# 2024年项目监理年度工作总结(4篇)

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2024-06-21

*总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编...*

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**项目监理年度工作总结篇一**

姓名：于建忠

2024年12月26日

二0一一年度工作总结

忙忙碌碌之中又到了年末，回顾一年来的工作历程，我在科长及同事们的带领和协助下取得了一定的成绩，在完成单位既定目标的同时，也存在不少问题。现将自己一年来的工作情况简要总结如下： 一年来的工作情况；

这一年根据科室的安排我主要参与的事项有：103地灌工程施工、植树节绿化、垂直绿化、美国白蛾防治、夏季防汛、名泉、古树名木调研、及郎茂山三期工程道路施工等。

1.103省道地灌工程：在该工程中我主要负责现场施工管理与监督，该工程自去年11月份开工建设以来取得了全面的进展，主要内容包括新建泵房、安装输水管道、电缆埋设、管道井砌筑等内容，经过近两个月的紧张施工，工程顺利完工，并通过了工程质监站等部门共同组织的工程竣工验收，达到合格水平。工作中我本着“安全第一、质量为本”的原则，认真工作，在专业技术上、工程进度上及时与相关单位协调、沟通，确保工程有条不紊地进行，尽管一直努力着，但失误与不足仍然存在于工作中。但我相信只要自己肯努力，勤学好问，谦虚谨慎，一定能干好本职工作，干出优良的业绩来。

2.社会绿化、屋顶绿化、垂直绿化、美国白蛾防治、名泉及名木古树保护调研等工作：今年的5月份—7月份根据科室安排，我参与了以上工作的实施。在高温多雨的夏季，在各种病虫害尤其是美国白蛾繁衍的高峰期，我跟着打药车，不辞劳苦地日夜工作在一线岗位上，在完成领导交代的任务之外还加强了我与领导同事之间的交流，也学到了有关树木养护管理方面的知识，让自己明白只有不断地学习，相互团结在一起才能更好地开展工作。

3.郎茂山三期建设工程：今年8月份筹备已久的开工了，根据科室安排，我负责三期工程中部分道路的施工管理，这时正好处于雨季施工，安全防汛、工期、质量等问题提上议程，为此我们科室在范局、徐科长等领导组织安排下，联合施工方、监理、跟踪审计等部门每周一上午召开例会、针对施工过程中可能出现的各种问题积极协调、集思广益、一一解决，确保各个标段后续工作的顺利开展进行，在道路部分我们主要进行了电缆及pp-r输水管埋设、管道井的砌筑、毛石路面铺装等工作。这期间让我感受最深的是自己工作能力上的欠缺，比如发现有的地方施工图纸、施工工艺与施工现场不相符，变更、签证等内容给工程造价带来的较大影响都没有很好的预料到，遇事考虑不够全面，不够细致，工作中甚至存在一些失误。这都是我下一步需要改进的地方。

总之，经过一年的工作经历，让自己受益匪浅。回顾过去，就是为了更好地展望未来，希望在接下来的2024年自己可以继续努力，在单位领导们的带领下，勤奋自勉、踏实工作，为单位的美好明天，为祖国的绿化事业干出更好的成绩来。

总结人：于建忠

日

期：2024年12月26日

**项目监理年度工作总结篇二**

监理部工程总监xx年度个人总结

.xx年度，本人担任xx等工程总监，一年来，始终以坚持以一个共产党员的标准要求自己，热爱祖国、热爱集体，热爱自己的本职工作;有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严禁，思想品德端正；遵守国家的法律、法规和企业的规章制度；服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成组织交给的各项工作，监理部工程总监度个人总结。日常工作中能高标准严要求自己，在法规和合同授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。本人能够注重团结协作，共同克服困难。生活中，团结同志，帮助有困难的同志，解决生活与学习上的难题。

本人不断追求技术业务水平提高与加强思想道德素质修养，在工作与生活中不断坚持学习先进的科学知识与文化知识，学习马列主义与毛泽东思想，邓小平的理论和使我充分理解了“三个代表”重要思想是我们党立党之本、执政之基、力量之源的深刻内涵。深刻认识了“发展是执政兴国第一要务”的精神实质。也使自己的理论水平、思想觉悟和用“三个代表”指导工作的能力都有了明显提高和进步，对党的依赖感、信任感更足，对小康社会的前景充满信心。严格遵守院的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和老同志请教，使自己受益良多。关心国家大事，经常读报纸、看新闻，及时掌握了党和国家方针及政策，建筑业的法律、法规以及新规范、新标准；经常参加行业和协会组织的技术培训和学习；不断地将理论知识与实践知识向结合，并获得新的理论知识。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。接受每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；认真组织编写监理规划和监理实施细则，并主动协助业主做好开工前的准备工作。在图纸会审和交底会上，提出了自己的审查意见得到各方认可。特别是在xx两个项目上，这两个项目都是工业建筑，工艺复杂，控制“点多、线长、面广”，尤其是轴线（中心线）、标高控制线多，预留预埋多，设计较粗，个人总结《监理部工程总监度个人总结》。

认真审查施工单位提交的施工组织设计和专项施工方案，对其施工工艺、施工方案、质量、安全、进度和投资措施、劳动力和机械设备组织的可行性提出了自己的审查意见并及时同建设单位沟通，向部领导和主管部门汇报。

在监理过程中，对于“质量、进度和投资”和安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。质量控制：主要监督检查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，督促施工单位完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。要求各级施工人员持证上岗；检查施工单位所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性（是否在鉴定周期内）；对进场材料、设备、构配件审查其合格证明材料。定期组织现场质量检查。

日常的巡视中，发现质量、安全隐患及时通知（监理工程师通知单或整改通知）施工单位进行整改，对于重大隐患，责令施工单位暂停施工并及时建设单位、单位领导和上级主管部门汇报。在桩基施工、混凝土浇注、防水处理等施工过程中，及时安排监理人员采取跟踪旁站的方式进行监理；对已验收合格的分项、分部工程予以签认。工期控制：严格监督施工单位按照《施工合同》规定的工期组织施工，督促施工单位按期（年、季、月、旬、周等时间段）编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。建立进度控制台帐，及时核对工程形象进度，建设单位、主管部门汇报工程进展情况并分析偏差原因。投资控制：认真审核本专业月、季、年度验工报表，做到不超验，不漏验，保证验工签证的各项质量合格、数量准确。未经验收或经验收不符合要求的不予签认。及时进行计划费用和实际开支费用的比较。

认真组织工程竣工验收，督促检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料，审查施工单位提交的竣工报告并提出了自己的审查意见。

在监理过程中，及时督促本监理组监理人员记好监理日记，认真编写监理月报和监理总结，规范整理监理资料，竣工后及时向有关单位移交。

科学的监理方法，严谨的工作作风，公平、公正的工作立场，热情的服务态度，赢得的施工单位的尊重、建设单位的满意和建设主管部门的赞同，使得监理的各项工程实现预期控制目标。

在工作中，坚持廉洁自律，恪尽职守，从不对施工单位吃、拿、卡、要，摆正自己的位置，公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

回顾一年的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的，找出自己的不足。有的时候认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见；有的时候，光挑毛病不讲究工作方式；还有，自己的知识面还比较狭窄，不能很好地、全面地协调工作。在今后的工作中，本人将努力改正缺点，发扬优点，为监理部的生存和发展作出自己的贡献。

**项目监理年度工作总结篇三**

\*\*\*\*年度监理工作总结

\*\*\*\*监理站

一年来，在公司的正确领导下，在\*\*\*\*\*铁路公司的支持下，按照施工监理合同约定，建立和完善安全质量管理体系和管理制度，加强监理人员学习和培训，牢固树立为业主服务意识，求真务实，内抓管理，外塑形象，认真作好前期各项准备工作，为正式开工奠定了良好的基础。

一、认真组织做好前期准备工作

\*\*\*\*工程由于征地拆迁工作滞后，土建工程目前工期滞后10个月，我监理站监理的四电主体工程尚未开工，但我们注重作好前期各项准备工作，认真组织，打好基础，为正式工程开工创造好的条件。

1、建立及完善监理组织机构。

根据\*\*\*\*施工监理3标四电工程特点及招标文件的要求，按照“监理站必须工作独立，生活自理，按照投标承诺设置必要的办公、生活、交通、通讯设施和试验设备”的要求，于2024年4月份组建了项目监理站。由于正式工程尚未开工，监理站目前未设置相应专业监理组，配备总监1名，副总监1名，专业监理工程师2名、监理员1名，后勤服务人员2名，以满足目前监理工作实际需要。

2、结合工程特点及实际情况编制监理规划、监理实施细则。 监理规划是整个项目监理工作开展的指导方案及工作目标，由总监负责编制，先后三次进行了修订和完善，对本工程项目监理工作具有指导意义。同时组织相关专业监理工程师完成了通信工程、信号工程、电力工程、牵引供电工程等监理实施细则模板及三电迁改工程监理实施细则的编写。这对本项目监理人员加强业务学习，提高业务水平，适应适应\*\*\*\*铁路公司管理模式，掌握监理工作程序起到了重要作用。

3、建立各项管理制度。

为了真正从建设单位的利益出发，敬业尽职，作到依法监理、公正廉洁，对监理工作有高度的责任感，热情为工程建设服务。监理站制定了监理工作制度、岗位责任制等共20项，制定了监理站管理制度5项，制定了《监理站日常安全管理规定》、《施工安全注意事项》以及工作、生活注意事项等，明确了监理站的职责及管理范围、每位监理人员的工作职责及行为准则，做到职责分明，有章可循，使监理站的工作规范化、制度化。

4、及时组织监理人员熟悉施工现场，核对迁改设计文件，参与四电主体工程施工图咨询稿的会审，将核对图纸中存在差、错、漏等问题及现场核对发现的新问题，及时反馈给建设单位。

5、严格审核施工组织设计和开工报告。

本标段目前三电迁改及电力永临结合贯通线工程共涉及施

2 工单位4家，对施工单位的施工组织设计和开工报告进行了严格审查，重点审查与产权单位签定的施工安全协议情况；对工程的重、难点，关键工序的处理措施加强审核，并严格审核施工单位的质量、安全保证体系，尤其是施工安全防护措施和预案，与产权单位签定安全施工协议书等重要环节。

二、加强沟通与联系，积极开展监理工作

加强与建设、施工单位的沟通与联系，是顺利开展监理工作的重要方面。在工作当中，我们通过有关会议，召开监理会议，向建设单位领导和相关部门及时汇报情况等方式，了解业主的工作重点及对监理工作的要求，了解施工单位工作进展和对监理工作的意见和建议，以便及时调整工作角度。及时与施工单位联系，在业主的组织下，与建设、施工、设计单位进行了设计交桩、测量复核工作；根据业主的统一安排，每月参加 “\*\*\*\*建设系统安全、质量、进度大检查”和“本安体系考核验收”活动。

三、加强监理人员业务学习

我们根据四电主体工程尚未开工，目前监理人员专业不齐，公司人力资源紧张等实际情况，加强对现有监理人员业务和有关法规的学习，制定了监理人员学习制度和学习计划，建立长效学习机制，在工作量相对较少的阶段，规定每两天学习一次。平时，每周组织一次业务学习。采取集中学习和个人学习结合、大家讲课与研讨相结合等方式，营造良好的学习氛围。结合监理工作实

3 际编写了三期学习材料组织监理人员学习。提倡跨专业学习，努力作到一专多能，成为复合型人才。

重点组织监理人员认真学习、领会设计文件要求及设计意图，学习\*\*\*\*铁路竣工文件编制实施细则，学习及消化新验标中的具体要求，预测在下一步主体工程中可能会出现的问题，并制定出监控预案，使全体监理人员从思想上高度重视工程质量、安全工作，把施工质量、安全贯穿于整个监理工作当中。

在学习中要求每个监理人员作好学习笔记和学习交流工作，不断提高学习质量和业务素质。

四、存在的不足及改进措施

回顾总结大半年来的工作，虽然做了一些工作，但还存在不足之处，有待下一步改进完善。

1、存在的不足

（1）、由于征地拆迁及线下工程工期滞后等原因，四电主体工程尚未开工；

（2）、监理人员的结构不合理，开工后不能满足工作需要；（3）、监理人员业务素质有待提高；

（4）、与建设单位的沟通交流还不到位，管理模式还不适应。

2、改进措施：

（1）、进一步认真做好开工前的各项准备工作；（2）、加强监理人员的业务学习，建立学习培训制度，营造

4 良好的学习氛围，激励监理人员努力学习、终身学习，提倡跨专业学习，一专多能；

（3）、加强监理人员对安全知识、法规的学习及教育，不断提高业务素质；

（4）、在下一步的工作中，加强与业主各部门的沟通交流，竭力争取得到业主的全面支持。

六、明年工作设想

1、按照公司和建设单位的总体部署，结合工程特点和本监理站的实际，认真做好2024年度工作安排，指导全年监理工作。

2、积极与建设单位、施工单位配合，继续做好各项准备工作，争取早日开工。

3、对已到的施工设计图纸及时进行审查和现场核对，发现问题及时向建设单位报告。

4、按照程序及审批办法严格审查施工组织设计和开工报告。对施工单位报送的施工组织设计组织专业监理工程师进行会审，提出具体意见报建设单位审批。每季度检查一次施工组织设计落实情况，发现问题及时要求整改，及时向公司及建设单位报告工作进展情况。

5、加强施工过程管理控制。依据设计文件和施工组织设计、有关规范、标准，实施施工全过程监控。建筑材料、构配件及设备必须经监理工程师检查签字后方可使用；涉及工程结构安全的5 关键工序和隐蔽工程，必须经监理工程师检查签字后方可进行下一道工序作业；工程重点部位进行旁站、巡视监理；现场监理驻点工作。

6、按照建设单位管理目标和验标要求，认真做好各项资料的签认、收集、组卷归档工作。

\*\*\*\*年\*\*月\*\*日

**项目监理年度工作总结篇四**

凤风县河头水库灌区水库枢纽工程

监理工作总结

（20xx年度）

总

监：廖从海

汇

编：赵海龙

遵义神禹科技实业有限责任公司 凤风县河头水库工程项目监理部

20xx年1月1日

凤风县河头水库灌区水库枢纽工程

20xx年度监理工作总结

一、工程概况

河头水库位于凤冈县进化镇沙坝村的沙坝河上游，水库坝址位于东经107°45′，北纬27°50′.水库坝址距遵义市区118km，凤冈县城37 km，距湄潭县城42km，现已有县级公路，交通方便。

河头水库枢纽工程主要建筑物由拦河大坝、溢洪道、放水兼放空隧洞、灌溉渠道及渠系建筑物组成，正常蓄水位731.00m,相应库容982万m3，死水位697.00高程，死库容92.8万m3，水库总库容1115.928万m3。

河头水库大坝为混凝土面板堆石坝，最大坝高65.00m，坝顶宽7.00m，坝顶长330.00m，坝顶高程735.00m。上游坝坡1：1.405，下游坝坡1：1.4，下游坝坡分别在高程713.00m，693.00m设2m宽的马道，最大坝底宽183.96m。上游钢筋混凝土防渗面板厚0.30～0.50m，面板后设水平宽3.0m的垫层，垫层后设水平宽4.0m的过渡层，过渡层后为主堆石区，下游为次堆石区，下游坝面为干砌块石护面。面板与河床和两岸基础相接处设趾板，大坝共设固结灌浆1700m，防渗帷幕灌浆总进尺15938m。

大坝上游面板和趾板采用c25混凝土，设单层双向钢筋，水平向配筋率为0.3%，竖向配筋率为0.4%，周边缝增加钢筋，趾板设ф25锚筋与基岩连接，锚入基岩4.0m，间距1.5m，趾板每隔10～15m或基础变化处设收缩缝。

筑坝材料采用人工砂石料，垫层料最大粒径为80mm；过渡层最大粒径为300mm，主堆石料最大粒径为700mm，次堆石料最大粒径为900mm，下游坝面干砌块石厚500mm。

溢洪道布置于右岸垭口和冲沟内，包括引水渠段、溢流段、泄槽段和消力池段，总长228.00m。溢流堰净宽15m，渠底高程为729.00m，堰定高程为731.00m，为开敞式自由流出，左右侧导水墙墙顶高程735.00m。溢流堰采用c15块石混凝土和表面采用c25钢筋混凝土衬砌，边墙采用c15块石混凝土和迎水面采用c25钢筋混凝土衬砌，引水渠底坡i=0，宽23.5～15m，渠底高程为729.00m，左侧导水墙墙顶高程735.00m，右侧导水墙墙顶高程736.20m，左右侧导水墙采用c15块石混凝土衬砌，地板c20混凝土衬砌。

泄槽段宽10m，导水墙均为2.5m，导水墙采用c15块石混凝土和迎水面采用c25钢筋混凝土衬砌，地板采用c25钢筋混凝土衬砌。

消力池宽为10m，底板高程为675.00m，池长18m，池深1.5m，尾坎高程为676.50m，导水墙高5.0m，墙顶高程为680.00m。消力池段边墙采用c15块石混凝土和迎水面采用c25钢筋混凝土衬砌，地板地板采用c25钢筋混凝土衬砌，消力池出口直接接下游原河道。

放水兼放空隧洞布置于右岸，利用导流洞设龙抬头及出口设弧形钢闸门改造而成，由引水渠、进口闸井、隧洞、出口弧门段和出水渠段组成，总长302.75m：其中进口引水渠段长22.30m，为梯形断面，地板高程684.00m，渠宽3.0m，两侧边墙边坡为1：0.3，地板采用0.30m厚c20混凝土衬砌，两侧边墙采用0.60m厚c20混凝土衬砌护坡；进口闸井段长10.0m，闸井底板高程685.00m，闸井控制段为2.0×2.0m方孔，并设2×2m的平板事故检修闸门1扇；隧洞进口“龙抬头”段长14.75m，断面为城门洞型，尺寸为3.0×3.87m；利用导流隧洞长219.98m其中隧洞末端渐变段长10m，断面由3.0×3.87m城门洞型变成2.0×2.0m矩形；出口工作弧门段长8.5m，在隧洞出口处设2×2m弧形工作闸门，并设液压启闭机和启闭机室；出口采用明渠接大坝下游河道。

工程建设法人:凤冈县河头水库灌区工程管理处； 工 程

监 理：遵义神禹科技实业有限责任公司； 工程质量监督：贵州省水利厅质监中心站； 工程设计单位：遵义水利水电勘测设计研究院。工程施工单位：贵州省水利实业有限公司。

二、工程施工情况

1、导流隧洞分部工程施工于是20xx年10月28日，20xx年9月9日完工。有压洞身段分部工程共完成，石方开挖4244.6m3、衬砌砼2226.8 m3、钢筋制安共用155.64t、回填灌浆2670m2、固结灌浆675m。工程验收情况（见附表）。进口闸门井引渠共开挖石方899.4 m3，土方开挖163。08m3，基础施工于20xx年9月3日，在 20xx年9月18日完工，共浇筑砼768.70 m3。闸门井从开始施工到现在共浇筑c20钢筋砼768.78m3。溢洪道基础开挖施工于20xx年3月28日，20xx年12月31日溢洪道基础完成开挖工程量13000m3，其中土方开挖4000m3，石方开挖9000m3。累计完成总投资额3418291.00元。

2、大坝基础开挖工程施工于20xx年4月2日，20xx年11月28日完工。大坝共开挖338626.6m3，其中开挖石方192238.7m3，土方开挖43950.7m3，砂砾石开挖102437.0m3；大坝趾板基础开挖于20xx年4月1日，完成于20xx年11月26日。大坝趾板基础共划分为3个单元工程，分别为左岸趾板基础（z1—z4）、河床趾板（z4—z7）、右岸趾板（z7—z10），并在20xx年11月28日对大坝河床趾板基础这3个单元工程进行了质量评定，均评定为优良。累计完成总投资额27910240.00元。评定情况（见附表）。

3、大坝左岸边坡共完成支护锚杆3800m,边坡喷砼1150 m3。

二、工程三控制

自20xx年11月1日监理进驻施工现场后，即成立凤冈县河头水库工程项目监理部，吃住都在现场，对凤冈县河头水库工程进行质量、进度、投资三控制。监理处共4人，其中高工1人，工程师2人，监理员2人，对工程实行24小时跟踪检查，施工以来监理部发出的通知、批复、文件、会议纪要、专题报告、停、返工通知等132份。编制了监理大纲、监理规划、监理实施细则等重要指导性文件；成立了监理项目部，在项目监理工程师下并配有相应的监理人员，对工程实施有效管理；并组织各种验收、技术专题会，对分部工程导流隧洞进行验收，审定了大坝截流验收及渡汛措施，组织核定了大坝、导流隧洞、进口闸门井引渠及料场开挖工程量，组织各单元工程验收。由于监理处搞好了三控制，大坝截流验收、导流隧洞分部工程验收、大坝趾板基础开挖隐蔽工程验收、等工作顺利完成。20xx年10月16日，在验收小组凤冈县河头水库砼面板堆石坝进行截流验收时，杨勇处长对目前工程进展顺利，进度跟上工程需要给予监理很好的评价。20xx年11月28日，在验收小组凤冈县河头水库砼面板堆石坝进行3个趾板基础开挖工程重要隐蔽单元工程验收。设计，质检也对监理工作作了不错的评价。

1、进度控制

根据业主要求，结合施工单位施工组织设计，大坝在20xx年10月16日，工程验收小组对凤冈县河头水库砼面板堆石坝进行截流验收，20xx年11月28日，验收小组对凤冈县河头水库砼面板堆石坝进行3个趾板基础开挖工程重要隐蔽单元工程验收时。为下步大坝填筑到690度讯高程、趾板砼浇筑和做碾压试验施工创造了良好条件。溢洪道工程施工按进度要求也开始施工。为后期施工创造了良好条件。

大坝左右岸挂网喷砼也成功完成，左岸边坡打锚杆也完成，也是在进度控制的范围内。目前趾板锚杆支护、布筋、浇筑砼也在进度控制内执行的。

每次对施工单位上报的工程量的严格，仔细的进行复核。

大坝填筑工程由于料场山顶无用料增多，开采的料含泥量超标，致使没能及时提供填筑料，工程进度受到一定影响。使工程进度有所滞后。为保证工程按期完成，监理处已增大该标段监理力度，协助施工单位合理解决问题，合理调整施工进度计划，要求施工单位精心组织施工，以此达到明年四月份的度讯目标。

2、质量控制

在总体上监理提出：以质量促进度、以质量求效益、以质量求生存。在各标段施工开工前，监理处均召集施工单位负责人召开工地会议，要求施工单位从一开始就要树立良好的质量意识。

工程承建单位都建立了质量保证体系，并在施工中不断完善。大坝施工专门成立了质检科；成立了工地试验室，可以进行砂石料级配、容重等常规试验，可以进行坝体填筑料级配、干密度、含泥量、含水量等半成品试验，砼塌落度等试验。每批钢材、水泥、现场取样砼必须送遵义市水电设计院试验室复检合格后方能使用，砼配合比必须送具有相关资质的试验室做配比试验后确定。

施工中施工单位实行内部三检制即施工班组自检，现场施工技术员再检，项目处专职质检员复检认定合格后再填报单元工程开仓申请，经监理检查合格后开仓。

监理处属于检查体系，根据分部工程情况采取了旁站监理、平行抽检及巡视监理。砼浇筑及大坝填筑均按照相关施工规范及设计要求执行，严格按标准进行检测。

工程质量监督是委托省水利厅质监中心站负责。工程验收系由业主、质量监督、设计、监理等方面的专家和领导组成的验收小组进行的，具有合法性和权威性。

3、投资控制

工程承建单位签订合同后由业主拨预付款。各标段均在每月按监理验收合格工程量结算。总计完成工程投资31328531.00元。资金都能及时支付并严格按合同管理，有力地促进了施工质量和进度。

三、

进场原材料检查

为了保证不合格产品不在工程上使用，对进场的原材料都进行了检查: 1、水泥开工以来进场8批，送检8次，均为合格； 2、钢材开工以来进场8批，送检8次，均为合格； 3、砂、石料抽检7组，共送检7次，均为合格； 4、砼试块取样23组，送检23次，均为合格； 5、砼配合比送样8个标号，均送试验室试配； 6、焊接钢筋取样24组，送检24次，均为合格； 7、河头水库面板堆石坝坝体各分区料现场碾压试验；

其中1～6项为送遵义市水电设计院试验室进行检验，7项为施工单位自检及监理抽检。大坝填筑碾压根据贵州省水利水电勘测设计研究院碾压试验报告进行。

四、下步工作

明年，4月底大坝填筑要达到690渡汛高程；趾板灌浆工作将全面展开；闸门井及交通桥施工将全面展开。监理工作的重点将放在趾板砼浇筑质量，灌浆质量及工程进度的控制上。施工工序复杂，涉及专业面广。监理工作仍将一如既往地开展，为顾客提供优质服务，严格要求施工单位按照规程规范执行，争取达到优质工程。

附：1、各单位工程单元划分验收表

2、各单位工程完成工程量统计表

3、河头水库工程投资总表

4、单位工程原材料、中间产品质量制样检测统计表

5、各种配合比单

6、大坝填筑材料要求控制参数表 7、20xx年监理大事记

20xx年1月1日

凤冈县河头水库工程监理处

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找