# 2024年村主任个人述职报告(通用12篇)

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-09-09

*随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。村主任个人述职报告篇一尊敬的领导：您...*

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**村主任个人述职报告篇一**

尊敬的领导：

您好!

20\_\_\_\_年\_\_月，我被党员代表推进为\_\_\_\_村支部书记兼主任。一年以来，在党委政府的正确领导下，团结村两委一班人，倾心为民办事，力争做一名合格的支部书记。现将近期的工作与思想向大家作以下汇报：

一、续写发展新篇，建设宜居新农村

首先，完成年度移民后扶项目。今年\_\_月\_\_村接到县移民局20\_\_\_\_年度第十组硬化公路的开工令，在财政所、水利站的指导下，换届期间紧密锣鼓组织了招标、施工等一系列工作。

二、招商引资，盘活集体资产

利用\_\_\_\_小学闲置的校舍，引进县电子产业大户进行办厂，该厂已在原教室内设置了两条生产线，可安排本村\_\_\_\_余人的妇女就业，目前已建成试业。

三、强力推进公墓建设

\_\_\_\_月在党委政府的安排下，村必须建集体公墓的要求，我村立即组织实施。一是组织代表选址，二是召开党员签订承诺书，同时分步实施主体工程。

四、构筑坚强堡垒，强化党员的管理与培养

从\_\_月开始，对干部难找、事情难办等倾向性的问题进行了整改，规范了村委会从周一到周五上午集中办公、集中理事的原则，得到了坚持。

五、争取支持，民主理财

从\_\_月份开始，村民理财小组对前段财务进行了盘存，因用一事一议奖补资金建卫生已亏空\_\_万余元，加上其他开支累计亏空\_\_万元，经代表审议后，建立了新的财务制度，财政所领导多次进村指导并联系了有关领导入村解困，县多家部门领导鼎力相助，目前这一亏损有望解决。

存在的问题与不足：

从\_\_月份选举结束步入正常的工作后，反思近期的工作有以下几点：

1、对村级企业发展没有远程规划。因村级积累处于负数，日常开支难以维持，所以存在等、靠、要的思维，只思温饱不思后续发展，与外界联系步子不大。

2、对以前财务上存在的帐务没有及时清理，存在着怕得罪人的思想，同时对惠农资金的政策执行力度不够。

后期的工作打算：

针对这些暴露出来的倾向，党委驻村领导和停前指导组多次与我谈话，将重新认识，力争做到以下几点：

1、巩固现有基础，力争三年覆盖油茶\_\_亩。

\_\_\_\_村现有个体油茶基地\_\_余亩，而小组荒废的山地在\_\_余亩以下，大部分青壮劳力已外出，现已与水利站与林业站进行了汇报并取得同意，列入20\_\_\_\_年项目。

2、对荒废的土地进行整理

元月份，土地主管部门多次深入我村测量、申报，已争取了大宗土地整理项目\_\_块，并对古角水系两岸田地进行平整，投资在\_\_万元以上，充分利用这一机遇将增加村积累\_\_万元左右。

3、争取移民新居的批准

元月份，水利站已将我村四组整体移民资料已上报，按人平\_\_万元的标准投入，如项目获准，将解决\_\_村四组\_\_人的居住难等问题，该项目已得到党委政府的大力支持。

4、对党在农村的惠农政策坚决落实

今年上报的惠农政策及资金将如实执行，黄主任驻村跟踪，已将政策落实到位，资金已按要求入册，没有截留资金。

总之为党委政府守疆护土，将尽其所能，由于本人的能力有限，当尽职尽责，力争小事细做，大事认真做，用公司化的程序去管理一方水土，完成党委政府交办的任务。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

村主任个人述职报告3

**村主任个人述职报告篇二**

我叫xx,经过今年的选举,现担任xx村党支部副书记,监委会主任一职,主管综治民调,监委会,食品药品,图书室等,下面，我就一年来的工作情况作一汇报，请领导给予批评指正.

自担任支部副书记以来，在党员、干部群众的大力支持下，坚持以“科学发展观”为指导，紧紧围绕“服务农村，建设农村”的工作主题，认真履行工作职责，积极投入到我村的新农村建设工作中。

作为一名村干部，我始终坚持走群众路线，虚心向群众学习，向同事学习，向电脑报纸学习。在镇党委政府的正确带领下，认真学习各种政策、涉农文件和各种农业科学知识，不断加强自身素质的提高，力争做到自己受教育，群众得实惠，自觉做好科学发展观的“辅导员”、为农民群众解疑难、办实事的“服务员”。

(一)支部工作

积极协助做好上级政策的宣传和支部日常工作。协助村支部书记做好我村创先争优,为我村的各项工作出谋划策,力使是我村争当排头兵!

(二)综合治理工作

根据上级文件要求，建立健全了各项规章制度，及时掌握全村动态，把一切不安全因素消除在萌芽状态，在全村干部、群众的共同努力下，全年无一起上访事件，为我村各项工作的顺利开展奠定了坚实的基础。综治取得的成绩得到了镇领导的一致好评。

(三)环境卫生

为了给村民营造一个良好的生活环境，我村成立了环境领导小组，建立健全了各项奖惩制度，今年通过几次大的集中环境整治,使我们的居住环境优良很大的改善,现在正在商讨更好的措施,使我们的居住环境能更上一层楼!

(四)监委会

作为村务监督委员会主任，我深知自己责任重大。在履职期间，我坚持在村党支部的领导下开展工作，严格依法履行职责、实施监督，突出监督重点，充分发挥村务监督委员会成员的作用。

村务监督委员会成立以来，监督委员会成员各司其职、相互配合，积极参加村里财务收支报账审议会议，对村级各项开支进行认真审议，督促村“两委”在财务收支工作上趋于合理、规范。列席两委班子重要会议认真做好记录，建立工作档案，保障村务监督委员会的每项工作都有据可查。

(五)食品药品和图书管理

主管食品药两年以来,做好各项预防工作,使危险排除在萌芽状态,在此期间未发生一项事故,兼管图书室使广大的村民能未出村就能看到各种各样的书籍,极大地丰富了村民的文化娱乐活动!

(六)其它工作。

在完成本职工作的同时，我积极参与村上组织的各项活动及其它工作。新型农村合作医疗收缴,养老保险的收缴等方面，在与同事的配合中我感受到团结的力量，也让我感到村这个大家庭的温暖。

**村主任个人述职报告篇三**

三年来，我认真学习党的各项方针政策，不断提高自身的政治理论素质，同时积极参与支部的各项活动，深入学习实践科学发展观，并结合自身工作实际进行深刻剖析，查找出不足并加以整改。通过各种学习，我更加坚定了自己的政治立场，同时督促自己不断加强思想道德修养，在各种诱惑面前能够把握自己，廉洁自律，不拿原则作交易。

自接任民兵营长职务以来，我深感责任重大。为更好的做好民兵工作，我认真学习了民兵营长工作职责，熟悉民兵工作各项业务。每年的征兵工作是一项重点工作，为做好这项工作，每次征兵工作开始前，我都及时做好村适龄应征青年登记表，并推荐几名政治、文化、身体等素质过硬的青年接受国家的挑选，让他们参军入伍，报效祖国，切实完成县乡两级下达给我村的征兵任务。组织民兵积极参与我村的新农村建设工作，20xx年夏，组织民兵成立抗洪应急小分队，圆满完成了我村的防洪任务。平时我经常组织民兵参加学习培训或军事训练等活动，不断提升我村民兵的战斗力，为我村的和谐发展提供有力的保障。同时，我还特别注重建立健全我村的民兵工作制度，使之规范化、有序化，完善和做好各类民兵工作的档案资料收集整理工作，做到各项工作有迹可寻，更好的开展下一步的工作。三年来，在镇武装部门与村“两委”的领导下，我村的民兵工作开展顺利，各项任务圆满完成。

1、民政工作。三年来，我始终将做好民政工作，作为我们村干部服务群众，服务农村的有力载体，在工作中，坚持做到公正公平，确保上级各项便民惠民政策能给真正需要的困难群体。一是认真做好了五保户、低保户工作。通过调查、摸排、走访，确立低保和五保人选，帮助他们申请有关政策；二是认真做好新村村合作医疗工作。为了确保村民病有所医，医有所报，尽量减少村民看病费用，我加大了对全村新农合医疗保险工作的宣传力度，要求村民应保尽保。三年里，超额完成了镇下达的目标任务。三是认真做好困难户的走访工作。努力配合做好区镇村有关部门和人员对本村生活困难户的走访慰问工作，确保党和政府的关怀能用到真正需要的群众手中。四是认真做好了小额担保贷款工作。为解决本村一些返乡农民工，失地农民和乡村小企业的就业和创业难题，我积极主动和镇劳保所沟通协调，为他们办理再就业、创业小额贷款，每人可以获得5万元的贷款，帮助他们就业创业。

2、农业工作。一是努力做好新农村建设。在镇党委、政府的统一领导下，与村两委其他成员一起积极推动我村的新农村建设工作。三年来，我村新修水泥路xx公里，拓宽水泥路xx公里，村组道路硬化xx公里，道路绿化xx公里；二是完善和修复农业生产基础设施。对村级排涝站和抗旱机井进行了维修，并组织人力对灌溉沟渠进行了疏通，大大方便了群众农业生产，有效防范了内涝和旱灾的发生；三是大力开展了农村清洁工程。对全村卫生死角和垃圾进行了清理，通过修建、购买，配备了多个垃圾池和移动垃圾桶，聘请了专职环卫人员每天负责全村的卫生清扫，是我村的环境卫生工作发生了质的变化。

3、城建工作。我村城建工作主要分为两大块。一是控违拆违工作。作为分管干部，我进一步明确了本村宝塔式管理模式。加强和完善了控违值班制度，村干部分片分区对违章搭建现象进行巡查和监控，及时发现及时处理。二是农民公寓工作。从安置房的动工建设到现在的管理，我始终配合村主任做了大量工作。目前农民公寓的各项管理和各项设施的完善都在有条不紊的推进中。

1、基层建设工作。在村党总支的领导下，三年来，我与村两委其他成员团结协作，积极推动我村的基层建设工作，积极参与三级联创、平安村建设，深入学习实践科学发展观及“创先争优”等活动业务工作，扎实落实党在农村的各项方针政策，深入推进我村的新农村建设步伐，我村的村居面貌有了很大提高，村民安居乐业，经济和谐发展。

2、为民服务全程代理工作。在上级组织部门的布署下，我与村两委其他成员一起，积极为全村广大群众代办人口四项变动、代领身份证、代办生育证、独生子女光荣证，代办合作医疗住院报销等各项手续，切实方便了广大群众。

3、做好包片村民组的工作。三年来我与村两委其他成员团结协作，搞好我所管理片区的计划生育、惠农民生工程、人民调解、新型农村合作医疗等各项工作。做到各项日常工作任务及时完成，保障全村的各项工作任务能够及时圆满的完成。

本人在工作中虽然取得了一些成绩，但成绩的取得与上级党委政府和村“两委”的正确领导及全村广大党员群众的大力支持是分不开的，在取得成绩的同时，也存在诸如工作效率不高等问题，今后我将不断加强学习，进一步明确思想，提高认识，增强为民服务意识，在工作上，更加严谨、细致，讲效率，讲质量，为构建我村和谐安定的局面而不懈努力。以上工作情况汇报，敬请各位领导与广大代表批评指正。

**村主任个人述职报告篇四**

一年来，我村班子在镇党委、政府的正确领导下，在包村领导干部的精心指导下，坚持以发展生产为中心，村容村貌整治和改善民生为重点，以全面建设社会主义新农村为目的，以求真务实的态度、清正廉明的作风、为民服务的热情，认真履行职责，较好完成了各项工作任务，现将我村一年来的工作总结如下：

一、加强班子建设，提高自身素质

一年来，我村班子始终把学习作为提高素质，增强农村工作能力的重要途径，年初制定严格的学习计划，通过切实有效的学习，加强班子自身建设，努力提升服务农村，服务群众的水平。

二、各项工作开展情况

(一)切实做好我村基础设施建设工作。为切实解决雨天村民生产生活不便的问题，村两委积极与上级部门协调，通过一事一议项目，硬化十六社道路0.8公里;为切实改善我村村委会楼后脏乱差的局面，通过“四议两公开”工作制度，拆除楼后危旧房300平方米，修建241平方米的互助老人幸福院，1200平方米的文化健身广场，并配备相应的文体设施，使我村村民有了休闲、娱乐、交流为一体的活动场所。

(三)切实做好三农工作。农村土地承包经营权确权登记颁证工作是今年工作的重中之重，我村班子高度重视，通过张贴标语、发放传单等形式做好宣传工作，积极调动我村村民的积极性，在督导组的指导下，按照《朱王堡镇农村土地承包经营权确权登记颁证实施方案》成立村级工作小组及各社五人工作小组，恢复各社1998年土地台账，积极化解矛盾，确权颁证工作在我村有序展开。我村五个社与制种公司签订合同，1000多亩土地种植玉米制种，订单农业的发展增加了我村村民的经济收入;今年共流转土地800多亩，种植洋葱、娃娃菜等。在整体养殖业下滑的情况下，我村积极宣传，引导村民发展养殖业，新建高标准暖棚羊舍47座。

(四)认真做好民生工作。以公正、公平、公开的原则，做好201x年度低保扩面工作，对提交低保申请的12户家庭逐一入户调查，经过综合测评，村级评议，乡镇审核等环节,最终确定扩面低保户10户，共24人，并将评定结果及时在各社张贴公示，接受群众监督;做好我村五保户工作，今年将符合条件的章作成纳入五保户，同时做好我村优抚军人、残疾人及80岁以上老龄人工作，关心他们的生产生活状况，及时有效解决困难。

(五)切实做好我村道路交通安全工作。按照镇道路交通安全文件精神，成立陈仓村交管室，通过张贴标语、发放传单及召开交通法规宣讲会等形式，做好道路交通安全宣传工作，充分调动村民的积极性，使每一个村民认识到道路交通安全的重要性。通过摸排调查，为我村50辆机动车及63位机动车驾驶人建立台账，并与各驾驶员签订交通安全文明行车承诺书;摸排调查无证、无牌摩托车127个，并建立台账，督促未入户摩托车做好入户考证工作。

(六)切实做好社会综治维稳工作。班子高度重视综治维稳工作，在全村积极开展普法教育，增强村民法制意识;与镇司法所、派出所积极配合，对我村参加邪教等人员进行定期回访、教育;对矛盾纠纷及时排查、调解，将矛盾化解在最基层，今年共调处矛盾纠纷17起，对待上访事件，不回避、不搪塞，及时有效予以解决。

(七)积极开展文化体育活动。班子成员积极策划，成功举办我村元宵节曲艺文化活动;积极组织妇女参加镇举办的“三八”妇女节文艺汇演，并表彰我村好婆婆冯润香、好媳妇李桃花;参加庆“五一”迎“五四”系列活动，表彰我村创业致富好青年马鸿天，传播了社会正能量。

(八)认真做好计划生育及其他工作。计划生育有关指标控制在上级下达的指标范围内;积极与我村三个双联单位沟通联系，做好我村双联工作;做好养老保险和新农合参保工作，201x年我村养老保险参保率达97.1%，合作医疗参保率达94.1%;完成我村户户通实名制登记工作。一年来，我村班子脚踏实地工作，对农村工作有了更进一步的认识，服务群众的意识进一步增强，农村工作能力进一步提高，但在进步的同时还存在一些不足，如农村工作能力有待提高、考虑问题不够全面、下队入户调查走访群众和解决实际问题还做得不够等，今后的工作，我村班子将立足本村村情，以高度的责任感，切实做好每一项工作。

**村主任个人述职报告篇五**

你们好!

我于20xx年被任命为殷家城学区主任，负责学区的教育教学管理工作。到学区工作以后，我始终坚持认真学习新的业务理论知识，不断探索新的工作思路，处处严格要求自己，使自己以最快的速度进入工作角色。在工作中我兢兢业业，坚持用实际行动做教师们的楷模，努力为殷家城学区的教育工作默默地奉献着。现对本学年的工作进行回顾和总结，并公开述职，敬请批评指正。

殷家城学区现有小学9所，教学点1个，中心幼儿园1所;在校生约900名，教师62名。由于学区所处环境偏僻，小学教育基础薄弱，学校布点多，规模小，尤其是学校硬件建设的标准化程度低，学区内缺少特色学校，龙头学校;教育教学工作亮点少，文明创建水平低;教师的工作环境相对较差，薄弱学科缺少专业教师;由于各小学在办学规模、条件、师资水平等多方面存在差距，老师们的教育观念也存在着差异，在适应义务教育管理体制改革的过程中，迫切需要在思想观念层面上进行整合，统一办学理念，明晰发展思路，提炼学校精神是我主持工作后最为紧迫的工作。

针对存在的主要问题与诸多困难，殷家城学区领导班子认真研究，理清发展思路与目标，落实以中心带全面，综合协调发展的管理方式，确立了“大力开展创先争优，全面实施素质教育，办家长向往的学校，育可持续发展的学生”的办学指导思想;围绕学校管理规范化，办学条件标准化，教师发展专业化，学生成长个性化的发展目标，努力创建人文校园，书香校园，平安校园，快乐校园，为学生的未来奠基，对学生的幸福负责，倡导“艰苦奋斗，勤俭办学”的校风;“精益求精，严谨治学”的教风;“志存高远，勤奋好学”的学风;培育品学兼优的时代新人。

学校精神的提炼、丰富，有利于统一思想，端正方向，凝聚力量，规范行为，一致步调，为学区教育的稳步、健康、持续发展奠定基础。

小学是孩子接受教育的启蒙阶段，小学教育关系到孩子终身发展与一生幸福。为此，我学区坚持教学工作的中心地位不动摇，追求自主学习，有效教学，高效课堂，着力提高教育教学质量。教育质量的提高，我认为关键是要建设一支高素质、高水平的校长、教师队伍,着力实现教师的专业化发展，在实际工作中坚持“以人为本”的思想，充分激发教师的创造活力,最大限度地发挥教师的主观能动性,全面推进素质教育。一年来我学区始终把促进全体学生的全面发展作为一切工作的出发点,进一步端正办学思想,树立育人为本的观念,深化教育教学改革,扎实推进素质教育，牢固确立教学工作的中心地位。在开展教学常规检查中，我带领班子成员坚持听课评课，与授课教师面对面的交流，共同探讨有效教学的方法与途径。为了及时了解掌握教学情况，学区统一组织期中期末考试，采取教师对调监考，集中阅卷，统一评比，并将评比结果与教师绩效工资挂钩。在不断的努力下， 20xx年，我学区毕业班考试成绩获得县教学质量综合评价三等奖。

今年3月份之后，外地少数学校突发严重的不法侵害学生案件，根据上级要求，我学区全体教职工立即行动起来，保护学生安全，预防不法侵害，优化育人环境。我把保障学生安全作为自己的第一要务，重点开展以下几点工作。

一是加强学校门卫工作。学区内各小学都确定值周教师兼职门卫，明确门卫职责，建立门卫登记簿，所有外来进入学校的人员、车辆等必须出示有效证件、在门卫登记簿上签名后才能进入。教学时间，学校实行全封闭管理。

二是加强校园安全隐患的排查。建立了《学校安全工作日志》，做到天天查，月月报。检查中发现的安全隐患及时处置。并以“校安工程”实施为契机，创建安全校园。

三是加强学生安全教育与管理。把学生安全教育纳入教学计划中，做到有教师、有课时、有教案。落实教育局提出的安全教育活动，并及时上报活动情况。对未到校、早离校的学生及时与家长联系，并作登记、统计，填入《班级日志》等。还经常利用国旗下讲话、班会、宣传栏等宣传安全知识。

四是落实岗位责任。与各小学校长签订《学校安全目标管理责任书》，各小学校长与班主任也签订了《班级安全管理目标责任书》，把安全责任分解到各个岗位，层层落实，个个负责，人人尽力。一年多来，我校没有发生一起学生意外伤害案。

教师是办好学校的核心力量。没有高质量的教师就没有高质量的教学，没有教师的积极性与创造性，也就没有学校的内涵发展，没有学生的素质发展。我始终把依靠全体教师勤学勤教作为学区工作的制胜法宝，增强队伍的向心力与战斗力。

学区出台的每项制度，都经过教师集体讨论决定。在事关教师切身利益的绩效工资分配、职务聘任等方面，必经教师集体表决通过。尽管在讨论过程中有着激烈的争论，但最终都能从公平公正中求得统一。有了群众基础，被广泛认同的制度，才能在学校管理中发挥作用。在财务收支方面，也即时公示，接受教师监督。我觉得，只有教师的民主权得到充分尊重，有了管理学校的知情权、参与权与决策权，整个队伍的主人翁意识才会增强，老师才会积极主动地工作，而不是被动地接受任务。一年多来，我学区在事关教师利益、公用经费管理、班子成员廉政等方面没有一起投诉。

我常常想，如何让走进我们校园的每个孩子都能获得终身受益的启蒙教育，在他们幼小的心灵播下幸福快乐的种子，真正把素质教育、新课改理念落实到学校工作中，这是学校的使命，也是我的最高追求。主要做了以下方面的工作。

一是培养学生的兴趣。学校开设了音乐、美术、舞蹈、象棋、阅读、乒乓球等兴趣小组，学生自由选择参加小组活动，每个小组都有特长老师进行指导。

二是开设校本课程——诵读蒙学经典(三字经、弟子规等)。让优秀传统文化浸润孩子的心灵，从中汲取心灵成长的养分。

三是关爱留守儿童、特困儿童与学困儿童。创建了留守儿童活动室，联系爱心人士捐资助学(资助书包、字典等学习用品)，建立了学困生辅导机制。

四是在各校都装修了教室，修筑了道路，在中心小学还装备了多媒体教室、电子监控器等，改善学生学习条件，让孩子感受到学校不仅是学习的场所，更是他们快乐健康成长的精神家园。

在过去的一年多时间里，尽管我与老师们付出了努力，但殷家城学区的工作仍与上级要求、家长期待还有很大的差距，因为不论作为一个教师，还是作为一个行政人员，我都存在着很多的不足。

1、为教学服务的力度还应加大，及时搜集教育信息传达给教师，达到教育信息共享。

2、个人的辐射作用还不够强。不论是自己，还是身边的同事，我们都是教育生活丛林中的一员，只有相互促进，互相鼓励，才使自己得到真正的成长。

3、学区的现代信息技术培训与课题研究工作，不能得到真正的开展。作为学区主任，我有责任，也有义务，合理安排教学活动，使得现代信息技术培训与课题研究得到真正的落实。今后，每周将利用周末进行集中学习、培训。

4、偶尔也犯庸俗主义，与同事发工作劳骚，助长了学校中不良的思想和工作风气。

尽管现实的脚步还是那样的沉重与艰难，但我的心中仍然怀着对理想教育的梦想，我相信，只要我坚持下去，我一定能走出一条幸福自己，也幸福别人的路来!

**村主任个人述职报告篇六**

尊敬的领导：

您好!

本人，现任村委会主任。自20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日进村党支部班子，今年\_\_月份担任村主任以来，在乡党委、乡政府的领导下，带领全村群众，履行工作职责，发展壮大集体经济，改变村容村貌，提高生活质量，使全村经济取得又好又快发展。现我将对近一年来的工作简要总结如下：

一、作为村委会主任，主要是负责村里的日常事务

本人能够积极配合村党支部开展村务工作，服从并服务于班子集体工作目标，团结带领村委会成员在党支部的领导下管理村务。

二、严格执行“两公开一监督”制度

我们始终以保障村民的利益为目标，按照财务公开、政务公开的制度，按时向村民公布财务、政务变动情况，接受党员群众的监督。村里有重大事项也不是由书记和我说了算，都经过党员代表大会或村民代表大会决策通过。我村通过开党员代表大会，解决村民内部矛盾\_\_起，切实维护村民的利益，保持和-谐稳定。

三、注重廉洁自律，把好各大关口

在处理村务过程中，从不巧立名目吃请、挥霍浪费村里的经济，也不在村里报销招待费、车费，不挪用公款私存、坐支以及搞个人经商行为。始终坚持以德服人，勤政为民的原则，率先廉洁自律，特别是在当前以经济为先导的形势下，能正确处理国家、集体、个人三者的利益关系，吃苦在前，享受在后，不以权谋私。

四、存在的不足之处

应该说，在近一年里，能够同村支委团结一致，密切配合，勤奋工作，我村的经济建设和各项公益事业都有了一定的飞跃。但是，由于本人的性格特点和工作经验不足等原因，在某些问题的处理上仍有欠妥之处，今天借这个会，给我一年工作总结检讨的机会，在这里我仅代表我个人向各位代表，父老乡亲们道声“对不起”。

五、今后的工作安排

1、村务工作方面;我村今年将进行的重点工程是：我们村的小学已建成并投入使用、明年我们村的街道硬化、新农村电气化农网改造。

2、廉洁自律方面。要认识到加强党风廉政建设是推动经济社会发展的有力保证。要经常学习上级纪检部门廉洁自律有关规定，自觉接受乡纪委的督促检查，做到警钟长鸣，不断增强自律意识和拒腐防变能力。二是对本村的党员干部进行经常性思想沟通，及时把握本村廉政建设执行情况。深入群众，听取群众的意见，针对存在的实际问题，及时改正，切实转变工作作风。同时，自己也要虚心接受群众监督，倾听群众意见，对照廉洁自律规定和有关规章制度，经常性对照检查。要严格按照财经纪律，执行集体讨论决定的各项制度，身先士卒，发挥好模范带头作用。

以上述职述廉，不当之处，敬请各位领导、党员、村民们批评指正。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

村主任个人述职报告5

**村主任个人述职报告篇七**

乡党委、政府：

二0xx年即将结束，回顾我村一年来的工作，在乡党委、政府的正确领导和大力支持下，今年来我村完成的工作概括起来：突出可三个重点（1.一村一品经济建设，2.计划生育，3集体林权制度改革）狠抓实施了三建设（1.党建工作，2.基层党风廉政建设，3.社会和谐建设）；实施了三大工程（1.建设50口沼气工程，2六个组人畜饮水工程，3.土岭、枣园两组农网改造扫尾和新一组变压器建设工程）；干好三项工作（安全稳定工作、防汛森林防火工作、防疫和技术培训前工作）具体特点有以下几个方面：

1.做好党组织建设。今年共发展新党员两名，组织党员集体学习十次，利用学习实践科学发展观活动，在党员中开展了批评与自我批评活动，大大提高了党员的思想觉悟，强了党支部的执政能力。

2.实行了“支部 协会 党员示范户”的经济发展模式，成立“林果协会”一个，建立党组织科技示范基地一个，并实现了挂牌管理，评选党员示范户两户，红星党员一名，真正使党支部成为经济发展的领导者和示范者。

3.突出抓好“升级晋档，科学发展”工作，坚持村干部坐班制度。

（1）抓经济发展，促农民增收。首先，抓好“一村一品”核桃、板栗基地建设，新栽核桃300余亩，实施科学管理400余亩，嫁接板栗60亩。仅核桃、板栗主导产业，年收入人均达到2210元。其次，狠抓了养殖业的发展。实行大户饲养和各户散养相结合的办法，创建50头以上的养猪大户2户，全村生猪存栏656头，出栏1100头。

再次，积极扶持劳务输出，全方位安排闲散劳力就业。今年，全村劳务输出共110人，323人次，人均出收入1100元。利用武赵公路修复工程，安排闲散劳力就业200余人次，共创收8万余元。加上粮食等农副产品收入 ，今年全村人均纯收入已达3200元。达到了四类村升三类村的经济指标要求。

（2）坚持干部坐班制度。做到了全年有工作计划，每月有工作安排，每周做好工作任务分配。并进行月小结、季度小评、年终总评，使整个村务工作任务明确，条理清楚。

按照乡政府的安排，我村从2024年3月开始到2024年11月结束全乡第一个完成了林权改革任务。经过宣传动员业务培训、勘界确权、勾图填表、审核录入、建档发证、自查验收、总结验收等五个阶段的大量工作。对全村21856.4亩林地1071快宗地的集体林地承包到225户，全村共颁发林权证书281本。

我村今年计划生育工作坚持做到了“六个有”：全年有计划生育工作安排，每月有计划生育措施，每次有计划生育内容，每季度有对三查对象的上站检查，每个村民小组有两委会包抓人，每个服务对象有两委会监管人。始终把计划生育工作贯穿于整个村务工作的始终。同时，在乡政府的统一安排下首先在我村示范建立了标准化计生服务室，建立健全了各种计划生育规章制度。规范了各种档案管理，明确了计划生育职责要求，优化了计生服务环境。全村今年计划内出生11人（一孩8人，二孩3人）采取各类手术22例（上环13例，收环5例，人流2人，女扎2人）自然死亡15人，各类指标符合上级有关规定要求。

主要完成了五项工程：第一，完成了土岺、枣园3.4公里农网改造的架线扫尾和新一组变压器的架设工程。在全村彻底完成了农网改造任务，增大了输出功率，确保全村足量、稳定用电。第二，实施了新二、新一、路沟、明厂、土岺、枣园六个组100户900人口（含乡机关）的人畜饮水工程。修建蓄水池和净化池各7个，节水池100个，埋设通水管道7000余米，解决了全村大部分群众的饮水困难。第三，修复水毁工程。修补新二组水毁公路河边石堤62米，修复公路0.5公里，确保了群众通行畅通。第四，硬化武赵公路沿线住户操场工程。为配合武赵公路验收，我村及时对所辖武赵公路沿线住户的操场进行了全部硬化，共投资水泥53吨，硬化了60户，约3600平方米的场面，确保了群众场面与公路接轨。第五，落实了五十户“四改一建”工程。在全村规划修建沼气50个，现正在紧张的施工之中，计划在年内完成沼气池主体工程。

安全稳定是全村发展的基本保证，为此，我们主要从以下几个方面，保障了全村安全稳定：一是大力宣传，增加干群的安全意识，我们逢会必讲安全，为全村278户，送平安创建宣传卡423份，让每个群众都知道平安创建的重要性和五个目标，以增强他们的安全意识，形成人人讲安全，事事求安全的局面。二是，实行平安创建包片负责制度，村两委会成员每人包抓一个组的平安创建工作，使平安创建工作不留死角。三是加强对农用车的管理，村两委会和农用车主签订了安全责任合同，严禁农用车载人，并对每辆农用车指定一名两委会班子成员负责管理。随时提醒车主遵守安全职责。四是随时调处矛盾，每季度都要进行一次矛盾排查，做到了随时发现，随时调处。全年共排查民事纠纷12起，调处矛盾8起，调处率达100%。全年未出现一例因矛盾调处不到位而发生不安全事故和上访事件。五是保证了汛期安全，在汛期坚持值班，及时通报汛情，制定防汛预案等一系列防汛安全措施，保证了今年全村安全渡汛。

**村主任个人述职报告篇八**

抓好理论学习，树立正确的人生观价值观，保持较强的道德水准。能服从领导、服从局，团结协作，配合支持同事开展各项业务工作，推进工作的开展。注重学习i农村工作所需的各项业务知识，不断拓宽自己的知识面，使自己能较好地适应新时期农村工作的需要。工作上能廉洁奉公，严格要求自己。遇到重事项能主动公开与有关部门及人员通气、主动请示汇报，严格执行法律法规，依法办事，确保公平、公正处理工作事务。

二、尽职尽责，较好完成目标任务

我作为治保主任，我深知自己肩上重担的分量，我要求自己尽职尽责参与到具体实际工作中。对前来向我映情况的群众，我认真接待，仔细听取情况映。对他们映的问题，凡通过努力能够解决的，我都认真予以办理，对少数受条件限制或政策不允许确实解决不了的，认真做好解释说服工作。对社会上的不稳定因素，及时与领导报告，把问题解决在萌芽状态，防止引发不良事件，用自己的行动为下尧村的稳定出力。截止目前我村社会治安状况良好，无重刑事案件和治安案件，全体村民安居乐业。

对上级单位要求我村做的工作，我都积极主动付诸实施，对他们开展的各项综治活动全力支持，对需要协调的问题，我都参加，力所能及地解决一些问题。能按照上级有关部门的要求积极参与普法宣传，提高法制知识，有效地维护了社会稳定。

在干好本职工作的同时，积极配合村书记、主任搞好村庄建设，积极参与管理各项村级事务。协同两班子成员做好各项工作，如村庄自来水管网整改、电力网线整改、道路亮化建设等。

三、清正廉洁，树立自身良好形象

在实际工作中坚持，不徇私舞弊，不投机钻营，不开后门。要做到这样，我主要做到了三条:一是不断进行倡廉学习i，认真思，警钟长鸣，努力克服享乐主义、拜金主义和极端个人主义。二是事关全局的事，都要及时向村两汇报，经班子讨论决定，从不不断专行。三是严格要求自己。作为村支部员，特别是我主抓治保工作，是与基层打交道最为直接的工作，与群众接触的机会多。因此，自己工作的形象如何，直接关系到村干部在群众中的形象，我坚持做到以自己光明磊落的言行影响和促进村的建设。

三年来，我虽然为村做了不少的工作，但是难免存在一定的缺陷，我将虚心接受各位党员群众对我的评议。谢谢家。

**村主任个人述职报告篇九**

一季度，我居在工委、管委的正确领导下，认真贯彻执行上级的各项方针政策，坚持解放思想、勇于创新，紧紧围绕年度工作目标，狠抓落实，较好地完成了各项工作。4月7日，我居召开了一季度工作总结会议，对前段时间的工作进行全面总结分析并明确下步工作目标。一季度，我们重点做了以下几方面工作：

一、进一步加强工作人员的素质教育。一季度以来，我们组织全体工作人员认真学习管委有关文件精神，深刻地领会刘书记在管委中层以上干部会议精神实质和内涵。结合今年金融危机的严峻形势，树立过紧日子的思想，严格控制各类支出。切实转变工作作风，按照年终制定的考核目标，明确人员分工和各自工作职责。进一步完善了工作、学习、出勤等考核制度。通过学习，全体工作人员在政治素质、业务素质以及工作的积极性、主动性、精神面貌上有了明显提高。

二、认真做好计划生育清理、核实等工作。计生工作形势异常严峻，为确保完成年度工作目标，根据计生办布署并结合我居实际，一季度我们主要做了以下几方面：一是明确今年计生工作三大任务：

1、严格落实育龄妇女长效避孕节育措施;

2、以加强居委会日常管理工作为重点;

3、力争年内无计划外生育。

二是2月10日开始，我居对辖区内居住育龄妇女以及流动人口进行本年度第一次集中清理、核查工作，目前基本结束;三是自3月16日开始组织x年春季妇科检查。为圆满完成这一工作，我们积极调动各方力量组织妇查，有些不予配合的，我们就多次上门做工作，确保其能够及时参加。本次妇查人数490人，实查484人，妇查率达98.8%。其中6人未参加查体。具体情况3人迁居外地，无法联系;另外3人我们通过各种渠道动员其参加查体，但她们就是不予配合。我居已将名单上报计生办。四是日常管理工作。做到规范、严格，各类报表做到了及时规范准确无误。

三、做好安全、卫生管理工作。一季度以来，我们加强了与物业公司、派出所警区的联系，严格检查考核制度。一季度卫生检查3次，优良率98%以上;抓好区内安全教育工作，结合“两节”期间，为确保广大居民节日安全，共进行安全检查3次，及时排除安全隐患一处，并协助警区抓获团伙2处，消除了安全隐患，确保区内无危害公共安全事件，治安案件发案率较去年同期也明显下降。

四、努力抓好社会治安综合治理工作。为保证“两会”的胜利召开，营造良好的社区环境，一季度我居共清理x标语30余条，与公安机关联合严厉打击x组织的猖獗行为;做好区内转业军人、x练习者的思想工作，未出现矛盾及上访、信访问题。

五、及时完成上级交办的临时性、阶段性工作。我们积极发挥工作的积极性、主动性，及时完成了第二次经济普查工作、流动人口、租赁房屋专项清理工作、年终社区支部总结会、迎接上级检查等工作。无因自身原因，造成工作延误或失误。各项工作，受到相关部门及领导的一致好评。

回顾一季度，我居虽然取得了一定的成绩，但与领导的\'要求还有差距，后面的工作依然很艰巨，尤其是在社区管理、计生管理方面难度较大。下一季度中我居将重点加强以下几方面：

1、在做好日常管理的同时，进一步加强居委会的组织建设、制度建设，强化社区的管理和服务职能。

2、加强工作人员、协管员的管理与培训，使其更好的服务于广大社区居民。

3、下一步仍以计划生育工作为重点，落实长效避孕节育措施;对一季度未参加妇科查体的育龄妇女继续落实工作。

4、做好x年下半年和x年上半年独生子女父母奖励费核实申报工作。

**村主任个人述职报告篇十**

作为村委会主任，主要是负责行政村里的日常事务，本人能积极配合村党支部开展村里工作，服从服务于班子集体工作的目标，团结带领村委会成员在党支部的领导下管理村务。平时从没有收受、索取服务对象的钱物和接受村务处理过程中的礼物。今年在村容整治工作期间，积极带头，完成了村容整治工作工作，该项工作得到了村民的一致肯定。平时，积极参加镇组织的从政道德教育和党风廉政建设知识学习，对自己严格要求，廉洁自律，凡事以大局为重，不计较个人得失。重大事项决策坚持在村两委班子会议形成初步意见的基础上，提交党员大会和村民代表大会讨论，并坚持重大问题集体讨论决定。

作为一名村主任，我始终牢记全心全意为人民服务的宗旨，村民选择我，是信任我，我就要为他们多办实事、办好事。多年来，坚持深入实际，听取村民的意见，了解他们所想、所盼、所急，为村民解决实际困难。

在处理村务过程中，从不巧立名目吃请、挥霍浪费村里的经济。始终坚持以德服人，勤政为民的原则，率先廉洁自律，特别是在当前以经济为先导的形势下，能正确处理国家、集体、个人三者的利益关系，吃苦在前，享受在后，不。我们始终以保障村民的利益为目标，接受党员群众的监督。村里有重大事项也不是由个人说了算，都经过村民代表大会上决策通过。

我村班子成员每人结对一户帮困户，节假期间上门看望，嘘寒问暖，送些礼品，使他们真正感受党和政府的温暖，营造一人有难，众人相助的良好社会风气。经过仔细的排摸调查，把符合低保的困难户和符合条件的残疾人上报到镇政府，争取政府的政策支持，保障他们的合法权益。

严格执行\"两公开一监督\"制度，以保障村民的利益为目标，多年来，从不巧立名目吃请、挥霍浪费村里的经济，不挪用公款私存，始终坚持做到集体财产为集体所用。在工作取得较好成绩的同时，也存在着一些不足。主要表现为：一是思想上对学习不够重视。多年来由于工作头绪多，总觉得工作忙，没时间缺乏学习的自觉性。即便学习，也停留在批阅文件，参加业务培训的层面，注重政策法规学习，轻视政治理论学习。运用理论指导工作实践采取实用注意的态度，对政治理论缺乏全面理解。二是在工作上落实不够全面。表现在：抓全盘，重视经济，轻精神文明建设。三是作风上随大流，廉洁自律标准不高，要求不严。这些不足我将在今后的工作中高度重视，切实予以解决。总之，在我任职的这些年中，在镇领导和广大村干部党员的大力支持帮助下，我的工作取得了一定成效。这些成绩的取得，是镇党委政府正确领导的结果，也是全体村干部、广大党员群众积极参与配合、支持的结果。但这些成绩与党和人民群众的要求和希望相比、与发展的形式和任务相比，还有很大的差距。在今后的工作中，我将进一步团结全村人民努力实践\"三个代表\"重要思想，树立牢固的为人民服务的观念，坚决贯彻落实科学发展观，坚持党性原则，增强致富本领，起到带动作用，树好自身形象，发扬劳动人民勤劳俭朴勇于拼搏的光荣传统，解放思想，抢抓机遇，求真务实，进一步增强组织观念，遵守党的章程和党纪党规，事事处处严格要求自己，模范地努力工作，为实现富民强村作出自己应有的贡献。

以上是我简单的汇报，作为一名村干部，从自身做起，从一点一滴做起，随时准备向人民交一张满意的答卷。

**村主任个人述职报告篇十一**

尊敬的各位领导、亲爱的代表们：

大家早上好！

现在就一年来的工作向领导和同志们述职如下，请予审核。

1、突出重点，不断壮大村级经济。一是加强农业产业结构调整。我村农产品，坚持以大棚蔬菜为特色，市场经济为导向，围绕地形资源优势，因地制宜，发展果树、杏树、枣树、柿树等，杏树亩收入3000余元，不断提高经济效益，和外地果商、蔬菜批发取得联系，保证了产品流通，价格比较稳定。二是经济工作持续稳步发展，成绩喜人。5月，大棚蔬菜，西红柿、辣子、茄子等价格喜人，形势好，广大菜农有一大批收入，比往年经济效益好。

2、注重民生，稳步发展社会事业。在经济快速发展的\'同时，积极发展社会事业。让广大群众真正享受到发展的实惠。目前，水泥路面覆盖全村。新型合作医疗参保率达95%，使广大村民有病不发愁，国补有保证。水泥路面铺成后，我村有专人清理，5月份进入夏收期，我们全村干干净净，每到收小麦，在夏收期间，我们用广播宣传有关夏收期间安全事项，做到了安全第一，安全过麦的，环境卫生得到了明显改善，人民生活的质量越来越好。

3、统筹兼顾，切实加强党建精神文明建设。积极开展讲文明讲礼貌活动。高度重视稳定工作，积极做好民事调解工作，切实把矛盾控制在萌芽状态，大事化小，小事化了，没有把任何矛盾交给领导，群访群治工作取得显著成效，为建设和谐社会，保护村民的安定生活发挥了很好的作用。计划生育工作连年达到100%。外来人口管理逐步规范，老年活动健康正常。积极壮大党的组织，党员队伍不断壮大。许多先进分子不断加入党组织。目前我们村共有党员16名，在村经济发展中建功立业，在社团组织会事业建设中带头献计出策，在扶贫帮困和各种救灾援助活动中带头捐钱捐物，在建设和谐社会，稳定村民生活中带头调解民事纠纷，党员作用日趋明显，在2个文明建设中发挥了很好的先锋作用。

4、廉洁从政，严格要求自己。作为一名村主任，我认为自身的一言一行都关互着党在人民群众中的形象。为此，在日常工作中我始终坚持严格要求自己，不该说的话不说，不该做的事不做。带头落实党风廉政建设责任制。镇党委、政府安排我任村主任一职，这是对我工作的信任和支持，我也深感责任大，压力大。对一些敏感问题，特别是财务问题，我小心谨慎，坚持按制度办事。坚持清清白白做事，堂堂正正做人，不辜负党组织的培育和信任。

一年来，在上级党委、政府的正确指导下，自己作为村主任，能积极贯彻执行党的各项农村方针、政策，使自己不断提高思想觉悟，增强了改革意识、解放思想、改革创新，强化了服务意识，时时处处作好表彰，起先锋指导带头作用，严格的要求自己，提高个人素质，带领一班人为我村的各项工作。按上级要求圆满的完成。结合第三批落实贯彻科学发展观。自己作为一个领导干部，能积极参加学习，并作了心得体会笔记，落实科学发展观，领会精神实质，促进新农村建设。

在工作取得较好成绩时，也存在着一些不足。主要表现为：一是思想上对学习不够重视。由于工作经验少，总觉得忙，没时间，缺乏学习的自觉性。即便学习，也是在培训时学一学。轻视政治理论学习。对政治理论缺乏全面了解。二是在工作中落实不够全面，表现在抓全盘、注重经济，轻精神文明建设，重视建设，放松了农业。三是作风上随大流，廉洁自律标准不高，要求不严。这些不足我以后将在工作中高度重视，切实予以解决。

**村主任个人述职报告篇十二**

尊敬的领导，各位同事：

大家好!

我叫\_\_\_\_\_\_，19\_\_\_\_年\_\_\_\_月出生，中共党员，本科文化，19\_\_\_\_年参加工作， 20\_\_\_\_年3月任\_\_\_\_镇村镇建设发展中心主任至今。

按照县纪委的安排部署对农村基层站所领导班子及其主要负责人进行“两述两评”充分体现了纪律检查部门及社会各界对基层工作的关心和爱护，必将对我们的工作起到有力的推动作用。在镇党委、政府的正确领导下，本人能够认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，以党的十七大会议精神为指导，全面落实科学发展观，在自己的工作岗位上，我们以事实求是认真负责的态度，积极配合检查评议工作，坚持“标本兼治，纠建并举”的方针，联系实际办实事，切实改进工作作风。务实重干，狠抓落实，圆满完成了各项工作任务。

一、工作成绩

1、实现菜市场搬迁，彻底改变镇中心十字口道路堵塞局面;

2、组织技术力量对文化路东延到\_\_\_\_中学路面硬化工程的测量设计。

3、对\_\_\_\_村小集镇进行科学规划，打造成为新农村建设的亮点;

5、完成\_\_\_\_、\_\_\_\_等15各行政村规划修编完善工作;

6、及时解决农村宅基地纠纷，积极做好信访稳定工作。今年全年，发展中心共接待宅基地纠纷信访案件16起，结案14起，结案率90%。

7、加强镇区管理。明确任务，强化责任，强力推进城镇管理。创新道路保洁、绿化、养护等公用事业管理机制，充实城镇管理队伍，积极推行“划定区段、领导分包、单位负责”的管理模式，激发工作积极性。以规范车辆停放和门店匾额、杜绝占道经营为重点，不断加大镇容镇貌整合力度，打造拐河镇区新形象。以省道沿线整治为重点，严格按照公路沿线建房审批要求，搞好沿路的卫生整治和绿化、美化，初步达到绿洁畅的目标。通过今年的努力，使小城镇建设管理水平明显提升一个层次。

8、加大镇区、农村基础设施、绿化建设投资力度，改善城镇、农村居住环境。

为改善城镇、农村居民居住条件，今年，加大了基础设施，绿化投资力度。止目前，镇区街道新增道路长，宽，新增街道风景树150棵，今年又新增环卫车辆三部。在加大镇区基础设施投资的同时，并没有忽视农村一块，村建中心对\_\_\_\_\_\_、2个示范村户户通道路进行了规划设计，共硬化道路长度。通过督促监管，使村容村貌焕然一新，大为改观，大大改善了居民的生产生活条件。

9、搞好单位庭院美化改善办公环境

通过规划，投资6.5万元，对发展中心院落进行美化，铺设彩砖，修缮办公楼房，改善了办公环境。

二、廉洁自律方面

在工作实践中，本人能够认识出政治工作的重要性，一是能够坚持解放思想，实事求是，与时俱进，深入基层，深入群众，调查了解新情况、新问题;二是能够紧密结合全镇改革、发展、稳定中发展变化的新实际，不断提高发现、解决问题的能力;三是能够做好思想政治工作，四是能够坚持原则，秉公办事，坚持富镇、富民和全面建设社会主义新农村的奋斗目标，强力实施“工业强镇、人才兴镇，开放带动”战略。特别是通过科学发展观的学习和工作实践，更加增强了全心全意为人民服务的宗旨意识，坚定了权为民所用，情为民所系，利为民所谋，立党为公，执政为民的意识。五是廉洁从政，遵守纪律。作为一名共产党员，能够时刻按照党章办事，全面执行“十禁止”等有关规定。坚持依法行政，廉洁奉公，严格遵守党风廉政建设的有关规定和镇党委、政府制定的各项规章制度，不搞特殊化，自觉维护党委、政府的形象。

三、存在问题和下步努力方向

回顾今年来的工作，自己在领导和同志们的帮助支持下，在工作实践中，使自己的政治素质、业务工作水平和协调指挥能力都得到了一定的锻炼和提高。但也有不少缺点和不足。一是在新形势下，学习提高的任务大，需要进一步全面掌握和理解理论知识及法律知识，以适应工作的需要。二是在平时工作中，对发现的问题，仍有抓的不紧，处理问题不及时的现象，导致某些时候工作被动。这些问题我决心在以后的工作中努力加以改正。具体说：

一是继续做好我镇的小城镇建设工作，创新思维，改变工作思路，以科学的发展观加快我镇小城镇建设速度。

二是进一步加强政治理论学习和业务知识学习，进一步提高政治理论水平和工作的能力。

三是主动深入基层，深入群众，发解问题，发现问题，解决问题，增强工作的预见性和针对性。

总之，一年来，我本人虽然取得了一定的成绩，但距镇党委、政府的要求还有一定差距，在今后的工作中，我将更加努力进取，与进俱进，开拓创新，履行好自己的职责，为我镇的经济社会又好又快发展做出新的贡献。

谢谢大家!

述职人：\_\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

2024村主任个人述职报告5

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找