# 工程项目部管理制度(三篇)

来源：网络 作者：水墨画意 更新时间：2024-06-27

*人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。工程项目部管理...*

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**工程项目部管理制度篇一**

2、安全技术交底制度：根据安全措施要求和现场实际情况，各级管理人员需亲自逐级进行书面交底。

3、班前检查制度：各专业责任工程师必须督促和检查各专业分包方的安全措施。

4、高、大脚手架、大中型机械设备安装实行验收制度，凡不经过验收的高、大脚手架和大中型机械设备一律不得投入使用。

5、周安全活动制度：每周一中午组织项目全体工人进行安全教育，对上一周安全方面存在的问题进行总结，对本周的安全重点和注意事项做必要的交底，使广大工人能作到心中有数，从思想上认识安全的重要。

6、定期检查与隐患整改制度：定期组织安全生产检查，对检查出的安全隐患问题必须制定措施、定时间、定专人整改，并作好安全隐患整改记录。

7、管理人员和特殊作业人员实行年审制度：每年由公司统一组织进行，加强施工管理人员的安全考核，增强安全意识，避免违章指挥操作。

8、实行安全生产奖罚制度与事故报告制度。

9、危急情况停工制度：一旦出现危及工人生命安全险情，应立即停工，同时立即报告有关部门，及时采取措施排除险情。

10、持证上岗制度：特殊工种必须持有效上岗操作证，严禁无证上岗。

**工程项目部管理制度篇二**

为了进一步加强两个礼貌建设，不断提高职工队伍素质，健全工地治安综合管理，使工地生产顺利进行，使工地内的生活纳入正常轨道，特制定此制度:

1、每个职工务必热爱自我所在单位，安心工作，服从领导，听从指挥，圆满完成上级下达的各项施工任务。

2、职工之间，班组之间要互敬互爱，团结友好，发生矛盾时，大家都要互相尊重，互相让步，以共同方便施工作业为原则。解决不了时，要及时报请班组长或上级领导协调解决，严禁轻易发生骂人、打人等粗暴行为。打架者要分清动手先后，是非程度及认错态度好坏，视情处以50-300元的罚款。对团伙性的群架行为，带头闹事者处以200-1000元的罚款，并对所在班组的班组长进行经济处罚，情节恶劣者，移交公安机关处理。

3、严禁在工地内赌博，或以娱乐为借口的变相性赌博活动，否则，一经查实，无论赌博程度大小，并视情处以50-500元的罚款。

4、为了确保工地内和生活区的用电安全，全体职工都不得使用电炉，否则，一经查实，电炉没收，并视态度好坏处罚款50-500元。

5、严禁使用钢锯条等土制品接电烧开水，违者，一经查实，处以当事人罚款100-500元，若出现问题，一切后果自行负责。

6、施工现场和生活区的任何临时用电，务必有电工负责安装，任何人都不得私接乱拉电线及私装灯头或插座，如特殊状况需临时装用，须经工程部批准后，由工程部派人安装，违者，视情处当事人罚款20-200元，如出现任何问题，一切后果都由当事人自负。

7、严禁在灯头上或电线中段上挂钩用电，违者每次给当事人处罚20-100元，如出现问题，一切后果自行负责。

8、在新建高层及多层楼梯间及其它通道的照明灯泡，除本工地固定电工外，任何人都不得随意摘取，违者每次处罚款200-500元。

9、每个职工都要爱护工地和他人的财物，对偷窃工地和他人财物者，处以偷窃价值5-20倍的罚款，情节严重者，送交公安部门处理并逐出工地。

10、全体人员都要有高度的群众主义思想，公私分明，严禁把工地材料随意拿做它用或私做家具或个人用具，违者视情处罚50-20 0元，严重者加倍处罚。

11、全体人员都要爱护安全防护、监控设施，破坏工地监控及安全防护设施者，视情节轻重处以罚款50-500元，情节恶劣者，移交公安机关处理。

12、本工地全体人员，应为本工地的工程施工，工程材料及工程安全尽心尽力，如与工地外社会上的流浪人员里应外合进行盗窃者，或给工程施工造成不利后果者，除按本制度第十条规定处理外，再视情处罚款300-1000元。情节严重者，移交公安机关处理。

13、本工地职工无论是在工地内或在工地外，都要遵纪守法，如在工地外社会上违法乱纪，兄弟单位或司法部门查至本工地，除一切后果由当事人承担外，本工地也要视情按本工地的有关规定作相应的处罚。

14、全体参施人员都有职责做好工程的成品保护工作，如破坏已粉刷好的内墙、踏步、地墙、门窗及玻璃、已安装好的设备、各种管线及其它成品，一经查实，除损坏的材料和人工工资由其当事人承担外，再视状况罚款50-200元，情节严重者送公安机关处理。

15、严禁无关人员随意动用机械设备，擅自开动或损坏机械设备者每次处罚款10-50元，损坏者赔偿，态度较差者视情重罚。

16、为了确保工地和宿舍区的防火安全，严禁在宿舍内煮饭炒菜，卧床吸烟，违者每次罚款30-100元，或视情处罚。

17、严禁在男(女)大宿舍内男女混住，甚至过夜，违者当事人罚款每次20-50元，造成严重影响者严加惩处。

18、要保护楼内的清洁卫生，严禁在楼内随地大小便，违者小便每次罚款10-30元，大便每次罚款50元，并清扫所有大便。不听劝阻，屡教不改，态度恶劣严加惩处。

19、禁止随地乱倒剩饭剩菜及其它废水、废物，严禁在阳台或窗口往外泼水及倒废物，违者每次罚款20-50元，态度恶劣者加倍处理。

20、家用电器，如电炒锅、电饭锅、电水壶、电热杯、热得快等，未经审批，严禁使用，擅自使用者发现后，视情处罚款50-200元，并没收其电器用具。

21、严禁翻大门或翻围墙出入工地，违者每人每次罚款100-500元，情节严重者交治安部门处理。

22、临时来本工地探亲访友人员未经门卫许可，私自进入的被访人应及时把来访人带到门卫登记，办好手续后再进入，否则一经查实，视情处被访人罚款20-50元，或视情处理。

23、家属及未成年儿童，原则上不予进场，特殊状况要求进场者，务必由法定监护人上报安全监护书或保证书，经工程项目负责人批准后，方可进入本工地。否则视情处罚或责令其退场。

24、班组长应模范贯彻执行各项规章制度，在职工中以身作则，做好表率作用，用心支持，主动配合项目部的各项工作。

25、班组长要努力履行自我的职责，在职工中个性是新入场职工中及时传达本工地各项规章制度和条例，使工地的各项规章制度人人皆知。

26、各班组长务必按公安部下达的社会治安综合治理的要求，管好自我的人，办好自我的事，及时安全圆满地完成项目部下达的各项施工指标及任务，否则，将按有关规定给予经济处罚。

27、班组长如触犯本工地的有关规章制度，除按有关规定处罚外，再视认识态度好坏，另处罚款30-100元，情节严重，造成重大后果者，呈报司法机关，追究其刑事职责。

28、对检举揭发的举报人员进行打击报复者处罚款50-300元，或视情严加惩处或开除出场。

29、全体人员都要养成做好人好事的良好风气，要有敢于同坏人坏事作斗争的勇气，对检举揭发或抓获坏人坏事的有功人员，项目部要按其功绩大小，给予相应的经济奖励和精神奖励。

30、奖励细则:

（1）抓获破坏监控及安全设施者，发给奖金30-100元或视情奖励。

（2）抓获偷窃工地材料者，奖给被偷窃价值的20%，不足30元的以30元计发。

（3）抓获偷窃私人财物者，奖给被偷价值的50%（以新品计价），不足20元的以20元计发。

（4）抓获破坏工程成品（如已砌好的主体，已粉刷好的内外墙，已做好的地坪，已装好的门窗玻璃等）者，奖励100元或视情奖励。

（5）对在项目工程施工全过程中，遵章守法表现突出的班组和个人，在工程竣工时项目部将给予必须的奖励。

**工程项目部管理制度篇三**

第一条为加强基建工程项目施工管理，确保施工过程责任明确、有章可循，提高工程进度，降低工程投资，实现最佳效益，制订本制度。

第二条会议形式

工程调度例会、现场专题会。

第三条会议内容

（一）工程调度例会

从工程开工起，每周五下午1：30召开，参加人员主要有指挥部成员、各参建单位负责人。会议内容主要是总结本周的工程进展情况、解决施工中存在的问题，安排下周施工计划。

调度例会内容整理、提报：凡参加会议的单位和部门，必须将本单位、部门在本次调度会上所提出的问题和涉及到本单位、本部门的问题，以及会议对其问题做出的决定，以书面形式正式报工程指挥部。内容要完整、准确，由指挥部形成会议纪要，上报上级主管部门，同时下发各有关部门和参建单位，按纪要中规定的工作内容和时间准时完成。

（二）现场专题会

在项目实施过程中，针对出现的各种问题，不定期召开现场专题会，参加人员指挥部有关人员和涉及到的施工单位负责人。研究制定切实可行的办法，及时协调解决施工中出现的问题，确保项目施工顺利进行。工程施工关键时期每天下午4点由指挥部负责召开现场专题会，处理好当天施工中出现的问题，为第二天施工做好准备。

第四条会议要求

（一）工程调度例会由项目办公室通知，若通知不及时或通知遗漏，一次罚当事人50元。

（二）在接到通知后，参会人员要准时到场，迟到者罚款50元/人，超过半

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找