# 企业管理学习心得体会

来源：网络 作者：雨后彩虹 更新时间：2024-06-26

*经过最近公司组织的企业管理课程的学习，使我在有关企业文化、企业战略管理、绩效管理、管理心理学等方面有了进一步的认识。纵览全球各优秀企业的发展历程和成功经验，各自都有清晰的、科学的、系统的可持续的企业管理方法。结合目前中海集运的发展状况，我...*

经过最近公司组织的企业管理课程的学习，使我在有关企业文化、企业战略管理、绩效管理、管理心理学等方面有了进一步的认识。纵览全球各优秀企业的发展历程和成功经验，各自都有清晰的、科学的、系统的可持续的企业管理方法。结合目前中海集运的发展状况，我觉得我们还需要不断努力，建成适合自己的企业管理系统，它应包括以下几方面内容：

1、提炼的企业文化，完善核心价值观

xx从xxxx年成立至今，由xx艘小船、总舱位2千teu快速发展为xx多艘、总舱位42万teu以上全球排名前十的集装箱班轮公司，企业成长时间仅是国内同行xx的三分之一。这十多年的发展历程是xx全体员工为振兴民族航运业执着奋斗的峥嵘岁月，更是一段xx迅速走向世界的传奇故事，在此期间，xx实际上已逐步形成了自己的企业文化，但在引入先进的企业管理理念时，仍需提炼我司的企业文化，逐步完善我司的核心价值观;

使得该企业文化能得到全体员工强烈而广泛的认同，并成为各员工认可和共享的核心价值观，使我司的企业文化真正具有给企业带来活力，促使企业提高素质，建立严格科学的管理机制，培养良好的企业行为，调动起各个方面的积极因素，创造良好的发展环境，促进企业持续稳定健康地向前发展。

2、及时建立企业的绩效管理系统

随着xx的不断发展壮大，公司规模也与日俱增，而经济全球化的步伐越来越快，市场竞争也日趋激烈，在这种竞争中，一个企业要想始终取得竞争优势，必须不断提高其整体效能和绩效。因此，通过这次学习，我认为xx应及早建立自己的绩效管理系统，否则企业发展很可能步xx的后尘而停滞不前。从公开资料获悉，xx最近十年发展迟缓的原因:

一方面是由于公司高层决策的失误，另一方面也是因公司规模庞大、分支机构众多、产业链太长导致企业各部门之间缺乏有效的沟通、反馈、信任和激励，导致xx对航运业景气敏感度降低，航运业低迷时公司业绩大幅亏损，航运业景气时公司业绩持平或微利，充分显示出公司因缺乏有效的绩效管理体系而丧失了企业竞争力，而目前该公司已认识了这点，正不断加快国际化的职业经理人队伍建设，加强各部门的合作效应。

因此切实提升企业凝聚力不能仅仅停留在公司的口号上，而应在公司制度上得到保证，先进公司的实践证明，建立科学的绩效管理系统可提高员工的绩效和团队、个体的潜能，使企业不断获得成功的管理思想和具有战略意义的、整合的管理方法。

通过绩效管理，可以帮助企业实现其绩效的持续发展;促进形成一个以绩效为导向的企业文化;激励员工，使他们的工作更加投入;促使员工开发自身的潜能，提高他们的工作满意感;增强企业凝聚力，改善团队绩效;通过不断的工作沟通和交流，发展员工与管理者之间的建设性的、开放的关系;给员工提供表达自己的工作愿望和期望的机会，从而使各位员工和企业一起发展壮大。

3、加强xx企业战略管理

企业的成功在于选择正确的战略，正确的战略应与企业所处的环境相适应，swot是国际上最通用的一种科学分析方法，用来确定企业本身的强项、弱项、机遇和威胁。xx也应充分分析内部因素和外部因素，建立公司自己的分析矩阵，才能在竞争白热化的全球化集装箱市场中找到自己的定位。根据本期课程学习，我认为xx目前形势分析如下：

以上因素，企业培训讲师xx建议公司决策层在需考虑以下方面：第一，保持全球思维。不谋一世者，不足以谋一时;不谋全局者，不足以谋一域。xx的企业愿景是建设世界一流的集装箱运输物流企业，就必须坚持用宽广的眼界观察世界，努力从全局上把握全球经济、贸易、航运市场发展的总体趋势和竞争态势，以敏锐的嗅觉增强工作的预见性和快速反应能力;必须破除部门、单位的藩篱，以对全局负责的精神认真对待运输服务链的各个环节，增强全球协同意识。

第二，坚持战略制胜。战略是竞争催生的产物，而竞争的最高境界是战略的博弈。xx作为全球化经营的公司，面对纷繁复杂的竞争格局，必须在坚持全球思维的基础上，把战略研究始终放在最重要的位置上，把握规律和竞争趋势，力求在每一阶段发展的全局上占有先发优势。从国际班轮业运力规模发展来看，同行中的前三名在过去近十年中保持了年均20%以上的运力增长速度。xxxx年，xx将达到270万teu，xx将达到180万teu，xx超过150万teu。

可见，超大型班轮公司与后续船公司间的运力规模差距正在进一步扩大，后续公司赶超将越来越困难，生存压力也将进一步加大。班轮公司未来的生存发展，首先就是规模实力的竞争!

第三，加强三精管理。任何一个优秀的企业，决不可能是事业的巨人、细节的顽童。关注细节，是一种能力的体现。集装箱业务领域生产环节多、分工细，业务分布点多、面广、线长，服务品质、安全生产、成本控制和经济效益体现在整个链条的每一个环节上，惟有紧盯细节、抓好过程控制，严格精益管理，才能体现中海集运对卓越企业管理的永无止境的追求。

以上是本人在此次课程的学习体会，不足之处请予以指正。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找