# 最新拌合站述职报告(8篇)

来源：网络 作者：明月清风 更新时间：2024-06-27

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么什么样的报告才是有效的呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。拌...*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么什么样的报告才是有效的呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

**拌合站述职报告篇一**

转眼间，20xx年即将过去，在公司领导、介休工程指挥部领导及各部门的大力支持和配合下，我们满怀坚定的信心，迎来了最具挑战的20xx年，过去的一年里：我们付出了辛苦，也感受到了收获。我对介休自建站20xx年来的工作情况总结如下：

一、安全及生产方面：在公司领导及全体员工的共同努力下，本年安全生产混凝土5.9万立方，完成生产产值2289.1030万元。在新的工作之前，我们制定了工作流程，以实验室搅拌操作人员为中心，控制砼的生产质量。从搅拌楼、泵车、铲车、搅拌车及后勤人员的安全教育开始；进行了搅拌站生产制度的制定，由于自建站新人多，经验严重不足，还有很多的工作及困难需要我们客服和改正，为此在20xx度要做以下几方面工作。

1、加强与介休指挥部各项目的沟通联系，增强砼的供应量，努力把自建站的效率尽可能的发挥，较好的完成生产目标。

2、重点安排好自建站的安全工作，时刻警钟常鸣，加强司机的安全意识，严格执行交通安全，按照操作规程安全驾驶.

3、加强对车辆用油的跟踪及控制，保证了公司生产运输的需要。

4、以实验为中心，加强不同标号砼强度的试配次数，满足砼的质量技术要求，控制好进场原材的质量，以实验检测，材料员，门卫三方共同参与的进场材料收料制度，从源头控制砼的强度稳定及自建站的成本。

5、完善自建站的管理制度，修订建立各岗位职责，建立健全奖罚制度，依照集团公司节点绩效考核办法，制定适合可行的考核办法，激励员工积极性。

6、加强搅拌站的设备保养、日检工作保证设备正常运行，充分发挥其效率。维修工定期检查机械使用情况，电工人员定期检查现场正常供电和电气设备运行安全。

7、加强源头治超工作力度，严格执行各项规章制度，积极响应政府“打非治违”要建立磅房及门卫的管理制度。

8、建立健全后勤管理制度，厨房制度，宿舍制度，食堂做好各项卫生工作。

二、试验室在20xx年完成了从c10到c50的配合比的试配

生产工作，共生产普通砼、泵送砼、道路砼、膨胀砼、细石砼、早强砼、高强砼，混凝土合格率达到98%以上。

三、总结经验，吸取教训：过去一年自建站还存在很多不足

1、加强对自建站设备的检查保养，避免重大设备故障。

2、积累数据经验，稳定砼质量，保证出厂砼质量的合格率。

3、要控制原材料的进场成本，规范原材料的进场验收工作。 4、严格执行各种安全规章制度，对车辆进行安全管理，只有

以制度管人，才能使管理工作得以顺利开展。

5、加大管理力度，勤上路和到工地检查，及时发现安全隐患，以便和有关项目及公司有关部门的沟通，完善应有的安全措施，保证按时完成生产任务。

我们总结过去，是为了更好的展望未来，20xx年我们有公司领导的正确决策和全体员工的共同努力，让我们以百倍信心，在以赵总为首的公司领导班子的带领下，战胜一切困难，努力做好本职工作，为公司、为介休工程指挥部创造更多的效益！

介休工程指挥部自建站

20xx年12月19日

**拌合站述职报告篇二**

xx年是不平凡的一年，因为在这一年里xx县2标搅拌站，从建站到现在工作中的井井有条，我们付出了辛苦的努力也感受到了成功带来的喜悦，在此我对搅拌站在xx年的工作做一个总结，并对xx年的工作进行一个年初的计划。

xx年工作总结：

1、截至xx年12月日，我站共生产混凝土1xx方，并完成稳定土拌和机安装调试，碎土机正在安装中，圆满完成了项目部安排的浇筑任务;从xx年4月建站以来我站相继为李庄北、辛庄西、牛头李西南跨渠公路桥，辛庄南、李庄东、凹照西、代洼西跨渠生产桥，牛头李沟、代洼沟、孤石滩二支、孤石滩干渠凹照倒虹吸，李庄北沟排水涵洞提供了各种标号的混凝土，在供应过程中虽然有过机组出现小毛病、工地供应不及时的问题，但是在我们的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的供应效果。

2、以质量为前提，采用合理的配合比设计提高混凝土质量。

xx年全国各地的混凝土市场面临着材料供应紧张，价格普遍上涨，采购困难的局面，为配合物资部门随时更换原材料，解决原材料供应不及时的压力问题，我们站采取了加强原材料检测，加强对新原材料的配合比设计，满足了针对不同的原材料进行不同的配合比设计的要求。尤其是在底板等大方量混凝土中，我们前期与工地进行沟通采取28天混凝土强度评定，既降低了混凝土单方中水泥的用量，也满足了大体积混凝土水化热的问题，得到了所供应工程的普遍认可。

3、重新梳理站内组织机构，对站内各个岗位进行顶岗定编。

xx年，以降低混凝土单方成本中的人工成本为目的，进行了一人多职的改革。我站从生产一线的角度也对站内进行的岗位进行全面的梳理。首先我们从站内工作的需要上，我们把站内人员进行一岗多职的培训，让每位职员做好自己本职工作的基础上，能随意调换岗位，也能随心应手的把工作做好，有助于人员紧缺分配不当的问题，同时也能让员工提高自己的业务本领，从而也解决了每位员工天天对一份工作的烦恼，能更好的增加站内对员工的积极性的调动，有助于我们的工作安排调换更合理。

4、加强安全生产管理，杜绝重大安全生产事故的发生。

安全生产是企业永恒的主题，相信xx年对我们全国人民来说都是一个记忆深刻的一年，上海特大火灾事故的惨痛教训对我们的企业来说是更是一个深刻的教训。在xx年我们站加大对安全生产隐患的排查力度，通过工前交代、工中检查、工侯总结，组织安全检查小组，定期对安全生产中的隐患进行全面检查杜绝了重大安全事故的发生，对全体员工进行安全操作知识的培训，增强了员工的安全知识和安全操作的水平。

5、对结算工作进行初步的探讨。

混凝土企业的结算损失问题是一个重大难题，在我们所签订的合同中部分工程都是按照图纸结算，这种结算方式的一个弊端就是把结算损失这个烫手的山芋踢给了我们的企业，而且造成工地对混凝土过程的控制不闻不问，这对于我们企业来说是一个很大的成本消耗。那么如何才能更好地进行结算控制，如何才能把结算损失控制在2%的范围内呢?在xx年我们配合物资部门进行了初步的讨论。既然这个烫手的山芋在我们手中，我们怎么做才能让这个烫手的山芋不烫伤我们自己的手成了问题的关键。通过初步的探讨形成了，我们把砂子收方、石子过磅。相信在将要来临的xx年通过物资部门与搅拌站时刻沟通控制，一定能查处结算问题的所在，把结算损失控制在2.0%范围内。

以上是我站对xx年工作的总结，当然，工作中有好多的不足是需要我们继续探索改进的。相信通过我们的努力一定可以把我们的企业建成一个管理更加先进的企业。下面说说我站xx年的工作计划。

xx年工作计划：

1、加强对设备的检查保养，避免重大设备故障问题。

2、继续加强一体化管理，保证混凝土的供应，完成中心下达的xx年生产任务。

3、继续积累数据经验，稳定混凝土的生产质量，保证混凝土出厂质量的合格率。

4、深化岗位制度的制定，建立更加详细标准的工作流程。

5、重点配合物资结算部门加大对结算损失和剩退混凝土的过程控制，把结算损失和剩退灰率降到最低。

6、继续加强对员工的安全教育和对生产的安全检查，尤其是对新入厂员工的安全培训工作。

我相信xx年是我们非常期待的一年，因为在这一年中有好多的梦想等着我们去实现，我也相信在中心的领导下，在我们xx县二标站全体职工的努力下一定能完成xxx年的生产计划，以水利精神做目标为xx县二标创造出更加辉煌的成就来。

**拌合站述职报告篇三**

尊敬的各位领导，各位同事大家好：

转眼间20xx年已经过去，我们满怀坚定的信心迎来了更具挑战的20xx年。对于我们来讲，20xx是忙碌的一年，是耕耘的一年，也是收获的一年。

在领导的关怀下，在全站员工的共同努力下。我们做好了设备的维修保养，规范了各个岗位的安全工作流程，有效的防范了各类安全事故的萌发，更克服了生产任务的困难与压力。在20xx年全站人员以兢兢业业、脚踏实地的精神，顺利完成各项工作任务和指标，全年车辆以及设备安全正常运行，生产情况良好。本站于20xx年度共完成生产混凝土26374方。共消耗机制砂21074吨，1-2石子21237吨，0-5石子3749吨，罐装425水泥8303吨，粉煤灰1796吨，外加剂310吨。

自检工业园印一，印二顶板柱的c30混凝土强度二十八天已达到32mpa，六十天达到40mpa。c35框架梁十五天达到c30强度，缩短了拆模时间，使其能更早的进行下一步的建设。而全年度生产的混凝土合格率为百分之百！

其中七，八，十，十一月份的生产量均在三千以上，属于比较忙碌的月份，重点也是针对于三和新工业园的混凝土供应。其余月份的平均数也在20xx方以上，在生产任务的闲暇之时，也对整个搅拌站

进行了维护修理与整改。

20xx年度我们还监督协调了大华分站对于新工业园的建设生产任务。

在我们的日常工作之中，难免会出现一些错误，对于出现错误，不要推卸或逃避，认真的分析错误的根源，保证同样的错误不会再出现，这才是对工作的正确态度。

虽然我们20xx年度的工作顺利完成，但是工作之中也是有些不足之处，我们要时刻保持清醒的头脑，认真审视不足，努力整改，并针对不足之处对新的一年作出以下的规划：

首先是以安全第一，质量为主：

1.增强员工安全意识，增加安全生产和安全意识小例会的召开次数，从根本上杜绝安全事故的萌发。

2.认真检修保养好搅拌站设备与车辆，做好防范工作。

3.继续积累数据经验，做好混凝土原材料的验收，不合格的原材料一律不予用在生产上，从根本上保证生产成品合格率，及生产任务的顺利完成。

然后是以人为本的思想，提高个人工作能力：

1.积极与公司领导汇报、沟通工作，在公司领导的带领下认真完成公司安排的各项工作任务。

2..提高生产技术水平，在此之外努力学习更好的生产工艺与技术，掌握更完善的生产数据。

3.制定更合理的岗位制度和工作流程，使生产任务能更好的进

行。不仅要明确分工，还要责任到人，这样才能脚踏实地的做好每个人的本职工作。

4.继续加强全体员工的配合意识，只有大家一起努力才能更好的完成工作。

5，培养员工善于发现本身不足的意识，发现并改进才能有更好的进步。

最后是搅拌站新的一年生产任务计划；

1.20xx年度，我们力争生产量达到每个月3000立方混凝土。

2.做好“节能降耗”的工作，在保证质量的前提下，降低消耗，改善工艺，尽量降低生产成本。以质量为前提，采用合理的配合比设计，提高混凝土质量。

3.加大对大华分站的监督管理力度，确保生产任务正常进行。

新的一年有着新的挑战和梦想。20xx年在领导们的指引与关注下，我们全体员工会更加努力，精益求精，奋斗不懈，战胜一切困难，为我们三和的建设添砖加瓦。

最后感谢领导的支持与关怀，我在这里预祝大家新的一年，心想事成，阖家幸福。

**拌合站述职报告篇四**

xx年我站工作重点紧紧围绕工程施工、管理、质量的中心任务，狠抓各项任务落实情况。我站以强化设备安全管理为中心，全面加强设备管、用、修等全过程的综合管理，不断提高设备完好率和利用率。设备安全管理，落实安全责任，使安全工作形成了齐抓共管的良好局面。根据工程需要全年总共生产沥青混合料21432吨，安全优质高效的完成了各项生产任务，圆满的完成了码霞线、富民路油面铺筑工作。

我站还重抓思想工作，提高职工队伍综合素质，我站施工的工作宗旨是以管理为中心，抓好施工质量工作，认真搞好拌合站的运行，进一步健全拌合站的各项规章制度，抓好以拌合站为中心的油料质量工作是我站的重点，为此我站既要抓好拌合站的正常施工，又要积极抓好给工程提供合格的油料工作，积极采用合格原材料，提高本站职工的个人素质和质量意识。

今年由于拌合料生产量比较多，为了保证油路摊铺的用料，我站全体职工每天从凌晨四点钟开始生产，连续工作十三、四个小时，特别是在设备出现故障我们连夜抢修，在规定的时间内圆满完成了各项生产任务。

拌合站管理和施工生产是我们工作的中心，我站将继续深化管理施工体制，提高油料的质量和整体效益。生产施工前期的准备工作要做好，要及时做好拌合楼的维修、安装、调试、试生产工作。加大管理力度，开展文明施工互动，积极打开生产新局面，同时对设备日常保养工作常抓不懈，不要有丝毫放松。继续搞好站内工作作风，继续深化用工，分配制度改革，营造出人尽其才，才尽其用的工作环境，加强宣传力度，积极完成局领导下发的各项目标责任任务，同时对安全生产抓紧不放。

总结全年工作，虽然取得了一定成绩，但自己也清醒地认识到自身的不足和差距，综合素质有待进一步提高，个别工作抓的不细，落实不到位，在认真做好自我总结的基础上，更应着眼于xx年的工作。力争在新的一年里，圆满完成下达的各项任务，真正为交通建设事业做出更大的贡献。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**拌合站述职报告篇五**

积极参加当地党委政府组织的各项政治时事学习，不断加强自身职业修养，认真学习本职工作所必须的各项业务知识，力求做到干一行、专一行、精一行。认真学习和执行《中华人民共和国动物防疫法》等有关畜牧兽医法规，通过不断学习，思想理论素养得到进一步完善，及时掌握畜牧兽医科技的新进展，新动向，积极探索新理论，研究新方法，使本人业务工作有了很大进展，积累了较多的工作经验，大大提高了自己的业务水平。而且还立足本职，切实做好了职责范围内的畜牧兽医工作，并取得了显著的成绩，得到了领导和同志们的充分肯定。现将任职以来的工作情况总结如下：

根据上级业务部门的安排，积极配合站上其他同志，每年春秋两期按时保质保量完成了牲畜儿疫苗和耳标的配打

任务及常规疫苗的注射。防疫工作是乡站工作的重中之重，多年来根据工作需要，每个基层畜牧兽医工作者都有各自的防疫责任区，由于我工作认真负责，措施得力，做到了“村不漏户，户不漏畜，应免尽免”的工作目标，保证了当地畜牧业生产的健康发展，个人的防疫责任区未发生大的疫病流行。每年在进行春秋两期防疫的同时，加强寄生虫病的防治，主动去农户家中送医送药上门服务，讲解动物寄生虫病的防治方法，保障了畜牧业生产的健康发展。

严格按照国家有关《动物检疫法》规定的操作规程进行在对猪的检疫执行中，从宰前检疫到宰后检疫的每一个步骤都非常细致，确保群众吃上放心肉。几年来，对检疫检出有问题的牲畜的屠主做了耐心细致的思想工作，且按有关规定做好无害化处理，减少和避免了问题牲畜的上市销售，保证了群众吃上放心肉，从而保护了人民群众的生命健康。

近年来，随着机械化程度的加快，农区役畜饲养量较上世纪有所减少，但山区农业还是离不开役畜。随着人民生活水平的不断提高，畜牧业生产的重要性显得尤为突出。我精心诊治每一头(匹、只)患畜，对不懂的病患虚心请教同行，尽量减轻群众负担，更加注重社会效益，每当遇到来站诊疗患畜或买药的群众时，向他们认真讲解科学养畜的常识，对养畜大户鼓励他们建设合理的棚舍，暖棚养畜是他们不可或

缺的设施，是冬季御寒的重要保障，春秋两季防疫时，田间地头，村口院落是我们畜牧兽医工作者向群众讲解科学养畜的好课堂。随着畜牧兽医事业的迅速发展，我不断吸收应用新理论、新知识、新技术、新方法，了解和掌握畜牧兽医科技的新动向，及时向广大群众提供有价值的信息资料，并与养殖户共同探讨最佳生产方式，促进科学饲养。同时开展畜禽养殖环保达标治理，使自己在业务方面有长足的进步，受到了上级部门的充分肯定和群众的一致好评。

草原生态荒漠化治理工作刻不容缓，人工种植牧草是我们每年必做的工作，每年，我们积极配合草原站及其他同志耐心向群众讲解紫花苜蓿的种植技术及虫害的防治知识，不仅要保证任务面积的落实，还要保证出苗和长势良好，顺利完成了紫花苜蓿的种植任务。

畜牧兽医工作是一项技术性很强的工作，要做好该项工作必须掌握大量的理论知识和丰富的实践经验，在多年工作中我一直抓紧空余时间进行学习，通读和熟悉有关专业知识，并利用所学理论知识在工作中实践，积累了一定的工作经验，业务水平不断提高。经常参加上级部门组织的业务培训，并都通过考试。年和年连续两年年度考核被县畜牧局、县农牧局评为优秀等次。

多年来我一直在基层从事畜牧兽医工作，在工作的各个方面都得到了锻炼和提高，加上长期的专业知识学习和业务培训，我已具备了较系统的理论知识和专业技术水平，熟练掌握了各项操作技能，积累了丰富的工作经验，在技术业务水平、管理能力以及应变能力等各方面都已达到了一定的高度。在今后的工作中，我将更加刻苦学习，力争把专业技术水平提得更高，创造性的开展工作，更好地全心全意为广大人民群众服务。

**拌合站述职报告篇六**

转眼间，xx年已经过去，我们满怀坚定的信心，迎来了最具挑战的xx年，在过去的一年里，全球经历了金融风暴的洗礼，各行各业都经历了滑铁卢式的经济滑坡，我们混凝土搅拌行业也没有例外，而且是首当其中，虽然也经历了很大的危机，但在危机中也得到了淬炼，我们始终还是坚定的坚持下来了，在行业中立足了脚跟。

xx年我们公司在公司领导及全体员工的共同努力下，安全生产商品混凝土xxx万立方，完成计划产量xx万方的xx%，比去年同期x万立方下降了xx%;完成生产产值xxx万元，比去年同期xxxxx万元减少了xxx万元，下降了xxxx%;原材料入库xxxx万元，支付其款项xxx万元，资金回收xxxx万元，占当年销售额的xxxx%，虽然未能完成公司年初预计xx万立方的销售计划，但在我市同行相比，我们已经取得了较好的成绩。

生产部在部门经理的带领下，客服了人员流动大，新人多，人手少的困难，经过全体员工的努力，较好的完成了全年的生产任务。由于我们的行业特性，工作时间的不稳定，并且持续时间较长，新的调度员和操作员、司磅员刚来的时间都难以适应，工作压力好比较大，但他们都能尽快去适应，尽力做好本职工作，虽然也有工地投诉，但他们都能及时的想办法补救吸取经验教训，以便在今后的工作中加以改进。调度室是公司生产控制中心环节，起着对内对外进行联系纽带作用，由于新人多，缺乏经验不能与施工单位及人员进行良好的沟通，有时还存在不到位的情况，因此要加强职业道德学习，提高业务水平，合理安排工地及生产任务，提高服务质量。操作员是生产的一个重要环节，在过去的一年里都能认真操作，认真细致的输入配方，没有出现打错料的情况，杜绝了不合格产品的出现，不足之处在于在打料过程中造成落地料较多，在今后的工作中应当吸取经验教训，加强责任心;设备维修班的人员更是付出了艰辛的汗水，由于设备老化，加上今年维修人员流动较大，在人员少维修任务重的情况下，还进行了两台电动滚筒的改造，经过几个月的运转工作情况良好，降低了故障的发生，还延长了设备的使用寿命，为公司节省了维修费用，同时也减轻了维修人员的劳动强度。出现的机械故障，主要是平常没有能按照计划进行保养和维护，环境卫生也比较差，有客观的因素，还是主观能动性不够，今后要首先做好部门工作计划，加强安全、设备、卫生等工作巡查，加强全员的技能学习(特别是调度室的人员)，提高业务驾驭水平，合理计划安排生产，做好相关方面的沟通工作，避免和减少不必要的损失及客户投诉，做好原材料的组织购进及泵车租赁协调工作，保证生产任务的完成。

1、按公司要求每月中下旬召集司机开会学习传达公司有关政策和一些新的要求。

2、对个别司机在工作期间表现较差的，如经常上班不请假不打招呼擅自离开公司的人员都坚决给予处分。

3、加强对车辆用油及配件轮胎购进的跟踪，保证车辆用油及车辆配件的及时购进，也保证了公司生产运输的需要。

4、每天坚持对砼搅拌车的车容、车貌、卫生等情况进行检查，对于车辆保养做得差的司机都给予通报批评和处罚。

5、根据司机缺员情况协作行政事务部做好司机人员补充招聘工作，年内有5人自动辞职，招聘x人经过考核后现以准上车。

6、为保证车辆的正常运行，对季度审、年审已到期的车辆都能做到及时办理年审手续，处理违章违规的车辆及驾驶员xx次，处理事故现场和需要保险公司处理赔付的x次。

7、公司维修工，维修车辆每月达xxx次，外出抢修车辆约xx次。

**拌合站述职报告篇七**

各位领导、同志们大家好：

转眼间，20xx年已经过去，我们满怀坚定的信心，迎来了最具挑战的20xx年，对于我来说20xx年是学习的一年，是耕耘的一年也是收获的一年。作为铜川搅拌站站主管全面工作的副站长，我将半年来的工作及岗位职责完成情况述职如下：

一、安全及生产方面：我与本年6月调入陕煤化建设商砼分公司铜川搅拌站，本站于7月份正式投入生产，在公司领导及全体员工的共同努力下，本年安全生产商品混凝土1.2万立方，完成生产产值403万元， 6月铜川搅拌站刚刚建成，到任后结合以前长期在项目部工作的`经验，先从制定制度寻找现场隐患，排除隐患开始做起，机械设备做到一机一闸一漏电，接零、接地完好。进出场大门是车辆运输的安全防范重点，着重设置了安全警示牌、反视镜，加强车辆安全。设备基坑周边全部做好安全防护。在新的工作挑战面前认真学习新的专业知识，从理论知识的学习开始，坚持理论指导实际，制定了“铜川搅拌站管理制度汇编”其中包含安全、生产管理制度十五篇，制定了各岗位工作流程；然后从操作楼、泵车、搅拌车维修班各操作人员的安全、生产教育入手，按制度规定定期召开安全周例会及班前会，规范安全技术交底。在近半年的工作里，切实落实各项安全文明生产措施。积极响应集团公司、商砼公司的安全生产号召，组织开展了 “安全月”活动、“百日安全无事故”活动、 “安全生产70天”活动。有效防范了各类安全生产事故的萌发，杜绝了人身安全事故的发生。

工作始终兢兢业业、脚踏实地以安全文明生产管理的主人翁和责任人的精神状态，克服各种困难和压力顺利完成公司下发的各项任务和指标，保证铜川搅拌站车辆及机械设备安全经济运行，半年来安全、生产情况良好。

由于本站是新建站有新人多，人手少的困难，但经过全体员工的努力，较好的完成了全年的生产任务。由于我们的行业特性，工作时间的不稳定，并且持续时间较长，各岗位刚来的时侯都难以适应，工作压力比较大，但他们都能尽快去适应，尽力做好本职工作，虽然也有工地投诉，但都能及时的想办法补救吸取经验教训，在以后的工作中加以改进。调度室是公司生产控制中心环节，起着对内对外进行联系纽带作用，由于都是新人，缺乏经验不能与施工单位及人员进行良好的沟通，有时还存在不到位的情况，因此我经常教育大家要加强职业道德学习，提高业务水平，合理安排工地及生产任务，提高服务质量。操作员是生产的一个重要环节，在过去的半年里都能认真操作，认真细致的输入配方，基本没有出现打错料的情况，杜绝了不合格产品的出现，不足之处在于在打料过程中有时会出现水灰比掌握不好的情况，经过学习和会议等方式都能吸取经验教训，加强责任心；对车辆车管部20xx年紧密围绕公司中心任务，认真落实部门工作职责和目标，团结拼搏、求真务实、开拓创新，较好地完成了年度各项工作任务。重点做好了以下几方面的工作：

1、按公司要求每月中下旬召集司机开会学习传达公司有关政策和一些新的要求。

2、对个别司机在工作期间表现较差的，如经常上班不请假不打招呼擅自离开公司的人员都坚决给予处分。

3、加强对车辆用油及配件轮胎购进的跟踪，保证车辆用油及车辆配件的及时购进，也保证了公司生产运输的需要。

4、每天坚持对砼搅拌车的车容、车貌、卫生等情况进行检查，对于车辆保养做得差的司机都给予通报批评和处罚。

5、根据司机缺员情况协作行政事务部做好司机人员补充招聘工作，年内有5人自动辞职，招聘x人经过考核后现以准上车。

6、为保证车辆的正常运行，对季度审、年审已到期的车辆都能做到及时办理年审手续，处理违章违规的车辆及驾驶员xx次，处理事故现场和需要保险公司处理赔付的x次。

7、公司维修工，维修车辆每月达xxx次，外出抢修车辆约xx次。车辆正常出车率达到xxx以上，保障公司生产任务的完成，到施工现场巡查及上路达xx次以上，全年评估新工地勘察现场及施工情况达xx多个工地。

展望20xx年的工作计划工作重点还是从车辆的行车安全上着手，结合跟司机签订的安全承诺书，紧紧围绕安全行车这个主题抓好其他各项工作，做好以安全促效益，效益促发展，主要做到以下几点：

1、以人为本，从管人、管车入手，吸取经验教训，避免行车事故发生，确保行车安全。2、严格执行各种安全规章制度，对车辆进行安全管理，只有以制度管人，才能使管理工作得以顺利开展。3、继续搞好车辆管理工作，管好每个环节，降耗增效，开源节流，使车辆管

理工作上一个新台阶。4、严格把好公司考核关，确保司机队伍的整体素质得以提高。5、加大管理力度，勤上路和到工地检查，及时发现安全隐患，以便和有关单位及公司有关部门的沟通，完善应有的安全措施，清除隐患，以确保安全作业和运输的安全，保证按时完成生产运输任务。

三、市场部的全体业务人员，在部门领导的带领下，客服金融风暴给各行各业都带来的极大打击，他们坚定信心，同心协力，根据客户类型，具体分析对待，（如项目决策人、业务签订后的服务对象以及付款流程等相关信息）战胜市场疲软的冲击，较好的完成公司下达的销售任务，为公司在本行业的立足，立下了汗马功劳。但从销售业绩上看，还不是很理想，与公司下达的保底指标年产xx万立方相差了x万多立方，整个建筑行业大幅缩水，混凝土销量也逐渐减少，同行单位出现低价销售争抢工地，恶性竞争，致使一些施工单位只认单价不认服务和质量，这对市场部开展市场造成很大压力，客观上的一些因素虽然存在，在工作中其它的一些做法也有很大的问题，主要表现在与客户沟通不够深入，销售人员与客户沟通的过程中没有了解客户的真正想法和意图；对客户提出的某项建议没能做出迅速的反应，工作中没有一个明确的目标和详细的计划，工作局面混乱，造成欠款、旧帐难收等各种不良的后果；市场部和各部门所存在的问题：

1.团队互助精神欠佳，部门与部门之间的沟通缺少默契，没有做好互相支持和理解；2.工作视野不够开阔，在开展工作中，看问题有时只看表面，不善于站在更高的角度去思考问题和策划活动；3.工作细节

考虑不周，工作魄力有待提高。在新的一年里，计划销售目标为xx万立方米，全体业务人员将脚踏实地的做好销售工作，利用资源、努力开发新客户，在工作中多想办法多出点子。加强对应收款的资金回笼，旧帐回收工作，做好工地的协调与突发事件和处理，做好实验室与工地和质检管理部门之间的沟通，提高执行力，提高服务水平，取得客户的信任。

四、试验室在20xx年完成了从c10到c60的配合比的试配生产工作，共生产普通砼、泵送砼、道路砼、水下砼、膨胀砼、细石砼、旱强砼、高强砼8个品种（其中c60砼用于洲际花园c60桩芯），混凝土合格率达到98%以上。42.5r，天山p.o42.5r水泥，水泥检测合格率达到100%。使用的粉煤灰以珠海电厂ii级为主，以海门灰、台山灰、乌石灰ii级为辅，入库前都进行检验，粉煤灰合格率达到95%。使用的碎石为新会产的5~31.5mm花岗碎石，该碎石干净、含泥量少、质地坚硬、风化石少，色泽好、针片状少，但级配稍欠佳，从八月份开始采用5~20mm花岗石搭配，调整石子的合理级配，改善混凝土性能，使用的细石为公司对面石场生产，使用前试验室亦派人到现场检查合格后入库使用。使用的河砂以粗细结合，杜绝细度模数在2.0以下的砂进场，凡含泥量高，贝壳含量大的粗砂亦杜绝进场，使用时两种砂搭配，改善混凝土和易性能，降低水泥用量。使用的外加剂为江门强力外加剂和深圳丰通外加剂，其中丰通外加剂的减水率不稳定，含固量有时不达标，后通知厂商改进。总之20xx年所使用的材料都是先检查后使用，确保混凝土强度的稳定。

**拌合站述职报告篇八**

转眼间，20xx年即将过去，在公司领导、介休工程指挥部领导及各部门的大力支持和配合下，我们满怀坚定的信心，迎来了最具挑战的20xx年，过去的一年里：我们付出了辛苦，也感受到了收获。我对介休自建站20xx年来的工作情况总结如下：

在公司领导及全体员工的共同努力下，本年安全生产混凝土5.9万立方，完成生产产值2289.1030万元。在新的工作之前，我们制定了工作流程，以实验室搅拌操作人员为中心，控制砼的生产质量。从搅拌楼、泵车、铲车、搅拌车及后勤人员的安全教育开始；进行了搅拌站生产制度的制定，由于自建站新人多，经验严重不足，还有很多的工作及困难需要我们客服和改正，为此在20xx度要做以下几方面工作。

1、加强与介休指挥部各项目的沟通联系，增强砼的供应量，努力把自建站的效率尽可能的发挥，较好的完成生产目标。

2、重点安排好自建站的安全工作，时刻警钟常鸣，加强司机的安全意识，严格执行交通安全，按照操作规程安全驾驶。

3、加强对车辆用油的跟踪及控制，保证了公司生产运输的需要。

4、以实验为中心，加强不同标号砼强度的试配次数，满足砼的质量技术要求，控制好进场原材的质量，以实验检测，材料员，门卫三方共同参与的进场材料收料制度，从源头控制砼的强度稳定及自建站的成本。

5、完善自建站的管理制度，修订建立各岗位职责，建立健全奖罚制度，依照集团公司节点绩效考核办法，制定适合可行的考核办法，激励员工积极性。

6、加强搅拌站的设备保养、日检工作保证设备正常运行，充分发挥其效率。维修工定期检查机械使用情况，电工人员定期检查现场正常供电和电气设备运行安全。

7、加强源头治超工作力度，严格执行各项规章制度，积极响应政府“打非治违”要建立磅房及门卫的管理制度。

8、建立健全后勤管理制度，厨房制度，宿舍制度，食堂做好各项卫生工作。

试验室在20xx年完成了从c10到c50的配合比的试配生产工作，共生产普通砼、泵送砼、道路砼、膨胀砼、细石砼、早强砼、高强砼，混凝土合格率达到98%以上。

过去一年自建站还存在很多不足：

1、加强对自建站设备的检查保养，避免重大设备故障。

2、积累数据经验，稳定砼质量，保证出厂砼质量的合格率。

3、要控制原材料的进场成本，规范原材料的进场验收工作。

4、严格执行各种安全规章制度，对车辆进行安全管理，只有以制度管人，才能使管理工作得以顺利开展。

5、加大管理力度，勤上路和到工地检查，及时发现安全隐患，以便和有关项目及公司有关部门的沟通，完善应有的安全措施，保证按时完成生产任务。

我们总结过去，是为了更好的展望未来，20xx年我们有公司领导的正确决策和全体员工的共同努力，让我们以百倍信心，在以赵总为首的公司领导班子的带领下，战胜一切困难，努力做好本职工作，为公司、为介休工程指挥部创造更多的效益！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找