊，该技术也是比较成熟的焊接技术，为了保证焊接质量，设计要求焊缝进行双百探伤，即100%rt、100%ut，氢气管道要求做硬度试验；

2、由于所输送的介质原因（氧气具有强氧化性、氢气具有可燃性并且其爆炸极限很低）所以管道必须进行严格的清洗包括酸洗、钝化、脱脂、吹扫等处理；

3、由于施工的作业面呈长输形式，给监理人员的日常检查、认证工作造成了很大困难；

4、最终所有施工作业均为隐蔽工程，重复检查几乎不可能。

1、由于施工战线长，监理人员不可能100%进行检查，就要对已经进行检查的项目认真做好记录，必要时几方进行会签，并做到可追溯，待日后出现问题可作为监理人员规避风险的依据；（如单根管的酸洗、钝化、脱脂的日常检查，管段编号。焊接检查，做好焊缝编号记录，对酸洗液浓度进行监控，防止浓度不足，影响酸洗效果）

2、不轻易对某些工序100%进行检查，否则监理将没有退路；

3、项目监理组要独立开展监理工作，不为业主盲目指挥乱了方寸；

4、及时下达监理通知单，特别是检验项目没完成的，不能进行下道工序，比如，没无损探伤报告的，或者没达到设计要求的，不能水压试验；

5、监理要点是：材质认定、酸洗、钝化、脱脂、吹扫等环节的效果，焊接质量、探伤比例是否满足设计要求、水压试验保压时间、气密试验、管沟处理、回填、标记等

6、要求施工单位应做好焊缝数量、焊缝编号的统计，以便核对焊缝无损探伤报告是否满足双百要求；

由于我国的监理行业存在着诸多不规范，所以导致监理人员在实际操作中有着这样和那样的困难。

1、由于我国监理市场实际情况，监理行业属于夹缝中求生存，基本是低价中标，这种情况则意味着监理人员数量远远不能满足监理工作的实际需求，它带来的结果是监理工作不到位，有些环节失控，不能对施工的全过程进行监控；

2、业主甚至高层领导对监理的概念模糊，认为监理就是质量检查员，忽略了施工单位质量体系、技术管理体系所起的作用，一股脑的将施工过程的管理工作都推给了监理，包括目前所谓的安全管理，而监理的手段无外乎下整改通知单，最后的杀手锏是越级向建设主管部门报告，但报告的后果有可能牵扯到业主的利益，因为业主与承包商、设备材料供货商有着千丝万缕的联系，作为监理人员不好把握。

**监理部年终工作总结简短篇六**

本人xx，26岁，建筑工程管理专业，助理工程师职称，二级建造师职执业资格。自xx年5月20日进入本公司，受公司委派北京经济技术开发区南部新区x17r1地块住宅项目9号楼等7项工程土建监理工程师。北京经济技术开发区南部新区x17r19#楼等7项工程由由3栋24层和3栋27层的高层住宅环绕一座大型地下车库组成的建筑群体组成，总建筑面积122240㎡，工程已进入竣工验收阶段。回顾这一年来的工作，展望我们监理部明年面临新的任务与挑战，感触颇多。回首过去，首先要感激的是公司领导的关心和信任，还有各位同事们的大力帮忙和支持。

进入工地以来，我始终坚持以一个高素质管理人才的标准规定自我，爱岗敬业，尽职尽责，认真完成公司领导和甲方交付的各项工作。日常工作中能高标准严格规定自我，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自我的岗位职责，既不和施工单位打成一片，也和代建单位坚持必须距离。站在公正的立场上，独立地解决工地发生的一些问题。

在监理过程中，我抓住“质量、进度、投资”和安全方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：开工前审查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，对不贴合工程情景的及时要求施工单位整改，并监督检查施工单位的落实情景，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗;检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性(是否在鉴定周期内);对进场材料、设备、构配件进行审查。目前工程已进入到竣工验收阶段，我制定了每周项目部组织施工单位对现场进行质量、安全综合检查制度，检查主要包括以下问题：上次检查的结果，整改了什么问题还有什么问题未整改到位本次检查新发现了什么问题并体此刻监理周、月报和周检、月检记录里。日常的巡视中，我发现质量、安全隐患及时口头通知或下发监理工程师通知单令施工单位及时整改。每一天对已验收经过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

工期控制：严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情景并分析偏差缘故!。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不贴合规定的不予签认。

在工作中，我珍惜自我的名声，坚持廉洁自律，恪尽职守，拒收受不正当利益，摆正自我的位置，工作中不要认老乡，称兄道弟。公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的职责心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范。总之，一年工作给我的体会是作为一名监理人员仅有做到品行端正，业务精练，能够很好运用自我的经验和职权检查工作，目的明确、作风严谨、尊重他人，仅有这样才会被别人尊重和社会认可。作为工程技术人员，仅有不断提高自我的专业技术水平和业务本事、提高自我的沟通本事和环境的适应本事，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自我得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不一样的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

过去的都已经过去，成绩的取得和失败的教训也只能代表过去的一种经历。未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。

对于本人来讲，在以后的工作和生活当中我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自我，争取为明年的工作计划做出更大的`努力。同时我在平时注意给自我充电，及时到市人事考试网上搜索考试信息，争取给自我赢得更多的的职业资格，争取早日考研让自我本事更上一层楼;从各方面努力提高自我的综合素质，向综合管理人才的目标前进，为公司也是为自我做更大的贡献。

xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮忙下必须能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自我应有的贡献。

**监理部年终工作总结简短篇七**

我是20xx年xx月份毕业于xx学院土木工程系的一名大学生，并于xx月份荣幸的加入xx监理公司的大家庭，我服从公司领导的安排成为xx市xx区港xx项目部的一名监理员。

回顾这短短的几个月，虽然我只是一名刚走上工作岗位的监理员，但是我却学到了在学校根本学不到的知识，在实践中检验了学习到的知识。在工作中我完全能和各单位开展合作，出色完成工作。在工作上我勤勤恳恳、尽职尽责，发现问题并及时地协调整改。现将本年度工作总结如下：

从日常工作做起、本职工作做起、从身边小事做起，对本职工作尽心尽责。在xx经理的带领下我虚心学习不懂的专业知识，不断地积攒自己的专业技能，在有效地工作时间里，我保证及时完成对工期的检查任务。贯彻执行国家和建设单位的质量、安全管理要求。不仅如此我还负责了日常各项资料的签收发和存档管理等工作。

在监理师的带领下主要开展了以下现场工作：

① 检查承包单位投入工程项目的人员、材料、主要设备的真实性和使用情况，并做好检查记录。

② 复合或施工现场直接获取以工程计量有关数据并签署原始凭证。

③ 担任旁站监理工作，做好旁站记录，发现问题及时指出并向专业监理师汇报。

④ 按设计图及有关标准，并对承包单位的工序施工进行检查和记录。

施工现场安全方面不容忽视，必须从讲政治、顾大局的高度出发，本着对企业、对个人负责任的态度，坚持安全第一，预防为主、综合治理的方针。

我们定期对工人宿舍及施工现场的各种安全隐患进行检查和督改，严把每一个环节，发现问题当场整改，不能当场整改的我方将给承包单位下发安全隐患整改通知单并要求在限定的时间内及时整改和书面回复，再由我监理方复查到合格为止。在现场做到随发现随整改的安全意识。

目前，我项目部以施工到xx号楼的基础底板浇筑混凝土及地库混凝土的浇筑等工作。

在这段施工的时间里，我对工作尽职尽职，对发现不符合图纸设计要求的部位立即要求施工方对其进行整改。例如：在承台打混凝土垫层的时候，施工方因混凝土浇筑不到位却造成个别部位达不到图纸设计要求的xx厘米，我作为旁站监理员方立即要求施工方对其整改，并及时将此问题汇报给专业监理工程。在每一个施工部位我都会做到提前审图做好充分的施工监理工作，对不懂的问题及时请教监理工程师，以便做好充分的监督、检查、整改等工作。

**监理部年终工作总结简短篇八**

本工程于2月1日至11月20日竣工。

建筑面积：3000平方米，钢结构螺栓球网架，建筑高度28米，屋面用铅镁锰金属板及节能中空玻璃采光和防水。地下通道雨棚钢架采用方钢管焊接，双夹胶点式玻璃装饰，地下室采光井钢架采用方钢管焊接，双夹胶玻璃装饰。

1、建设单位：

2、设计单位：设计所

3、监理单位：x公司

4、总包单位：x公司

1、根据项目特点，项目监理机构人员由下表所列人员组成。

总监理工程师：1人

总监理工程师代表1人

资料信息管理员、安全监理人员1人(兼)。

2、投入的监理设施

现场由监理单位提供监理办公室及图纸、配套办公设施一套。

监理公司自备钢卷尺、游标卡尺一把。

建设单位提供的监理设施在工程竣工后，已全部移交建设单位。

项目监理部在筹建处大力支持下，与建设单位密切配合，坚持原则、事实求是、超前指导、严格控制、按规范规程办事、讲究科学态度，提供热请服务。在委托授权范围内公正、独立、自主的开展监理工作，在监理业务活动中即维护建设单位的合法权益时，又不损害承建单位的合法权益;对承建单位的不当建设行为进行监督管理，对施工过程、施工工艺进行控制、检查、验收。同建设单位、设计单位、施工单位一起，努力做好项目的组织、协调、监督、管理工作。下大工夫，千方百计做好四大控制(质量、投资、进度、安全)。按国家的方针政策和业主的指令认真履行监理的义务，虚心接受各级领导的检查，定期向业主报告工作。并针对不同的情况，对参建单位采用“促、激、监、保、帮”等不同形式，同他们一起随时认真分析研究在建设中的各种受控因素，提早采取措施，实现主动控制和被动控制相结合，加强科学管理和严格监督，处处事事坚持择优原则，努力使工程建设达到“两高一底”(高速度、高质量、低造价)。

**监理部年终工作总结简短篇九**

20xx年全年以来，华地学府名都监理部在公司的正确领导下、各部门部长的.指导下，在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实公司的相关文件。

1、华地学府名都18号楼顺利被评为合肥市建筑工程“琥珀杯”奖（市优质工程）

2、每周坚持一次业务学习，及时学习最新的规范、文件，领会上级精神。

3、监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

4、落实监理规范和职责：每月对施工现场重点部位进行定期不定期、通知不通知的检查，对工程施工安全、工程质量、工程进度、施工安装工艺、工程材料使用等进行抽检。由于经常性的检验，引起施工单位的重视，对提高工程施工安全、施工质量、安装工艺起到了推动作用。通过多次协助施工单位解决施工中遇到的疑难问题，使得施工人员在工程中遇到问题主动向现场监理请教的习惯。同时在问题解决中，现场监理还学到了更多知识提高了自身监理水平。

5、与甲方及时联系、沟通，在工程开展期间保持经常主动、做到每周不少于2次的面谈沟通，遇到急事做到用电话及是联系告知。在联系沟通时要有充分准备，主题清楚、效果显著、闲话、废话、影响关系的话坚决不讲。对交办的事做到有关无关、大事小事、能办尽量办，不能办的必须解释清楚，防止产生不必要的一些误会，影响正常工作的开展。要有监理良好形象、做到谦虚谨慎、不讲外行话。

6、在全年的监理工作中赢得了质监站的好评。

总之，集体荣誉感和团队意识不断加强，大家能做到心往以一处想、劲往一处使，不计较个人得失。每位同志都能按照责任区域自觉安排、做好各项工作，由于我们之间做到沟通及时、相互信任、相互帮助、团结协作、和睦相处、心情舒畅、能较愉快的完成每天的各项工作。

过去的一年中虽然我们取得了一些成绩，这只能说明我们在某个方面或局部的成绩，不能代表我们全面的实际水平，按相关法律法规对监理工作的要求仍然存在着较大的差距，我们要全面检查自身存在的不足，依据监理规范、公司文件及甲方相关的一些建议，建立健全各项规章制度，重在抓好落实工作，加强组织管理，全面完成各项工作，重点抓好安全工作，依据工程规模，安排好人员工作，落实监理规范和职责，使每个成员做到各尽其责，各尽其职，团结一致，共同克服困难，使监理工作在新的一年当中、不管是在业绩上还是管理上达到一个新水平。

总结过去、展望未来，我们要居安思危，坚定信心，把今后工作要有计划的抓紧实施，在大家的共同努力下，我们相信在20xx年一定会顺利完成名都四期工程，顺利竣工验收。

xx项目部

20xx年xx月

**监理部年终工作总结简短篇十**

本年度，我处在市水利学会领导下，积极工作，开拓创新，忠诚服务于水利建设和水利经济的发展，为促进生态水网健康、可持续发展作出了一定成绩。现将20xx年主要工作情况总结如下：

我处主要负责全市生态水网工程的管理和运行，为科学调度好水源，确保生态水网运行安全，特别是针对今年全市地上水蓄水量严重不足的事实，精心制定方案和预案，实行从严调度，组织人员随时进行检查，较好控制了水利枢纽和渠道水位；严格科学调度全市水源，确保供水秩序良好和安全。

今年是生态水网运行以来形势最严竣的一年，水源最紧张的时期，x两大水库蓄水量仅分别为x万m3、x万m3，水源紧缺形势较20xx年有过之而不及。为保证生态水网正常运行，为确保全市工农业生产安全，全处一是树立“水比油贵，不可浪费”的理念，精心调度，科学管理，滏阳河系除农灌高峰期外，一直坚持高水位低流量运行，甚至在警戒水位左右运行。二是为有效利用好雨洪资源，充分发挥好沿河的x等闸涵枢纽的作用，运用灵活的调度手段，将水源节节拦蓄，有效使用。三是针对严竣旱情，进行广泛宣传，要求群众改变种植结构，多播种抗旱作物。全年水网实现灌溉农田x万亩次，其中控制管理的干、支渠以下灌溉x万亩，x万亩次，为确保全市农业丰收做出了贡献。

积极组织全处相关干部职工参加上级举办的各种专业业务培训班，参加了会计师、会计、法人代表、人事等方面的各种培训，自身通过处务会、处全体会等形式，进行调水、用水、管水等方面的学习和培训。处干部职工也纷纷通过自学、函授等参加水文水资源、会计方面的学习“充电”，并结合x文测验培训进行x测量的专门培训。通过系统学习，全面提高了基层水利工作人员的政治、业务素质，增强实际工作能力，为新时期水利建设与管理再上新台阶奠定了一定的理论基础。

在加强生态水网工程管理的同时，积极做好科普宣传工作，在农业灌溉最为紧张的时期，指导开展农业灌溉及水费征收工作，并加强节水宣传，鼓励各县使用节水新工艺、新设备，使有限水资源发挥出了最大效益。

同时，我们及时转变思路，从生态水网工作角度入手，创新管理观念，指导帮助各县做好县域水景观建设工作，特别是从观念上、技术上给予充分的指导和支持，并在关键时期给予水源上的最大满足，重点指导临漳县完成x水景观建设，极大地改善了城镇环境面貌，x县均高标准实施了x工程，在三年大变样活动中成为各县亮点工作，受到各县的欢迎，实现了市县双赢。积极组织会员撰写学术论文和研究科技创新，本年度由我处撰写的《xx》在x省水利学会主办的《水科学与工程技术》上发表，并结合自身工作，从水源工程、灌区工程、蓄水工程、排水工程、测水工程、调度管理等方面，已经编制完成了《xx》，为今后生态水网科学管理提供了较翔实的基础资料。20xx年，我处将继续在市水利学会的的领导下，结合“x”规划，针对引xx等工程的实施，我市将新增数亿立方米的水源，如何有效调度管理，造福全市百姓进行深入的研究，并认真做好调水工作，发挥生态水网的最大作用。

**监理部年终工作总结简短篇十一**

时光飞逝，20xx年已经过去，回首这一年里，有收获也有不足。在这一年里，在公司、监理部领导的关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。在工作中我始终坚持以优秀的团队、先进的技术、丰富的经验、坚持不懈的努力为宗旨，尽心尽职，努力工作。

为总结经验，反思自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时分发给相关单位或个人。

2、按时完成工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给项目总监和各专业监理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报到监理部，并按程序对文件进行处理；

3、完成监理部的文字处理工作，编制监理月报；配合各专业工程师做好编写监理工程师通知单、监理细则等工作。

4、每天的资料管理工作，记入工作日志当中。

20xx年6月份，由于工作的需要，进一步加强学习和了解掌握施工过程，项目部总监安排我从平远县实验幼儿园工地到平远县广晟稀土项目施工现场进行监理工作，主要配合、协助工程师监督施工过程、工程验收以及负责旁站。初到工地，我积极主动接近业主和施工单位与他们沟通，交接现场项目监理部的相关工作，在监理工程师的指导下，更进一步熟悉了一些设计图纸的有关规定和要求，有利于在现场开展监理工作。

在主体施工过程中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。监理记录是工程监理不可缺少的环节，在施工过程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及相关部位的旁站记录。

在旁站施工过程中，做到明确浇筑构件部位、砼等级强度、施工单位管理人员是否到位、浇筑开始时间及结束时间、共计浇筑的砼方量、砼试块制作组数、实际抽查结果。在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，进行全过程旁站监督，及时完全真实地作好书面的旁站记录；对施工的各道工序作业，做好日常的监督、检查工作。发现问题要及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

存在的问题：

1.由于个人性格相对比较内向和年龄偏大，在现场工作时，有些现场问题不能以甲方和施工方很好的交流；

2.监理日志及资料填写及术语不够规范；

今后努力方向：

1.加强锻炼性格及身体，做一位身心健康发展的人；

2.增加对监理资料的重视程度，严格按照公司内部管理制度将监理资料规范化整理；

3.应对每道工序的重要部位做到心中有数，严格控制，检查验收到位；

4.做到口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，树立监理形象；

意见及建议：

1.个人觉得公司较少组织员工活动，互相缺少交流；

2.待遇方面是否能提高，个人觉得有点低；

总之，作为一名监理人员，要严格按照国家规范、设计图纸工作，在工作总努力学习，不断总结经验，吸取教训，真正做到理论与实际结合，努力将自己专业水平提高到一个新的高度，也为公司的发展贡献自己的一份力量。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找