# 烟草专卖管理员述职报告总结(6篇)

来源：网络 作者：紫芸轻舞 更新时间：2024-07-15

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。烟草专卖管理员述职报告总结篇一大家好!述职是对自己的检验，更是对...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

**烟草专卖管理员述职报告总结篇一**

大家好!

述职是对自己的检验，更是对自己的鞭策。根据相关工作文件的指示精神，将自己最近两年内的时间个人在我们卷烟公司的工作状况述职如下：

一、积极转变角色，适应工作需要

加入许昌烟草商业团队是我人生的一个里程碑，也正式开始了我的职业生涯。这就要求我必须积极完成由学生到公司员工的\'角色转变，尽快适应工作需要。

首先，从了解烟草专卖法律法规、“统一领导，垂直管理，专卖专营”的国家烟草专卖制度，以及烟草行业“两个至上”的共同价值观入手，从宏观上对我们行业有了大致的了解。

其次，我整理了一个笔记本，从卷烟营销常识学起，系统地学习了卷烟营销的基本理论。比如从卷烟的包、条、件、箱计量单位换算到卷烟的品牌、厂家、价位、类别再到不同品牌在我市的市场接受程度和盈利能力;认真学习并掌握了卷烟业务系统的各项操作，通过查询销售数据，逐步了解我市卷烟销售的基本情况。

再次，严格遵守公司的劳动纪律和规章制度，做到不迟到、不早退、不旷工，从严要求自己。

二、用“三心”指引工作，用心做事

“同心共事、潜心谋事、用心做事”的企业准则是我工作的座右铭，这三句话高度概括了成为一名优秀员工的必要条件。我也正是以这个标准严格要求自己。在营销中心领导和同事们的安排部署下，主要做了以下工作：

1、做好运行分析，提高工作成效

落实月度分析制度，草拟印发卷烟动态10期，通报经营动态，部署下一步工作重点，加强市县信息沟通;通报各单位季度任务完成情况，给各单位卷烟营销工作评分，明确责任、严格督查，印发季度考核通报3期。参与讨论市场检查内容和评价标准，通过与五县一区零售商户面对面沟通，全面细致掌握各单位零售终端维护和卷烟库存、价格状况，为领导决策提供可靠依据。

2、用心做事，当一个好助手

在熟悉本部门工作流程以后，我逐渐承担了更多的工作任务，这就需要统筹合理安排工作，把握好轻重缓急，处理好日常性和临时性工作。每完成一项工作以后，我都认真反思，总结得与失，以便以后的工作做得更细致、更完美。

三、不断学习，提高素质

一是提高素养注重学习。自觉地学习党的理论知识，积极参加公司组织的各项学习活动，认真撰写心得体会，不断提高自身思想政治水平,努力向党组织靠拢，我已经向党支部递交了入党申请书。

二是态度端正团结共事。“三人行必有我师”，作为一名新人，我虚心向领导和同事们学习，不懂就问，知错就改。 “细节决定成败”，我坚持从小事着手，从每件小事做起，做到件件有着落，以高度负责的态度完成各项工作任务。

三是积极参加工会活动。在工作之余，参加了春节团拜会，职工运动会，诗歌朗诵比赛等文体活动，丰富了自己的文化生活，参加每一项活动我都认真准备，力争展现一名青年员工的风采。

感谢公司给予我这个发展的平台，在与大家一起工作的两年来，我付出了，但得到的更多。这些都得益于领导的培养和同事的帮助，在这里再次向大家表示真诚的谢意!但同时我也明显感到了自己的差距所在。由于工作经验较少，平时工作做的还有待细致深入，处理问题不太果断，考虑事情还不太全面。在今后的工作中，我将继续增强责任意识、学习意识、团队意识、创新意识，不断学习，克服以上缺点和不足。继续秉承许昌烟草人的光荣传统，在这个团结奋进的队伍里，为许昌烟草商业在全面崛起中实现新跨越贡献自己的力量。

谢谢大家!

烟草专卖管理员述职报告3[\_TAG\_h3]烟草专卖管理员述职报告总结篇二

各位领导、同事们:

大家好!

述职是对自己的检验，更是对自己的鞭策。根据相关工作文件的指示精神，将自己最近两年内的时间个人在我们卷烟公司的工作状况述职如下：

一、积极转变角色，适应工作需要

加入许昌烟草商业团队是我人生的一个里程碑，也正式开始了我的职业生涯。这就要求我必须积极完成由学生到公司员工的\'角色转变，尽快适应工作需要。

首先，从了解烟草专卖法律法规、“统一领导，垂直管理，专卖专营”的国家烟草专卖制度，以及烟草行业“两个至上”的共同价值观入手，从宏观上对我们行业有了大致的了解。

其次，我整理了一个笔记本，从卷烟营销常识学起，系统地学习了卷烟营销的基本理论。比如从卷烟的包、条、件、箱计量单位换算到卷烟的品牌、厂家、价位、类别再到不同品牌在我市的市场接受程度和盈利能力;认真学习并掌握了卷烟业务系统的各项操作，通过查询销售数据，逐步了解我市卷烟销售的基本情况。

再次，严格遵守公司的劳动纪律和规章制度，做到不迟到、不早退、不旷工，从严要求自己。

二、用“三心”指引工作，用心做事

“同心共事、潜心谋事、用心做事”的企业准则是我工作的座右铭，这三句话高度概括了成为一名优秀员工的必要条件。我也正是以这个标准严格要求自己。在营销中心领导和同事们的安排部署下，主要做了以下工作：

1、做好运行分析，提高工作成效

落实月度分析制度，草拟印发卷烟动态10期，通报经营动态，部署下一步工作重点，加强市县信息沟通;通报各单位季度任务完成情况，给各单位卷烟营销工作评分，明确责任、严格督查，印发季度考核通报3期。参与讨论市场检查内容和评价标准，通过与五县一区零售商户面对面沟通，全面细致掌握各单位零售终端维护和卷烟库存、价格状况，为领导决策提供可靠依据。

2、用心做事，当一个好助手

在熟悉本部门工作流程以后，我逐渐承担了更多的工作任务，这就需要统筹合理安排工作，把握好轻重缓急，处理好日常性和临时性工作。每完成一项工作以后，我都认真反思，总结得与失，以便以后的工作做得更细致、更完美。

三、不断学习，提高素质

一是提高素养注重学习。自觉地学习党的理论知识，积极参加公司组织的各项学习活动，认真撰写心得体会，不断提高自身思想政治水平,努力向党组织靠拢，我已经向党支部递交了入党申请书。

二是态度端正团结共事。“三人行必有我师”，作为一名新人，我虚心向领导和同事们学习，不懂就问，知错就改。 “细节决定成败”，我坚持从小事着手，从每件小事做起，做到件件有着落，以高度负责的态度完成各项工作任务。

三是积极参加工会活动。在工作之余，参加了春节团拜会，职工运动会，诗歌朗诵比赛等文体活动，丰富了自己的文化生活，参加每一项活动我都认真准备，力争展现一名青年员工的风采。

感谢公司给予我这个发展的平台，在与大家一起工作的两年来，我付出了，但得到的更多。这些都得益于领导的培养和同事的帮助，在这里再次向大家表示真诚的谢意!但同时我也明显感到了自己的差距所在。由于工作经验较少，平时工作做的还有待细致深入，处理问题不太果断，考虑事情还不太全面。在今后的工作中，我将继续增强责任意识、学习意识、团队意识、创新意识，不断学习，克服以上缺点和不足。继续秉承许昌烟草人的光荣传统，在这个团结奋进的队伍里，为许昌烟草商业在全面崛起中实现新跨越贡献自己的力量。

谢谢大家!

**烟草专卖管理员述职报告总结篇三**

尊敬的各位领导、各位同仁：

今天在市局领导的亲自指导下，召开了这次述职大会。这对我们承前启后，全面完成各项工作起到极大的推动作用。

襄城局(营销部)在市局党组的正确领导下，在地方政府和市局各职能部门的大力支持下，克服品牌置换带来的市场困难，坚持以人为本的工作理念，推动企业工作全面发展;坚持服务市场、服务客户，促进卷烟销售;坚持专销结合，净化卷烟市场，坚持“抓住总量不放松，品种配置保结构，提高“三率”抓安全，强化管理保任务”的工作思路，全体干部职工团结奋斗，迎难而上，上半年较好地完成了各项各项经济指标和工作任务实现了襄城局安定团结无信访;安全工作无事故，查处案件无复议，执法管理无诉讼，引导消费无投诉的工作新局面。以下从两个方面向在座领导和同志们做一个汇报。不妥之处，请批评指正。

上半年工作小结

元—六月卷烟销售6317箱占年计划的.44.5%，元—五月省外烟销售283箱，卷烟结构9722元，超计划722元/箱。专卖管理工作查获各类违法案件477起，案值474221.18元。查获各类违法卷烟4165.4条。其中，非渠道卷烟694.6条，假冒烟3470.8条，实现罚没收入13279.18元。组织市场清理整顿39次，出动车辆288次，5410人次。清查辖区零售户门店2827户;已查明辖区江浙人门店5户;逐一排查辖区三相电用户700户，未发现有制假窝点。摧毁售假窝点6个，有力遏止了违法经营行为。党员先进性教育取的阶段性成果，经职工测评,满意度到95.6%，党组织的凝聚力、战斗力明显提高，党员的理想信念，宗旨观念、身份意识明显增强。半年工作中，主要做法是：

加强宣传，优质服务，促进卷烟销售稳中有升。

随着国家局“做大做强”战略的逐步推进，烟草行业的改革不断深入，湖北烟草“一厂两牌”的改革步伐不断加快。今年以来,红金龙品牌置换到位文 秘 家 园，对我局的卷烟销售工作造成巨大压力，消费者的吸食习惯受到冲击，零售户的经营不畅，市场销售不活，面对种种市场困难，一班人思想统一信念坚定，始终围绕把市场做畅，使卷烟销售稳中有升来思考问题，安排部署工作。

一是坚持一月一次经济运行分析会，达到统一思想，明确目标，调整市场服务措施之目的，坚持每月将任务分解到部，划分到线，落实到人。以天保旬、以旬保月、以月保年。每月的第一个工作日，将任务分解表，发到每个客服部。让大家早知道，自己每个工作日的工作任务，早思考落实措施与方法，早进入工作状态。特别是四月、五月六月份，市场矛盾错综复杂社会库存量大等困难，又面临梅雨季节的到来，我们一方面加强管理，实行每日销售台帐式管理，做到每日公布各客服部当天销售情况。一方面积极调整服务策略，在积极引导，推介品牌的同时，手把手现场教零售户卷烟防霉度夏知识和技术，并印制了1500多份友情提示卡片发放到辖区经营户手中，把零售户的事，当作我们烟草自己的事，把零售户的利益，当作我们自己的利益，维护好、保护好、落实好。零售户经营的卷烟品种平均达十七、八个，落实卷烟零售标价工作遇到一定阻力，我们在先宣传，说明标价对大家提高经营卷烟利润有大的帮助，是烟草为维护和保障零售户合法利益的举措的同时，集中全局上下，利用休息时间规范制作价格标牌45000多个。一户一户，一个品种一个品种，上门贴到经营的货柜上，用我们的行动，让零售户深感烟草是其合法利益的维护者。

二是加强市场监控，严厉打击违法经营行为。专卖市场管理多年来，留给零售户的印象就是查烟。但形势的发展要求我们在工作中既要体现法律的威严，更要体现我们是零售户合法利益的维护者。在工作中，我们创新专卖管理日常工作方法，从宣传疏导入手，清品种查库存，提建议。从交谈中发现线索，从服务中挖掘线索。一方面宣传政策法规，引导零售户关注制假、售假等违法行为，同时向零售户发放四部联合通告1500多份，向社会和零售户赠送6月14日襄樊日报2024多份，公布举报电话，鼓励零售户和社会各界参与并支持配合烟草打私、打假行动，共同规范卷烟市场，维护零售户的合法利益和消费者的合法利益不受侵害。我们今年内查获的6起售假窝点，就是在平常工作中与零售户交谈发现的线索。另一方面，使用“疏、查、堵”的方法，抽调人员，组成专班与高速公路管理局协作在二个高速公路入口处设立检查站。堵住违法三烟流入。清理区内茶楼、酒楼、宾馆等高档消费场所，切断违法三烟的主要消费供应链，净化市场，维护消费者和经营户的合法利益，提高市场占有率。

三是提供差异化服务，引导市场消费。全局上下围绕卷烟销售克服重重困难。始终坚持服务市场，服务零售户不动摇，主动深入市场，拜访零售户，做到不漏户;放弃休息时间服务零售户，不漏一家。拼服务，赢市场，促销售。客户管理在“打招呼、谈经营、看品种、算库存、提建议、上销量”的工作规范下各显其能，各尽其责，心里装着销售，两腿跑着市场，用真情换真心，用服务赢市场，顶着市场压力，克服品种置换带来的重重困难，实现了四—六月份连续超计划累计255箱的局面。圆满地完成了各项经济指标。

**烟草专卖管理员述职报告总结篇四**

20\_\_\_\_年，在市局党组正确领导下，度过了人生旅途上又一个不平静的一年，概括起来可谓八句话：守责敬业，无怨无悔;成败皆有，不失斗志;坚守信念，挑战履新;超越自我，不辱使命，县烟草局长述职报告。作为县局主要负责人，一年来团结和带领县局班子与全体员工，积极贯彻落实市局党组各项决策，充分调动全员的积极性和创造性，在市局铁手控市场，铁手抓销量，铁手促规范的思想指导下，狠抓工作严细实精，通过全员共同努力，市场管控、营销运行、行政管理和团队稳定等方面达到了预期目标，取得了新的进展，全面完成了市局下达的各项指标，实现了全面平衡稳定发展。

一、主要工作回顾

(一)认真履行县局局长职责，从机制建设入手，始终保持打假打私的高压态势，为网络建设、营销管理创造良好的市场环境

一年来，我局先后开展了“金网三号”、春节节后市场整治、“3.15”净化乡镇卷烟市场、“五·一”打假、打假打非专项整治、楼堂馆所专项整治、无证户取缔、名烟名酒店的预防和控制、“金秋”专项市场整治等较大规模的行动10多起。

2月份与工商建立了联席会议制度，就许可证换发、无证户取缔、联合打假达到共识，定期交流、形成合力。3月至5月联合开展了督促办理工商营业执照及无证户取缔的专项行动，取缔无证户158户，督促600户网内客户办理了工商营业执照，有效地控制了无证经营现象，全面提升了许可证的管理水平。

3月份与公安局建立了联席会议制度，就联合打假打私、重大案件调查取证、涉烟案件处理、暴力抗法、案件追刑形成共识。在大要案查处中充分发挥了公安驻烟草治安办的职能作用。特别是六月份，县局认真落实四部委《关于办理违反烟草专卖管理刑事案件适用法律若干问题的意见》，在县局积极协调下，6月份由县委政法委牵头，召开了当涂县卷烟市场打假工作会议，建立了县委政法委、法院、检察院、公安局、烟草专卖局五部门卷烟打假联席会议制度，成立了联合打假办公室，我局定期制作《打假动态》通报相关信息。6月份以来，我局共查获大要案7起，治安拘留2人，刑事拘留11人，判刑5人。

在保持市场管控高压态势的同时，狠抓专卖管理基础工作：一是创新户籍化管理，使市管和稽查工作程序化、规范化，有日志、留痕迹、勤检查、重效果，积极拓展专卖管理新思路，探索新方法，力求取得好效果。二是开展了批零双诚信等级管理和库存登记管理服务工作。全面强化证照管理，扎实推进合理布局。

由于我们狠抓了两个管理，当涂县卷烟市场秩序得到了明显控制，全年查扣违规卷烟13000条，案值90万余元;全年平均市场净化率为91%，守法经营率为88%。较好的市场环境促进了销量的增长和结构的提升。全年销售卷烟18100箱，同比增长4%;实现销售收入1.7亿元，同比增长12%;其中一类烟增长45%(997箱)，二类烟增长66%(2927箱)。单条均价37.42元，同比增长3.70元/条，增幅12%。全面实现年初制定的主要目标。

(二)坚持专销一体、全员销售的指导思想，为县区营销工作和网络建设做好服务

在加强专卖管理的同时，能尽自身的力量，对县区营销工作和网络建设工作进行积极的检查和指导。年初结合各片区的市场实际，合理分解指标，分别与主任、队长签订目标责任状，加强考核监督，按月评定绩效。能够注重深入市场调查研究。注重引导县区营销人员树立以市场为导向，以客户为中心的现代营销理念，加强与客户的沟通，扎实开展营销服务工作。

(三)与市局保持一致，不断加强县区内部行政管理

1、推进目标管理和绩效评估，提高工作质量

根据市局整体工作安排，县局通过三级目标的制定，建立了县局的目标管理体系。积极开展了绩效评估工作，6月份对95名职员工进行了半年绩效评估工作，通过绩效自评、民主测评、绩效面谈、考核公布等程序，提高了全员注重工作绩效的意识。

2、规范内部管理，加强制度建设，提高工作效率

从明确每日必做入手，县局结合近期工作重点对27个岗位的岗位说明书进行了进一步细化完善。

3、不断强化安全管理，强化制度措施落实，确保正常的经济运行秩序

从安全组织建设入手，层层落实安全责任，认真开展安全检查和教育培训活动，使安全工作常抓不懈、警钟常敲。

(四)弘扬企业文化，创建学习型组织，不断提高全员综合素质

县局通过多种方式加强员工教育培训工作，提高员工素质，述职报告《县烟草局长述职报告》。根据阶段性工作需要，先后举办了《行政许可法》、网建知识、安全管理和相关业务专业知识等各类培训10次，参加人员达800多人次;稽查大队全面开展了专卖人员“一口清”活动，提高全体队员熟练掌握运用法律法规能力;营造比、学、赶、帮、超和工作学习化、学习工作化的工作氛围。按市局党组要求，为营造“诚信厚德，爱岗敬业”的企业文化氛围，在市局领导的关心下，开办了县局文化活动室和离退休职工之家，为职员工和老同志提供了一个锻炼身体，自娱自乐的.活动空间;并积极组织人员参加市局组织的各项活动。通过一系列企业文化活动的开展，使得县局在第二届职工运动会，党内两个《条例》竞赛，安全知识竞赛等活动中取得了可喜的成绩。

(五)加强基层党建工作，增强党组织的战斗力

组织党员学习党内两个《条例》等有关文件。通过培训，狠抓党组织生活正常化。围绕中心工作，开展党组织活动，并注重引导积极分子向党组靠拢，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。为市局党组各项决策在县局的贯彻落实提供了可靠的组织保障。

(六)在党性观念、思想信念方面

能够自觉上与党中央，下与市局党组保持高度一致，虽然在工作中遇到一些困难和问题，但自己始终对共产主义的信念没有动摇，能够自觉维护党性原则;工作中能够讲原则、讲党性，时刻警醒自己是一名共产党员，用党员标准、组织原则和党性观念严格要求自己，约束自己，规范自己的言行，基本上做到了把实现现阶段的共同理想，实现企业稳定发展，同脚踏实地做好本职工作较好地结合起来。

(七)在宗旨观念、思想作风、工作作风和精神状态方面

虽然自己过去长期在办公室和组织人事部门工作，受条条框框的影响比较大，但自己始终能够做到在加强学习的过程中，不断解放思想，不断用创新意识和思维解决工作中遇到的实际问题，力求做到认清新形势，符合新要求，适应新变化;与时俱进，创新管理，为企业的全面发展、整体推进发挥自己积极的作用。在宗旨观念上，牢固树立服务意识，特别是在全行业“服务至上，顾客至尊”经营理念的影响下，自己能够自觉做到围绕局(公司)中心工作，服务大局，服务基层，服务客户，服务市场。在为基层解决实际问题过程中，在做好调研的基础上，力求快、实;在自己的职责范围内，能解决的，不推不拖;一时解决不了的，做好上报和解释工作;尽心尽力地为基层部门和基层群众解决工作、经营和生活中的实际困难，努力提高办事效率和服务质量。

自觉做到个人利益服从组织利益，局部利益服从全局利益。在这个前提下，牢固树立“发扬民主、接受监督、艰苦奋斗，廉洁从政，严守纪律、扎实工作，务求实效，积极进取，与时俱进”的思想观念，由于县局的工作量大，协调性事务工作多，加之自己能力有限，所以时刻保持紧张的工作状态，对工作中存在的实际困难，自己能够正确对待，始终以积极的态度和正确的心态，力求在本部门内部找主观原因，挖内部潜力，积极适应企业的快速发展与要求。特别是由于长期疲劳工作得不到休整，自己身体状况出现问题的情况下，面对企业遇到新情况，新问题，能够坚守岗位，坚持工作，没有丝毫懈怠，并结合当烟实际创新落实上级各项工作决策;积极协助市局领导做好企业稳定工作，发挥应有作用，切实发挥共产党员吃苦耐劳，艰苦奋斗，身先士卒的先锋作用。认真贯彻执行“民主集中制”，县局新班子成立后，制定了例会制度，规范议事规则，班子成员经常交流谈心，注重发挥县局班子整体合力。

(八)廉洁从政、严守党纪

能够自觉遵守《党内监督条例》和执行各级组织关于党员干部廉洁自律和廉洁从政的规定和要求，认真贯彻执行市局关于廉洁自律的规章制度，在一些敏感问题，严格做到按制度办事，按程序办事;对自己负责、对企业负责、对家庭负责;规规矩矩做事，堂堂正正做人;作为党员干部要时刻牢记，权力是组织和群众给的，只有履行好职责的义务，要维护企业的形象，维护党的形象。

二、存在的主要问题和不足

尽管自己能够在平时的工作中，按照党员的标准严格要求自己，力求做到履行职责，勤奋敬业，但由于自己认识水平、知识能力和工作经验的局限，在实际工作中还存在一些尚需努力克服的问题。

(一)学习的自觉性和紧迫感不够，平时忙于事务，学习新理论、新知识的时间和精力明显不够，必须加强。

(二)市场调研要进一步提高质量。虽然也做了一些市场调研工作，但由于时间紧，事务多，自感与需要相比很有差距。因此，必须在调研的数量和质量上都要得到提高。

(三)由于时间、空间和个性的原因，与上级领导和协调部门之间沟通不够充分;今后要注意改进和加强，力求通过有效的沟通，争取更多的支持和帮助。

三、20\_\_\_\_年度主要工作设想

(一) 认真贯彻落实省局、市局各项工作决策;

(二)继续坚持五部门卷烟市场打假联席会议制度，充分发挥联合执法的有效手段，继续保持专卖管理的高压态势，确保卷烟市场的稳定有序。

(三)以迎接网建验收为契机，不断完善卷烟营销网络，丰富网络内涵，确保网建业务模式在农村市场有更进一步的突破和提升。

(四)继续加强队伍建设，加强对员工的思想教育和业务技能培训，努力打造一支适应市场经济条件和现代化企业经营管理要求的高素质的员工队伍。

(五)弘扬 “诚信厚德、

**烟草专卖管理员述职报告总结篇五**

冬去春来，我们又将迎来新的一年，在这辞旧迎新之际，回顾全年工作既艰辛又欢乐，虽然在工作中付出了辛勤的汗水，但得到了丰收的喜悦，虽苦又甜，现将所分管的工作加以总结。

回眸全年的工作，在公司党组的统一领导下，在公司各科室及各部门的关怀下，在党委政府的正确领导下，圆满的完成了公司下达的各项目标任务。

一、工作情况

\_\_\_\_\_\_\_\_年按照站委会分工，我主要分管\_\_\_\_\_\_工作。一年来，通过全站员工共同不懈努力，\_\_\_\_\_\_\_\_和党委政府年初下达的目标任务得于全面实现。

(一)烟叶生产工作

1、抓宣传发动，强化基础面积的落实。

\_\_\_\_\_\_\_\_年国家局价格上涨20%，对我站是充满机遇的一年。年初以来，全站职工深入烟区、深入烟农，广泛宣传政策，采取挂横幅、刷标语、召开群众会、发放宣传资料等形式将烟叶收购价格调整政策、扶持政策、投入政策和烟叶生产技术宣传到产区、宣传到农户，开辟烟叶新区，扩大种植规模，不断巩固和全面夯实面积基础。

2、抓区域调整，树立科技兴烟意识。

以现代烟草农业为龙头，引进大户种植，在种烟适宜区发展烟叶农庄种植，探索新的管理模式;采取层级办好样板示范点，以点带面，推动烟叶生产整体水平的提高。带领烟技员打造示范点，充分体现了烟叶生产示范效果，发挥了“以小创精，以小创优，提质增效，全面发展”的作用。

3、全面贯彻落实烟叶生产技术的推广运用，确保生产技术水平得到很大的提高。

在\_\_\_\_\_\_\_\_年的烟叶生产中，全部推行了大棚育苗，充分运用漂湿育苗技术，提高了烟苗素质;加强平衡施肥技术的落实，保证烟株营养需要;推动三先两高技术的进一步提高，地膜烟的栽培得到了广泛的.开展;针对今年移栽前期长时间连阴雨的特殊情况，为抢抓季节，积极组织烟农提前散苗，最大限度减少烟叶损失;精心指导、搞好烟叶大田管理，所有烟区100%的进行扩膜培土，起到了提产增质的效果;全面实行烟叶化学抑芽，做到适时采收，科学烘烤。

(二)烟叶收购工作

1、因地制宜执行预检制度，提高烟叶纯度和改善烟叶收购秩序。

实行入户预检制度是提高烟农分级扎把水平、提高等级合格率、提高效益的有效措施。收购前期收购量不大时，技术员和预检员集中到烟农家中培训分级技术，收购中后期实行预检员现场进行甩把预检，不合格的烟叶能整理的现场整改，不能整理的退回烟农家中进行整改。通过采取以上措施，烟叶把内纯度和包内纯度有了提高，水分超限烟叶、霉变烟叶、四混烟叶基本杜绝在站内出现，为收购进度、收购验级水平打下基础，在全站收购过程中烟叶收购水平基本平衡，收购工作顺利进行，实现了烟叶优质优价的目的。

2、坚持标准，一视同仁，力求眼光平稳。

今年由于肥料投入充足，大田期阴雨重，烤出的烟叶青杂较重，受农用物资涨价和烟叶价格上涨的影响，烟农期望值高，烟叶收购难度大于以往任何一年。收购开始后，定期、不定期到每个收购组同站领导们一起去督办，对预检不到位，收购眼光时紧时松的质检员，现场进行了纠正并整改，虽然今年的收购难度大，但是所有技术员严格执行国家局的“七条要求”、“五条纪律”从不违规违纪，一个眼光收到底，收良心烟、发展烟。

3、严格包装质量，确保烟叶上调等级合格率。

今年我们对各组明确了包装责任人，并把等级合格率与收购组的绩效工资挂钩。加强包装成件的全程监控，组织专班经常到收购现场进行成件烟质量检查，统一成件眼光。对标准过低和包内混级的实行现场纠正，对于不合格的烟包坚决不允许出仓库大门。

(三)烟叶标准化工作

1、健全组织。

烟站在镇政府的支持下成立了标准化生产领导小组及基层创优领导小组，并设立了单独的创优和标准化办公室。

2、强化烟农培训教育工作。

烟农是烟叶生产的具体实践者，烟农的技术水平决定了烟叶的质量。我们将培训烟农纳入全站的综合培训范畴，建立了培训机制、完善了烟农培训制度，建立健全从技术员到烟农培训的网络，育苗、三先、移栽、培管、预检分级五大关键环节技术员都分辖区开展了烟农培训。

3、抓好全站烟叶生产标准化建设。

在软件上，按照要求，分明别类，完善各种项目内容，做到数据真实，记载准确、及时，按时完成生产数据的汇总上报;硬件方面，对照方案，及时检查督办，加强环节检查整改，全面提高管理水平。

二、加强廉洁自律

一加强业务知识学习，不断提高总览全局的能力

通过不断地努力学习，我提高了自身的业务管理水平，组织协调能力，综合分析能力、处理问题的能力和决策能力，适应了行业不断改革发展的新形势。

二坚持廉洁自律，树立良好的干部形象

一是提高防腐拒变能力。认真学习两个条例、领导干部廉洁自律规定等有关精神，严格要求自己，带头清正廉洁，管好自己的人，自觉做到政治上坚定，经济上干净，工作上实干。三是严格廉洁自律。按照领导廉洁自律有关要求和规定，始终做到自尊、自爱、自盛自警和自律，时刻保持清醒头脑，不松懈麻痹大意，做到警钟长鸣，坚持做到“手不伸，嘴不张”，认认真真办事，清清白白做人。六是在本职工作岗位上放手大干，无私无畏，不患得患失。凡有利于企业发展的，有利于公司和烟农利益的，该干就干，从不推诿、退缩。

三、存在的不足和努力的方向

回顾过去一年的工作，自己所取得的成绩，除了自己努力工作外，更主要的是领导和同志们关心支持的结果，但是这些成绩离上级的要求还有较大的差距，还存在许多不足。

一是自己当管理者的经验不足，缺乏工作能力，还有待于诚心向有经验的老站长学习。

二是在业务知识学习上有待于加强。在工作中，新鲜事物层出不穷，很多工作没有现成的经验可以借鉴，我平时在繁重的生产收购工作中，依然按照以往的经验，没有更多的时间注重业务知识的学习。

三是我们在收购工作中树立的质量意识不牢，对现行的烟叶收购管理认识淡薄，存在侥幸心理。

因此，在今后的工作中，我们要认真吸取经验教训，严格执行上级公司管理制度，加强执行力度，注重执行效果，加强烟草站组绩效方案及劳动管理考核，做到烟叶生产的发展人人有责任，个个有重担，树立一种比、学、赶、帮、超的工作思想。

**烟草专卖管理员述职报告总结篇六**

各位领导、同事们：

大家好!今天我很高兴能在这里向大家汇报两年来的思想和工作情况，请在座的领导和同志们予以评议。20\_\_\_\_年9月大学毕业后，通过河南烟草商业统一招聘考试来到卷烟营销中心，主要从事经营管理和卷烟网建工作。在领导和同事们的培养和帮助下，我紧紧围绕本部门各项目标任务踏实工作，不断改进方法，提高效率，认真完成工作。下面我从三个方面汇报如下：

一、积极转变角色，适应工作需要

加入许昌烟草商业团队是我人生的一个里程碑，也正式开始了我的职业生涯。这就要求我必须积极完成由学生到公司员工的角色转变，尽快适应工作需要。

首先，从了解烟草专卖法律法规、“统一领导，垂直管理，专卖专营”的国家烟草专卖制度，以及烟草行业“两个至上”的共同价值观入手，从宏观上对我们行业有了大致的了解。

其次，我整理了一个笔记本，从卷烟营销常识学起，系统地学习了卷烟营销的基本理论。比如从卷烟的包、条、件、箱计量单位换算到卷烟的品牌、厂家、价位、类别再到不同品牌在我市的市场接受程度和盈利能力;认真学习并掌握了卷烟业务系统的各项操作，通过查询销售数据，逐步了解我市卷烟销售的基本情况。

再次，严格遵守公司的劳动纪律和规章制度，做到不迟到、不早退、不旷工，从严要求自己。

二、用“三心”指引工作，用心做事

“同心共事、潜心谋事、用心做事”的企业准则是我工作的座右铭，这三句话高度概括了成为一名优秀员工的必要条件。我也正是以这个标准严格要求自己。在营销中心领导和同事们的安排部署下，主要做了以下工作：

1、做好运行分析，提高工作成效

落实月度分析制度，草拟印发卷烟动态10期，通报经营动态，部署下一步工作重点，加强市县信息沟通;通报各单位季度任务完成情况，给各单位卷烟营销工作评分，明确责任、严格督查，印发季度考核通报3期。参与讨论市场检查内容和评价标准，通过与五县一区零售商户面对面沟通，全面细致掌握各单位零售终端维护和卷烟库存、价格状况，为领导决策提供可靠依据。

2、协调沟通，做好网建工作

每月及时向省公司上报网建报表，汇报网建工作进展，向各单位和部门分解传递上级下达的工作任务。为通报全市网建工作进展情况，落实责任，草拟并印发网建快报9期，督促相关单位和部门完成网建提升工作。

3、用心做事，当一个好助手

在熟悉本部门工作流程以后，我逐渐承担了更多的工作任务，这就需要统筹合理安排工作，把握好轻重缓急，处理好日常性和临时性工作。每完成一项工作以后，我都认真反思，总结得与失，以便以后的工作做得更细致、更完美。

三、不断学习，提高素质

一是提高素养注重学习。自觉地学习党的`理论知识，积极参加公司组织的各项学习活动，认真撰写心得体会，不断提高自身思想政治水平，努力向党组织靠拢，我已经向党支部递交了入党申请书。

二是态度端正团结共事。“三人行必有我师”，作为一名新人，我虚心向领导和同事们学习，不懂就问，知错就改。 “细节决定成败”，我坚持从小事着手，从每件小事做起，做到件件有着落，以高度负责的态度完成各项工作任务。

三是积极参加工会活动。在工作之余，参加了春节团拜会，职工运动会，诗歌朗诵比赛等文体活动，丰富了自己的文化生活，参加每一项活动我都认真准备，力争展现一名青年员工的风采。

感谢公司给予我这个发展的平台，在与大家一起工作的两年来，我付出了，但得到的更多。这些都得益于领导的培养和同事的帮助，在这里再次向大家表示真诚的谢意!但同时我也明显感到了自己的差距所在。由于工作经验较少，平时工作做的还有待细致深入，处理问题不太果断，考虑事情还不太全面。在今后的工作中，我将继续增强责任意识、学习意识、团队意识、创新意识，不断学习，克服以上缺点和不足。继续秉承许昌烟草人的光荣传统，在这个团结奋进的队伍里，为许昌烟草商业在全面崛起中实现新跨越贡献自己的力量。

谢谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找