# 洗煤厂技术厂长述职报告

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-10-17

*各位代表、各位领导： 今年，是我们\*\*\*\*\*集团加入\*\*\*\*集团，以超常规，跨越式发展的胆略实施“十五”期间六战略的第一年，也是焦煤集团实现“全国百强、行业第一”宏伟目标的起始之年，半年来，在集团公司，分公司党政的正确领导下，在同志们的大力...*

各位代表、各位领导： 今年，是我们\*\*\*\*\*集团加入\*\*\*\*集团，以超常规，跨越式发展的胆略实施“十五”期间六战略的第一年，也是焦煤集团实现“全国百强、行业第一”宏伟目标的起始之年，半年来，在集团公司，分公司党政的正确领导下，在同志们的大力帮助下，在各个部门的协调配合下，经过我个人的不懈努力，圆满完成了上级领导和组织安排的各项工作。为此，向组织和同志们作以下简要述职，不妥之处，敬请批评指正： 总体认为，半年来，工作有喜有忧，有得有失，既有成功的经验，也有失败的教训。

喜的是没有辜负领导的希望，较好地完成了分管工作，各类经济指标完成较好，忧的是工作上没有创新，工作业绩平平，只有不断寻找差距，克服不足，不断自省，从而提高自己的思想觉悟，理论技术水平，管理能力，更加有利于今后的工作。 由于工作调动的原因，我分两个阶段对上半年的工作加以总结。

今年1-2月份期间，在集团公司担任\*\*\*\*\*\*部长，分管洗煤技术工作，期间为了给集团公司领导决策提供详实可靠的资料和数据，我抱着对企业发展的一颗火热的心，带领本部人员放弃节假日，下基层跑现场，了解全公司洗煤生产现状，集中广大职工的智慧，收集了大量的第一手资料，在完成日常工作的前提下，整理了一套关于洗煤生产现状和发展的资料，为集团公司制定十五规划及2024年度洗煤生产计划和技术改造项目提供了依据。 今年3月3日，我服从组织安排，回到了我曾经工作和战斗过的\*\*\*\*分公司洗煤厂，担任洗煤厂副厂长兼总工程师。

我觉得这是组织和公司领导对我的信任，自己感到责任更具体了、更大了，同时也感到无比的欣慰。自己能把所学的知识运用到实际工作中，去做一些实实在在的工作。

作为一名共产党员，一名党员领导干部，我始终坚持政治理学习，加强思想道德修养，努力提高政治思想觉悟和理论水平。半年来，能按时参加党委中心组织的理论学习，按照中央提出的“全面准确、把握精髓、突出重点、联系实际”的学习要求，认真细致，逐字逐条地反复学习江泽民总书记的“七一”讲话和“三个代表”的重要思想，深刻领会其精神实质和思想内涵。

通过学习，充分认识到“七一”讲话和三个代表重要思想博大精深，是我们党的立党之本，执政之基、力量之源。它不仅具有重大的理论意义，而且具有重要的实践指导意义。

因此，我决心一定要学习好“三个代表”重要思想，做实践“三个代表”的楷模。 作为一名管理干部，我始终坚持管理业务的学习，不断更新知识，在管理创新上下功夫，努力提高自己的管理水平，追求最佳的管理效果。

作为生产副厂长，三个多月来，主要分管了质量标准化工作的具体实施。来到洗煤厂工作后，我利用一周左右的时间，对全厂三个职能科室（生产调度、机电、煤质运销）三个生产单位（水洗、浮选、压滤）三个辅助生产单位（排矸、机械、输配电队）进行了调查研究，掌握了详细的第一手资料和情况，分析了我们厂存在的问题和不足，找到了在质量标准化工作上存在的差距，主要是投入不足，投入滞后于生产，标准化内涵水平不高，因此主持制定了《洗煤厂质量标准化整体工作安排》，开展了全厂范围内的质量标准化会战，掀起了质量标准化会战高潮，采取了“保投入，保重点，树靓点，集中兵力打歼灭战”的手段，取得了良好的效果，使洗煤厂质量标准化工作有了一个良好的开端。

截止5月底，质量标准化会战初战告捷，各项重点工程都在有条不紊地进行。 这5项重点工程是：一是洒水灭尘工程改造。

共铺设管道200M，安装定压水箱七个，灭尘点主要分布在2

2

8、30

1、2

5

3、50

1、50

4、2

2

6、227皮带走廊和运输线上，使全厂走廊系统地面实现了“一水冲”极大地减轻了工人的劳动强度，同时也为岗位职工创造了一个良好的工作环境。二是治理主洗楼跑、冒、滴、漏工程。

用了20天时间制做了近30吨非标件，更换了精煤、中煤、矸石溜槽并在溜煤槽内辅设了9吨铸石板，彻底杜绝了跑冒滴漏。三是开展了设备完好达标工程。

对全厂591台设备进行了分批分块完好达标，成立了专职完好达标队伍，对全厂的主要设备和环节设备进行完好治理，完好率分别达到100%和90%。四是厂区及车间照明系统改造工程。

全厂共投入150盏防爆日光灯，对501走廊，仓上照明系统进行127V干变改造，主厂房照明形成区域管理，整个工业生产区，照明充足，采光良好，符合规程要求，环境优美。五是进行了安全设施的规范补套工程。

对主厂房27处栏杆进行达标治理，更换栏杆137米，改造了主厂房信号，形成了安全、可靠的信号联络系统，同时进行了11处不符合规程的安全通道的改造，增加了过桥，夯实了安全生产的硬环境。 质量标准化会战，先后树立了四个靓点精品工程，分别是主洗楼、501走廊、压风机房和浮选1#泵房。

为全厂标准化工作起到了引路、示范、带动作用。 通过会战，达到了锻炼队伍，提高认识，更新观念，改善环境，安全生产的目的。

为洗煤生产奠定了基础。 在技术管理方面，始终坚持理论联系实际，把解决生产工艺过程中的难点问题，作为自己工作的着落点。

在生产技术管理上，主要抓了优化生产组织方案，确保实现综合产率的目标。 一是调整产品结构。

利用先进的配煤设施，不断探索开发适销对路的精煤新品种，调整生产方案，优化配煤比例，1-5月份共配洗高硫煤55000吨，生产肥煤33610吨。配合运销公司打开了包钢、新余钢的白龙肥煤市场试销1.2万吨。

在副产品管理销售上，严格分堆分放，准确计量，精细管理，适时配入的高热值原煤、高硫煤、保热、保硫、保市场，基本满足了不同用户的需求。 二是积极寻求跳汰、浮选生产的最佳配合，以提高综合产率极限为前提，调整了洗煤生产方案，制定不同产品要求的洗煤工作制度，为进一步提高洗煤综合产率创造了条件。

三是加强了基础管理，以ISO9002复审为契机，重新修改、完善、补充了各类规章制度，对去年10月份以来文件进行了分类编号，规范了各类台帐，完善了质量手册，修改了部分受控文件，基础管理逐步，规范化，制度化，科学化。 上半年的工作，对我来说，工作刚刚起步。

在今后的工作中，我决心在抓好生产，技术管理的前提下，以分公司下发的5-12月份增收节支工作安排为工作重点，强化生产组织，加强成本管理，保产量，降成本，为实现全年加工费下降1元/吨的目标，抓好以下三方面工作。

1、摸索洗煤厂内部市场机制的建立，先从岗位作业标准的制定做起，狠抓计量等基础工作，力争尽快形成雏形，为加工费下降1元创造条件。

2、加强成本控制。一是实行可控材料消耗周通报制度，每周来将各单位消耗 情况进行通报，认真分析总结，采取针对性措施，确保杜绝下降10%。

二是加强回收复用、修旧利废，自制自用，皮带必须90%复用，刮板补焊80%的复用，激振器100%的修复使用。三是加强计划管理，各车间的材料配件计划必须严格按照费用指标申报，月计划费用必须控制在计划指标以内，四是对专用材料（煤油、仲辛醇、聚丙烯、柴油等）等实行定额控制。

药剂的发放根据月度入洗量，原煤情况及分选情况，给予调拨，并严格考核，确保专用材料下降10%。

3、强化生产组织管理，实现高效生产，单产达到430吨/时，缩短运行时间，避免空开车，停车15分钟必须全厂停车，要杜绝单系统开车，实现满负荷生产，入洗量达到430吨/时以上。强化用电管理，抓好避峰填谷生产，降低电价，力争电费下降0.2元/吨。

6-12月份各项任务压力大、指标紧。在今后的工作中，我一定改进工作方法，克服急躁情绪，转变工作作风，提高自身素质，以能服人，廉洁奉公，以廉服人，团结同志，调动各方面的积极性，发挥自己的优势和长处，为分公司全年精煤生产80万吨，外运量118万吨，销售损失控制在70万元，吨煤成本下降1元的奋斗目标而努力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找