# 最新施工单位个人工作总结报告(5篇)

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-09-10

*在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。施工单位个人工作总结报告篇一年初我被派往项目部工作，该工程为--路上西...*

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**施工单位个人工作总结报告篇一**

年初我被派往项目部工作，该工程为--路上西起--东至--全长约--公里的条形公园。由于该工程地处--路，西面紧邻--公园，路上游人、行人较多，所以该工程的重点是安全文明生产。我前往项目部后，按照公司的制定的方针、要求及工程部下达的目标任务，结合项目部的具体情况从以下几个方面展开了工作：

一、安全文明生产方面

1、工程形象方面：前往项目部时带去了公司统一定制的工作服，并督促项目部管理人员及时定制并悬挂了按公司要求的宣传标语。

2、根据公司安全部的要求，督促项目部制作了警示标语、宣传标语。

3、加强现场植树安全：因施工现场行人、游人较多，每遇栽植大树时往往形成行人围观，所以每次都要协助施工人员维持现场安全，叮嘱行人远离现场，吊车起重臂下严禁站人，待栽树坑进行围挡以防摔伤行人。

4、加强现场用电安全管理：对项目部传达公司安全部要求，叮嘱施工人员必须持证上岗，电线必须使用皮线电缆线，严禁使用花线。

5、传达公司要求节假日以及抗旱、防洪期间对现场加强安全巡查，严格管理的文件，并叮嘱现场管理人员按要求执行。

二、工程质量方面

因现场施工人员多为初次栽植苗木，所以在施工中经常在一起沟通、相互学习，尽力保质保量的完成栽植工作。

1、苗木质量验收：苗木到场后按业主对苗木规格的要求，就苗木的胸径、冠幅、分枝点、土球大小等对施工员提供合理化建议。

2、苗木栽植方面：在苗木栽植时就苗木的裁剪，乔木的捆-绑、起吊，种植土的填埋，定根水的浇灌等提供合理化建议。

3、苗木病虫害的防治：在苗木出现病虫害时，在请教、询问专业人员后向施工人员提供建议。

三、工程进度方面

1、每周及时向公司工程部汇报周工作内容、下周计划、周工程进度以及工程总体进度。

2、每天在现场实地了解当天的施工内容，以及当天完成的工程量。

四、沟通服务方面

1、往返回公司协助项目部在所需资料上签字、盖章。

2、参加了部分监理例行会议，了解了甲方、监理对工程项目的要求，项目部提出的施工中所需解决的问题，以及对解决问题双方达成的共识。

3、传达执行公司工程部对项目部的管理文件及要求。

4、帮助项目部向公司财务部领取办理工商、税务证明资料：协助行政部与项目部负责人鉴定劳务合同。

5、自备相机拍摄了现场照片，为公司做资料宣传提供了图片资料。

五、企业风险防范方面

1、人工工资方面：平时在现场经常询问农民工，了解民工工资还是得到了及时发放，基本上没有拖欠。

从施工班组了解到，最近给他们发放了部分工资，有少量拖欠，我还需跟踪。

2、材料款方面：由于材料款式工程重点款项，所以我对主要材料商进行了重点了解，得知他们都未用项目章签订供货合同。

以下是项目部对几个主要材料商的付款情况：

(1)苗木供货商，供苗--多万元，欠款--多万元。

(2)铺装供货商，供砖--多万元，欠款--多万元。

(3)商砼供货商，结清无欠款。

(4)水泥供货商，有少量欠款。

(5)对其余材料商进行了了解后记录了联系方式以便及时跟踪了解。

3、因牵涉到工程质保金，所以我对苗木死亡做了统计。

五、存在的不足、改进和提高

我被外派项目部工作，在这接近一年的工作学习当中，较好的完成了公司、工程中心所下达的各项任务。但在工作中我发觉自己的专业技术不过硬，业务水平有待提高，为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能吗，为公司做出应有的贡献。

**施工单位个人工作总结报告篇二**

转眼间又到了十二月，这年的工作已经接近了尾声，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，总结改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

一、--年工作内容及开展情况

1.唐山三农场220kv变电站工程：

在事业部领导的带领下组织三农场项目前期工作，主要工作任务是临建施工、站区清淤修路、变电楼桩基础施工。

前期临建施工标准起步高，对临建规划及使用服务功能策划就显得更加突出。麻雀虽小五脏俱全，和正式的工程一样;基础、主体、装修、水、电等，能否顺利的进行施工和满足其使用要求并且节约投资成本，就看临建的规划与设计了。在各位专业学长同仁及施工单位元老们的帮助下，三农场前期临建规划共5套方案，每套方案都有其特点及各项经济指标，最后经事业部领导审批确定按第5套方案进行细化设计施工，经济指标主要包括：征地面积5.3亩，临建占地2820平方米，停车场415平方米，混凝土广场及道路、基础、地面共计175立方米，彩钢板围栏--米，排水管线(干线)--米，给水管线(支线)150米，给水管线(深井干线)280米，排水沟340米，电缆(干线)240米，房屋供给87间，板房租用62间，合计--平方米，拆除运输及组装9间，运输及组装6间。为了满足施工单位必要的施工要求，做出合理的用料分析、节约投入控制成本，就必须按专业设计出详细的施工图，最后图纸细化到插座、开关、水龙头的位置、室内家具、电气、床铺摆放位置。有了这样的方案使施工及成本核算变的更加明朗，加快施工进度提供了保障，使用功能及观感也显得更直观。站区清淤修路、变电楼桩基础施工由于外界原因影响开工时间略晚于计划，总体工期控制较好后期开展比较顺利。站区清淤7243立方米，回填修路2260立方米。平衡经济指标后上报监理工程有所调整。桩基础施工由于工作调动未进行完毕。

2.线路预备项目部

四月初有幸成为电网事业部线路预备项目部的一员，因为是公司的新版块，自己也很想通过这样的工程来体现自身价值。到了线路项目部后边开始筹备策划线路施工方案、基础、组塔、架线施工作业指导书，编制适应线路工程的管理文件、制度，并不定期的由事业部领导组织大家在一起碰头，提出合理化建议，健全适应线路体系文件、施工方案及创优规划。

3.张家口尚义220kv开关站工程

线路预备项目部筹备4个半月后工程始终未能定位，尚义项目开工，服从分配前往坝上草原。7月--日下午17点到达项目之后便开始复合大地坐标，对架构区控制点进行测设。项目前期土方施工进度较快，但施工队人员进场数量始终未能满足进度，架构基础施工质量一般，存在施工队伍内部管理不严密、标准不规范等漏洞，致使施工时不按作业指导书及交底施工，基础收面不及时、不用水准仪复合标高，导致基础成活后顶面平整度严重超标、无观感可言。项目部对此采取措施：在项目会议室用投影播放其他优质工程施工工艺，并从新对施工人员进行交底。后续基础施工过程中项目安排技术人员全程对施工过程进行监督，发现问题及时整改。内业资料部分在该项目做到与工程同步，没有出现缺、少、漏项等问题。施工方案提前策划，并邀施工单位一同讨论方案，确定切实可行的措施。创优部分参考以往优质工程施工亮点，在本工程进步细化提高工艺质量。

4.康察220kv输电线路工程

8月末康察线路工程开工，前往康保地区。线路踏勘复测开始，时间持续半个月。线路复测工作量比较大，5个人一台车每天也就复测十几个点，半个月过来负重着测量仪器、放线工器具头顶烈日往返步行近70公里。线路工程比较辛苦大地也就是前期这段时间，工程开工后项目的工作就没有那么辛苦了，主要是阶段验收及结构施工旁站。线路的技术工作不多，基础部分就是掏挖、半掏挖、开挖浇注、桩基础几种构造简单的形式，组塔和架线几乎同出一辙。现场施工工作是粗线条的，习惯变电工程的我并不适应线路的施工组织，感觉就像是回到了20年前，文明施工也是如此，一切都是粗矿的。施工图到场后预算3日内全部提完，因为不熟悉组塔与架线，施工方案也只编制了基础部分，内业资料部分按线路验收标准整理出目录并将文件表格收集、调整完毕，形成模板。土建施工标准、创优实施细则、输电线路工程检验计划编制完毕。材料试验与实验室确定完成。施工前对施工单位做详细的技术、质量、安全交底。每周两次例会，及时了解并解决施工过程中存在的问题。

5.廊坊信安220kv变电站工程

--月29日，工作需要来到了廊坊信安变电站。对变电站进行复测定位，根据现有施工图纸提出方案意见。11月06日在图纸到图不全的情况下进行设计交底，提出了会审意见，满足基础施工。11月08日将零米下材料预算全部提出，与设计院保持联系跟踪图纸到图情况。根据年前确定的封顶及地下室、一层砌筑完毕的节点编排正、倒施工计划敲定工期，确定施工人员进场数量及进场时间，并将施工计划进一步合理细化，满足封顶条件。

6.其他工程

7月初屈店220kv变电站出现质量问题，在保证运行区域设备安全的条件下带领施工人员对35kvgis室--kv开关柜室墙体开裂、窗台渗水、环氧树脂地坪裂缝起皮、散水下沉、电缆隧道沁水等问题进行处理。

7月25日-27日，秦皇岛天马500kv变电站处理质量问题：保护小室屋面渗水、窗台渗水。经检查屋面渗水是由于地面垃圾被扔到屋面戳破了防水层、窗台渗水原因是腻子耐久性不良老化造成，两处均用耐久性好的js防水涂料涂刷3遍处理。

11月03日，唐山古马220kv变电站：站外排水管线断裂，致使地面沙土随流水流失造成地面塌陷。原因是施工过程未按规范执行，未浇筑垫层并采用质量不过关的水泥排水管，雨后造成排水管沉降不均匀而断裂，由于与土地所有人未达成协议尚未处理。

这3次消缺过程中深思该质量出现的原因，并在将来施工过程中调整方案，避免类似情况发生。

二、--年工作不足之处

1.在工作中对施工单位缺乏强有力的管理，对施工要求不严，考核不够。

2.一些工作未按“标准”的规程完成。

3.工作效率还有潜力可挖，工作方法有待改进。

4.外部工作协调和处理的不够好。

三、20--年工作思路

1.加强各种政治学习，提高个人修养;

加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。

2.提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

加强与外界的沟通，使工作更为深入。

3.今后要始终站在公司的整体利益上考虑问题，不能计较个人的得失，要从大局出发，处处维护项目的利益。

4.树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。

要求大家加班自己一定第一个到，遇到脏、苦、难、险的情况我就冲在前面以身作则。

5.精细策划，努力降低生产成本，在确保工程质量的前提下，对工程施工材料耗用指标实行考核，减少材料浪费，加强施工单位内部管理，向管理要效益。

6.在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照事业部标准向施工单位灌输事业部的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标杆从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

四、结语

一年的时间就要过去了，自己虽然完成了自己的本职工作，可是与同事们相比，自己相差很远，自愧不如。回顾一年的所有工作可以说是没有成绩可言，每个项目都有我的脚印，但每个项目都没有我的成功。新的一年就要开始了相信通过大家共同的努力我会有新的业绩。

总之，自己在以后的工作中要加倍努力，听众领导的安排，积极主动地工作，好好学习专业技术和业务知识，为事业部做出应有的贡献。

**施工单位个人工作总结报告篇三**

在这一年时间里，我接受公司领导安排，1—11月担任龙工程的监理和上社区两个工程的土建工程监理工作，12月开始又担任了森花园工程的土建工程监理。在上述工程监理过程中，本人服从公司安排，服从总监代表的领导，除了按常规监理规范进行质量过程控制外，在实际操作过程中，做了很多的工作，现特将本人本年度所做工作总结如下：

一、加强自身理论学习，及时给自身充电，时常给自己重新定位

本人有极强的上进心，工作的同时不忘学习，用理论武装自己的头脑，本人通过本年度工作之余抓紧时间用功学习，于10月参加了本室组织的监理工程师资格考试，以优异的成绩顺利通过了此次考试，拿到了重庆市监理工程师证，增添了自己以后继续做好监理各项工作的信心和决心。

二、熟悉工程基本情况，做好开工前及施工中监理准备工作

监理工程师在按所监理项目后，首先我认真熟悉图纸、找出质量控制重点，确定控制目标。龙湖大学城工程总建筑面积14万平方米，计划本月完工;上邦国际社区工程总建筑面积7万多平方米，今年1月5日开工，计划工期两年，现正在修建主体工程;瑞坤。蒂森花园工程总建筑面积6万平方米，本月1好才开始动工，计划工期20个月，现正在进行基础工程。

三、协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进

1、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。

监理参与他们的管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。

2、对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。

3、做到，口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，树立监理形象。

4、及时处理工程建设中出现的矛盾和问题，本年度协调解决纠纷20余次，保持工地的稳定，保证工程的顺利进展，确保管理人员与工人的关系正常化。

四、确保施工进度及投资控制，帮助施工方按规定合理推进工序

1、参加施工方编制施工进度计划，自己对每道工序施工工期做到实事求是，施工队伍的劳动力、设备投入等都做到心中有数，尽量满足施工要求，监督施工方进度完成情况。

2、对每单项工程工程量完成情况做到心中有数，每完成一个项目工程便和总监一道及时报业主进行确认。

以便月底审核工程量。

3、根据现场的实际情况，向业主提出合理化建议，减少投资。

总之，我在本年度建筑工程的监理工作中，对已完成的和在建的施工项目的质量、进度、投资、都满足了业主和监理部要求。在今后的工作我更要加倍努力学习监理规范和专业技术水平，尽量做好本职工作，为本市的建筑事业的发展继续贡献自己的一份力量!

**施工单位个人工作总结报告篇四**

这一段时间以内的成败和得失，使得自己在日后的工作中能够避免遇到困难，全文如下：

一、总体思路

20--年建筑节能与科技及标准化工作的总体思路是，根据全国住房城乡建设工作会议、省委经济工作会议的部署，紧扣推进新型城镇化发展战略，完善建筑节能与科技管理体制和工作机制，加强政策引导和制度规范，着力技术支撑和宣教示范，强化实施监管与工作考核，狠抓项目管理和资金保障，努力实现各项管理工作常态化和精细化，进一步促进我省建筑节能与建设科技及工程建设标准化工作又好又快发展，为促进城镇化走“集约、智能、绿色、低碳”的新型发展道路提供支撑和保障。

二、主要目标

1、稳步提升新(改、扩)建筑节能强制性标准执行率水平。

全省城镇执行率设计阶段达100%，各设区城市施工阶段达到98%以上，县(市)城区施工阶段达到95%以上。以长株潭为重点，组织更高能效标准的研究和试点。

2、切实提高新建建筑执行绿色建筑标准的比率，提升绿色建筑示范工程的实施质量和效果。

推进全省范围内政府投资新建的公益性公共建筑和长沙市保障性住房率先执行绿色建筑标准;推进地级市开展至少1个绿色公共建筑和1个绿色居住建筑的综合示范;推进有条件的县(市)开展绿色建筑技术、绿色施工等单项示范。争取绿色建筑创建计划立项项目达到35个以上;促进具备条件的项目申报绿色建筑运营标识;争取创建2个以上省级绿色建筑集中示范区，新创建1个国家绿色生态城区。

3、力争可再生能源应用工作取得显著成效。

督促已获批的示范市县加快工作进度;组织开展示范项目验收评估;组织可再生能源省级示范申报评审。

4、进一步完善建筑能耗统计和监管体系。

建立健全国家机关办公建筑和大型公共建筑节能监管体系建设联席会议制度，完成省公共建筑节能监管平台建设，组织开展建筑能耗统计、能源审计和能效公示工作。

5、着力实现既有建筑节能改造初见成效。

以长沙市为重点，实施既有居住建筑节能改造85万平方米、既有公共建筑节能改造20万平方米。

6、积极推进智慧城市创建。

推进5个获批国家智慧城市试点市(区、镇)的实施;从推进我省新型城镇化建设的角度，加强智慧城市有关研究，积极探索符合省情的发展思路。

7、加强对建筑节能技术的研发、转化和推广全过程指导，及国家技术产业政策在工程项目建设全过程实施情况的监督，建立健全覆盖“两个过程”的省级政策和制度体系。

建筑外围护结构自保温体系研发、建筑节能技术路径研究、居住建筑节能设计标准修订等重大课题取得重要突破，绿色建筑技术在“两型”社会示范区内广泛应用。

三、工作措施

(一)完善管理体制

1、加强领导，强化工作组织协调。

进一步完善省市县三级管理体制以及统计、监测和考核体系，促进工作常态化。组织年度目标考核，表彰先进，重点出台建筑节能考核奖励办法，完善评分细则，做好年度省绩效评价考核工作。组织召开全省建筑节能与建设科技工作会议，适时召开国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议。督促各市州建立议事协调机制，明确牵头部门和各部门职责分工，加强协调配合。

2、加强支撑，发挥科技平台功能。

加强各类产学研结合创新平台建设，鼓励科研项目单位与平台对接，充分发挥平台技术孵化功能;建成建筑节能与建设科技管理信息化平台并投入使用;扩大省级企业技术中心覆盖范围，突出企业的技术创新主体地位，组织一级施工企业、勘察设计企业开展省级企业技术中心试点。

(二)健全政策制度

3、加强政策引导。

紧密围绕国家和省有关战略部署和重大政策措施，结合省情，研究制定贯彻实施指导意见，重点出台《关于进一步推进湖南省绿色建筑发展的指导意见》、《关于进一步促进湖南省建设科学技术进步的指导意见》。组织开展“新型城镇化背景下智慧城市建设”等战略问题研究。

4、完善管理制度。

建立健全覆盖新技术研发转化与试点推广、工程建设运营与改造拆除、能源开发节约与循环利用、政策调研制定与宣贯实施、项目立项启动与实施验收的建筑节能与科技管理制度体系，促进各项工作制度化、常态化和规范化。重点研究制定建筑节能门窗标识管理制度、建筑能效测评管理制度、国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议制度，组织开展“绿色建筑审批制度”以及“建筑节能凭证上岗”、“建筑节能专项备案”等制度研究。

(三)加强宣教引导

5、发挥主流媒体宣传作用。

密切与广播、电视、报刊等主流媒体以及建设系统相关媒体的联系。加强“湖南省建筑节能与建设科技”内刊和行业协会网站建设。

6、开展主题宣传培训活动。

组织有关企业举办以“建筑节能与绿色建筑”等为主题的宣传培训活动，宣贯相关法律法规、政策制度和技术标准。以典型示范项目验收为契机，组织参观考察和学习交流。

(四)强化监督管理

7、强化新建建筑节能监管。

出台《湖南省住房和城乡建设厅新建建筑节能监督管理工作要点》，实施新建建筑项目全过程监管。加强对全省建筑节能技术、工艺、材料、设备推广应用的指导和监督。

8、加强新技术风险监管。

严把新技术工程试用评估关，确保通过评估的新技术安全可靠适用，研究草拟《湖南省建设新技术工程试点应用管理办法》。

9、组织建筑节能综合检查。

组织开展2次建筑节能专项检查，7月份组织对邵阳、郴州等市开展专项检查，11月份组织对全省进行专项检查;认真组织做好全国建设领域节能减排检查迎检工作。

10、完成民用建筑能耗统计任务。

切实做好民用建筑能耗统计工作，完成住房和城乡建设部民用建筑能耗统计任务，深度挖掘建筑节能数据信息，为既有建筑节能改造提供数据支撑。

11、加强国家机关办公建筑能耗监管。

重点完成对省直机关和重点城市公共建筑能耗的全面统计、在线监测与数据分析以及对重点建筑的能源审计。

(五)强化技术支撑

12、组织开展关键适宜技术的研发、试点、转化和推广。

集中人、财、物着重对建筑节能与科技当前关键、共性、难点问题进行研究，采用政产学研用相结合的方式予以重点支持。重点围绕建筑规划、设计、建造和运营各阶段的技术需求，完成建筑节能技术路径、高能效建筑节能标准、建筑外围护结构自保温体系、智慧城市建设、绿色保障性住房建设等重点课题研究和试点示范，组织发布湖南省建筑节能技术、工艺、材料、设备推广应用目录，组织编制《湖南省绿色施工导则》、《建筑节能技术应用简明手册》，完成《湖南省居住建筑节能设计标准》的修订。

13、加强专家队伍组织建设。

加强专家人才库建设，建立湖南省工程建设标准化、国家机关办公建筑节能监管体系建设、既有建筑节能改造等专项工作专家委员会，促进管理与技术的紧密结合;组织开展专家学术交流、工组座谈、专题报告、技术培训等活动，及时了解和掌握最新建设科技动态并形成共识。组建行业领军专家团队，培养后备专家队伍，形成专家梯队。

14、加强节能检测机构建设。

组织开展省级建筑门窗节能性能标识实验室的培育，加强工作指导和人员培训。

(六)加强项目管理

15、做好部、省两级各类计划项目的申报和审查。

包括国家和省级年度科技研发和示范，工程建设标准和技术导则编制，绿色生态城区和绿色建筑项目、公共建筑节能示范、可再生能源(含光电)建筑应用示范市县镇和项目，智慧城市，工程建设工法、建筑业新技术应用示范工程、企业技术中心，住房城乡建设部华夏建设科技进步奖、湖南省科学技术进步奖等项目的申报和推荐审查工作。鼓励并适时组织推荐申报湖南省专利奖励。

16、加强计划项目实施管理，突出对重点项目的指导。

对项目实施全过程动态管理，委托项目管理单位加强项目前期准备、中期调度和验收结题，组织审定项目实施方案。加强对重点项目和示范工程的指导，开展重点项目的监督检查，做好成功经验的总结与推广。重点督促11个绿色建筑创建计划项目和34个建筑节能示范工程的实施，对20--年到期的项目组织验收。

17、加强项目资金保障。

重点做好财政专项资金预算绩效管理，委托有关单位进行资金绩效评价，确保资金安全、高效使用。

**施工单位个人工作总结报告篇五**

20--年的工作已经结束，在此辞旧迎新之时，总结过去一年的工作，有进步、有收获、有成绩，同时也存在着不足……

一、整体工作状态

(一)上半年的工作——紧张而忙绿

由于公司刚成立不久、人员配备不足，20--年年底有多个项目同时开工的情况下，上半年我同时负责安徽拓山重工机械有限公司综合楼工程、安徽马氏铸造设备制造有限公司的厂区工程、安徽美诺华药物化学有限公司8#车间工程的现场管理和资料的收集、整理工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进行主体施工，因而显得紧张而忙碌，只好白天进行现场管理，晚上加班整理资料。尽管如此，仍出现过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被抱怨的情况。

(二)下半年的工作——相对轻松

下半年，美诺华、马氏铸造、拓山重工和苏村幼儿园相继进行竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一部分工作，因而下半年的工作相对轻松起来。

二、岗位职责的履行

1.全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个项目部成立后，我均在第一时间协助项目经理进行现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、施工机具及临时设施的位置，配合公司安全科指导现场临时用电的设置，几个项目基本上一次性满足施工规范和安全验收标准。

在项目实施期间，我在接到公司及各级领导部门的指示后均做到了及时向下传达和实施，并及时反馈实施情况。在工作中多次协调与建设单位、监理单位之间以及项目部与班组之间的关系，避免分歧和矛盾的发生。

一年来，各项目部工作的开展均算顺利，施工生产得到健康、有序的进行。

2.技术指导工作

(1)工程开工前认真研究图纸，并汇总监理及各班组发现的各种问题，及时在图纸会审中一一解决。

(2)每个工序开工前及时对班组负责人进行技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发现问题时及时给予解决。

(3)在施工过程中发现图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极寻找解决方案，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺利进行。

3.质量控制

(1)严格控制进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材料外观，并及时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

(2)施工规范及质量要求均及时的向班组负责人进行交底，并检查其执行情况，增加检查频率及力度，避免出现返工和质量隐患。

(3)严格执行“三检”制度，在任何一个环节发现有质量隐患的，均要求相关人员立即进行整改，整改合格后方可进行下道工序的施工。

4.进度控制

(1)开工前制定总进度计划，在施工过程中制定月进度计划及以特定工序(如砼浇筑时间)为对象的进度计划，并检查进度计划的执行情况，必要时进行合理的调整。

(2)协调各班组相互配合，合理安排交叉施工，在确保质量、安全的前提下，最大限度的加快施工进度。

(3)时刻关注天气状况，以便调整作业计划，减轻受天气的影响程度。

5.成本控制

(1)在计算材料需用量的时候要力争正确，多与经验丰富的施工人员进行交流，合理确定材料损耗量，尽可能避免因计算不准而增加购置成本及储存成本。

(2)合理利用能重复利用的材料，避免不必要的浪费。

(3)加强指导及管理工作，减少因返工造成的损失。

(4)合理加快施工进度有效降低成本。

6.安全管理

(1)经常对班组负责人及工人进行安全教育，提高工人的安全意识。

(2)施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产氛围。

(3)加强安全检查频率和力度，及时消除安全隐患。

(4)对安全隐患整改不力及不服从安全生产管理的，给予惩罚，必要时将其清离施工现场。

7.资料的收集整理

(1)及时收集各种技术资料及安全资料，确保资料与进度同步。

(2)各分部分项工程验收后及时办理签字盖章手续，避免资料积压。

(3)资料收集和整理好要保管妥当，避免丢失。

(4)竣工验收合格后及时办理竣工备案和资料移交工作。

8.学习培训

过去的一年中不断的通过学习、培训来提高自己。20--年3月份通过培训并考核合格，取得了专职安全生产考核b证。20--年9月参加全国一级建造师考试并通过其中的3科。

三、工作中存在的不足及努力方向

(一)新规范的执行上不熟悉

工程质量验收自20--年5月份开始执行新规范，如砂浆试块的留置方案、高强钢筋的推广使用、抗震设计的加强等规范均已实施，公司已购买整套的规范，在未来的工作中要加强学习，避免因不了解新规范而造成的工作失误。

(二)问题的反馈相对滞后

20--年的工作整体上开展顺利，但也存在一些问题。如拓山重工出现过工人讨要工资引发的纠纷，因未能提前洞察、向公司领导反馈，未能避免纠纷的发生。此外。索特汽车零配件有限公司综合楼工程，因听信王总的一面之词(王总坚称公司领导同意施工现场不做五牌一图)，因为及时与领导沟通而拖延了五牌一图的制作时间。

(三)20--年努力地方向

1.加强学习，的改进积累经验和改进方法，开展全过程和全方位的项目管理工作，努力使自己成为一名高水平，复合型的中高级管理人才。

2.加强办公软件的学习，提高工作效率。

3.加强理论的学习和与实践的结合应用，争取在20--年的二级建造师增项和一级建造师实物考试中取得好成绩。

4.加强和同事及领导的沟通交流，以更好的开展工作。

四、总结

回首旧年，既是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作当中，为公司做出更大的贡献。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找