# 精选主任述职报告模板集合八篇

来源：网络 作者：雾凇晨曦 更新时间：2024-07-21

*精选主任述职报告模板集合八篇在学习、工作生活中，报告与我们愈发关系密切，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。你所见过的报告是什么样的呢？以下是小编帮大家整理的主任述职报告8篇，欢迎阅读与收藏。主任述职报告 篇1 通过一年来的工作，本人的工...*

精选主任述职报告模板集合八篇

在学习、工作生活中，报告与我们愈发关系密切，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。你所见过的报告是什么样的呢？以下是小编帮大家整理的主任述职报告8篇，欢迎阅读与收藏。

主任述职报告 篇1 通过一年来的工作，本人的工作能力得到了进一步锻炼和提高，同时年，尚有一些缺点和不足有待进一步纠正与克服。

作为本部门负责人，其职能涵盖了文书、接待、公关、车辆管理、档案管理等内容，这就要求不仅要熟悉部门业务，对于组织和协调方面的能力也提出了较高的要求，为了使部门工作能够达到集团公司要求，本人在职责范围内开展了以下方面工作：

一、加强学习，努力提高办公效率。在公文的处理过程中，半年来共计上报集团250余份文件、合同，并且认真学习、领会集团公司的战略、思路以及各方面工作要求，做到了基本的了解和把握，为酒店领导决策提供了及时、准确的信息。

对上级来文而公司领导暂时来不及批阅的文件，则做变通处理，比较重要的文件在口头汇报领导后督促有关部门抓紧落实，归口明确的则将其直接安排至相关部门做准备工作，一年来，文书运转正常，未有脱节、缓办、压办文件的问题出现。

二、在接待、外协工作方面，本部门作为酒店的窗口，本人的言行举止、接人待物如把握不好，会对酒店的带来负面形象，为此，在各种对内对外的接待上，本人一向坚持谨慎原则，为维护酒店大企业风范做出了努力。20xx年以来，多次接待了地方党委、政府、有关部门的检查、来访。无论规模大小，对于每一次的接待，认真做好会场布置，落实好各种会议的会前准备、会议资料等工作。尽量做到少花钱、多办事，厉行节俭，把接待工作做好，通过我们的热情接待，给方方面面均留下了较好印象。

自开业以来，通过本部门的对外协调、沟通，申请免除了工商局、市文化稽查大队、市卫生防疫站、市卫生局、派出所等部门的近10万元的罚款，避免了酒店的经济损失，并借此也与这些职能部门建立了良好的社会关系，为今后工作的顺利开展奠定了基础。

三、强化交通安全意识，严格车辆管理。公司接待用车的管理、调配归口本部门。作为一个曾经对车辆管理较为陌生的本人来说，这份担子压得比较重。从规范驾驶员的职业行为到车况的维护、保养以及日常调配都要牵涉很大精力。为了能够有效激励驾驶员的工作热情，并达到奖勤罚懒的目的，开业初期修订了《司机绩效考核办法》，对里程、油耗、劳动纪律、车况、卫生等10项内容纳入到考核范畴，真正起到了激励约束并重的效果。

四、在档案管理方面，注重对档案管理人员的培训，集中参加了集团公司组织的档案管理学习，使档案管理人员对业务知识更加全面、系统。20xx年开业以来，共整理档案15卷，为酒店各级领导查找文件提供了方便。

五、在其他工作方面，行政部还担当着办公设施的配备、办公用品的发放等职能，在这些工作方面，尽量努力厉行节约，合理调配。本部门还承担着对领导布置任务进行督办的职能，本人力求在督促工作上落实得周全、准确、适度，避免疏漏和差错，基本做到了事事有着落。

六、回顾一年来的工作，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，按照酒店的要求，本人较好地完成了本职工作。通过一年来的学习与工作，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变。

作为一个综合性较强的部门，需要联络和协调的工作很多，临时性的工作也比较多。本人在任何时候都能够做到将公司利益置于最高位置，召之即来，来则能战，舍小家，顾大家，将满腔热情地投入工作中。

主任述职报告 篇2 20xx年，对我来说是不平凡的一年。新的工作、新的挑战，又是一次新的考验。因此，无论做什么工作都能摆正自己同组织、同事业的关系，把实现个人的人生价值同服从上级领导的安排和开创工作新局面。在困境面前能够保持良好的心态，继续孜孜不倦地对信仰和理想去追求。作述职报告如下：

一、德

值得欣慰和高兴的是医院有一个好的院领导班子，在他们身上使我学到了很多东西，在这样的班子领导下工作，我深感是自己的福份。今年以来院领导多次找我谈心，使我理论上有了提高，思想上有了进步，工作上有了成效。这一年，我依然坚持自己做人做事的准则，那就是\"诚心对人，真心做事\"。\"诚心对人\"使我团结了同志。同时因为\"诚心对人\"使社会认可我，社会的认可也为医院创造了良好的外部关系。\"真心做事\"让我更加热爱我的工作，并用实际行动践行着。作为党的一分子，我毫不动摇地拥护中国的领导，始终认真贯彻党的方针和政策，努力工作。

二、能

近一年来，信息中心领导班子分工清楚，职责明确。在抓好院长查询和接待以及物联网等常规管理的基础上，着力突出以下工作：一是进一步明确了院长查询的研发思路，根据院领导的指示要搞绩效考核平台，我深感自己肩负的责任重大，从不敢有丝毫懈怠，时刻告诫自己要始终把软件开发工作摆在首位，把绩效考核平台的软件编写做为头等大事来抓。

在吉院长的亲自指导下，按照分管院长布置的客观指标的要素核算和医保计算及手术工作量等计算方法，在今年前四个月，我与财务人员和统计人员以及医保人员一道，几乎天天加班在医院，终于完成了医院绩效考核平台的信息系统支撑建设;二是自身的素质学习，强化自己的责任、忧患、大局、服务等方面意识，大力自学新技术提高编程能力，不断的完善院长查询软件，使职能科室和临床能够信任这个软件产生的数据;一年来，我听计算机课30余次，听物联网等专题讲座7次，撰写有关信息工作的文章5篇。

三、勤

本人能较好地遵守医院的各项规章制度，坚持出勤、出满勤，因公出差或休假都提前向分管院长报告。平日里，对工作勤于思考，力求将物联网工作能得到进一步规范。勤于和物联网班子成员进行思想沟通，商谈工作达50余人次，沟通人数约占信息中心人员的60%。我想\"兼听则明\"，多听取大家的意见肯定会对工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，来人参观介绍、写材料、技能训练等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。

四、绩

近一年在院长和分管院长的鼎力领导下主要做了以下一些工作。

1、有效整合院长查询内信息化资源，使信息和网络相互融入，努力提高资源的使用效率;

2、参与了与物联网垃圾回收相关的调研;

3、接待了91批次共709人的参观;

4、搞好自我提高学习和能量辐射工作。其次是抓可能的机会走出去学习受训。

五、廉

一年来，个人能严格执行医疗系统反腐倡廉制度要求规范自己的行为，无违法违纪情况出现。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终，坚决做到立党为公，执政为民，自觉抑制不正之风和腐败现象的侵蚀，养成奉公守法，以清廉为荣的作风，做到拒腐蚀永不沾。

主任述职报告 篇3 各位领导、各位老师：

岁月如梭，时光飞逝，不知不觉间，又一年的教学工作接近尾声。回顾这一年的工作，我感慨颇多。去年的这个时候，在学校领导及各位同仁的支持下，我有幸担任了教务处副主任一职，主要工作是协助教务主任做好学校的各项教务工作。除此之外，这一年中，我还担任着班主任工作及语文教学工作、语文教研组组长，协助负责二年级的教学工作及一中学区名班主任工作室工作。一年来我常虑学校发展，忧思学生管理。应对身上担任的诸多工作，我负重而行，常恐有失众望，焦虑中的我常常是劳心忧思、战战兢兢，如临深渊，如履薄冰。一路摸爬滚打、跌跌撞撞走来，不说成长，的确已让我感慨不已。现将自己这一年来的思想状况、工作状况向各位领导和各位老师作以汇报，敬请批评指正。

一、加强业务学习，提高自身素质

踏踏实实工作、实实在在做人，是我一贯坚持的做人做事的原则。但社会在发展，时代在进步。仅凭主观上的一腔热情是远远不能胜任此刻的工作的。这一年来，本着“以人为本、服务师生”的教育管理理念，我不断加强师德师风学习，用许许多多优秀教师的先进事迹来激励自己，感染自己。业余不断学习管理学、教育学、心理学等相关知识，充实自己、提升思想。同时用心撰写教育教学心得体会，反思自己工作，为自己的成长增加营养。

二、强化敬业精神，提升管理潜力

作为教务处副主任，也作为一个刚走向管理岗位的新人，无论是业务理论水平还是管理经验都存在不足，因此我十分注重向领导请教、向有经验的教师学习请教，向书本学习，理论联系实际，因校制宜，换位思考，扬长避短，不断提高自身的业务素质和管理水平。在各级领导及同事的大力支持和帮忙下，进一步强化了我的敬业精神，更增强了“教书肓人、管理育人、服务育人”的职责意识，透过这一年的学习，我的组织协调潜力、人际沟通潜力，工作中事物的处理潜力，分析问题与解决问题的潜力都得到了进一步的拓展和提升。

三、加强课改实践，推进道德课堂建设

新课程改革对学校及教师提出了更高的要求。学校要发展，要生存，务必要有一批高素质的教师队伍。努力提高教师的课堂教学水平就成为推动学校教育发展的大事、要事，这就要求有更多的教师参与到教育、教学、教研等活动中来。为推进道德课堂建设，结合学校三六教学模式，在校长及教务主任的领导下组织全校教师用心学习课改精神并在课堂教学中用心践行。教研活动理论实践相结合，教师不但学习课改精神，而且教研组内用心观课、议课。各组教师争上公开课、展示课，青年教师及时上好汇报课，全校教师用心议课、评课，呈现出互相学习、共同进步的新局面。为提升教学水平，推进道德课堂建设，分阶段选拔各教研组优秀教师在全体教工会上展示交流课程纲要、作业建设成果等。为适应郑州市教学改革需要，结合本校具体实际，分教研组分层次组织全校教师用心讨论、制定出贴合我校实际状况的道德课堂标准，推动学校教学大发展。

四、明确职责，增强服务意识

作为教务处副主任，我全面贯彻党的教育方针政策，始终按照区教体局及校长室的精神，给自己正确定位，既要努力做好教务主任的助手，又要做好老师们的“后勤”保障，还要当好学生们的良师益友。工作中，我努力将各项工作统筹安排，兼顾而行。在教务处工作人员和同事们的支持帮忙下，一年来，不断强化职责意识，大局意识，合作意识和奉献意识，注意听取同事们的意见和推荐，在坚持做好教务管理工作的同时，注意创造性地开展工作.在工作中我始终以公正的心态和工作原则去安排工作、解决问题。凡事以学校大局为重，不计较个人得失。摆正心态，端正思想。明确职责，增强服务意识，本学年所做工作主要体此刻以下方面：

教学常规方面：

1、在校长室及教务主任的领导下，结合教务处工作成员，及时制定好学校的教育教学工作计划，并组织实施。

2、协助教务主任制定教学、教研等相关策略及检查考核制度，负责好教学常规工作。

3、协助教务处工作人员做好教学常规检查

4、协助教务主任做好学期末的教务处的工作总结，提升教务处工作职能。

5、组织安排学校月考及中考、末考的相关考务工作并对二年级的各次考试进行质量分析。

道德课堂建设方面：

1、按时完成学校“三六”课堂教学模式的提炼与总结。

2、组织各组推进的优秀教师用心进行课程纲要、作业建设等成果的展示、交流

3、结合教研组教师的谈论结果，制定出贴合我校实际状况的道德课堂标准

4、用心学习，及时参加增殖性评价会议并到郑州47中做增殖性评价汇报。

教科研方面

1、组织教师用心申报省、市、区组织的教科研活动，及时传达教科研信息，收取并报送教科研相关资料。

2、促进学生的身心发展，协助任课老师组织好学生的各种竞赛、文娱活动等。

3、用心关注教科研动向，及时组织相关老师进行教科研论文及科技创新成果的撰写及申报工作。

公开课、汇报课方面

1、组织各教研组用心推荐优秀教师按时上好优质课、观摩课等，并及时进行说课、评课活动。

2、安排青年教师的汇报课，。

其他方面

1、协助教务主任，用心迎接上级的各项教育教学检查

2、协助学校领导做好学校的招生工作

3、协助教学领导做好学校教师职称晋级的各项报送工作。

4、协助一中学区名班主任室工作，用心发展新成员，及时撰写教育案例，促进学校年轻班主任的成长。

五、反思自我，愤然而前行

反思自我，还有很多不足之处。做为一名中层领导，管理潜力、协调潜力还存在很大的不足。在管理方面，依靠性比较强，处理问题不够机敏灵活，对问题分析不够透彻，遇事不够沉着、冷静，易感情用事。在工作协调方面主动意识不强，缺乏与领导、教师之间的沟通交流。课改理念不够充实，对课改精神理解的不够透彻。虽然一向关注教科研动态，但在教科研方面一向未能找到突破口等。应对以上不足，今后将继续学习，更新知识结构，不断提高管理水平，加强教学研究，努力将工作做实做好。

各位领导、各位同仁，以上是我一年来的工作汇报。回首这一年，忙碌、充实，但我深知，自己的成长离不开学校领导和各位同仁的关心、支持，在此我衷心地向各位道一声：谢谢。功过是非自由众人评，期盼各位领导、各位同仁能真诚的指出我的不足，促我进步!谢谢!

主任述职报告 篇4 我担任体育学科主任以来，绐终觉得自己肩上的担子不轻。我之前的体育教研组长都干得非常出色，我接手实小体育工作以来，更多的是压力，但我并不退缩，我把自己定位在实小“体育大旗”的传递者，同时“超越”是我心中工作的目标，我以继承加创新为工作思路，努力把实小“体育大旗”插上新的高峰。现把我近年来的工作向大家作汇报。

首先是抓好业余训练工作

根据学校统一布局，确定我校业余训练项目布局为以男女篮球队为主，辅以游泳与棋类。一经校领导确认方向后，我们就投入全身心的精力。先合理分工，职责分明，人手一对，各尽其职，坚持长年训练，严格按训练计划，有目标、有步骤、有计划地实施科学训练，应该说我们体育组老师也付出了很多，俗话说一分耕耘一分收获，近年来，校男子篮球队获武进区十一连冠，多次获常州市前三名，田径队在获武进区第三名的基础上，在03年暑假期间获省苏南片小学田径传统校比赛中包揽了甲、乙团体和总团体的冠军，为实小体育竞技谱写了新的乐章。

其次是抓学生的活动

我们都知道体育教育的对象是学生，为了学生能获得体育的快乐，并在体育教育、教学中能健康的成长，绐终是我们的愿望。近年来，我们付诸于实践。先是改革了校运动会，把目标定位在让更多的学生参与到运动会中来，力争百分之百的学生参与体育运动会。项目设置上除常规的跑、跳、投类典型项目以外，增设了集体项目，另外也增加了岗位设置，通过招聘的形式，设置了卫生协管员、秩序管理员、小裁判、摄影小记者等等，增加了学生参与的机会，能把更多的学生吸引到体育运动中来，让他们感受到体育带给他们的快乐。二、改革校“六个一”中擅长一项体育技能的培养，根据我校是省篮球传统校的基点，设置了以篮球为主的校“六个一”体育技能训练内容，出台了相应的技能练习手册与方案，分年级逐步实施，为学生提供了参与篮球运动、享受篮球运动的机会与技能。三、为配合我校常州市级课题“课外文体活动的研究”，全面实施和研究，我们设置和开展丰富多彩的体育活动和竞赛，为学生的体育素质发展提供平台，全力打造实小良好的体育文化氛围。本课题的实施多次受到常州市体卫艺领导的表扬和好评，看到每位学生能在我们组织的体育活动中有所收获与体验，他们的笑容是对我们工作的最大回报。

再次，是我自己

作为教研组长我不忘自己所起的组织者、带头作用，努力做到带好一支队伍，本人承担校男篮的训练工作。历史上为实小男篮十一连冠贡献了四次冠军。上好每节课，对每一节课我都能认真备课，精心设计，特别是在实施新课程的背景下，努力使自己为体育组同行作表率、作榜样。通过自己认识的转变和新观念、新理念的吸收来影响其他老师，共同进步。科研是本人的弱项，但我知道世上无难事，只怕有心人，工作之余我力争做个有心人，对教育、教学中的现象作总结与分析。平时用相关理论来武装自己，近年来，我有两篇论文发表于《音体美》报，多篇文章在武进区、常州市体育论文评比中获奖。我将从我做起，做我应该做得事，负起我应负的责任，充分发挥教研组长的功能和作用。

角色的转变是我应面对的问题，原来只管自己干好，现已担任体育学科主任了，角色的定位和认识我还未到位。组织者和策划者及核心作用发挥的还不够，在今后的工作中，我将继续按照“健康第一”的指导思想和素质教育的要求，总结经验，认清形势，把实小体育工作推向新阶段。

主任述职报告 篇5 一年来，在医院领导的正确领导下，在科室全体同志的大力支持配合下，努力学习、积极工作，转变管理理念，认真落实院、科两级负责制，带领全科同志发扬吃苦耐劳、开拓创新、勇于进取的精神，密切配合医院改革的步伐，在工作中取得了一定的成绩，也存在一定问题。现总结如下：

1、思想政治方面

积极要求进步，从一名普通群众，成长为一名中共党员。坚守道德底线，不碰法律高压线，认真做好了反商业贿赂工作。模范遵守院规院纪，服从领导，透明管理。坚持政治理论学习与业务学习相结合，牢固树立服务意识，大局意识，勇于实践，敢于创新。牢固树立“院兴我荣、院衰我耻”的思想，不计个人得失，确保了年度任务的超额完成。

2、科研教学、新技术新项目及学术活动方面

科室人员总共发表8篇论文，其中本人3篇，A类两篇、B类一篇。主持研发的急诊检验结果网络回报系统获卫生局20xx年度新技术新项目二等奖，切实解决了电话回报结果记错、遗失等等问题。以临床需求为导向，新开展了支原体培养加药敏、衣原体、戊肝抗体、D—二聚体、肺炎支原体、A群轮状病毒、双联法大便隐血、皮质醇等的检测。成功举办第八届川南七地市检验学术双年会。在市卫生局举办的临床医学检验知识培训班上，讲授了实验室室内质量控制相关知识。

3、科室管理

力促在检验科设立住院总值班，较好地解决了夜班人力资源不足的.问题，有力地保障了医疗安全。从科室奖金中拿出部分资金补助夜班人员，提高了夜班人员的工作积极性。建立并认真执行了检验危急值报告制度、检验科学术稿件投寄及报销奖励办法、科室业务学习制度。建成医学检验专科医师培训基地。PCR和HIV初筛实验室通过验收，取得合法执业资格。完成输血科搬迁改造工作。根据新形势制定了科室内部奖金分配方案，充分调动了科室人员的工作积极性。严格按照医院招标确定的项目进行试剂采购工作，合理制定试剂采购计划，既保障了日常检验工作的顺利进行，又最大限度地减少了浪费。亲自参加卫生部、四川省两级的生化室间质评工作，连续3年取得优异成绩，其他亚专业室间质评也连续取得优异成绩。认真准备，多渠道做好仪器采购的资料搜集整理比较工作，使医院顺利地采购回了新的大生化、引进了蛋白电泳仪、时间分辨荧光免疫分析仪、五分类血球仪。科室经济收入连续三年以23.09%的平均速度增长。

4、与临床科室沟通方面

多次解决疑难检验问题，与临床进行有效沟通。在院内进行了题为《血常规白细胞大幅变化的原因分析》，解决了困扰临床已久的问题。

5、队伍建设方面

创造便利条件，鼓励员工进行在职教育，现1人研究生在读、6人本科在读、3人大专在读，一定程度上改善了检验科人员学历层次偏低的问题。

不足之处：

主要是没有很好地注重工作方式方法，与人沟通技巧还需进一步提升。

主任述职报告 篇6 各位领导、各位教职工代表：

大家好！

今天，我鼓足勇气战胜自我来参加这次竞聘活动，首先要感谢学校领导为我们青年教师创造了这次公平竞争的机会！为我们提供了一个展示自我的舞台！我更感谢很多热心的同事给予我参与这次竞聘的勇气和力量。对我个人来说，这次竞聘的确是一个极好的锻炼的机会、交流的机会、学习的机会、提高的机会。所以，我本着“历练自己，服务大家”的宗旨在这里来竞选教务处副主任一职。

本人1997年大学毕业，弹指一挥间，13年过去了，我见证了我们学校的兴衰荣辱。这13年来我一直坚守在教育教学的第一线，积累了宝贵的一线教育教学工作经验。99年我们学校开始办高中，我有幸成为第一批转轨从事高中教学的教师，这一干就是11年。从xxxx年开始至今天，我连续9年一直担任班主任工作，其间从未间断过；从xxxx年开始至现在，由于学校领导的信任和厚爱，我又能连续6年一直担任高三语文教学工作及毕业班的班主任工作；另外，我又陆续做过3年的备课组长。

就班主任工作而言，我带过快班、次快班、平行班，我最了解我们学校三个层面学生的学习动态和思想动态；就教学工作而言，我年年都能从事重点班级的语文教学，有时候从事快慢班搭配教学，有时候承担双重点班的教学重任。回眸这匆匆而逝的十几年，我穿梭在教育教学的天地中，繁忙又充实，痛并快乐着。就教研工作而言，无论是作为一名普通教师还是一名备课组长，我都一丝不苟地能够完成学校下达的各种教研任务。另外我还坚持在课余时间撰写一些教学论文，先后在《中学语文》、《文学教育》、《中学语文教学与研究》等一批省级、国家级刊物上发表。有时也向一些教育网站上传一些我自己整理的一些复习资料和专题练习。

这些年来，我取得过一些成绩，也获得过一些荣誉。我们班获得过“先进班集体”的称号，我个人也获过“优秀班主任”的荣誉，我也曾被评为学校的“师德标兵”，在年度考核中我获得过优秀等级；我编写的教案被评过学校的优秀教案，我辅导的学生获得过省级作文大赛的一等奖，我们班的学生在高考语文考试中考过129分的全校最高分，我们班走出了一批优秀的毕业生，他们分别被安徽医科大学、湖南科技大学、哈尔滨师范大学等一些知名大学录取。对于高考语文总体成绩，无论是评比语文及格人数还是评比语文入围人数，我还是能够向学校交一份合格的答卷的。从xxxx年开始，我们学校才开始一年两次的比较规范的“学生测评老师”活动，我不能说每一次但至少可以说每一年都有班级把我评为第一名。然而，成绩和荣誉都是一些虚幻的东西，鲜花与掌声已经成为过去，其实我更珍惜的是这十几年来在工作中积累的宝贵的工作经验和吸取的工作教训，无论是批评还是赞誉，无论是失败还是成功，我把这些都看成是自己的宝贵的人生财富。有了这笔财富，我今天才有信心走上这个竞聘的前台。

我除了有着丰富的一线教育教学经验外，还具备了一些基本素质。我具有虚心好学、开拓进取的前进意识。一直以来我从来没有放松过对自己的学习要求。我总是牢记着两句名言：一是“活到老学到老”，二是“读万卷书不如行万里路，行万里路不如阅人无数，阅人无数不如名家指路”。我不仅坚持向书本学习，向网络学习，还坚持向大家学习，向名家向榜样学习。书本上可以学到系统的知识，网络上可以学到最前沿的知识，向大家可以学到最实用的知识，向榜样向名家可以学到最精辟的知识。我喜欢上网，我的网络收藏夹里收藏着四个经常浏览的教育网站，即中学语文、、湖北教育信息网、孝感教育信息网。其次，我具有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。我爱岗敬业，工作踏实，一丝不苟，不管干什么工作我从不讲价钱，更不怨天尤人，总是尽自己最大的努力把工作做好。我任劳任怨，我就是学校的一块砖，哪里需要哪里搬。另外，我还具备严于律己、宽以待人的优良品质，在十几年的工作中我也培养了一定的管理能力，我精力充沛，具有一个健康的体魄。

然而，“金无足赤，人无完人”，我非常清楚自己身上还存在着很多缺点，假如今天有幸竞聘成功的话,我将会摆正自己的位置，甘当配角；积极调研，做好参谋；勤勤恳恳，当好助手；乐于奉献，服务师生。对待年轻的同事，我会多尊重少指责，多帮助少埋怨，多笑脸少冷漠。对待同志们的建议，我会坚持批评的话虚心听，反对的话分析听，刺耳的话冷静听，奉承的话警惕听。对待自己的工作，我将努力做到共事讲团结，办事讲效率，大事讲原则，小事讲风格。力争在今后的工作中做一名虚心学习的听者，做一名管理工作中的智者，做一名创新路上的勇者；力求在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在交往中凝聚合力。

漫漫人生路，每个人都会有很多次这样历练自己的机会，或成功或失败，这些都是人生弥足珍贵的一份财富。面对今天的舞台，我们应该不以物喜不以己悲。假如我今天竞聘失败，我绝不会因此影响工作。在这里我想向大家表个态：我一定会一如既往干好自己的工作，努力完成学校领导交给我的各项任务。最后，我想用一句我经常同学生共勉的话与大家共勉：其实某个结果对我并不重要，只有过程才是永恒的，只要你对已经锁定的人生目标有过矢志不渝的追求，同时付出过艰辛的努力，那么，你的人生将无怨无悔！谢谢大家！

主任述职报告 篇7 我是第二化肥厂供气车间副主任贾延生，1980年毕业于东阿一中，高中文化。1984年招工到化肥厂参加工作，分配到供气车间造气岗位，从事岗位操作，1992年任供气车间造气岗位跨班长，1994年担任供气车间值班长，同年被评为厂级劳动模范，1996年任生产调度室副主任，大班调度，1998年至今任供气车间副主任，从事工艺管理工作，不断摸索工艺运行条件，对入炉煤比例的掺烧，从入炉煤风蒸汽这三大条件的配比上开展工作，在确保炉况24小时稳定的基础上，积极摸索炉况最佳运行条件，为进一步降低消耗和生产成本奠定了基础，在担任车间跨班长，值班长期间，坚持从细节入手，观察条件的细微变化进行及时的调.，对白煤消耗实行每小时一结算和控制，消耗降低明显，在担任车间主任期间紧紧围绕节能降耗，炉况安全稳定经济运行这条主线扎实有效的开展工作。现将几年来的工作情况的汇总如下：

1.安全生产方面：

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，周密部署，严格对方案进行评审，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

2.工艺管理方面：

20xx年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在1350公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早1270公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调.的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调.，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、大蒸汽”的工艺调.思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的1|4到现在的3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况的对布料筒进行了改造，由过去的1.2m 改为现在的1m提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对1—3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3#炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。俩套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调.，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

3.存在的不足：

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

4.今后的打算：

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。

5.工作体会

回顾这几年的工作，虽然取得了一些成绩，但是面对当前的经济形势，我深深的感觉到甘为的重要性，我为能成为一名造气岗位的高级技工而自豪，造气是合成氨生产的龙头岗位，是企业成本控制的最要岗位，造气岗位运行的好坏，直接影响着企业的运行质量，我作为一名造气岗位的高级技师将不断努力，摸索造气新工艺和新技术，总结运行经验，做好节能降耗工作，为企业的经济运行做出新的贡献!

主任述职报告 篇8 今年，我们坚持以客户为中心，以市场为导向，以效益为目标，以创新为动力，积极拓展市场，优化客户结构，增强资金实力，提高资产质量，深化内部改革，各项业务健康快速有效发展，各项管理水平不断提高，经营效益不断提升，同业竞争能力不断增强，较好地履行了岗位职责，基本完成了分行下达的各项工作任务。

一、坚定政治立场，认真执行国家金融方针政策和总分行各项规章制度

本人能够把握政治方向和改革、发展的大局，坚持讲大局、讲发展、讲稳定，依法合规经营，创造性开展工作，从政治上、思想上、工作上、制度上确保党的路线方针政策以及上级行规定的贯彻执行。在抓好自身学习的同时，以增强干部职工的学习自觉性、提高整体素质为目的，立足自身实际，加大了培训力度，保证各项方针政策和规章制度的贯彻执行。

二、定措施

20xx年是我国经济快速发展的一年，党的18大精神为我们树立了明确的工作要求和指导方向，在此基础上，我行制定了针对决策制定、各项工作、业务操作、风险控制、资源配置、客户维护、组织管理和同事交往的“八零”标准。每名员工务必认真学习，贯彻落实指导精神，奋发进取，为支持社会主义新农村建设，严格要求自己，从小事、从自己的本职工作和从一点一滴做起，以达到从量变到质变的飞跃。

三、定计划

工作计划上，努力工作，提高自己的业务技能。尽职尽责、尊规守纪，尊重领导、团结同志。

学习计划上，认真学习相关的金融业务知识和专业技能，，潜心钻研、夯实基础，开拓思路，明确发展方向和道路，实事求是，不断提高自己的素质、意识和道德品行。不断吸收最新的知识，接受最新业务，防范和控制风险，坚持可持续发展，做终身学习型行员，伴随终身职业生涯。

发展方向上，明确自己的人生发展和努力的方向，做到政治上、工作上和生活上的统一，珍惜来之不易的工作机会，在党委的领导下，塌实努力的工作。

回顾一年来的工作，应该说，付出了大量的努力，取得了一定的成效。但也存在着不足和问题，比如：各项管理措施还需进一步落实到位、资产盈利能力和企业文化建设有待于进一步加强等。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找