# 2024年技术主管年终工作总结怎么写(十四篇)

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-09-30

*工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编带来的优秀总结范文，...*

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!

**技术主管年终工作总结怎么写篇一**

一、正在建设起一支强有力的专业技术队伍

由于新公司成立不久，各部门都存在人才奇缺的严重不足，技术部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下，在公司人事部门的大力协助中，为技术部门招聘了大量的技术人才，根据公司的需要，本着择优录用的原则，在不断的努力中技术部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业技术队伍。然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱，明年的培训任务还是比较重。不过，相信在公司领导的支持下，我部门会克服困难，排除问题，使全部门所有人员在新的一年中取得专业技术的飞速提高。

二、完成了公司下达的各项工作任务

本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城，精诚合作，不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内，高标准，严要求的完成。这和公司领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分。但有时也因为赶进度，图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏，这是明年应大力解决的问题，争取在新的一年中避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

三、快速安全地完成了产品转型

新公司在8月份成立，技术部门纳入正规在8月末，正式开始从前轮毂到轮毂单元的产品转型是从9月份开始，在短短的四个月中，我部门开发和设计了二十多种一代、二代、三代轮毂单元，并随着技术的日渐完善与成熟，开发速度也出现了前所未有的局面。按目前进度计算如果是常规一代、二代轮毂单元，可以达到两天开发设计出一种新产品的高效率。目前我部门设计开发的一代、二代轮毂单元已成功批量生产的，达到了十几个品种，基本达到了开发设计与实际生产成功率100%。三代轮毂单元也进入了试制阶段，相信在公司领导的英明领导和公司各部门精诚合作下，三代轮毂单元也会在年底正式批量生产。然而，市场在不断的变化，轮毂单元新品也不断的涌现，我部门现在也仅保证了公司任务的完成，在新品的研发中，争取使公司产品达到行业高技术标准，和新技术的研究方面投入比较少，这样势必会造成总走别人后路的落后局面，在新的一年中，会加大力度研究行业领头公司的技术，争取使公司的技术在最短的时间内赶上，国内领头企业的技术标准。

四、革新了工艺新公司成立后，购进了大批的高精加工设备，为工艺的改革创造了条件

由于总公司原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的118套前轮毂生产工艺已完成了工艺革新。不过还有数十套原有的前轮毂旧工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年中，技术部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就！

**技术主管年终工作总结怎么写篇二**

过去的20\_\_年，在总经理和公司领导班子的带领下，技术部全体员工共同努力工作下，完成了年初公司制定的各项工作任务，严格按各岗位职责内容实施工作。通过技术部全体人员的共同努力，公司在奇瑞取得了第一季度的优秀成绩。

一、自觉加强理论学习，努力提高个人素质

没有坚定真确的政治方向，就不会有积极向上的指导思想。为了不断提高自己的政治思想素质，这几年来我一直非常关心国家大事，关注国内外形势，结合形势变化对企业的影响进行分析，并把这种思想付诸实际行动到生产过程中去，保证自己在思想和行动上始终与党和企业保持一致。同时，也把这种思想带入工作和学习中，不断追求自身进步。有人说：一个人要成才，必须得先做人，此话有理。这也就是说：一个人的事业要想得到成功，必须先要学会怎样做人!特别是干我们这项技术性很强的工作的，看事要用心、做事要专心、学习要虚心。容不得有半点马虎和出错。所有首先工作态度要端正，要有良好地职业素养，对工作要认真负责，服从领导安排，虚心听取别人的指点和建议，要团结同事、礼貌待人，服务热情。

二、端正工作态度，起好带头作用

自从进入公司参加工作开始，我就从事所有了所有的机电事务，包括所有基建时期的安全和质量的监督巡查。我深知机电管理工作在建设期间的重要性，特别是含有大部分隐形的电器基础设施与工程，要随时监督检查，发现问题就必须解决问题，决不能草草了事，否则后患无穷且再无法根除，这就摆机我们作机电管理的面前是一种考验和责任。作为我是一位机电班班长和一名电工技师，身上的责任和重担我义不容辞。因此，在平时的工作中，我不仅要求自己班组成员在监督巡查时，要认真仔细，做到一丝不苟，而且自己还深知打铁还须自身硬的道理。我对我自己做出了这样一些严格要求：一要在遇到脏累苦险的工作时抢在工人前头干，而且要比工人干的多、下得力;二要在遇到技术性难题是挺身而出，尽自己的努力攻克技术难关;我始终坚持以尽我努力做好每件事，以公司利益为重。包括建成后的生产过程中，有时是抢时间争分夺秒地处理了大大小小的电气设备故障有几十起，为公司赢取了宝贵的生产时间，为公司的发展打下了坚实的基础，为公司创造美;我认为既然自己是一名技师，那么在业务水平等诸多方面就要比一般工人要强一些。在公司分配任务时，在一般工人完成起来比较困难的任务时，自己要主动踊跃承担，更不能与工人推诿扯皮，要做出师者风范，勇挑重担。平时我不仅是这样要求自己的，在实践中，我也是按这些要求去做的。所以我的这些表现也深深受到了公司领导和职工的一致好评，发挥了我作为一名技师应有的作用，树立了一名技师应有的良好形象。

三、加强业务学习，提高技术水平

活到老，学到老这句话是我的座右铭。科学技术不断发展的今天，一天不学，就被落后。特别是电气自动化这一块，没有谁能百分百的什么都精通完了，它是不断地在开发在更新，就和电脑软件一样，天天在更新，时时在发展。说不定你昨天还认识它，过两天它就变了样了，就有更先进的东东装进去了。所以我平时只要有时间就多看看专业书籍。一年来，我搜集了大量的新的专业书籍资料，不断地充实自己，不断地掌握新知。例如《电气设计制图》、《电子技术》、《现代变频技术》、《直流在工业中的应用》等等，在学习这些知识的过程中，我学到了很多新的知识，如：plc编程控制原理，abb变频器设置和控制原理、sipmos大功率双向可控硅的控制原理等等使我的确受益匪浅!不仅拓宽了我的知识面，还在很大程度上提高了我的技术水平，也使我对更高层次的理论及技术知识的学习产生了浓厚的兴趣。

四、发展技艺互传，实现社会服务

在平时的工作中，我经常与其他职工进行技术探讨与交流，把自己所学到的知识与大家共享，并从别人身上学习自己所不了解的知识，实现共同进步。另外，我经常在利用业余时间里会被邀请到其他单位帮助解决技术难题，涉及范围远至几千公里外，其中有重庆、青海、孝感、恩施，宜昌范围内，五县三市到处都去过。这与我平时业余钻研高压变电技术和二次控制技术分不开的，我充分地把理论与实践相结合，不断地积累经验，不断地钻研新业务，才使得我的技能水平达到了熟练精湛、运用自如地步。具体表现在以下几方面：一是我现在能够掌握一系列35kv及以下的各种高低压变配电工程的设计与安装技术，而且能够独立承担。从我手中亲自一手负责完成的大大小小的变配电工程已数不胜数了。

综上所述，我感觉自己无愧于技师这个光荣称号!但是我身为技术人员，不能现在就自我陶醉，而是仍然还要不断地加强自身学习，不断地取长补短，也只有这样才能够跟上时代的步伐稳步前进，也才能够更好地服务于企业、服务于社会。

**技术主管年终工作总结怎么写篇三**

在公司各级领导的正确领导和大力支持下，我部紧紧围绕项目建设的进度、质量、成本和安全控制目标，在做好项目前期的设备制造招标、安装招标、图纸会签、技术资料的沟通、设备制造、运输的监管等内容的同时，积极深入现场，做好设备及管道的安装组织、实施、协调和管理工作。一年来，工艺技术部全体人员自加压力、知难而进，创新工作思路，探索项目建设的最佳、最优方法、方案，不断攻坚克难，使各项工作按计划稳步推进。现将一年来的各项工作概括总结如下：

一、顺利完成了计划内的所有设备的招标、设备、管道安装招标及技术标准的签订工作

1、由于订货技术条件的陆续到来，故我部的设备招标工作也是成熟一批再招一批，除20\_\_年底完成的制作周期较长的三类压缩机、合成高压设备及尿素四大件的招标工作外;今年在多次与设计院沟通，催要条件、自行主动收集数据的基础上，先后又进行了五次招标任务;年产\_\_万吨合成氨的\_\_台设备，年产\_\_万吨尿素装置的\_\_台设备，锅炉的40台设备的招标相继顺利结束。与此同时，经过对设备图纸每一个零部件的选型、重量、技术参数的核算、管口方位的校对、设备材质的对比、设备随机文件的提供等内容准确理解和把握后，编制了可操作的技术标准文件，为设备日后的安全、有效运行把好第一道关;

2、根据设备的到货情况、现场土建施工的进度安排结合设计院的图纸资料的提供情况，在十月份条件成熟之际，展开了设备、工艺管道的安装招标工作，为了合理安排施工力量，共制定了九个标段的招标计划，同时签订了安装技术标准和安全协议等。配合施工单位做好了特种设备的安装告知等程序，使设备安装、工艺配管工作有序展开。

二、学习交流、取长补短、尊重科学，优化工艺，做好工艺物料衡算和工艺配管的相关工作

1、今年\_月份工艺专业人员陆续到位，工艺专业的工作随之全面展开，通过对初设工艺流程的学习，结合到丰喜华瑞公司实地考察、观摩、交流、获取的图片和数据的整理分析，经过计算和对比，整合修改并经过一系列物料衡算，按一定比例绘制了电子版工艺流程图，并将电子版图纸传送到丰喜华瑞技术中心，请他们帮助进行了审核，通过丰喜华瑞实际运行中存在的问题，我们在科学分析的基础上也听取了他们的改进建议，还修正了初设图纸中的问题，并与设计院及时联系沟通，改进了设计;

2、随着各工号工艺配管图的陆续到来，各专业通力协作进行了对图纸的融会贯通、精益求精的反复核对，从比例、规格、材质、方位、管件的布置、重量、数量、选型等方方面面做了耐心细致的梳理，这项工作不但锻炼了我部人员的综合技术水平，同时也发现了不少问题，并及时与设计院沟通，获得了更改函。在此基础上，编制了切实可行的物资计划表，施工进度控制表等，确保现场施工科学、规范顺利展开。

三、勤联系、重沟通做好设备由图纸语言到现场实物的全过程跟踪管理工作

1、设备制作单位确定后，我们积极主动、不等不靠，不断跟踪、问询、催货、协调，确保了设备的制作进度、质量的跟踪监督;发挥网络优势，借助传真、短信、电话等协调沟通方式，跟踪设备制作的全过程，与出卖方一起解决和处理设备制作过程中遇到的技术问题，为设备的尽快“出炉”扫清一切障碍;也先后派出技术人员到制作厂家催进度、实地去关注设备打压试漏的关键过程等等;

2、设备基础浇筑前，与土建施工人员一道做好设备基础的浇筑施工，核对地脚螺栓尺寸、复核基础标高、方位，天车轨道的选材、连接方式等;反复核对图纸尺寸，尽量将误差消除在基础凝固前，边总结边调整，确保了球罐、气柜、三类压缩机组和锅炉等大型设备、关键设备的基础尺寸;

3、设备的安全运输也是监管的内容，虽然有合同的约束，但这牵扯到对施工的统一安排和计划，尤其超高、超宽和超重的设备，要事先权衡做好设备的安全到厂、吊装工作，要统筹规划，降低成本，分批次做好设备的卸车、堆放、就位工作;

4、重点跟踪了关键设备的吊装工作。合成高压设备的卸车、脱碳三塔的制作、安装、转化、变换工段的设备现场制作、气柜、湿法脱硫设备、球罐现场制作、安装、锅炉的安装施工等，都编制了详细的技术方案、分项进度控制、质量控制、安全责任协议书等文件，确保了设备的制作、安装工作万无一失。

四、想办法，拿措施，紧盯目标，全力以赴，做好设备、管道安装现场的组织管理工作

1、提前准备，未雨绸缪，只要土建施工具备设备、管道安装条件，我们将在第一时间进入现场，紧盯20\_\_年4月底装置具备受气条件的总目标，完成施工计划。截至目前，已完成两台气柜、两台球罐、脱碳三塔、脱硫塔、铁钼转化槽、净化气分离器等湿法脱硫、干法脱硫、转化工段、脱碳工段、变换工段、甲烷化工段的69台设备的安装，湿法脱硫配管已预制完成，安装工作进展顺利，焦炉气外管制作安装已近尾声;

2、目前的现场施工进入了最关键的时期，但是天气条件的制约，严重的影响着施工的进度、质量和安全。由于前期工作比较扎实和细致，工艺技术部全体人员的工作重心已全部向施工现场转移。各个工段的设备和管道安装将全面展开，由于大型吊装、土建、电气、筑炉等交叉作业和用电、用水、工器具的统一调配及吊装、安装力量的合理调配，又成为了我们工作的侧重点;

3、本着高度负责的态度，不盲目乐观，也不悲观退却，要求大家做好每日、每周、每月的计划、总结工作，仔细、全面记录好施工日志，做好工程量的复核和计算工作，使各项工作按部就班，张弛有度，顺利推进。

五、隐患险于明火，防范胜于救灾，超前预见，细致工作，使安全警钟长鸣

1、在安全问题上，不断强化大家的责任意识，在认真开展安全大检查的基础上，着力消除现场的安全隐患。根据季节的不同、施工内容的不同，安全的侧重点也随之调整。如夏天由于多雨，我们以防溺水、防雷击、漏电等为重点，冬季则以防滑、煤气中毒、防火等为内容，切实保障项目人财物的安全工作;

2、随着现场安装工作的陆续展开，安全工作也相应地面临着很多挑战和考验，登高作业、交叉作业、吊装作业、机械安装等，都随时会对安全工作带来意外，这就要求我们要有较强的事故预见意识，把各项工作做扎实、做细致。在脱碳三塔吊装过程中，也出现了吊车大臂梁弯曲的吊装失误，但是由于我们在签订合同前就考虑到了潜在的隐患，分清了责任，故规避了风险，没有给公司造成损失;

3、鉴于安全的不确定性，这就要求我们在此问题上，要时刻保持清醒的认识，把今后的各项工作做扎实、做细致，切实做到安全警钟长鸣。

六、新建项目，长远考虑，以主人翁责任感和使命，做好资料的分类、存档、整合、管理工作

1、由于老系统资料不全的教训，我们在日常的生产管理中很被动，在这方面我们有很深刻的教训，故认真负责做好建档立制工作，势在必行。在狠抓现场管理的同时，不断搜集、整理技术资料，分类管理、不断完善基础资料管理工作;

2、已完成年产20万吨合成氨的设备一览表编制工作，该一览表包括设备位号、设备型号和规格、设备材质、制作厂家、安装单位、设备原价、使用寿命、制造、安装日期等内容，为日后设备管理提供了简洁、方便的技术参数;已绘制完成了各工号详细的工艺流程电子版，这极大地方便了大家的查阅和翻看;

3、随着压力容器、压力管道及特种设备安装工作的逐步展开，我部计划编制较详细的压力容器、压力管道、特种设备档案数据库，为公司今后的设备管理提供技术支持;

七、总结和反思

1、通过努力，目前合成氨系统的设备安装已完成61%的工作量，配管工作也陆续展开。加上我们对设备、工艺的理解和掌握也日渐成熟，我们有信心按计划完成今后的工作;

2、合成工号高压设备、高压管道的安装，三类压缩机的安装，由于设计院图纸的影响，到货情况的影响，安装相对滞后了一点。设计图纸方面，我们也曾先后五次派出相关技术人员前往设计院蹲点催图，加强沟通;为了减少路途邮寄时间，一些紧要的图纸，成熟后就马上背回来。在安装上我们也采取了一定的赶进度措施计划，加之安装单位也很有实力、技术和经验，况且我们在老系统高压系统已积累了一定的施工底蕴，完成该系统的安装还是有把握的;

3、虽然前期工作较扎实，项目推进比较顺利，但我们会对安装工作的复杂性有清醒的认识，加之后期筑炉、电气、仪表、冷却系统等的安装会交叉进行，细节问题很繁琐，最后的收尾工作量很大，我们已做好了这方面的心理准备;

4、经过这段时间的磨炼，我部技术人员综合业务能力日渐成熟，为今后更好地开展工作，奠定了基础。

5、下一步在做好常规工作的同时，将工作的重心放在运转设备的安装、设备内件安装、填料、触媒装填、筑炉、冷却设备等方面，尤其对运转设备的找正、动平衡等要跟踪过程监督，做好数据记录。重视安装调试过程，对单体试车、联动试车中出现的问题，要记录分析，确保装置投产后的满负荷、长周期、稳定运行。

一年来，始终争分夺秒与时间赛跑，时刻尽职尽责不怕一万，就怕万一，不断回头看去反刍工作的得与失，勇敢挑战工作中遇到的种.种困难，在保守与创新、经验和科学、传统与开拓、批评和教育等方式方法的对比和选择中，不断提升工作效能，推进各项工作稳步发展。虽然有种.种客观的理由，可以推诿和搪塞工作中的不足，但这不是我们工作的出发点，我们将一如既往的去完善工作中的不足，以大局为重，寻找差距，勇于担当，永葆激情，创造性的做好各项工作，为项目的尽快投产尽一份心，出一份力。

**技术主管年终工作总结怎么写篇四**

过去的20xx年，在总经理和公司领导班子的带领下，技术部全体员工共同努力工作下，完成了年初公司制定的各项工作任务，严格按各岗位职责内容实施工作。通过技术部全体人员的共同努力，公司在奇瑞取得了第一季度的优秀成绩。

一、自觉加强理论学习，努力提高个人素质

没有坚定真确的政治方向，就不会有积极向上的指导思想。为了不断提高自己的政治思想素质，这几年来我一直非常关心国家大事，关注国内外形势，结合形势变化对企业的影响进行分析，并把这种思想付诸实际行动到生产过程中去，保证自己在思想和行动上始终与党和企业保持一致。同时，也把这种思想带入工作和学习中，不断追求自身进步。有人说：一个人要成才，必须得先做人，此话有理。这也就是说：一个人的事业要想得到成功，必须先要学会怎样做人！特别是干我们这项技术性很强的工作的，看事要用心、做事要专心、学习要虚心。容不得有半点马虎和出错。所有首先工作态度要端正，要有良好地职业素养，对工作要认真负责，服从领导安排，虚心听取别人的指点和建议，要团结同事、礼貌待人，服务热情。

二、端正工作态度，起好带头作用

自从进入公司参加工作开始，我就从事所有了所有的机电事务，包括所有基建时期的安全和质量的监督巡查。我深知机电管理工作在建设期间的重要性，特别是含有大部分隐形的电器基础设施与工程，要随时监督检查，发现问题就必须解决问题，决不能草草了事，否则后患无穷且再无法根除，这就摆机我们作机电管理的面前是一种考验和责任。作为我是一位机电班班长和一名电工技师，身上的责任和重担我义不容辞。因此，在平时的工作中，我不仅要求自己班组成员在监督巡查时，要认真仔细，做到一丝不苟，而且自己还深知打铁还须自身硬的道理。我对我自己做出了这样一些严格要求：一要在遇到脏累苦险的工作时抢在工人前头干，而且要比工人干的多、下得力；二要在遇到技术性难题是挺身而出，尽自己的努力攻克技术难关；我始终坚持以尽我努力做好每件事，以公司利益为重。包括建成后的生产过程中，有时是抢时间争分夺秒地处理了大大小小的电气设备故障有几十起，为公司赢取了宝贵的生产时间，为公司的发展打下了坚实的基础，为公司创造美；我认为既然自己是一名技师，那么在业务水平等诸多方面就要比一般工人要强一些。在公司分配任务时，在一般工人完成起来比较困难的任务时，自己要主动踊跃承担，更不能与工人推诿扯皮，要做出师者风范，勇挑重担。平时我不仅是这样要求自己的，在实践中，我也是按这些要求去做的。所以我的这些表现也深深受到了公司领导和职工的一致好评，发挥了我作为一名技师应有的作用，树立了一名技师应有的良好形象。

三、加强业务学习，提高技术水平

活到老，学到老这句话是我的座右铭。科学技术不断发展的今天，一天不学，就被落后。特别是电气自动化这一块，没有谁能百分百的什么都精通完了，它是不断地在开发在更新，就和电脑软件一样，天天在更新，时时在发展。说不定你昨天还认识它，过两天它就变了样了，就有更先进的东东装进去了。所以我平时只要有时间就多看看专业书籍。一年来，我搜集了大量的新的专业书籍资料，不断地充实自己，不断地掌握新知。例如《电气设计制图》、《电子技术》、《现代变频技术》、《直流在工业中的应用》等等，在学习这些知识的过程中，我学到了很多新的知识，如：plc编程控制原理，abb变频器设置和控制原理、sipmos大功率双向可控硅的控制原理等等使我的确受益匪浅！不仅拓宽了我的知识面，还在很大程度上提高了我的技术水平，也使我对更高层次的理论及技术知识的学习产生了浓厚的兴趣。

四、发展技艺互传，实现社会服务

在平时的工作中，我经常与其他职工进行技术探讨与交流，把自己所学到的知识与大家共享，并从别人身上学习自己所不了解的知识，实现共同进步。另外，我经常在利用业余时间里会被邀请到其他单位帮助解决技术难题，涉及范围远至几千公里外，其中有重庆、青海、孝感、恩施，宜昌范围内，五县三市到处都去过。这与我平时业余钻研高压变电技术和二次控制技术分不开的，我充分地把理论与实践相结合，不断地积累经验，不断地钻研新业务，才使得我的技能水平达到了熟练精湛、运用自如地步。具体表现在以下几方面：一是我现在能够掌握一系列35kv及以下的各种高低压变配电工程的设计与安装技术，而且能够独立承担。从我手中亲自一手负责完成的大大小小的变配电工程已数不胜数了。

我感觉自己无愧于技师这个光荣称号！但是我身为技术人员，不能现在就自我陶醉，而是仍然还要不断地加强自身学习，不断地取长补短，也只有这样才能够跟上时代的步伐稳步前进，也才能够更好地服务于企业、服务于社会。

**技术主管年终工作总结怎么写篇五**

我叫，于20xx年x月xx日入职公司，被派往xx小区项目部，从事现场技术管理工作。时光荏苒，岁月如梭，在这的一年的时间里，我对公司项目团队及同事等各方面都有了进一步的了解。首先在此感谢公司给予我这样的学习机会与锻炼自我的平台，在领导的关怀指导以及同事的关心帮助下，我很快的适应了公司的管理模式和工作环境。现将这两个月的工作情况及感受总结如下：

1、我们项目部是一个年轻化的团队，大部分同事都是80后，是非常有活力和激情的。同事之间的相处是非常融洽的，没有恶意竞争现象，是我比较向往的团队，就连领导都是那样平易近人。

2、在新员工座谈会上，我更近一步的了解了公司未来发展方向以及员工岗位的提升空间。我更加相信自己能够在公司的培养及同事的帮助下，很快能够独挡一面，真正的能够为公司创造更大的价值。

3、在项目工作中，技术负责人是一个举足轻重的岗位，关系着整个项目的技术支持、安全及造价等多方面的工作。由于我刚从事技术负责人这个岗位，经验有些欠缺；因此，对于工作我一直不敢懈怠，坚持小心谨慎，脚踏实地，认真务实，高效求新的工作态度，及时编制各项专项方案并向同事请教以确保工程顺利开展；及时对现场各施工班组的工序进行技术交底，杜绝出现不必要的返工和损失。

4、对图纸中存在的问题及时与相关单位进行协调确认，并形成文字依据，再将确认的方案，施工方法，图中修改部位及时通知相关作业班组，坚持做到当天事，当天完成。

5、在对确认的设计变更及时办理现场签证，做到与施工同步。

6、积极配合甲方、监理等单位对现场的质量、安全检查，严格按照施工图纸和规范要求施工。坚持以工序质量控制整体工程质量。

总之，在当前工作中的不足，我会以进一步加强专业知识的拓展和技术水平的提高来弥补，争取在最短的时间内，成为一个技术过硬，管理全面的全能型人才。在此，感谢公司领导给了我这样一个发挥的舞台。我要更加珍惜这样的机会，积极融入这样一个年轻活力，积极向上，互帮互助的团队，为公司的发展竭尽全力。

**技术主管年终工作总结怎么写篇六**

时光飞逝，我于20\_\_年\_月进入公司已有八个多月的时间，这段时间里为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我深入了解公司的各项规章制度和前期公司工艺技术状况。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

今年，在公司各位领导的关心和强有力的领导下，以及其它部门的大力支持下，个人在20\_\_年度取得了不小的进步，较好地完成了20\_\_年公司下达的年度管理工作目标。现将有关20\_\_年度个人工作情况作如下总结：

一、工艺制度建设

公司工艺技术在前期阶段虽然编制有部分零星组件工艺和部分通用工艺文件，但是缺乏相应的流程管理和专人维护，使得的文件格式不统一，产品质量控制不明确。所以，我首先从工艺部门管理方面入手，将以往经验与公司实际情况结合，于5月份完成了技术中心工艺技术部部门手册;其次，建立健全工艺管理制度，包括工艺文件的完整性、编审、验证及评定流程等程序文件的制定实施，明确部门内部员工的职责，使公司的管理制度得到了完善。在今年，我觉得部门内部的沟通工作做得还不够，下属员工的目标分解的还不是很明确，对工作效率产生了一定的影响。明年，我将带领部门员工共同克服困难，排除问题，努力建设一支逐步适应企业发展、工作能力逐步增强的专业技术队伍。

二、工艺技术规范标准体系的建立和实施

\_月底前，完成了工艺技术规范、工艺标准体系(工艺文件类别、编号、工艺格式标准模板、编制规范等)的简历，并呈交公司领导批准后实施。

\_月份完成了通用工艺文件、原有涂装、铭牌和标示工艺、以及实际产品工艺范例编制，并对技术中心工程技术人员做了相应的内部培训，推动了公司jhc、jhp及lng事业部产品工艺的编制工作。同时，重点组织并主导公司关键工序——管道焊接的焊接工艺评定(pqr)，编制焊接通用作业指导书(wps)，范围涵盖了管壁厚度2mm~5.0mm的管材全范文top100位置及横焊缝的所有工况，材料涉及不锈钢和碳钢两种常用材料，完全满足公司现有cng/lng管路式产品焊接生产和检验的需要。

截止到目前，已完成jhp20\_\_型液压式cng汽车加气子站、jhc1500型液压活塞式cng子站压缩机和jlf阀箱式lng泵阀撬等等jhp、jhc、lng/lcng系列产品样机试制阶段预工艺文件编制。

现在，我和部门同事一起努力，持续推动实际生产过程中已经小批生产的部分机型批量加工工艺的工序细化和编制工作。同时，加强工艺纪律检查和监督力度，实事求是，出经验、找规律，争取在新的一年中避免和减少工作中出现不应该犯的错误，将工艺文件落实到实处，力争明年将工艺工作推向新高。

三、设计图纸工艺审查和工艺文件审核

工艺工作衔接产品设计、生产制造、品质控制三个环节，是企业各部门间的一道技术桥梁。所以，我在日常工作中认真仔细履行cng技术中心和lng技术中心产品设计图纸工艺审查及工艺文件审核的职责，确保归档下发图纸、工艺文件规范准确。但是，在今年下半年，工作过程中发生一定的纰漏，对细节的地方关注度不够，监督管理不到位，造成生产质量不稳定。

四、特种设备资质认证

按照公司特种设备资质取证工作会议要求，编制并提交了通用和专用工艺文件管理办法(制定的条件和原则要求)、工艺纪律管理规定、焊接控制程序等三层次文件;完成了压力容器产品汇管工艺文件及焊接工艺评定文件;同时，完成了公司特种设备资质取证工作小组下达的各项关于压力容器制造、压力管道维修、改造相关文件编制和生产过程废固物处理的工艺要求

五、生产工艺革新

在今年，我和生产制造部门同事一起对部分生产工艺进行革新，最突出的就是自动坡口机的投入使用。原先使用手工打磨的平面度严重影响焊接质量，经过我们的努力，解决了坡口质量问题，使得焊接质量显著提高，为公司节约成本。生产工艺革新，优化工艺设计一定程度上可以避免产品质量缺陷的反复发生，提高产品质量的全过程控制力度，在20\_\_年，工艺优化方面做得还不够细致，工作方式不够灵活，存在很多不足，这也是20\_\_年部门和个人的重要工作方向之一。

六、三体系管理

根据公司内部控制工作计划会议，按要求已完成了技术中心工艺技术部部门手册、焊接控制程序、生产过程废固物处理等三体系相关文件;积极参与公司风险分析培训和评估工作。

七、技能培训、思想汇报专题团队建设及安全指标达成状况

在今年，部门陆续共有3人加入并执行工艺文件的编制工作，全年无工伤伤亡及安全责任事故发生，按时完成领导安排的各项临时工作。新进人员和老员工相互学习，共同努力，总结经验教训，不断提高工作效率，积极打造一支高效率、勇创新的技术型团队。为此，我应公司人事部需要对公司管理人员进行了装配基础知识专业培训。

\_月份，又针对性的对生产班组组长、质检人员和本部门员工进行了气管路产品装配工艺培训，贯彻了工艺配管及验收规范。

在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

展望20\_\_年，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量。

**技术主管年终工作总结怎么写篇七**

我叫x，于20\_\_年3月14日入职公司，被派往金楠缤纷小区项目部，从事现场技术管理工作。时光荏苒，岁月如梭，在这的两个月时间里，我对公司项目团队及同事等各方面都有了进一步的了解。

首先在此感谢公司给予我这样的学习机会与锻炼自我的平台，在领导的关怀指导以及同事的关心帮助下，我很快的适应了公司的管理模式和工作环境。现将这两个月的工作情况及感受总结如下：

1.我们项目部是一个年轻化的团队，大部分同事都是80后，是非常有活力和激情的。同事之间的相处是非常融洽的，没有恶意竞争现象，是我比较向往的团队，就连领导都是那样平易近人。

2.在新员工座谈会上，我更近一步的了解了公司未来发展方向以及员工岗位的提升空间。我更加相信自己能够在公司的培养及同事的帮助下，很快能够独挡一面，真正的能够为公司创造更大的价值。

3.在项目工作中，技术负责人是一个举足轻重的岗位，关系着整个项目的技术支持、安全及造价等多方面的工作。由于我刚从事技术负责人这个岗位，经验有些欠缺;因此，对于工作我一直不敢懈怠，坚持小心谨慎，脚踏实地，认真务实，高效求新的工作态度，及时编制各项专项方案并向同事请教以确保工程顺利开展;及时对现场各施工班组的工序进行技术交底，杜绝出现不必要的返工和损失。

4.对图纸中存在的问题及时与相关单位进行协调确认，并形成文字依据，再将确认的方案，施工方法，图中修改部位及时通知相关作业班组，坚持做到当天事，当天完成。

5.在对确认的设计变更及时办理现场签证，做到与施工同步。

6.积极配合甲方、监理等单位对现场的质量、安全检查，严格按照施工图纸和规范要求施工。坚持以工序质量控制整体工程质量。

总之，在当前工作中的不足，我会以进一步加强专业知识的拓展和技术水平的提高来弥补，争取在最短的时间内，成为一个技术过硬，管理全面的全能型人才。

在此，感谢公司领导给了我这样一个发挥的舞台。我要更加珍惜这样的机会，积极融入这样一个年轻活力，积极向上，互帮互助的团队，为公司的发展竭尽全力。

**技术主管年终工作总结怎么写篇八**

时光飞逝，我于20xx年x月进入公司已有八个多月的时间，这段时间里为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我深入了解公司的各项规章制度和前期公司工艺技术状况。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

今年，在公司各位领导的关心和强有力的领导下，以及其它部门的大力支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步，较好地完成了20xx年公司下达的年度管理工作目标。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

一、工艺制度建设

公司工艺技术在前期阶段虽然编制有部分零星组件工艺和部分通用工艺文件，但是缺乏相应的流程管理和专人维护，使得的文件格式不统一，产品质量控制不明确。所以，我首先从工艺部门管理方面入手，将以往经验与公司实际情况结合，于5月份完成了技术中心工艺技术部部门手册;范文参考网其次，建立健全工艺管理制度，包括工艺文件的完整性、编审、验证及评定流程等程序文件的制定实施，明确部门内部员工的职责，使公司的管理制度得到了完善。在今年，我觉得部门内部的沟通工作做得还不够，下属员工的目标分解的还不是很明确，对工作效率产生了一定的影响。明年，我将带领部门员工共同克服困难，排除问题，努力建设一支逐步适应企业发展、工作能力逐步增强的专业技术队伍。

二、工艺技术规范标准体系的建立和实施

x月底前，完成了工艺技术规范、工艺标准体系(工艺文件类别、编号、工艺格式标准模板、编制规范等)的简历，并呈交公司领导批准后实施。

x月份完成了通用工艺文件、原有涂装、铭牌和标示工艺、以及实际产品工艺范例编制，并对技术中心工程技术人员做了相应的内部培训，推动了公司jhc、jhp及lng事业部产品工艺的编制工作。同时，重点组织并主导公司关键工序——管道焊接的焊接工艺评定(pqr)，编制焊接通用作业指导书(wps)，范围涵盖了管壁厚度2mm~5.0mm的管材全范文top100位置及横焊缝的所有工况，材料涉及不锈钢和碳钢两种常用材料，完全满足公司现有cng/lng管路式产品焊接生产和检验的需要。

截止到目前，已完成jhp20xx型液压式cng汽车加气子站、jhc1500型液压活塞式cng子站压缩机和jlf3408-01000000阀箱式lng泵阀撬等等jhp、jhc、lng/lcng系列产品样机试制阶段预工艺文件编制。

现在，我和部门同事一起努力，持续推动实际生产过程中已经小批生产的部分机型批量加工工艺的工序细化和编制工作。同时，加强工艺纪律检查和监督力度，实事求是，出经验、找规律，争取在新的一年中避免和减少工作中出现不应该犯的错误，将工艺文件落实到实处，力争明年将工艺工作推向新高。

三、设计图纸工艺审查和工艺文件审核

工艺工作衔接产品设计、生产制造、品质控制三个环节，是企业各部门间的一道技术桥梁。所以，我在日常工作中认真仔细履行cng技术中心和lng技术中心产品设计图纸工艺审查及工艺文件审核的职责，确保归档下发图纸、工艺文件规范准确。但是，在今年下半年，工作过程中发生一定的纰漏，对细节的地方关注度不够，监督管理不到位，造成生产质量不稳定。

四、特种设备资质认证

按照公司特种设备资质取证工作会议要求，编制并提交了通用和专用工艺文件管理办法(制定的条件和原则要求)、工艺纪律管理规定、焊接控制程序等三层次文件;完成了压力容器产品汇管工艺文件及焊接工艺评定文件;同时，完成了公司特种设备资质取证工作小组下达的各项关于压力容器制造、压力管道维修、改造相关文件编制和生产过程废固物处理的工艺要求

五、生产工艺革新

在今年，我和生产制造部门同事一起对部分生产工艺进行革新，最突出的就是自动坡口机的投入使用。原先使用手工打磨的平面度严重影响焊接质量，经过我们的努力，解决了坡口质量问题，使得焊接质量显著提高，为公司节约成本。生产工艺革新，优化工艺设计一定程度上可以避免产品质量缺陷的反复发生，提高产品质量的全过程控制力度，在20xx年，工艺优化方面做得还不够细致，工作方式不够灵活，存在很多不足，这也是20xx年部门和个人的重要工作方向之一。

六、三体系管理

根据公司内部控制工作计划会议，按要求已完成了技术中心工艺技术部部门手册、焊接控制程序、生产过程废固物处理等三体系相关文件;积极参与公司风险分析培训和评估工作。

七、技能培训、思想汇报专题团队建设及安全指标达成状况

在今年，部门陆续共有3人加入并执行工艺文件的编制工作，全年无工伤伤亡及安全责任事故发生，按时完成领导安排的各项临时工作。新进人员和老员工相互学习，共同努力，总结经验教训，不断提高工作效率，积极打造一支高效率、勇创新的技术型团队。为此，我应公司人事部需要对公司管理人员进行了装配基础知识专业培训。

x月份，又针对性的对生产班组组长、质检人员和本部门员工进行了气管路产品装配工艺培训，贯彻了工艺配管及验收规范。

在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

展望20xx年，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量。

**技术主管年终工作总结怎么写篇九**

我叫，于20xx年3月14日入职公司，被派往金楠缤纷小区项目部，从事现场技术管理工作。时光荏苒，岁月如梭，在这的两个月时间里，我对公司项目团队及同事等各方面都有了进一步的了解。

首先在此感谢公司给予我这样的学习机会与锻炼自我的平台，在领导的关怀指导以及同事的关心帮助下，我很快的适应了公司的管理模式和工作环境。现将这两个月的工作情况及感受总结如下：

1.我们项目部是一个年轻化的团队，大部分同事都是80后，是非常有活力和激情的。同事之间的相处是非常融洽的，没有恶意竞争现象，是我比较向往的团队，就连领导都是那样平易近人。

2.在新员工座谈会上，我更近一步的了解了公司未来发展方向以及员工岗位的提升空间。我更加相信自己能够在公司的培养及同事的帮助下，很快能够独挡一面，真正的能够为公司创造更大的价值。

3.在项目工作中，技术负责人是一个举足轻重的岗位，关系着整个项目的技术支持、安全及造价等多方面的工作。由于我刚从事技术负责人这个岗位，经验有些欠缺;因此，对于工作我一直不敢懈怠，坚持小心谨慎，脚踏实地，认真务实，高效求新的工作态度，及时编制各项专项方案并向同事请教以确保工程顺利开展;及时对现场各施工班组的工序进行技术交底，杜绝出现不必要的返工和损失。

4.对图纸中存在的问题及时与相关单位进行协调确认，并形成文字依据，再将确认的方案，施工方法，图中修改部位及时通知相关作业班组，坚持做到当天事，当天完成。

5.在对确认的设计变更及时办理现场签证，做到与施工同步。

6.积极配合甲方、监理等单位对现场的质量、安全检查，严格按照施工图纸和规范要求施工。坚持以工序质量控制整体工程质量。

总之，在当前工作中的不足，我会以进一步加强专业知识的拓展和技术水平的提高来弥补，争取在最短的时间内，成为一个技术过硬，管理全面的全能型人才。

在此，感谢公司领导给了我这样一个发挥的舞台。我要更加珍惜这样的机会，积极融入这样一个年轻活力，积极向上，互帮互助的团队，为公司的发展竭尽全力。

**技术主管年终工作总结怎么写篇十**

在公司各级领导的正确领导和大力支持下，我部紧紧围绕项目建设的进度、质量、成本和安全控制目标，在做好项目前期的设备制造招标、安装招标、图纸会签、技术资料的沟通、设备制造、运输的监管等内容的同时，积极深入现场，做好设备及管道的安装组织、实施、协调和管理工作。一年来，工艺技术部全体人员自加压力、知难而进，创新工作思路，探索项目建设的最佳、最优方法、方案，不断攻坚克难，使各项工作按计划稳步推进。现将一年来的各项工作概括总结如下：

一、顺利完成了计划内的所有设备的招标、设备、管道安装招标及技术标准的签订工作

1、由于订货技术条件的陆续到来，故我部的设备招标工作也是成熟一批再招一批，除20xx年底完成的制作周期较长的三类压缩机、合成高压设备及尿素四大件的招标工作外;今年在多次与设计院沟通，催要条件、自行主动收集数据的基础上，先后又进行了五次招标任务;年产万吨合成氨的台设备，年产万吨尿素装置的台设备，锅炉的40台设备的招标相继顺利结束。与此同时，经过对设备图纸每一个零部件的选型、重量、技术参数的核算、管口方位的校对、设备材质的对比、设备随机文件的提供等内容准确理解和把握后，编制了可操作的技术标准文件，为设备日后的安全、有效运行把好第一道关;

2、根据设备的到货情况、现场土建施工的进度安排结合设计院的图纸资料的提供情况，在十月份条件成熟之际，展开了设备、工艺管道的安装招标工作，为了合理安排施工力量，共制定了九个标段的招标计划，同时签订了安装技术标准和安全协议等。配合施工单位做好了特种设备的安装告知等程序，使设备安装、工艺配管工作有序展开。

二、学习交流、取长补短、尊重科学，优化工艺，做好工艺物料衡算和工艺配管的相关工作

1、今年x月份工艺专业人员陆续到位，工艺专业的工作随之全面展开，通过对初设工艺流程的学习，结合到丰喜华瑞公司实地考察、观摩、交流、获取的图片和数据的整理分析，经过计算和对比，整合修改并经过一系列物料衡算，按一定比例绘制了电子版工艺流程图，并将电子版图纸传送到丰喜华瑞技术中心，请他们帮助进行了审核，通过丰喜华瑞实际运行中存在的问题，我们在科学分析的基础上也听取了他们的改进建议，还修正了初设图纸中的问题，并与设计院及时联系沟通，改进了设计;

2、随着各工号工艺配管图的陆续到来，各专业通力协作进行了对图纸的融会贯通、精益求精的反复核对，从比例、规格、材质、方位、管件的布置、重量、数量、选型等方方面面做了耐心细致的梳理，这项工作不但锻炼了我部人员的综合技术水平，同时也发现了不少问题，并及时与设计院沟通，获得了更改函。在此基础上，编制了切实可行的物资计划表，施工进度控制表等，确保现场施工科学、规范顺利展开。

三、勤联系、重沟通做好设备由图纸语言到现场实物的全过程跟踪管理工作

1、设备制作单位确定后，我们积极主动、不等不靠，不断跟踪、问询、催货、协调，确保了设备的制作进度、质量的跟踪监督;发挥网络优势，借助传真、短信、电话等协调沟通方式，跟踪设备制作的全过程，与出卖方一起解决和处理设备制作过程中遇到的技术问题，为设备的尽快“出炉”扫清一切障碍;也先后派出技术人员到制作厂家催进度、实地去关注设备打压试漏的关键过程等等;

2、设备基础浇筑前，与土建施工人员一道做好设备基础的浇筑施工，核对地脚螺栓尺寸、复核基础标高、方位，天车轨道的选材、连接方式等;反复核对图纸尺寸，尽量将误差消除在基础凝固前，边总结边调整，确保了球罐、气柜、三类压缩机组和锅炉等大型设备、关键设备的基础尺寸;

3、设备的安全运输也是监管的内容，虽然有合同的约束，但这牵扯到对施工的统一安排和计划，尤其超高、超宽和超重的设备，要事先权衡做好设备的安全到厂、吊装工作，要统筹规划，降低成本，分批次做好设备的卸车、堆放、就位工作;

4、重点跟踪了关键设备的吊装工作。合成高压设备的卸车、脱碳三塔的制作、安装、转化、变换工段的设备现场制作、气柜、湿法脱硫设备、球罐现场制作、安装、锅炉的安装施工等，都编制了详细的技术方案、分项进度控制、质量控制、安全责任协议书等文件，确保了设备的制作、安装工作万无一失。

四、想办法，拿措施，紧盯目标，全力以赴，做好设备、管道安装现场的组织管理工作

1、提前准备，未雨绸缪，只要土建施工具备设备、管道安装条件，我们将在第一时间进入现场，紧盯20xx年4月底装置具备受气条件的总目标，完成施工计划。截至目前，已完成两台气柜、两台球罐、脱碳三塔、脱硫塔、铁钼转化槽、净化气分离器等湿法脱硫、干法脱硫、转化工段、脱碳工段、变换工段、甲烷化工段的69台设备的安装，湿法脱硫配管已预制完成，安装工作进展顺利，焦炉气外管制作安装已近尾声;

2、目前的现场施工进入了最关键的时期，但是天气条件的制约，严重的影响着施工的进度、质量和安全。由于前期工作比较扎实和细致，工艺技术部全体人员的工作重心已全部向施工现场转移。各个工段的设备和管道安装将全面展开，由于大型吊装、土建、电气、筑炉等交叉作业和用电、用水、工器具的统一调配及吊装、安装力量的合理调配，又成为了我们工作的侧重点;

3、本着高度负责的态度，不盲目乐观，也不悲观退却，要求大家做好每日、每周、每月的计划、总结工作，仔细、全面记录好施工日志，做好工程量的复核和计算工作，使各项工作按部就班，张弛有度，顺利推进。

五、隐患险于明火，防范胜于救灾，超前预见，细致工作，使安全警钟长鸣

1、在安全问题上，不断强化大家的责任意识，在认真开展安全大检查的基础上，着力消除现场的安全隐患。根据季节的不同、施工内容的不同，安全的侧重点也随之调整。如夏天由于多雨，我们以防溺水、防雷击、漏电等为重点，冬季则以防滑、煤气中毒、防火等为内容，切实保障项目人财物的安全工作;

2、随着现场安装工作的陆续展开，安全工作也相应地面临着很多挑战和考验，登高作业、交叉作业、吊装作业、机械安装等，都随时会对安全工作带来意外，这就要求我们要有较强的事故预见意识，把各项工作做扎实、做细致。在脱碳三塔吊装过程中，也出现了吊车大臂梁弯曲的吊装失误，但是由于我们在签订合同前就考虑到了潜在的隐患，分清了责任，故规避了风险，没有给公司造成损失;

3、鉴于安全的不确定性，这就要求我们在此问题上，要时刻保持清醒的认识，把今后的各项工作做扎实、做细致，切实做到安全警钟长鸣。

六、新建项目，长远考虑，以主人翁责任感和使命，做好资料的分类、存档、整合、管理工作

1、由于老系统资料不全的教训，我们在日常的生产管理中很被动，在这方面我们有很深刻的教训，故认真负责做好建档立制工作，势在必行。在狠抓现场管理的同时，不断搜集、整理技术资料，分类管理、不断完善基础资料管理工作;

2、已完成年产20万吨合成氨的设备一览表编制工作，该一览表包括设备位号、设备型号和规格、设备材质、制作厂家、安装单位、设备原价、使用寿命、制造、安装日期等内容，为日后设备管理提供了简洁、方便的技术参数;已绘制完成了各工号详细的工艺流程电子版，这极大地方便了大家的查阅和翻看;

3、随着压力容器、压力管道及特种设备安装工作的逐步展开，我部计划编制较详细的压力容器、压力管道、特种设备档案数据库，为公司今后的设备管理提供技术支持;

七、总结和反思

1、通过努力，目前合成氨系统的设备安装已完成61%的工作量，配管工作也陆续展开。加上我们对设备、工艺的理解和掌握也日渐成熟，我们有信心按计划完成今后的工作;

2、合成工号高压设备、高压管道的安装，三类压缩机的安装，由于设计院图纸的影响，到货情况的影响，安装相对滞后了一点。设计图纸方面，我们也曾先后五次派出相关技术人员前往设计院蹲点催图，加强沟通;为了减少路途邮寄时间，一些紧要的图纸，成熟后就马上背回来。在安装上我们也采取了一定的赶进度措施计划，加之安装单位也很有实力、技术和经验，况且我们在老系统高压系统已积累了一定的施工底蕴，完成该系统的安装还是有把握的;

3、虽然前期工作较扎实，项目推进比较顺利，但我们会对安装工作的复杂性有清醒的认识，加之后期筑炉、电气、仪表、冷却系统等的安装会交叉进行，细节问题很繁琐，最后的收尾工作量很大，我们已做好了这方面的心理准备;

4、经过这段时间的磨炼，我部技术人员综合业务能力日渐成熟，为今后更好地开展工作，奠定了基础。

5、下一步在做好常规工作的同时，将工作的重心放在运转设备的安装、设备内件安装、填料、触媒装填、筑炉、冷却设备等方面，尤其对运转设备的找正、动平衡等要跟踪过程监督，做好数据记录。重视安装调试过程，对单体试车、联动试车中出现的问题，要记录分析，确保装置投产后的满负荷、长周期、稳定运行。

一年来，始终争分夺秒与时间赛跑，时刻尽职尽责不怕一万，就怕万一，不断回头看去反刍工作的得与失，勇敢挑战工作中遇到的种种困难，在保守与创新、经验和科学、传统与开拓、批评和教育等方式方法的对比和选择中，不断提升工作效能，推进各项工作稳步发展。虽然有种种客观的理由，可以推诿和搪塞工作中的不足，但这不是我们工作的出发点，我们将一如既往的去完善工作中的不足，以大局为重，寻找差距，勇于担当，永葆激情，创造性的做好各项工作，为项目的尽快投产尽一份心，出一份力。

**技术主管年终工作总结怎么写篇十一**

一、自觉加强理论学习，努力提高个人素质

没有坚定真确的政治方向，就不会有积极向上的指导思想。为了不断提高自己的政治思想素质，这几年来我一直非常关心国家大事，关注国内外形势，结合形势变化对企业的影响进行分析，并把这种思想付诸实际行动到生产过程中去，保证自己在思想和行动上始终与党和企业保持一致。同时，也把这种思想带入工作和学习中，不断追求自身进步。有人说：一个人要成才，必须得先做人，此话有理。这也就是说：一个人的事业要想得到成功，必须先要学会怎样做人!特别是干我们这项技术性很强的工作的，看事要用心、做事要专心、学习要虚心。容不得有半点马虎和出错。所有首先工作态度要端正，要有良好地职业素养，对工作要认真负责，服从领导安排，虚心听取别人的指点和建议，要团结同事、礼貌待人，服务热情。

二、端正工作态度，起好带头作用

自从进入公司参加工作开始，我就从事所有了所有的机电事务，包括所有基建时期的安全和质量的监督巡查。我深知机电管理工作在建设期间的重要性，特别是含有大部分隐形的电器基础设施与工程，要随时监督检查，发现问题就必须解决问题，决不能草草了事，否则后患无穷且再无法根除，这就摆机我们作机电管理的面前是一种考验和责任。作为我是一位机电班班长和一名电工技师，身上的责任和重担我义不容辞。因此，在平时的工作中，我不仅要求自己班组成员在监督巡查时，要认真仔细，做到一丝不苟，而且自己还深知打铁还须自身硬的道理。我对我自己做出了这样一些严格要求：一要在遇到脏累苦险的工作时抢在工人前头干，而且要比工人干的多、下得力;二要在遇到技术性难题是挺身而出，尽自己的努力攻克技术难关;我始终坚持以尽我努力做好每件事，以公司利益为重。包括建成后的生产过程中，有时是抢时间争分夺秒地处理了大大小小的电气设备故障有几十起，为公司赢取了宝贵的生产时间，为公司的发展打下了坚实的基础，为公司创造经�美?婧蜕缁嵝б嫣峁┝思崆康暮蠖芎颓坑辛φ谋u稀h?俏乙?笞约耗苡掠诔械t鹑�;我认为既然自己是一名技师，那么在业务水平等诸多方面就要比一般工人要强一些。在公司分配任务时，在一般工人完成起来比较困难的任务时，自己要主动踊跃承担，更不能与工人推诿扯皮，要做出师者风范，勇挑重担。平时我不仅是这样要求自己的，在实践中，我也是按这些要求去做的。所以我的这些表现也深深受到了公司领导和职工的一致好评，发挥了我作为一名技师应有的作用，树立了一名技师应有的良好形象。

三、加强业务学习，提高技术水平

长到老，学不了这句话是我的座右铭。科学技术不断发展的今天，一天不学，就被落后。特别是电气自动化这一块，没有谁能百分百的什么都精通完了，它是不断地在开发在更新，就和电脑软件一样，天天在更新，时时在发展。说不定你昨天还认识它，过两天它就变了样了，就有更先进的东东装进去了。所以我平时只要有时间就多看看专业书籍。一年来，我搜集了大量的新的专业书籍资料，不断地充实自己，不断地掌握新知。例如《电气设计制图》、《电子技术》、《现代变频技术》、《直流在工业中的应用》等等，在学习这些知识的过程中，我学到了很多新的知识，如：plc编程控制原理，abb变频器设置和控制原理、sipmos大功率双向可控硅的控制原理等等使我的确受益匪浅!不仅拓宽了我的知识面，还在很大程度上提高了我的技术水平，也使我对更高层次的理论及技术知识的学习产生了浓厚的兴趣。

四、发展技艺互传，实现社会服务

在平时的工作中，我经常与其他职工进行技术探讨与交流，把自己所学到的知识与大家共享，并从别人身上学习自己所不了解的知识，实现共同进步。另外，我经常在利用业余时间里会被邀请到其他单位帮助解决技术难题，涉及范围远至几千公里外，其中有重庆、青海、孝感、恩施，宜昌范围内，五县三市到处都去过。这与我平时业余钻研高压变电技术和二次控制技术分不开的，我充分地把理论与实践相结合，不断地积累经验，不断地钻研新业务，才使得我的技能水平达到了熟练精湛、运用自如地步。具体表现在以下几方面：一是我现在能够掌握一系列35kv及以下的各种高低压变配电工程的设计与安装技术，而且能够独立承担。从我手中亲自一手负责完成的大大小小的变配电工程已数不胜数了。例如：1、我先前的工作单位在宜昌市很有名气的弘洋集团里，她那里的子公司里，从容量为50kva到1500kva的大多数高低压变配电工程，都是我亲自一手负责操办的。2、近几年里，我兼职在宜昌一家电力设备配套厂和两家变压器厂做技术支持与安装，我亲手安装的箱式变电站已达一百多台，各种高低压开关柜，各种工矿机电控制柜一百多台。

综上所述，我感觉自己无愧于技师这个光荣称号!但是我身为技术人员，不能现在就自我陶醉，而是仍然还要不断地加强自身学习，不断地取长补短，也只有这样才能够跟上时代的步伐稳步前进，也才能够更好地服务于企业、服务于社会。

**技术主管年终工作总结怎么写篇十二**

时光荏苒，忙碌而又硕果累累的20xx年就要过去了，值此辞旧迎新之际，将技术部门在20xx年的工作做一个回顾，以便弥补不足，更新观念，为20xx年能取得更大的成绩，使技术部门的工作开拓新的局面，打下坚实的基础。20xx年在公司领导正确科学的领导下，在人事部门的指导协助下，我部门以坚持精益求精，开拓进取，与时俱进的精神，本着实事求是的科学观，并坚持谨慎，细心的工作态度统领全面工作。按照科学人才观的要求，抓好专业技术人才队伍建设，并取得了一定的成绩。同时工作中也存在一定的不足，现将20xx年工作做如下总结：

一、正在建设起一支强有力的专业技术队伍

由于新公司成立不久，各部门都存在人才奇缺的严重不足，技术部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下，在公司人事部门的大力协助中，为技术部门招聘了大量的技术人才，根据公司的需要，本着择优录用的原则，在不断的努力中技术部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业技术队伍。然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱，明年的培训任务还是比较重。不过，相信在公司领导的支持下，我部门会克服困难，排除问题，使全部门所有人员在新的一年中取得专业技术的飞速提高。

二、完成了公司下达的各项工作任务

本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城，精诚合作，不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内，高标准，严要求的完成。这和公司领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分。但有时也因为赶进度，图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏，这是明年应大力解决的问题，争取在新的一年中避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

三、快速安全地完成了产品转型

新公司在8月份成立，技术部门纳入正规在8月末，正式开始从前轮毂到轮毂单元的产品转型是从9月份开始，在短短的四个月中，我部门开发和设计了二十多种一代、二代、三代轮毂单元，并随着技术的日渐完善与成熟，开发速度也出现了前所未有的局面。按目前进度计算如果是常规一代、二代轮毂单元，可以达到两天开发设计出一种新产品的高效率。目前我部门设计开发的一代、二代轮毂单元已成功批量生产的，达到了十几个品种，基本达到了开发设计与实际生产成功率100%。三代轮毂单元也进入了试制阶段，相信在公司领导的英明领导和公司各部门精诚合作下，三代轮毂单元也会在年底正式批量生产。然而，市场在不断的变化，轮毂单元新品也不断的涌现，我部门现在也仅保证了公司任务的完成，在新品的研发中，争取使公司产品达到行业高技术标准，和新技术的研究方面投入比较少，这样势必会造成总走别人后路的落后局面，在新的一年中，会加大力度研究行业领头公司的技术，争取使公司的技术在最短的时间内赶上，国内领头企业的技术标准。

四、革新了工艺新公司成立后，购进了大批的高精加工设备，为工艺的改革创造了条件

由于总公司原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的118套前轮毂生产工艺已完成了工艺革新。不过还有数十套原有的前轮毂旧工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年中，技术部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就!

**技术主管年终工作总结怎么写篇十三**

我叫\_\_\_\_\_\_，于20\_\_年3月14日入职公司，被派往金楠缤纷小区项目部，从事现场技术管理工作。时光荏苒，岁月如梭，在这的两个月时间里，我对公司项目团队及同事等各方面都有了进一步的了解。

首先在此感谢公司给予我这样的学习机会与锻炼自我的平台，在领导的关怀指导以及同事的关心帮助下，我很快的适应了公司的管理模式和工作环境。现将这两个月的工作情况及感受总结如下：

1.我们项目部是一个年轻化的团队，大部分同事都是80后，是非常有活力和激情的。同事之间的相处是非常融洽的，没有恶意竞争现象，是我比较向往的团队，就连领导都是那样平易近人。

2.在新员工座谈会上，我更近一步的了解了公司未来发展方向以及员工岗位的提升空间。我更加相信自己能够在公司的培养及同事的帮助下，很快能够独挡一面，真正的能够为公司创造更大的价值。

3.在项目工作中，技术负责人是一个举足轻重的岗位，关系着整个项目的技术支持、安全及造价等多方面的工作。由于我刚从事技术负责人这个岗位，经验有些欠缺;因此，对于工作我一直不敢懈怠，坚持小心谨慎，脚踏实地，认真务实，高效求新的工作态度，及时编制各项专项方案并向同事请教以确保工程顺利开展;及时对现场各施工班组的工序进行技术交底，杜绝出现不必要的返工和损失。

4.对图纸中存在的问题及时与相关单位进行协调确认，并形成文字依据，再将确认的方案，施工方法，图中修改部位及时通知相关作业班组，坚持做到当天事，当天完成。

5.在对确认的设计变更及时办理现场签证，做到与施工同步。

6.积极配合甲方、监理等单位对现场的质量、安全检查，严格按照施工图纸和规范要求施工。坚持以工序质量控制整体工程质量。

总之，在当前工作中的不足，我会以进一步加强专业知识的拓展和技术水平的提高来弥补，争取在最短的时间内，成为一个技术过硬，管理全面的全能型人才。

在此，感谢公司领导给了我这样一个发挥的舞台。我要更加珍惜这样的机会，积极融入这样一个年轻活力，积极向上，互帮互助的团队，为公司的发展竭尽全力。

**技术主管年终工作总结怎么写篇十四**

一、自觉加强理论学习，努力提高个人素质

没有坚定真确的政治方向，就不会有积极向上的指导思想。为了不断提高自己的政治思想素质，这几年来我一直非常关心国家大事，关注国内外形势，结合形势变化对企业的影响进行分析，并把这种思想付诸实际行动到生产过程中去，保证自己在思想和行动上始终与党和企业保持一致。同时，也把这种思想带入工作和学习中，不断追求自身进步。有人说：一个人要成才，必须得先做人，此话有理。这也就是说：一个人的事业要想得到成功，必须先要学会怎样做人!特别是干我们这项技术性很强的工作的，看事要用心、做事要专心、学习要虚心。容不得有半点马虎和出错。所有首先工作态度要端正，要有良好地职业素养，对工作要认真负责，服从领导安排，虚心听取别人的指点和建议，要团结同事、礼貌待人，服务热情。

二、端正工作态度，起好带头作用

自从进入公司参加工作开始，我就从事所有了所有的机电事务，包括所有基建时期的安全和质量的监督巡查。我深知机电管理工作在建设期间的重要性，特别是含有大部分隐形的电器基础设施与工程，要随时监督检查，发现问题就必须解决问题，决不能草草了事，否则后患无穷且再无法根除，这就摆机我们作机电管理的面前是一种考验和责任。作为我是一位机电班班长和一名电工技师，身上的责任和重担我义不容辞。因此，在平时的工作中，我不仅要求自己班组成员在监督巡查时，要认真仔细，做到一丝不苟，而且自己还深知打铁还须自身硬的道理。我对我自己做出了这样一些严格要求：一要在遇到脏累苦险的工作时抢在工人前头干，而且要比工人干的多、下得力;二要在遇到技术性难题是挺身而出，尽自己的努力攻克技术难关;我始终坚持以尽我努力做好每件事，以公司利益为重。包括建成后的生产过程中，有时是抢时间争分夺秒地处理了大大小小的电气设备故障有几十起，为公司赢取了宝贵的生产时间，为公司的发展打下了坚实的基础，为公司创造经�美?婧蜕缁嵝б嫣峁┝思崆康暮蠖芎颓坑辛φ谋u稀h?俏乙?笞约耗苡掠诔械t鹑�;我认为既然自己是一名技师，那么在业务水平等诸多方面就要比一般工人要强一些。在公司分配任务时，在一般工人完成起来比较困难的任务时，自己要主动踊跃承担，更不能与工人推诿扯皮，要做出师者风范，勇挑重担。平时我不仅是这样要求自己的，在实践中，我也是按这些要求去做的。所以我的这些表现也深深受到了公司领导和职工的一致好评，发挥了我作为一名技师应有的作用，树立了一名技师应有的良好形象。

三、加强业务学习，提高技术水平

长到老，学不了这句话是我的座右铭。科学技术不断发展的今天，一天不学，就被落后。特别是电气自动化这一块，没有谁能百分百的什么都精通完了，它是不断地在开发在更新，就和电脑软件一样，天天在更新，时时在发展。说不定你昨天还认识它，过两天它就变了样了，就有更先进的东东装进去了。所以我平时只要有时间就多看看专业书籍。一年来，我搜集了大量的新的专业书籍资料，不断地充实自己，不断地掌握新知。例如《电气设计制图》、《电子技术》、《现代变频技术》、《直流在工业中的应用》等等，在学习这些知识的过程中，我学到了很多新的知识，如：plc编程控制原理，abb变频器设置和控制原理、sipmos大功率双向可控硅的控制原理等等使我的确受益匪浅!不仅拓宽了我的知识面，还在很大程度上提高了我的技术水平，也使我对更高层次的理论及技术知识的学习产生了浓厚的兴趣。

四、发展技艺互传，实现社会服务

在平时的工作中，我经常与其他职工进行技术探讨与交流，把自己所学到的知识与大家共享，并从别人身上学习自己所不了解的知识，实现共同进步。另外，我经常在利用业余时间里会被邀请到其他单位帮助解决技术难题，涉及范围远至几千公里外，其中有重庆、青海、孝感、恩施，宜昌范围内，五县三市到处都去过。这与我平时业余钻研高压变电技术和二次控制技术分不开的，我充分地把理论与实践相结合，不断地积累经验，不断地钻研新业务，才使得我的技能水平达到了熟练精湛、运用自如地步。具体表现在以下几方面：一是我现在能够掌握一系列35kv及以下的各种高低压变配电工程的设计与安装技术，而且能够独立承担。从我手中亲自一手负责完成的大大小小的变配电工程已数不胜数了。例如：1、我先前的工作单位在宜昌市很有名气的弘洋集团里，她那里的子公司里，从容量为50kva到1500kva的大多数高低压变配电工程，都是我亲自一手负责操办的。2、近几年里，我兼职在宜昌一家电力设备配套厂和两家变压器厂做技术支持与安装，我亲手安装的箱式变电站已达一百多台，各种高低压开关柜，各种工矿机电控制柜一百多台。

综上所述，我感觉自己无愧于技师这个光荣称号!但是我身为技术人员，不能现在就自我陶醉，而是仍然还要不断地加强自身学习，不断地取长补短，也只有这样才能够跟上时代的步伐稳步前进，也才能够更好地服务于企业、服务于社会。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找