# 2024年建筑工程部个人年终工作总结(13篇)

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2024-07-03

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

**建筑工程部个人年终工作总结篇一**

20xx年我经历了工程的竣工资料和质量、安全(基储主体、“标化”)等各项资料，并跟从现场技术负责人进行预算的学习。工程于20xx年1月25日进行了竣工验收，在公司规定的时间里完成了竣工资料的收集和整理，并按要求合格的交付成都市新都区档案馆进行存档。工程于20xx年4月1日开工，开工前按相关规范规定的要求进行开工准备的资料收集和整理;20xx年12月12日合格的进行了1-4#楼基储主体的验收，并按规范要求收集和整理了基储主体资料，通过验收。在1-4#楼基储主体验收时资料一次性地通过了新都区质量监督站和相关单位的验收。

1、竣工资料的整理，在工程竣工验收后，对分包单位的资料及时地进行收集，对各种工程资料的形成、积累、组卷、归档进行整理，使施工资料达到完整性、准确性，符合有关要求。20xx年3月“名信、天龙瑞景”竣工资料顺利通过了新都区档案馆的验收，达到合格标准。

2、①质量资料：

“新筑1-4#”是新建工程，均按照工程的形象进度，及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程检验批资料和分部分项工程资料的填写，并且及时地找现场监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分部分项、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。对每一个重点施工部位编制的有针对性的施工方案如：土方方案、地下室方案防水方案、保温方案、外架悬挑方案、标化方案、模板方案等等一系列的施工方案，及时地进行监理单位方案报审。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的`信息记录，只有和现场施工管理人员全力配合才能完成并做好这项工作。负责施工资料的治理工作，并对施工资料进行收集、整理、归档。施工资料是工程建设过程中，施工单位进行施工的真实记录，是一项系统工程。

它牵涉到监理单位、建设单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，使施工工作科学化、规范化的标志。编制项目部会议记录，项目部质量、安全月报表，月报表是项目部在一个月内对工程进展，也是各有关部门检查、评定项目部工作的重要依据。因此做好这项工作很重要。

②安全资料：

及时地填写工程各项安全、文明施工资料，对新进场的工人及时的进行“三级安全知识教育”，并填写“三级安全教育记录卡”进行存档，每一道工序施工前对工人进行班前安全技术交底，每班上、下班都对工人进行班前班后安全教育记录，并记录存档。每道工序施工完后及时会同各相关人员进行验收，并填写相关的安全资料，各相关检查验收人员签字盖章。按相关安全规范规定要求进行收集各种安全防护用品合格证、试验报告，并进行组卷、归档。

③“标化”资料：

20xx年12月22日新都区安监站对“新筑1-4#楼”工程进行了“标化”初验收，“标化”资料在新都安监站验收时得到了好评。我查阅各种规范规定并向现场施工管理前辈咨询，严格按照安全各种规范进行收集和整理的安全资料。

④预算的学习：

由于自己之前没有学习过预算，再加上还有资料上的工作需要做，针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。在新筑工地上为了充实自己，充分利用晚上的时间跟从现场技术负责人学习工程量的计算，从最初的主体楼层模板、砼、钢筋等进行学习。不懂的地方及时向现场管理人员询问，通过不懈的努力，对预算工程量已有了进一步的了解。

**建筑工程部个人年终工作总结篇二**

因公司人力调配，本人在年初调离到xx项目任职土建工程师，在项目同事的帮助指导下，踏踏实实，尽心尽力做好本职工作，现将本人一年以来的工作、学习等情况简要总结如下：

负责工程分部、分项、检验批等验收工作；负责编写汇总项目监理日志及监理资料；深入巡视现场及旁站重点施工部位，发现质量、安全等问题及时向总监汇报并采取相应解决措施。负责工地质量管理工作，收集、整理、保存资料管理资料。负责审查土建专业预算、结算、施工组织设计、各项施工方案、材料计划、现场签证、设计变更等。负责现场有关图纸会审、设计变更、验槽、主体验收等事项与公司和设计院联系沟通、书面资料传递。负责协调总包及甲分包施工问题。

在交楼施工过程中，主责巡视现场劳动力、材料安装情况并每天定时向领导汇报，发现质量问题及时要求xx整改并向领导汇报。协调各甲指分包与总包单位施工问题。负责分户验收工作，交楼前与物业的移交工作。在精装施工过程中，主责施工样板间设计变更，并向精装单位传达公司的有关技术要求，负责审查上报卫生间防水方案、吊顶方案。负责两栋楼的分部、分项、检验批验收。在精装施工过程中，主责施工组织设计审查、四局钢结构夹层工程量预算审查及上报。负责联系设计竣备宝贵图纸问题。负责施工现场吊顶龙骨、防水施工、厨卫贴砖、外立面保温、墙面石膏等验收工作。

从工程质量上结合出现的质量问题，在i区施工过程中避免吊顶多处开裂、卫生间漏水、壁纸发霉不平、卫生间石材泛碱等问题。吊顶开裂问题已沟通设计采取双层石膏板，薄弱部位采取加固措施。卫生间漏水问题已要求施工单位单独上报方案，垫层施工中墙根处采取钢丝网加固，严格要求地埋管规范施工避免埋管超高导致贴砖误差；防水施工验收中项目上通知地区工程师进行多方验收，严格要求防水厚度和高度；在贴砖过程中要求项目工程师进行旁站，避免防水层破坏。壁纸不平问题要求自己严格验收墙面基层施工。石材泛碱问题要求自己严格把控材料进场。

进入公司已经有将近一年多的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

作为工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考xx以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。

当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

**建筑工程部个人年终工作总结篇三**

我于20xx年3月18日通过招聘到××集团公司沈阳办事处工程部上班。从学校到工程施工单位，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，而且对工程管理、广联达预算软件首次接触，但在领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和工作经验，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了一

定的成绩。现将工作情况简要总结如下：

1、严格遵守公司各项规章制度。上班伊始，我认真学习了《工程质量管理细则》，并将其牢记于心，时刻提醒自己要严格遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。

2、认真学习各种规范文件。从最开始的《档案编制指南》，包括技术交底清单、贯标实施表格、质量体系实施指南等到《建筑施工手册》、《建筑施工质量通病防治手册》、《建筑工程施工质量验收细则》等等各种规范规程；除此以外，还有《××酒店工程施工招标文件及投标文件》、《××招标文件及投标文件》、《房屋建筑和市政基础设施工程招投标编制指南》等文件。

3、对于一个刚毕业的学生来说，虽然在学校也有过一个多月在施工现场实习的经历，但是在真正的施工过程中，我所了解的还只是凤毛麟角。所以，从到公司上班开始，工程部的两位前辈就带着我去各个现场。跟随他们一起检查质量、安全、文明施工等情况的那段时间，是我吸取知识、总结经验的最佳时机，也是我对于施工现场学到最多、最全面的阶段。所以我忠心的感谢他们的传授、教导和关心。

4、认真学习辽宁省概预算编制资料。我首先对辽宁省概预算编制资料、计价清单规范等进行了认真系统的学习，并坚持边学习边实际计算练习，借××项目投标之际，参与了技术标的编制过程，并针对其中11号楼施工图加以计算，由于大学毕业设计做的就是投标编制，所以较快的掌握了其中的要领，虽然还没有真正独立完成任务的机会，但是我个人认为我已经具备一定的独立完成任务的能力；与此同时，我还学会了使用“广联达预算软件”编制预算和抽算钢筋，通过对××施工图的预算练习，虽然是首次接触，但是已经有了很大的进步，可以进行部分独立操作。在今后的工作中，我将不断的摸索和钻研，把工作做得更加精细、完美。

5、其他方面：①坚持每天上班提早到公司，打扫办公室卫生，为同事创造一个干净的工作环境。②管理办公室内部分文件存放，以便需要时能够及时找到③对部分事宜进行登记备忘，供以后对照④与分公司同事积极探讨造价控制、合同管理、资料管理等内容。通过讨论既增进了同事间的友情，又提高了自身能力⑤主动与同事交流，热情帮助他人。

1、考虑到在建筑施工单位女同志的工作范围有限，所以更需要给自身充电，着重向投标方向努力，积累投标经验，争取达到工作年限要求时，顺利通过全国造成价工程师执业资格考试，充分利用通过全国造价工程师执业资格考试的优势及以往的工作经验，积极主动接触各种相关业务，提高自身的实际操作能力，有可能的话能够为公司在投标谈判时奉献力量，为公司的品牌建设作出自己应有的贡献。

2、积极参加证书考核，钻研专业技术，提高业务能力和专业水准；

3、发挥党员的模范带头作用，争当先进。

通过总结一年来的工作，我虽然个人认为取得了一点成绩，但离领导的要求尚有一定差距。找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

**建筑工程部个人年终工作总结篇四**

20xx年，建筑工程管理局团委在团县委和局党委的领导下，以党的十七届四中全会精神为指导，紧紧围绕局党委工作部署，结合共青团自身特点，以建管局的职能为抓手，通过组织相关建筑法律、法规宣传活动，积极参加局党委组织的各类建筑市场执法检查，使团委服务于全县的建筑业发展，通过开展开展学习、竞赛等活动，提高青年团员自身的素质和业务能力，

进一步增强广大青年的团员意识和责任意识。今年，主要做了以下几方面的工作：

提高团员青年的整体素质建筑工程管理局作为全县建筑业的主管部门，局团员青年服务于建筑市场管理、工程质量、安全监督等岗位，团员素质的好与差，直接关系到建筑市场的规范管理、关系到工程的质量、安全和文明施工，为此，局团委立足于建设一支“有理想、有道德、有文化、守纪律”的队伍，按照“政治过硬、业务优良”的总体要求，会同建工职校，采取多种形式加强团员青年的思想教育、职业道德和业务培训，进一步提高团员的综合素质。

（一）加强理论学习，采取多种形式开展政治教育

一是组织团员青年学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和党的十七届四中全会精神。

二是利用“清明节”组织系统团员青年到烈士陵园悼念革民烈士，开展共产主义理想和“八荣八耻”社会主义荣荣辱观教育，使团员树立正确的世界观、人生观和价值观。

三是开展职业道德教育、法制教育，培养团员的法制观念、爱岗敬业。

四是积极参加团县委组织的学习、培训活动。参加了团县委组织的“学习践行新时期宝应精神”专题培训班，“国税杯”“城市文明、你我同行”全县青年电视演讲比赛等。

（二）加强业务培训

根据局团员青年各自的岗位以及职能科室的相关职能，针对性的组织团员青年参加省、市建筑主管部门举办的各类培训、组织相关的培训班。今年组织团员青年参加了省建设厅举办的“企业资质电子化申报培训班”、扬州市安全监督站举办的“安全监督员”培训、局党委和团（工）委组织举办了相关建设工程标准宣贯培训班，“劳动保护监督员培训班”。通过培训提高了广大青年的工作能力和工作方法，对今后的生活、工作都起到了很好的启示作用。

一是积极参加团县委组织的各项活动；

二是系统团员3月5日雪雷锋为民服务活动；

三是利用“五四青年节”开展文体活动，如乒乓球、扑克、读书等，不断丰富团员青年的业余文化活动，促进团员青年身心健康；

四是组织团员参加慈善一日捐活动，共向建筑施工、监理企业募得资金57500元上缴县慈善总会；

五是把团委活动和本职工作结合起来，利用局党委开展的建筑市场检查的机会，组织团员青年对建筑施工、监理企业、民工进行规范工程建设程序、确保工程质量、安全、维护民工权益等方面的相关法律、法规的宣传。

六是组织系统团员参加科技论文演讲比赛、工程造价论文竞赛，鼓励青年加强学习，提高自身素质，提升业务水平。

通过一年积极的工作取得了一定成绩，但也存在不足，需要进一步改进：

一是工作主动性还需要进一步加强，创造性开展工作和自主开展活动的能力不足。

二是工作机制需要进一步完善。面对改制后的建筑工程管理局团员青年人数较少的状况（局机关35周岁以下青年目前4人，28周岁以下的团员无一人）进一步探索如何在新时期开展团的工作。

一是做好团员青年的思想教育和业务培训，开展落实科学发展观学习教育活动。

二是立足于建筑工程局的建筑市场管理职能组织系举办“建筑业企业资质电子化申报”培训班、“建筑法律、法规宣传”活动。

三是开展丰富多彩的活动，进一步增强团组织的凝聚力和向心力。

**建筑工程部个人年终工作总结篇五**

几年前，我从学校毕业走向工作岗位，成为xx建筑工程公司的一名普通员工。我所从事的主要是关于企业法律问题的工作，由于法律工作是专业性极强的工作，司法的实质就是将法律理论运用于具体的社会实践，因而扎实的法学理论知识是成为一名合格的企业法律工作者的重要前提。只有在工作中不断地加强法学理论学习，才能为自己做好本职工作奠定坚实的基础，以下是我今年的工作总结。

我利用工作之外的时间，更着重进行了强化学习，并且灵活运用在工作中。从事企业法律工作者，还要经常性的和社会打交道；与各种各样的人交往，从某种程度上，可以决定一个人工作的成功和失败。因而，只有以海纳百川的开阔胸怀，接纳吸收各方面的社会知识，才能丰富自己的内涵，拓展自己的视野，促进自己工作的顺利开展。在公司各级组织和领导的热心关怀下，我的业务技能显著提高，理论素养不断提升，通过不懈努力，取得了公司、省公司多项荣誉。

我深深体会到企业中的每一个岗位都很重要，它就像一台机器中的每个螺丝，只有将每一个螺丝拧紧，这台机器才能稳定、快速的运转。企业的发展是每个岗位上的每个职工辛勤努力的结果，所以无论在什么时候，努力干好自己的本职工作，是头等重要的，我愿意为公司的发展贡献自己微薄的力量。这让我想起一句名言：“不积跬步，无以致千里；不积小流，无以成江海。”

公司的发展与成长是我们的幸福，我们的提高要以公司成长为依托，我们的提高是公司发展的基础。我们更应该珍惜工作本身带给自己的机遇。艰难的任务能锻炼我们的意志，新的工作能拓展我的才能，与同事的合作能培养我们的人格，与领导的交流能训练我的品性。公司是我们成长中的另一所学校，工作能够丰富我们的经验，增长我们的智慧，在工作中获得技能与经验。为公司的发展作出一份应有的贡献。

我曾无数次的为自己能成为公司的一员而感到幸运，也曾为自己能为公司的建设尽一份薄力而感到愉快！我觉得，公司和职工是一个共生体，公司的成长，要依靠职工的努力来实现，每一位员工要带着强烈的责任心去关心公司的发展，自觉地把个人的命运与公司的发展融为一体，尽职尽责地做好本职工作。公司是个人才华施展的天地，是个人理想实现的平台。人人努力工作，公司才能发展的好，个人才会有发展的空间和丰厚的回报。

**建筑工程部个人年终工作总结篇六**

本着回顾过去，总结经验，找出不足，丰富自己，使企业具有长足发展的后劲，建筑工程部特对过去的20××年工作总结如下：

1、建筑工程部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由朱总经理担任工程部项目工程总指挥，主抓工程部的全面工作。在项目经理的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。工程部的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，即：根据工程特点和平面分布，划分了三个区域，成立了三个工程部，负责本区域所辖范围内的工程建设治理工作。

2、工程部在蒋经理的领导下，负责制定工作目标，其中：安全目标是：零死亡。进度目标是：小高层4月31工程竣工，高层11月30日工程竣工，交付使用。质量目标是：按市优质工程的标准要求，完成全部的建设内容。

3、目标确定后，为能实现上述工作目标，我们遵照执行指挥部制定了切实可行的各种规章制度，如：《岗位工作职责》、《项目例会治理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收治理制度》、《工程变更治理制度》、《文件资料治理制度》、《安全治理制度》、《安全检查、文明施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《文明施工治理办法》、《甲供材治理制度》等。做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人治理，行为有约束、治理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

1、工期事前控制：

工期目标确定后，工程部要求常州一建施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。经审批后方可施工。在这个问题上，施工单位的编制、监理部及组团工程部的审查都不是很认真，认为没有必要。后经指挥部、工程部、监理例会多次召开会议讲施工进度计划对工程工期的控制是十分重要的，意义十分重大，使大家提高了熟悉。尽管现场施工计划不尽人意，我部在三个标段相比之下名例前茅，在监管中起到了督促推进作用。

2、质量事前控制：

2、1施工单位在进场时，工程部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场治理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工，取得了一定的效果。

2、2质量目标确定后，工程部要求施工单位在工程未施工前认真编写施工组织设计及施工方案。同时对质量控制要点，组织幢号负责人进行培训学习，认真把握，以达到监督和运用的目的。

2、3工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。同时，在此基础上，组织设计单位、监理单位、施工单位，以标段为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度要求，认真记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录内容进行施工。

2、4对施工中常见的质量通病，由施工单位编制施工方案，工程部协同计划部认真审核，办理会签，编写施工工艺要点并画出节点大样图、统一了做法，下发到监理单位及施工单位，如：墙体砌筑工程，外墙面砖，内墙保温，屋面防水工程、门窗安装工程、水电安装等等，并取得良好的效果。

**建筑工程部个人年终工作总结篇七**

作为公司的法律顾问，为公司提供法律服务又有一年了，在此，对于公司能给我提供这样的一个平台深表感谢。在我这一年的工作中，不断学习建筑工程法律专业方面的知识，提高自己解决工程纠纷和法律诉讼的实践能力，很大程度上增强了自身的综合素质和团队协助能力。

在过去的一年里，在公司领导的科学决策和大力支持以及公司全体工作人员的广泛、努力配合下，经过我的不懈努力，公司的法律事务工作取得了较好的成效。旧的一年过去了，新的一年飘然而至，为总结工作，继往开来，以更好开展、完成新一年的工作，现将过去一年以来法律顾问工作情况总结

xx年，公司共发生各类诉讼案件19起，其中劳动仲裁1起、强制执行1起、反诉1起，具体情况

1、河南某某机械设备制造公司诉我公司、某某公司买卖合同纠纷案，此案已经审结，原被告调解解决；

2、唐某、丁某某诉我公司、李某某合伙协议纠纷案，此案已经过云南省某州中级人民法院一审审结，驳回原告的诉讼请求；现唐某、丁某某向云南省高级人民法院提起上诉，二审上诉正在审理阶段；

3、吕某某诉我公司、肖某某、王某某买卖合同纠纷案，此案正在人民法院一审审理阶段；

4、河南某某建设公司诉我公司工程合同纠纷案，此案涉及两个工程纠纷，分别为两个诉讼案件，该两起案件已审结，均为驳回原告的诉讼请求；

5、我公司诉河南某某学校工程合同纠纷案，此案正在审理阶段；

6、河南某某桥梁建设公司上诉我公司建设工程分包合同纠纷案，二审于xx年11月17作出发回重审的裁定，现正在审理阶段；

7、刘某某劳动关系仲裁案，此案安阳市劳动仲裁委员会已作出《仲裁裁定》（裁定驳回），现某某又以健康权损害纠纷起诉到安阳市文峰区人民法院，诉讼案件正在审理阶段；

8、徐某某诉我公司、罗某某买卖合同纠纷案，此案在xx年11月21日经安阳市人民法院作出一审判决，由罗某某承担支付欠款责任，我公司承担担保连带责任。

9、我公司诉某某学校返还工程质保金案，此案已经过许昌市中级人民法院二审审结，支持我方的诉请，且已向禹州市人民法院申请强制执行，现正在执行阶段；

10、李某某诉我公司借款纠纷案，此案已经过人民法院审结；

11、王某某诉我公司借款纠纷案，此案法院一审审理阶段；

12、宋某某诉我公司建设工程合同纠纷案（诉请工人工资、误工费），我公司已于xx年11月7日提起反诉请求，此案正在审理阶段；

13、我公司诉某某学校建设工程合同纠纷案（诉请工程款、材料款），此案正在许市中级人民法院一审审理阶段；

14、河南某某建筑材料有限公司诉我公司买卖合同纠纷一案，双方调解结案，河南某某建筑材料公司提出撤诉；

15、河南某某有限公司诉我公司施工合同纠纷一案，三方签订调解协议，河南某某公司提出撤诉。

在新的一年里，我将积极主动的参与上述正在审理阶段的案件的审理工作，争取公司最大的利益；对于已经审结，正在执行的案件，应积极和法院及承办法官联系、沟通，催促法院加大执行工作力度并全力配合法院的执行工作，查询被执行人财产情况，以便于更快执行，早日挽回公司的该项损失。

xx年，我所参与解决的未形成诉讼的工程纠纷共5起，情况

1、某某工程所涉及的拖欠工人工资问题，此事经过公司领导于工程发包人的多次协商，达成协议，圆满解决此事；

2、某某工程所涉及的工人工资问题，此事在xx年初已得到初步解决，因该工程涉及到某劳务公司，所以在以后的时间里要对该工程加强关注，把风险和纠纷遏制在萌芽状态；

3、某某工程涉及的拖欠工人工资问题，经我和工程部领导与其他方多次协商，最终在xx年5月30日得到圆满解决；

4、某某工程所涉及的劳资问题，xx年初经工程部到项目现场处理，已得到圆满解决；

5、某某工程所涉及的工程问题，该工程问题经过我和工程部领导与发包方的多次会议协商，问题已得到解决，现工程基本完工。

三、积极、细致、全面对公司涉及的建设工程合同和其他法律文书进行起草、审核，有效的降低了法律风险，xx年所签订的建设工程合同未引发一起法律诉讼纠纷。

截止到xx年12月份，该年度共审核建筑工程合同140份，起草各类法律文书30余份，其中包括律师函、催告函、工程调解协议、合作协议、注销分公司协议及法律意见书等法律文书。比如###########等等；这些方面的工作都在一定程度上减少了公司的损失，并且防范了纠纷的深化，把矛盾解决在萌芽状态是这些工作的真实体现。另外，积极参与多起商务谈判，特别是建设工程施工合同的现场谈判，并结合实际和管理提出相应的法律意见和建议，为商务谈判提供有力的支撑。

在合同审核过程中认真负责，从合同的方方面面周全地考虑，逐条地审查，提出相关有效而又操作性强的法律意见和建议。尽管有时工作量很大，但也不得有一点马虎，审不完的合同，有时加班或带回家去审查；目的只有一个，就是尽量把好合同关，为企业最大限度地消除风险和挽回可能发生的损失。

公司的经营、管理，特别是总公司的经营、管理活动，依法对其进行规范，使其科学、有序进行是非常必要的。我公司是一个大公司，且日益发展壮大，为此，对我公司的经营、管理进行规范就显得十分重要而必要。

因此，我认真学习《公司规章制度》，在学习过程中，根据实际情况对公司制度提出修改意见；并应公司领导安排积极、主动同公司其他部门联系，及时调整、修改公司的有关规章制度，进行细化，使公司、员工的行为尽量做到规范化。

同时，针对个案或公司管理的某方面，进行重点调整和修改，比如，在公司公章和合同章使用方面，工程合同审查用章方面，我与工程部、办公室共同研究，形成了工程合同审核流程及用章审批的方案，进一步规范了公司管理制度，使公司事务办理程序化，可更好的预防法律风险的产生。

公司法律顾问继续深入公司各方面工作，每周参加公司例会对公司运营情况及公司各个职能部门有了更深层次的了解和沟通。进一步深入公司管理，公司法律顾问与各个职能部门及分公司的领导建立了良好的工作关系并且在今年进一步加深。直接致电或发送电子邮件给各分公司领导处理公司涉法问题，省去中间环节，及时、迅速的解决有出现的问题，为各个分公司业务正常进行保驾护航。法律顾问全力协助公司各种工作，尽职尽责，配合做好危机处理工作、提供合理建议，避免公司遭受损失。

五、通过分析以往，特别是这一年来公司产生的工程纠纷和诉讼案件，在我处理过程中初步总结出纠纷和诉讼产生的原因，即在工程合同管理方面和工程施工过程中易发生法律风险的问题，现针对以下主要性问题进行总结概述。为杜绝风险，遏制“黑白合同”。

在实践中，很多发包方为了少缴规费，或出于压级、压价、压缩工期以及将工程肢解发包的不正当需要，往往强迫施工企业签订“黑白合同”。由于以上行为在实践中均为我国建设行政主管部门所禁止，因此写入招标文件或施工合同，将无法办理招标文件备案和施工合同备案手续。如此一来，发包方为规避法律的规定，在签订一份“规规矩矩”的备案合同（白合同）外，还会在私下和建设工程承包人重新签订一份不经备案的合同（黑合同），在该合同内体现其真实要求，如要求承包人垫资施工、降低工程价款，或者给予发包人其他优惠等。在工程完工后，双方往往会因建设工程“黑白合同”的履行发生纠纷。

根据《最高人民法院审理建设工程合同纠纷适用法律若干问题的司法解释》第二十一条规定：当事人就同一建设工程另行订立的建设工程施工合与经过备案的中标合同实质性内容不一致的，应当以备案的中标合同作为结算工程价款的根据。

在法律规定情形下，“黑白合同”会产生以下三方面后果：⑴“黑合同”签订在中标之前，属于中标无效，“黑白合同”均无效。该情形属于串通投标，会触犯刑法。⑵“黑合同”签订在中标之后，“黑合同”对“白合同”的实质性内容进行了变更的，变更的内容无效。⑶合同的实质性内容。为质量、工期和价款。我个人观点：除质量、工期和价款条款外，工程项目、工程量、安全生产、价款支付方式、违约责任、争议解决方式也应为合同的实质性内容。

2、在建设工程分包、转包过程中存在的风险问题。

住房城乡建设部关于印发《建筑工程施工转包违法分包等违法行为认定查处管理办法（试行）》的通知，该通知于xx年10月1日生效执行。

⑴、违法分包的情形。①分包工程发包人将专业施工工程或者劳务作业分包给不具备相应资质条件的分包工程承包人的；②施工总承包合同中未有约定，又未经建设单位认可，分包工程发包人将承包工程中的部分专业工程分包给他人的。

⑵、转包的情形。①承包方将其承包的全部工程转给他人承包的；②承包方将其承包的全部工程肢解后以分包名义转给他人承包的；③承包方将主体结构工程转给他人承包的；④分包单位将其承包的工程再行分包的。

违法分包或转包都属于法律禁止的范围，签订的合同无效。了解了不合法的分包和转包的情形，就不难对合法的分包和转包的情形作出界定了。

⑶、专业工程分包：是指施工总承包企业将其所承包工程中的专业工程发包给具有相应资质的其他建筑业企业完成的活动。专业工程分包除合同有约定外，必须经发包人认可。专业分包工程承包人必须自行完成所承包的工程。基础和主体不得分包。

⑷、劳务作业分包：是指施工总承包企业或者专业承包企业将其承包工程中的劳务作业发包给劳务分包企业完成的活动。注意：劳务承包人要具备个条件：①应为企业组织；②应具备相应法定资质。根据《建筑业劳务分包企业资质标准》的规定，劳务企业分为木工、抹灰、砌筑等13个类别，木工、砌筑等作业分包企业资质分为一级、二级，抹灰、石制作等不分等级。

根据《最高人民法院审理建设工程合同纠纷适用法律若干问题的司法解释》第七条规定：具有劳务作业法定资质的承包人与总承包人、分包人签订的劳务分包合同，当事人以转包建设工程违反法律规定为由请求确认无效的，不予支持。

3、在合同的审核过程中更要注重合同有效性的审核。

⑴、合同无效的情形。

①、合同主体不合法导致的无效。具体为：a、不具有从事建筑活动主体资格的个人，合伙组织或企业借用具备从事建筑活动资格建筑企业的名义的；b、资质等级低的建筑施工企业借用资质较高的建筑施工企业的名义的；c、不具有总承包资质的建筑企业借用具有总承包资格的建筑企业名义承揽工程的。

②、合同内容不合法导致的无效。具体为：a、招投标法规定必须招标的项目未招标或中标无效的；b、总承包人未经建设单位同意，将承包工程中的部分工程分包的；总承包人将工程分包给不具备相应资质条件的分包人的；总承包人将基础或主体结构工程分包给其他分包人的（无论分包人是否具备相应资质条件，也无论建设单位是否同意）；分包人将其承包的工程再分包的（违法分包）；c、总承包人将其承包的工程转包或肢解后以分包的名义转包的（转包）。

⑵、施工合同被确认无效后，合同约定的条款对承发包双方当事人便不再具有约束力，当事人不再承担和享有原合同规定的权利和义务，当事人因履行该合同本可取得的利益不再受法律保护。法律后果

①、合同订立后尚未履行前被确认无效的处理。合同不能继续履行，按缔约过失处理，有过错一方赔偿另一方损失，双方均有过错，依照过错承担相应责任，已获财产一方应当返还给另一方。

②、工程已开工但尚未完工时被确认无效的处理。a、合同应终止履行；b、恢复原状或折价补偿；c、赔偿损失。

③、合同已经履行完毕后被确认无效的处理。按最高院冯小光法官观点，在本情形下，不区分过错，只要工程质量合格或符合合同约定，承包人就可以参照合同约定请求支付包括利润在内的工程价款,参照的实质性含义可以理解为“按照”。

值得注意的是，在上述三种情况下，承包人可以参照合同约定请求支付工程价款的情形，应以工程经竣工验收合格为前提，对于经验收不合格的工程，根据新司法解释第3条的规定，承包人关于支付工程价款的请求将得不到支持。

④、合同被确认无效后，如果该合同属于损害国家、集体或者第三人利益的应对非法所得收缴。根据司法解释第4条的规定，在承包人非法转包、违法分包或没有资质的实际施工人借用资质与他人签订施工合同的情况下，因其行为存在恶意串通、损害他人利益的情形，对其已取得的非法所得（如合同中约定的利润、管理费等）应根据《民法通则》第134条的规定依法予以收缴。

4、工程量变更宜产生法律纠纷。

施工企业在实际的施工过程中，往往由于管理上的原因或者自信发包方不会赖账等原因，没有对变更的工程量进行签证，最后在结算工程款时引发双方意见的不一致时，没有证据支持自己要求付款的请求；另外，如施工方未能提供签证文件证明工程量发生的，可以按照双方在工程施工过程中往来的其他证据文件确认实际发生的工程量；如若施工方上述证据材料都没有时，在这种情况下，就是上升到诉讼程序也很难得到支持。

承包人按照变更通知及有关要求进行变更施工。如果因此而导致合同价款的增减及造成的承包人损失，由发包人承担，延误的工期相应顺延。合同履行中发包人要求变更工程质量标准及发生其他实质性变更，由双方协商解决。承包人在工程变更确定后可向发包人提出变更工程价款的报告，但是，因承包人自身原因导致的工程变更，承包人无权要求追加合同款。

在施工合同履行过程中发生工程变更主要是以工程签证的形式来体现，所谓“工程签证”是指在施工过程中，由于发生了工程变更而通过约定的程序对其支付各种费用、顺延工期、损失赔偿等事项达成意思表示一致的协议，从其性质上来看，应视为是原工程承包合同的补充协议，是工程款结算时的有效凭据。工程签证可分为两类：一类是定性的确认，即仅对变更的事实予以确认的签证；另一类则是既定性又定量，不仅对变更的事实予以确定，而且对变更的事实所需要的费用和延误的时间予以确认的签证。

从法律层面而言，工程变更签证，是一个经过要约与承诺的而对原施工承包合同的变更或补充的过程。法律规定，承包人是不得对原设计进行变更，只有发包人可以进行设计变更，而发包人进行工程变更往往是向承包人发出变更通知单方式进行的，而承包人就该工程变更所涉及的工程价款往往以工程签证的形式要求发包人确认。这一切往往均与送达的概念连在一起。司法送达是指人民法院按照法律程序向受送达人送交有关的文件的行为。法律规定的司法送达方式包括：直接、邮寄、委托、留置、转交、公告六种送达方式。

承发包双方在履行施工承包合同中，应用比较多的送达方式主要是直接送达、邮寄送达。当事人在用直接送达的方式时，应注意送达人不仅要取得曾经送过的证据，而且要取得曾经过对方收到过的证据。在应用邮寄送达中，严格说，必须采用挂号邮寄，最好采用双挂号。在采用挂号邮寄中必须写明邮寄的内容。对特别重要、特别敏感的文件可采用公证加挂号的办法进行邮寄送达。如果碰到拒绝签收的行为，可采用“电信发传真”、“快递送来回”、“挂号办公证”等方式。如果确实送达了，但相对人就是故意不作明确表示，这种情况在施工实际中经常会碰到。为此、要充分利用默示条款。

为了避免对方不作明确的表示，可以在施工合同中约定不作为默示。而这种约定必须明确两点，一是期限，二是超过期限的默示所代表的意思表示。所以，施工承包合同双方当事人，首先应当对施工承包合同通用条款中的默示条款有一个分类，对于施工方来说即“发包方默示”。

根据《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的\'解释》第十六条第二规定：“因设计变更导致建设工程的工程量或者质量标准发生变化，当事人对该部分工程价款不能协商一致的，可以参照签订建设工程施工合同时当地建设行政主管部门发布的计价方式或者计价标准结算工程价款。”第十九条规定：“当事人对工程量有争议的，按照施工过程中形成的签证等书面文件确认。承包人能够证明发包人同意其施工，但未能提供签证文件证明工程量发生的，可以按照当事人提供的其他证据确认实际发生的工程量。”

根据《建设工程价款结算办法》第九条规定：“承包人应当在合同规定的调整情况发生后14天内，将调整原因、金额以书面形式通知发包人，发包人确认调整金额后将其作为追加合同价款，与工程进度款同期支付。发包人收到承包人通知后14天内不予确认也不提出修改意见，视为已经同意该项调整。当合同规定的调整合同价款的调整情况发生后，承包人未在规定时间内通知发包人，或者未在规定时间内提出调整报告，发包人可以根据有关资料，决定是否调整和调整的金额，并书面通知承包人。”

建设工程施工方在施工中因劳务所产生的纠纷是很普遍的现象，比如拖欠工人工资，特别是发生安全事故时产生的赔偿等一系列的问题。对于这些法律问题的防范，主要在管理的规范性方面。

首先，对于没有劳务资质的施工企业，应严格执行劳务分包的法律规定。施工承包单位应该将劳务工程分包给具有相应资质的劳务分包企业，禁止分包给不具有相应资质的单位或者个人，而且，从事规定技术工种的施工作业人员无《建设职业技能岗位证书》和《国家职业资格证书》不得在施工现场从事相应的施工作业。根据《建筑业企业资质管理规定》（建设部第87号令）第五条规定，“建筑业企业资质分为施工总承包、专业承包和劳务分包三个序列。”

其次，禁止劳务“清包”。当前，建筑企业为了加强施工成本控制，防止施工作业人浪费建筑材料和建筑租赁器材，出现了一种新型的承包方式，即将建筑材料和劳务，或者机械设备、模板架料捆绑分包给劳务分包企业，这种承包方式在建筑市场称之为劳务“清包”。我国立法并未对劳务“清包”的概念尚予以明确，此处所指的劳务“清包”，是指只包工以外的分包方式。虽然劳务“清包”对施工总包单位的施工管理以及成本控制等较为有利，但是，有的地方部门作出了相应的规定，比如根据湖南省建设厅颁布的“湘建价【xx】第88号”文件的规定，施工总包单位不得将施工起重机械设备和自升式模板、脚手架等架设设施的安装与拆卸分包给施工作业分包人。也就是说，劳务分包只允许分包劳务施工作业部分，而不允许分包其他承包内容。

最后，应完善相应的劳务用工手续。河南省建设厅在xx年下发《关于进一步加强劳务分包市场管理工作的有关要求通知》，通知中规定：至xx年6月底，所有企业进行劳务分包，必须使用有相应资质的建筑劳务企业，严禁将建筑劳务作业分包给无资质的企业、劳务召集人、带头人或者“包工头”或私招滥雇劳务人员。对施工总承包、专业承包企业直接雇用农民工，不签订劳动合同，或只签订劳动合同不办理社会保险，或只与无资质的劳务召集人、带头人或者“包工头”签订劳务合同或分包协议等行为，均视为违法用工和违法分包进行严肃处理。

通过严格执行法律、法规规定的劳务分包制度，规范工程施工管理，在发生安全工伤事故时，作为施工承包单位就可以有效避免承担不利后果。

6、针对被挂靠资质企业，如何降低法律风险的产生，本人认为，应从根本点上进行控制，即在签订合同和资金管理方面进行的操作。

首先，若有没有相应资质的企业或者个人挂靠有施工承包资质企业的名义进行施工的，作为被挂靠企业，在和发包方签订《建设工程施工合同》后，应另行和挂靠的企业和个人（特别是个人）签订协议，以规避法律风险；即可以和挂靠的个人签订《劳务分包协议》（让挂靠的个人再另外找劳务公司）和《建筑材料采购承包、租赁协议》（把工程所需材料承包给挂靠的个人进行采购和租赁）。

其次，被挂靠企业在和挂靠的个人签订上述两份协议后，不能把协议原件交给挂靠的个人。若所挂靠资质的项目出现法律纠纷时，涉及到劳务工伤赔偿或者挂靠问题时，被挂靠企业可以单独出示上述两份合同的一份就可以（此两份合同不可同时出示）。

最后，规范所挂靠工程的资金管理，特别在和发包方签订《工程施工合同》时，应在合同中明确约定工程款转入到专门的账户上；另外，对挂靠工程的出资也应用该专门账户。

现阶段，省、市建设主管部门开展为期两年的工程检查、治理，这更要加强风险和管理的意识；通过以上方式，可以有效防范被挂靠企业法律风险的产生。

“法律和空气一样，无处不在”，不管是一个国家，还是一个公司或者一个个人，从普通法律意义上来说从出生到死亡的各各方面都受到法律的规范。举办法律讲座，就是为了我们所生活的法律这张网中，不去触碰这张网的禁区，而可尽最大可能的用这张网来维护自己的权益。xx年为公司举办一期法律讲座，主要讲解《侵权责任法》所包含的常见侵权行为，以增强公司员工的法律意识，在参加社会活动及生活、工作中提高法律风险的防范能力，个人能力的提高，从而让公司的整体实力得到提升。

xx年对公司此年度中已经完结的法律诉讼档案进行分类归纳整理，并归入电子档案登记表，以方便对档案的查询、审阅，对档案的规范性管理，是法律顾问最基本的工作之一，企业完善的档案管理制度，也对企业的管理和发展起到基垫的作用。

在这一年的法律顾问工作中，虽然通过努力取得了一定的成绩，但是不足之处和问题还是有的，包括：

1、法律顾问工作的法律意识还需提高加强，特别要增强建筑工程方面的法律知识及问题的处理能力，以更一步地防范法律风险；

2、对公司举办的法律讲座过少，下一年计划没季度举办一次法律讲座，并且内容倾向于建筑工程方面；

首先，信任是第一位的。法律顾问和公司要建立互相信任的关系，这是干好工作的前提。领导层要给予法律顾问相应的信任和待遇，法律顾问也要用自己的工作态度、工作能力和诚信去赢得管理层的信任和支持，建立不可分割的信任体。

其次，法律顾问需不断地学习与实践，不断总结经验与教训，不骄不躁，使自己的专业知识和能力不断提升和升华，让企业法律顾问工作得心应手，为企业做出、更大贡献。

最后，理清企业的经营战略和需求，把法律顾问工作和公司的经营战略融为一体。因为法律顾问就是为了更好地防范企业在法律方面风险，使企业更稳健、更好地发展。一般情况下，法律风险对企业有害无益，甚至是致命的；那么，这种情况下，我们要坚决消灭这些风险点。而有些风险防范与企业经营目标或利润严重冲突，或者说企业追求的利润和前景远远超过风险本身时，风险就是机遇。这时候，我们就要追求这种风险，而不是去防范。总之，法律顾问在工作过程中，要有超前意识和犀利的眼光，该出手时不留情，该放手时得放手。

综上，我国现在正大力倡导“依法治国”，企业在法治国情和市场经济条件下，越来越需要法律顾问全面参与企业经营与管理。作为公司的一名法律顾问，虽然取得了一些成绩，积累了一定的实践经验，但仍需谦虚谨慎、认真负责、更加细致、更加深入、坚持原则而又不失灵活地做好法律顾问的诉讼业务和非诉讼业务，做好企业法律风险管理，参与公司经营管理活动，当好公司高管的好助手，做好企业普法工作的宣传员，把好企业经营中的法律方向盘；与企业同甘共苦，荣誉与共，共同走向辉煌！

**建筑工程部个人年终工作总结篇八**

时光飞逝，20xx年已经悄然走完，过去的一年是忙碌的一年也是充实的一年，忙并收获着，累并快乐着。回顾走过的这一年，虽然感慨颇多，但深知有总结才会有提炼，有经验才会有进步，根据自身工作的实际情况，身兼安质部和工程部两个部门工作，部门虽然不一样，工作重心依然是保证隧道的安全和质量。综合以上情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率。

认真学习施工规范和验评标准，查阅相关资料和请教有经验的前辈，分析隧道出现的问题和产生原因。例如如何控制通省隧道的爆破效果，减少超欠挖，节约炸材和减少因超欠挖造成的施工时间的浪费，对隧道易出现的初期支护大变形进行原因分析总结，做到预防在前。

围绕项目施工生产为中心，坚持深入施工作业面，跟踪隧道施工中的每道工序。一方面确保技术服务及时到位，及时解决施工中遇到的技术难题，另一方面不断在实践中提高自身技术水平。不仅合理的安排施工工序，还能深入了解施工生产各个环节，不断的提高自身技术水平。

多次组织施工队和技术人员进行技术交流会，对一线操作人员提出的问题，从技术的角度分析处理问题。理论联系实际，共同攻克了许多施工中的难点。例如控制隧道的超欠挖、对强风化变质片岩的变形控制、控制二次衬砌的质量和外观，控制仰拱填充的平整度等。

施工进度方面，由于左洞掌子面涌水涌泥，施工进度较慢，但是右洞施工正常，要全力保障右洞施工进度，要分析如何从施工工艺方面入手，既能减少施工的循环时间，又能保证工程质量。对钢支撑进行分析研究，保证钢架安装精确的同时减少立架的时间，严格控制喷射混凝土工艺，和喷锚手进行沟通和技术培训，提高喷锚手的技术水平，减少喷射混凝土这一道工艺的循环时间和混凝土的回弹浪费。

施工成本方面，为了提高效益节约成本，分析和总结，从每一道施工工序入手，不断的改进施工工艺，做到有效的控制施工成本。控制二衬钢筋的下料，尤其是局部超欠挖处，减少不必要的浪费。及时根据监控量测的反馈资料调整初期支护的预留变形量。

施工安全方面，把安全和质量放在责任的首位，定期对全体技术人员和施工人员进行安全培训，不断的提高和强化施工安全的重要性。提高全体人员的安全意识。把安全深入每一道施工工序中。一旦发现问题和安全隐患，立即解决整改落实。管生产必须管安全，从工人进场直至工程结束，每分部分项均应贯穿安全技术管理，现场施工临时用电、隧道安全防护、施工机械使用等均以安全技术进行针对性的班组交底，并落实安全措施，使他们懂得只要有了安全防护措施，才能保证工程的正常施工生产。

1、学习有待加强。尤其是安全、质量专业知识和安全质量管理等学习。

2、工作主动性有待增强。对待工作有时不够主动、积极，只满足于完成上级机关和领导交给的任务，在工作中遇到难题，常常等待领导的指示，说一步走一步，未把工作做实、做深、做细。

3、业务素质有待提高。不注重业务知识的全面性，等到问题的出现再想办法解决，学习与掌握更多的专业技术知识，为项目提供更好的监督指导和服务。

4、工作上开拓创新的精神不强。有些工作都是想做又不敢做，缺乏果敢和胆量。碰到工作难度大时，曾出现过畏难情绪，有时没有针对实际情况，主动地去寻出路，想办法，解难题。

1、狠抓施工中的安全质量工作。安全质量重点如二衬厚度、临时用电、防坍塌等，常保持与各单位的信息畅通，加大对工地检查指导力度与频次，随时掌握各工点情况，发现问题，采取措施，及时改进，减少或杜绝安全、质量及环保问题发生。

2、进一步提高员工意识。采取学习、培训、思想教育和奖罚措施等多种方法与手段，提高员工对安全质量的认识和意识，由被动管理逐渐变为主动管理。

3、加大培训力度。调动各级领导、物资及设备等各部门积极因素，根据现有条件，着重对特殊工种、特种设备、出渣运输及员工思想进行教育培训，使大家安心本质工作，规范操作。

4、加大检查力度。要遵循“巡查、监管、封闭、看守、标识”原则。对安全质量问题，一手抓问题，一手抓整改，两手抓两手都要硬，决不手软，使安全质量工作步入良性轨道。

5、强化对施工现场的管理和安全文明施工管理，严格控制工程质量，落实各项目标责任，做到文明施工、安全施工，并结合工程开展情况，制定切实可行的组织措施和施工计划，协调解决施工中存在对的问题，确保工程质量、进度和安全目标的实现。加强了工程质量检查，对检查中发现的质量问题和隐患及时整改并落实。

20xx年是我收获最大的一年，也是逐步走向成熟的一年，工程部和安质部两个部门的工作的交集，使我成长很多，也让我清晰看到了自己的不足。在今后工作中，我将继续坚持“宽以待人，严以律己”的工作格言，并将在不断完善细化自己工作的同时，通过参加学习来进一步充实自己，更要提高工作主动性，不怕多做事，不怕做小事，在点滴实践中完善提高自己。认真完成领导交办的每一项的工作任务，尽力发挥自己力所能及的作用，做到领导放心。

**建筑工程部个人年终工作总结篇九**

柯桥信号专用变电所建筑面积69.72m，为一层框架结构形式；建筑抗震设防烈度按基本烈度6度设防，抗震设防类别为乙类，建筑结构安全等级为二级，设计使用年限50年；建筑耐火等级为一级，屋面防水等级为ⅱ级。

（1）建筑：基础采用mu10混凝土小型砌块，mb10水泥砂浆砌筑，cb25混凝土灌实孔洞；主体填充部分采用a5.0蒸压加气混凝土砌块，ma7.5混合砂浆砌筑；外墙装修采用12厚1:3水泥砂浆打磨表面刮毛，8厚1:2水泥砂浆粉面，刷外墙浅灰色涂料；内墙装修采用抹灰刷内涂料墙面。外门为2500x3000mm甲级防火门；塑钢窗采用玻璃推拉窗。顶棚装修为板低抹灰刮腻子；水磨石地面；卷材涂膜防水屋面，防水层选用ⅱ4,30厚挤塑聚苯乙烯保温层。

（2）结构：地基基础落于粉质粘土层，地基承载力特征值不小于120kpa。地基基础设计等级为丙级，框架结构采用柱下钢筋混凝土条形基础。框架梁、板、柱钢筋混凝土强度等级均为c30；基础垫层c10；基础c25；其他均为c25。

（3）电气：电源电压为三相交流380/220v，三相五线制，接地形式采用tn-s制。本工程为第三类防雷建筑，屋面挑檐部分敷设扁钢做避雷带，利用混凝土立柱中四根φ12主钢筋做防雷引下线，共8处。防雷引下线上端与防雷接闪器连接，下端与接地极连接，所有连接均为焊接。在防雷引下线处设接地测试端子，测试点距地0.5m，预埋100x100x6钢板，共8处。室内接地装置采用人工接地装置，接地线采用25x4mm镀锌扁钢作接地干线水平明敷，接地线过门处为埋地敷设。室内接地线与室外接地体可靠连接。

（4）消防：灭火器按中危险等级配置，a类或e类火灾。采用3kg磷酸铵盐干粉手提式灭火器置于不锈钢灭火器箱内，单具灭火器灭火级别为2a。

1、建筑工程施工质量验收统一标准（gb50300-20xx）

2、建筑地基基础工程施工质量验收规范（gb50202-20xx）

3、砌体工程施工质量验收规范（gb50203-20xx）

4、混凝土结构工程施工质量验收规范（gb50204-20xx）

5、屋面工程施工质量验收规范（gb50207-20xx）

6、建筑地面工程施工质量验收规范（gb50209-20xx）

7、建筑装饰装修工程施工质量验收规范（gb50210-20xx）

8、建筑电气工程施工质量验收规范（gb50303-20xx）

1、工期：本工程于xx年xx月xx日开工，xx年xx月xx日竣工，日历工期天。

2、单位工程质量控制

为保证工程质量，整个施工过程中认真贯彻iso9002质量体系标准，严格按照规范施工。基础和主体结构混凝土均采用项目部搅拌站混凝土。钢筋、水泥、砂子等原材料进场都按批次进行复验，在监理见证取样下，复验合格后才使用。混凝土、砂浆均按要求留置同条件、标养试块，试验报告齐全。在施工过程中严格执行“自检、专职检、交接检”三检制度，对所有的隐蔽工程先自检合格后报监理工程师，待监理工程师验收合格后才进入下道工序施工。

质量控制资料方面：共6个分部，个分项，个检验批，原材料进场复试报告份，砂浆试块抗压强度报告份，混凝土试块抗压强度报告份，每个分部、分项、检验批均评定合格，隐蔽工程验收记录、试验记录、安全和功能检验资料、观感质量检查记录齐全。本工程自开工以来未发生一起安全质量事故。

本工程质量验收合格，质量控制资料齐全完整，单位工程质量评定合格。

**建筑工程部个人年终工作总结篇十**

由我公司承建的，20xx年6月13日正式开工以来，在建设单位、监理单位、设计单位的严格要求及质监、安监部门的监督下，通过我公司项目部全体员工的共同努力，科学管理、精心施工，已圆满地完成了该工程的施工。工程的施工基本情况汇报如下：

本工程建筑面积10510，结构形式框架排架混结构。建设单位：监理单位：施工单位：

我项目部严格按照施工合同、设计图纸、施工规范、设计变更进行施工，在施工过程中对业主、勘察、设计、质监、监理、安监等单位提出的问题虚心接受，并及时认真整改到位，我项目部主要从以下几个方面来把好工程质量关：

1、经常召开工地会议，教育管理人员和施工人员，牢固树立“安全第一、质量第一”的思想，努力提高职工的质量意识，制定严格的奖罚制度，项目经理、施工员等管理人员坚守工地，掌握工程质量动态，及时发现问题，及时解决问题。

2、认真做好施工组织设计和施工方案，在工程的施工过程中及时调整和加强，使工程按计划、按要求顺利进行。

3、严格把好材料关，首先对进场材料，检查是否有生产合格证，无合格证的一律不予进场，再会同监理、建设代表现场取样送检，试验后再投入使用，对不合格的坚决清除出施工现场，坚持做到材料先试验，后使用的原则。

4、严格把好工程程序关，施工程序的控制是工程质量的关键，每一道工序的完成，我们都进行自检，再请监理、建设代表，现场验收合格后，再进行下道工程的施工，对于比较重要的部位和关键工序，还邀请质监、设计等单位进行验收。对施工过程中违规、违章行为及质量通病立即进行整改。工程质量保证资料齐全，分部分项评定严格。

原材料及检测均按要求分批取样送检

1、钢材：ⅰ级钢材φ6.5、φ8、φ10使用了萍钢线材，ⅲ级钢材φ12，ⅳ级钢材、φ14、φ16、φ18、φ20、φ22、φ25，均采用了萍钢;并会同建设单位、监理单位现场分批取样送检，均检测合格。

2、混凝土为商品混凝土，均有出场合格证。

3、红砖：使用mu10粘土空心砖、mu10烧结粘土实心砖随机取样分批送检，均检测合格。

4、砂石：各送检1组，符合要求。

5、砼试：c10、c15、c20、c25、c30各试配1组。

6、砂浆试配：水泥砂浆m7.5、m5送检各1组。

7、砼试块：分部位均检测评定合格。

8、砂浆试块：分部位均检测评定合格。

9、地基承载力、结构实体检测均合格。

10、沉降观测、垂直度检查均符合要求。

11、地下电梯井、设备基础、屋面、均会同甲方代表、监理代表进行泼水、蓄水试验，均无渗漏现象。

12、观感质量会同监理、甲方等部门进行现场检查均符合要求。

13、水电通水、通电检测均符合要求。

我公司项目部会同甲方、监理对基础、主体、屋面、水电、及装饰分部的土方、钢筋、混凝土、模板、砖砌体、太空板安装;装饰分部的一般抹灰、饰面砖、楼地面找平层、门窗安装、屋面等分项工程进行了严格的评定，均合格。

本工程自开工以来，我项目部严格按照建筑施工安全技术规范jgj59-20xx，对项目工程进行组织施工，建立健全了安全管理制度，对施工现场进行全封闭施工，合理布置施工现场，使得现场文明、整洁。在显目处设置五牌一图及安全生产标语，对脚手架、临时用电、提升机、塔吊等专项工程均编制了专项安全施工方案。项目部设专职安全员一名，专职负责每天的安全生产检查，考勤及安全教育工作，施工中我们对有关部门提出的安全隐患及时进行整改，对违章作业违反安全生产规章制度的进行从严处罚。施工过程中未发生任何大小质量、安全事故。

综上所述，公司及项目部自检评定本工程质量、安全等级为合格。在施工过程中我们还有一些不足之处，我们将积极做好维修工作，让业主满意。

**建筑工程部个人年终工作总结篇十一**

本人xx于xx月份从一名实习生正式成为xx公司的一员，在xxx项目部x#楼从事施工员一职，从学校到工程施工单位，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，而且对工程上的各种技术都是很生疏，但在领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和在同事的细心讲解指导下有了一定的了解和认识，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了一定的成绩，注重自己的思想建设，不断提高自己的政治素质，在工作中言行一致，作风端正，实事求是，工作作风严谨一丝不苟，精益求精，勤奋务实。保持健康心态，积极进取，乐观向上，对建筑事业和公司前途充满信心。

情况简要总结如下：

无论在工作还是生活，只要在工作中你努力了就有一份收获，所以我一直在努力，不断学习，不断努力工作。热爱自己本职能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们施工人员责任心强，发扬了我们施工人员连续工作、吃苦耐劳的精神。

认真学习各种规范文件。及时掌握新技术、新知识、新规范，以便在工作中加以应用，坚持根据工作需要学习，将学来的技术知识及时的应用到实际工作中，使自己的业务水平提高，具备较强的专业工作能力，能根据工作需要，服从领导安排，从事多个岗位的技术工作。

主要负责12#楼的砌体和粉刷。

（一）墙体砌筑质量要求：砖缝必须横平、竖直、错缝搭接、避免通缝、同时砖缝砂浆必须饱满，薄厚均匀。

墙体施工应注意的事项：

1、在与剪力墙接触处，应用预留的拉结筋与砌筑的墙体搭接，使用拉结筋的目的在于提高墙体的整体性。

2、对墙体的细部构造，在设门窗过梁时，当上部荷载过大时须加设钢筋的应设钢筋，以提高承载能力。

内墙抹灰：一般的施工工序，基层处理—做烩饼、冲筋—抹底层灰——抹中层灰—罩面灰。

（二）材料选用：

1、水泥选用32.5#普通硅酸盐水泥。

2、砂选用中砂，过5mm孔径的筛子，期内不得含有树根等有机物质。

3、网片

（三）墙体的抹灰由底层、中层和饰面层组成：

1、抹底层砂浆：先抹薄薄一层底子灰，接着分层装档、找平，再用大杠水平刮找一下，再用木抹子搓毛，然后全面检查底子灰是否平整，阴阳角是否方正，阴角交接处、墙与顶板交接处是否光滑平整，并有靠尺检查墙面垂直平整情况。抹灰面接茬应顺平，地面砂灰应及时清理干净。一般应从上而下进行。

2、在摸中层灰时等底层灰7~8成干时摸中层灰。操作时应按自上而下，从左到右的顺序进行。

3、抹面层灰应等中层7~8成干时抹罩面灰，先在中层灰上洒水，然后将面层砂浆分布均匀的涂抹上去，一般应按自上而下，从左到右的顺序进行，抹满后应用铁抹子压实压光。

4、抹阴阳角时应用阴阳角方尺检测阴阳角的直角度，并检查阴阳角的垂直度，然后定抹灰厚度，浇水湿润。用木质阴角器和阳角器分别进行阴阳角处抹灰，先抹底层灰，使其基本达到直角，在抹中层灰，使阴阳角方正。

（四）作为管理人员，对工程应有整体把握以及一定的预见性，天大的问题也是能够解决的，不必惊慌失措，而应寻找妥善解决的办法。

（五）需考虑工人劳动强度、经济利益等因素，懂得管理的艺术，但不得由此而影响工期。尽量减少返工处理的事项，要严格按国家规范、设计图纸施工，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

考虑到在建筑施工单位个人的工作范围有限，所以更需要给自身充电，积累更多的技术经验，争取达到工作年限要求时，顺利通过全国建造师资格考试，充分利用通过全国建造师资格考试的优势及以往的工作经验，积极主动接触各种相关业务，提高自身的实际操作能力，为公司的品牌建设作出自己应有的贡献。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长，贡献自己的一份力量。

**建筑工程部个人年终工作总结篇十二**

20xx年，在公司强有力的领导下，经过项目部各个同志的团结协作、共同努力、以规范化的管理、明晰的工作思路、饱满的工作热情、不断完善体系、提高服务意识、严格过程控制、使各项管理工作有序开展。同时、20xx年也是不平凡的一年、国家房价调控及欧洲经济危机影响，无不在考验这我们，同时、也在磨砺着我们，20xx年我们同样面临机遇和挑战。回顾过去展望未来、我们将以更加坚韧的力量去面对，现对20xx年的工作进行总结并提出20xx年的工作思路和计划安排如下：

大宗畜产品项目的施工质量是一个强抓的重点，甲方项目部全体成员也意识到质量是企业的立足之本，我们需要认真总结经验，加强治理，在项目负责的带领下，全体管理人员共同努力，在现场有针对性的进行试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉，下半年工程进展相对比较顺利。

20xx年大宗畜产品工程没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0‰。20xx年x月以来为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。虽然一直以来没有出现安全事故，但安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还未完全规范，安全防护还不到位，公司安全检查也指出一些不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

工程项目文明施工是反映一个企业的治理水平和企业信誉的一个重要窗口。从20xx年x月份以来，大宗畜产品项目部先后接待了石拐区领导，市政府领导的多次现场视察，在文明施工和施工规范化治理上，借鉴好的经验，抓好文明施工工作。我们要更加努力，成为同行业娇娇者。

（1）d座工程进度、进入10月份气温逐渐下降，为确保主体工程质量、在冬季施工前封顶、必须加快施工进度。

（2）木工、钢筋组劳务班素质有待提高，人员组织不到位、劳务管理混乱、工人违章不戴安全帽现象时有发生。

“建安是我、我是建安”在公司提倡的“团结、互助”的工作形式下，营造了和谐的工作氛围。在实际工作中大力推进落实，项目部干部职工经常沟通，了解职工情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，说有利工作、有利团结的话，一心扑在项目上，才会有更好的新景象，结合成功与失败的经验攀登高峰，抓住时机敢于挑战，20xx年公司将会在各项目部、管理人员之间形成“比、学、赶、超”的新局面。在来年的施工建设中，我们在保证安全、质量的前提下狠抓进度。建安文明施工：再创辉煌宏伟建筑。

我工地项目部拟定的明年施工方案是：a、b座外墙干挂和室内装饰、楼地面工程同步进展。d座二次结构、填充墙、内外装饰流水、交叉作业，水、电、暖、消防等安装工程同步跟进，c、e座施工方案如没有变动可同时开工。

**建筑工程部个人年终工作总结篇十三**

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑xx单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。

泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

通过购书、上网、外出考察等方式学习各种专业技术知识。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。

20xx年上半年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

伴随着xx市x年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了led照明示范工程。

这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于领先水平。

通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。

由于工程部人手紧张，今年春天开始的室外管网工程和小区环境工程也有我来负责，这是从业以来第一次完整负责室外工程，由两个单位设计，近十家单位参与施工，其中有些单位施工人员理论水平较差。针对这一现状，没有等、靠、要，充分发挥知识面较宽、协调能力较强的优势，采取自觉延长工作时间。

前一天晚上电话落实第二天工作，加密现场指导，测量放线亲自复核等措施，圆满完成了领导交给的任务，同时经历了暴雨的考验，实现了雨停地面无积水的良好工程质量，同时引种了高科技花木，利用了槐安路建设中的先进技术和施工方案，与同期施工的祁连街工程无缝对接，其中室外管网工程经开发区给排水处验收一次通过。在业内产生了较好的口碑。

这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制能力的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要的意义。

x季度接手的xx会馆项目，将重点放在给排水专业上，同时开展空调系统的研究。

整个一年当中，自己份内负责的强电专业顺利实现两次高压送电，对电力引入工程的流程、关键环节更加熟悉和掌握。在原来系统设计的基础上，结合不断变化的室内精装修设计徒手绘制的几十张照明和电力平面图是对耐力、理论知识的又一次考验，还好，系统运行正常，过关了。

通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

1、主笔课题介绍专题文章x篇，并在国家级杂志发表。编写课题申报材料x份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对石家庄led行业的发展现状有了一个清晰地认识。

2、负责强电、弱电、室外管网、小区环境、电力引入、景观照明、应急照明改造、车库照明、太阳能热水、天然气引入、蒸汽引入、室内景观水池设计施工、xx会馆总协调等十几个分部分项工程，创历史最高。一个人干了几个人的活，一天当做两天用，全年没有休息日，发挥了个人潜能，给中心建设带来了有形和无形的效益。

3、外出评标x次，规避资金直接浪费x万元，受到甲方赞扬。

4、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故。

5、负责安全保卫工作，亲自部署开业、启动两次大的活动的保安措施完美收官并获得好评。

6、负责集中式太阳能热水系统的设计施工，现已投入使用，肯定是省内最好的。

7、协助实施局办公楼的太阳能热水工程，顾问xx电力工程。

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点的不足：

一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚；二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多发表一些文章，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基矗我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的半年时间，是我全面施展的半年，全面提高的一半年，全面总结的半年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的20xx年下半年，是由照图施工到创新改造转变的半年年。也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的半年年。

回首即将过去的20xx年，进入xx公司已经有一年多的时间，在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年的个人工作情况作如下总结：

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入xx这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际的开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

任职工程部土建工程师以后，我具体分工负责xx小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得xx小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项。

参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务；展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。明年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找