# 2024-2024学年度小学副校长述职报告

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-08-09

*2024年，XX十小“大楼平地起”，9月迎来了它的第一批学生。而后，作为十小第一批教师，从某种程度可以说是开拓者、创业者，我们在这里开始了教育教学“软件建设平地起”的开办第一年。这一年意义非凡，我们每一个人肩负的责任与荣耀一样厚重，甚至比...*

2024年，XX十小“大楼平地起”，9月迎来了它的第一批学生。而后，作为十小第一批教师，从某种程度可以说是开拓者、创业者，我们在这里开始了教育教学“软件建设平地起”的开办第一年。这一年意义非凡，我们每一个人肩负的责任与荣耀一样厚重，甚至比荣耀更加厚重。回顾这一年，我作为副校长，在杨永跃校长的指导与大家的支持下，本着“校兴我荣，竭力以赴”的指导思想，立足本职，恪尽职守，认真完成每一项任务。现将一年来的工作情况作如下汇报：

一、严以律己，坚守“铁律”

一年来，我认真学习实践党的群众路线，思想上始终与党中央保持一致，不断提高思想政治觉悟。身为筹办成员、领导班子成员，我坚决贯彻落实中央八项规定，真正把中央八项规定作为“基准线”、“警戒线”、“高压线”，严格规范自己的言行举止，警钟长鸣，防微杜渐，时刻保持自身作风正派、廉洁自律，绝不做任何有损队伍形象的事情，全心全意协助办好学校，办好人民满意的学校。

二、找准定位，做好角色

作为筹办成员、副校长，既要能独挡一面开展具体工作，又要能做好负责人的参谋。一年来，我坚持配合为先、执行为先、团结为先、大局为先的原则，力求做到“三个到位”。

第一，参谋到位。我在英林工作有十三年，其中担任校长十年，对英林本地情况有一定了解。一年来的工作过程中，我主动提供信息，争取制定两种以上的方案并拿出原由，同时表明自己的倾向观点，供负责人选择，起到较好的参谋作用。

第二，守位到位。高标准地做好分管工作是我的主要职责，筹办期间，我认真完成负责人安排的招生工作、招聘教师、校园文化、宣传报道、队伍建设、教学教研等工作，努力把分管的工作做成精品，出工作成果、出经验成果、出人才成果。

第三，协助到位。除完成交给的具体任务外，我还积极配合抓好全局性的工作，围绕中心抓落实。做好成员之间的补台和搭台，在同一目标下，心往一处想，劲往一处使，既不荒自己的“田”，又种好全局的“地”，实现整体大于部分之和的效果。

三、开展工作，恪尽职守

过去一年，是我人生中具有重要意义的一年，不同岗位的锻炼，使我收获颇丰、受益匪浅。我在杨校长指导下开展了一些工作，取得了一点成效

师资队伍建设方面。我们深知“只有好教师，才有好学校”，因而将师资队伍建设摆在重要位置，凝心聚力抓好队伍建设。身为分管，我主要做好相关方案规划、人员分工和工作落实。

一是抓好适岗期教师管理，培养生力军。我们通过开展师徒结对、搭建交流平台等措施，引领新教师迅速适应岗位，逐步成长。我个人还经常通过个别交流、座谈等方式了解新教师的困惑，帮助解决问题，激励新教师自我成长。

二是抓好青年骨干教师培养，打造中坚力量。我们支持优秀青年教师登上高一级业务竞赛平台接受历练，并发扬“一人参赛，团队参与”作风协同“作战”，我个人也尽心尽力做好指导工作，先后指导或协助指导洪志雄、王秋兰、张婉容、陈根等几位老师参加XX市级及以上竞赛，参赛者取得一定成绩，获得业务成长。

三是夯实教研工作，提高研究实效。我们尝试以“教研训一体化、课程化、成果化”为指导策略，推行约课、邀请课、展示课、汇报课、主题研讨课等等，力求让教研更有效为教师教学服务。

“打铁还须自身硬”，我注重自身业务发展， 坚持阅读、反思、研究，积极参加业务竞赛取得一定成绩，其间还顺利通过了泉州市小学语文学科带头人培训结业。

我还尽心尽力做好其它工作，如在校长指导下精心筹办第一届家委会暨家长学校成立仪式，抓好后续管理工作，力图增强家委会成员的荣誉感、使命感，把家委会工作和家长学校工作落到实处；如用心编印新生入学教育手册，力图让手册更有效地指导家长、指导新生，做好幼小衔接。总之，我尽力抓好分管的德育、教学、教研、文秘、宣传工作，力求发挥自身作用，以实际行动协助学校在开办第一年开好局起好步，帮助提升学校的办学质量，提高人民群众对学校的认同度和满意度。

四、反思不足，努力改进

受个人素质制约，我深知自己存在诸多不足，如抓教学常规管理不够到位，抓教研活动缺乏创新，“教研训一体化、课程化、成果化”停留在口号，还找不到有效着力点指导实践，等等。今后，我一定加强学习，做好谋划，发挥优势，改进不足，努力为学校教育事业发展做出更大贡献。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找