# 在招商引资工作会议上的讲话

来源：网络 作者：繁花落寂 更新时间：2024-10-09

*今年3月，市委、市政府召开了对外开放招商引资工作会。今天，市委、市政府再一次召开对外开放招商引资工作会议。在不到一年的时间里，市委、市政府就召开了两次对外开放招商引资会议，足以说明对外开放、招商引资工作在彭州的地位和作用。刚才，谭学军同志代...*

今年3月，市委、市政府召开了对外开放招商引资工作会。今天，市委、市政府再一次召开对外开放招商引资工作会议。在不到一年的时间里，市委、市政府就召开了两次对外开放招商引资会议，足以说明对外开放、招商引资工作在彭州的地位和作用。刚才，谭学军同志代表市委、市政府总结了1—9月全市的对外开放、招商引资工作，安排部署了今年第四季度的工作。会议表彰奖励了招商引资、外贸出口先进集体，天彭镇、九尺镇等四个镇作了交流发言。可以说，这四个镇的对外开放、招商引资工作各有特色；天彭镇是求实招商，九尺镇是特色招商，三邑镇是诚信招商，利安镇是以情招商。我相信这些方法和经验，对大家一定会有启发、有触动。为了确保年初制定的各项对外开放、招商引资工作目标任务圆满完成，在这里我着重强调三个方面的问题。

一、主要收获

1—8月，全市固定资产投入7.06亿元，同比增长44.9%；gdp同比增长12%。据初步测算，投资对gdp增长的贡献率超过了50%。这说明投资已经成为我市经济增长的第一拉动。今年我市投资额较去年同期有大幅度增长的主要原因是四川制药、华融化工、康弘制药、亨达制药、5719工厂等一批重点项目进入了投资建设高峰期，而这恰恰是去年我们招商引资实效的明显表现之一。

通过全市上下的共同努力，今年1—9月我市共引进项目156个，协议资金17.03亿元，到位资金6.28亿元，同比分别增长22%、29%、30%，其中引进项目和到位资金分别完成成都市委、市政府下达目标任务的110%和72%。这些成绩是令人振奋，令人鼓舞的。今年之所以能取得这些成绩，我认为关键是我们能够因地制宜，结合彭州实际，摸索出一条适合彭州的路子，采取了一系列行之有效的办法。主要经验有四条：

（一）靠重点企业招商

在招商引资中，一个发展良好的企业就是一本活“宣传书”、一张“活名片”，投资者不仅可以通过企业看到合作的前景，更重要的是可以通过企业了解政府对企业的扶持、支持程度。

我曾经讲过光大制药更新观念与丽珠集团的合作经验。现在，我市的一大批医药企业都学习了光大的经验，结合自身实际，实现了重组和联合。四川制药与联邦制药、济生堂与康弘集团、光大制药与丽珠集团、绿色药业与同仁堂、光泰与亚宝、湔江制药与美国艾康、亚中制药与5719工厂、省中药厂与成都新世纪等的合作，都是我们依靠自身企业引进的项目。去年10月，我们与四川制药签订了合作建设抗生素原料药生产线的协议。由于我们优惠政策的及时兑现、优质服务的切实到位，项目当年就投入建设，下个月便可竣工生产。正是因为这一切，联邦制药决定来彭州投资。四川制药与联邦制药的一期合作投资2亿元，联邦制药占25%的股份；二期合作投资4亿元，联邦制药占70%的股份。在四川制药来彭投资不到一年的时期里，该企业就为我们引进了3.3个亿的资金。如果加上第三期投资，即联邦制药与四川制药的资产重组，联邦制药将在彭州投入5个亿。试想，我们自己去引一个5亿元的项目，其困难又该有多大？香港联邦制药是首次在国内合资参股，可见靠企业招商的威力。

企业招商不仅可以引进资金、技术、项目、人才和管理经验，赢得发展的机遇，而且还可以增强开拓市场、占领市场的竞争实力。应该说，靠重点企业招商绝不是在作“1+1= 2”的加法，而是实现了一种“多赢”。

（二）靠盘活存量招商

存量资产对我们来说是一笔看得见、摸得着、用不上的“死”资产。但是，对投资者而言，则是方便、快捷、投资少、见效快的“活”资产。正是根据这种特点，我们在靠存量资产招商上作了很多有益的探索，也取得了一定的成效。我认为这主要是依靠企业改革，去年我们改了90多户国有集体企业，今年我们又改了40多户。

去年10月，康弘集团出资770万元收购了正在改制的济生药厂。随即，康弘集团又出资1000多万元进行技术引进，200余万元进行厂区面

貌包装和一系列的财务、人事、管理等方面的改革。今年1—8月济生堂药业入库税收同比增长了50%，企业利润同比增长了200%。今年初，我们又把原铁厂200多亩土地，以每亩1万元的价格出让给成都电冶厂。从眼前利益来看，我们可能是亏了。但是，3.3亿元的投入又能给彭州带来什么呢？带来一个发展前景良好，资产优良，税收超过XX万的企业。通过企业改革，通过盘活存量资产，存量变成了增量，变成了新的税源，变成了新的经济增长点，这就是我们的所得。通过湔化厂的改革，我们引来了华融化工。下一步，成化厂还有可能整体搬迁到彭州。通过原来的三益炼钢厂，我们与攀钢成都钢铁公司组建了三益特钢有限公司。目前，三益特钢厂已经交纳了900多万元的税，本月底投资1.8亿元的技改扩建工程将上马。氮肥厂通过破产，与西南石油局合作，同时又引入了香港捷美的股份。目前，它们正在筹划做大，拟建30万吨甲醇工程。实践证明，盘活存量资产，依靠企业改革招商是推动彭州经济发展的“助推剂”。

（三）靠优惠政策招商

优惠政策就是生产力，优惠政策就是凝聚力，优惠政策就是吸引力，优惠政策就是亲和力，优惠政策就能出战斗力。从去年开始，全市各职能部门逐步树立了立足长远、谋求发展的思想，正确处理好局部利益与全局利益、眼前利益与长远利益的关系，切实兑现我市招商引资的有关优惠政策、奖励政策，使我市招商引资工作，特别是在招引工业型、税源型、科技型大项目上取得了长足进步。华融化工之所以能来彭州，我认为关键在于我们的优惠政策。这个项目谈了很多年，直到去年才动工，主要是在优惠政策上达成了共识。比如，增值税地方留存部分全返5年。四川制药之所以能来彭州，我认为除了我们的真情实意外，同样是我们的优惠政策在起作用。5.9万元一亩的土地、投资1000万元为其修建的输水管道以及免费赠送的15亩土地等等。这些都是其它区县无法优惠的。今年一大批房地产项目落户彭州，也是我们优惠政策所至。由此可见，政策能起很大作用，很具威力。同样，也让我们信心更足、胆子更大、步伐更快。

（四）靠主要领导招商

市委、市政府一直强调：要克服单纯的一两个部门、一两号人搞招商的被动局面，各单位的“一把手”、主要负责人都要亲自抓招商，逐步形成全民“下水”招商的热潮。从去年下半年开始，全市各镇、各部门的“一把手”、主要负责人逐步认识到对外开放、招商引资工作的紧迫性、重要性、必要性，强化意识，自觉承担起第一责任人的职责，进一步完善目标责任制，定目标、定人员、定时间、定责任、定奖惩，逐步形成了一级抓一级、一级促一级、一级带一级，层层抓落实的局面。

实践证明，凡是主要领导亲自抓、亲自跑的单位，引资实效都比较明显。28个镇的对外开放、招商引资工作就足以说明。1—9月，28个镇引进项目个数完成全年目标任务的249%，到位资金完成全年目标任务的91%。其中，致和、九尺、龙门山、北君平、红岩、葛仙山、隆丰、太清、三邑、三界等10个镇超额完成全年目标任务，另外有6个镇完成了全年目标任务的90%。市委办、政府办、政协办、开发区、外经局、教体局等11个部门也完成了全年的招商引资任务。我看这些单位成功的主要经验之一就是靠主要领导招商，靠主要领导的高度重视、先进理念、真诚服务招商。 同志们，成绩可喜可贺，成绩来之不易，成绩里面凝聚着大家的智慧和心血，成绩里面体现了大家的实干和苦干。可以说，这些成绩的取得离不开在座各位不畏艰难，迎难而上，知难而进的精神风貌；这些成绩的取得离不开在座各位勇于创新，勤于实践，埋头苦干的工作作风；这些成绩的取得更离不开全市人民团结一致，发奋图强，辛勤工作。在此，我代表市委、市政府向在座各位，并通过你们向为彭州对外开放、招商引资工作作出贡献的同志们表示衷心的感谢！

同时，我也希望同志们一如既往地支持、关心、参与彭州的对外开放、招商引资工作。我相信，在我们大家的共同努力下，彭州的对外开放、招商引资工作一定会干得更漂亮、更出色。

二、存在问题

总结经验，有利于我们更好地做好对外开放和招商引资工作；看到成绩，有利于我们增强信心，振奋精神，百尺竿头，更进一步。与此同时，我们必须保持清醒的头脑，在分享成绩带来的喜悦时，还要清楚地认识到我们工作中的一些缺憾。尽管这些问题只存在于个别单位、个别

镇，表现在局部的工作环节上，但如果没有这些不尽人意的地方，我相信我市的招商引资工作还将跃上一个新的台阶。概括起来，这些不足或问题可以归纳为：认识不深，缺少力度；热情不高，缺少动力；协调不够，缺少配合；思路不新，缺少方法；信息不灵，缺少渠道；项目不多，缺少储备；策划不力，缺少包装；发展不一，缺少平衡；投入不足，缺少经费；针对不强，缺少实效。具体来说：1—9月还有7个镇和10多个部门没有达到进度，个别镇和40多个部门还是空白；引进的项目个数较多，但质量高的工业型、税源型、科技型项目偏少；有的镇和部门招商引资的理念还比较陈旧，舍近求远，舍小求大的意识还不够强；有的镇和部门缺乏全市招商引资的整体意识，缺少大局观念，相互之间沟通、配合不够；个别单位服务意识不强，部门利益较重，存在和变相存在工作人员“吃拿卡要”的现象。

三、今后要求

今年还有两个多月的时间后，各镇、各部门在对外开放、招商引资工作中，要进一步真抓实干，确保任务完成。

（一）坚持充满感情招商

对事业、对工作，我们都要充满感情。有了感情，就能产生动力；有了感情，就会迸发干劲；有了感情，就会想出办法。因此，各镇、各部门，特别是在座的各单位主要领导，你们一定要对招商引资工作充满真挚的感情，用你们的言行去影响和带动你们的助手，去影响和带动你们的部下。要让我们的每一个干部，甚至每一个市民，都能认识到招商引资对于彭州发展的重大意义，都能自觉地关心支持和参与招商引资工作，从而在全市上下形成一个“人人想招商、人人谋招商、人人干招商”的良好氛围，推动我市招商引资工作上新的台阶。

（二）坚持错位发展招商

所谓错位发展，就是扬长避短，发挥优势，走出彭州特色的发展之路。我们在招商引资中，要立足于我市拥有比较优势的资源、产业和基础设施，有目的、有重点、有针对性地进行招商引资。这不仅能够在激烈的招商引资竞争中赢得主动，提高招商引资工作的实效，而且有利于培育和壮大我市的优势产业、重点企业，促进县域经济发展。就全市而言，我们有矿产、能源为主的工业生产资源，有以蔬菜、中药材、小家禽为主的农产品资源，有国家级地质公园、森林公园、自然保护区三大“金字招牌”的旅游资源，有以医药、化工、建材、食品、冶金为主导的优势产业资源，有上千亩存量指标的土地资源等等。这些优势，需要我们在招商引资中认真加以利用和发挥。各镇、各部门也要结合自身的实际，找到招商引资和自身优势的结合点，争取在招商引资工作中取得更大突破。比如，九尺镇搞小家禽的深加工，三界、隆丰搞蔬菜的深加工，桂花搞陶瓷，致和搞家具，敖平、白鹿搞中药材，龙门山、小鱼洞搞旅游，市级各部门要根据自身职能服务招商引资工作等等。

（三）坚持创造硬环境招商

没有一个好的投资环境，招商引资势必受到影响。近年来，我们在城市建设和管理上倾其全力，就是为提升城市形象，就是为招商引资提供良好的外部环境。今年，我们加大了城市环境综合整治，改造了金彭大道、天府大道等，城市面貌有了很大的改观，路平、灯亮、树绿受到了广大群众的称赞，赢得了不少投资商的青睐，起到了筑巢引凤的效果。下一步，我们将继续加强基础设施施建设，大力推进城市化进程，吸引更多的外来投资者。一是着力解决电的问题，力争实现同网同价，同时加快电力基础设施建设步伐，抓好福堂22万伏变电站建设，新建一座50万伏变电站，1座11万伏变电站，扩容2座11万伏变电站，并提高现有35千伏变电站的送变电量。二是加快成彭高速公路的建设步伐，进一步改善乡村道路，做好成汶公路的前期工作。三是搞好供水、供气、供热、通讯等基础设施建设，为招商引资提供优越的条件。四是规划好工业开发区，建好医药、食品、机械等园区。五是继续实施城市环境改造和综合整治，拆除违章违筑，规范店招店牌，增强城市吸引力。

（四）坚持整治软环境招商

软环境在招商引资中至关重要。“良言一句三冬暖，恶语伤人六月寒”。我们要针对软环境上存在的不足和问题，痛下决心，切实加大整治力度。首先，各镇、各部门要按照市委宣传部的安排部署，认真开展“我为第一要务做什么”的大讨论，继续开展“人人事事都是投资环境”教育活动，在机关作风整顿上逗硬，减少办事程序和环节，提高工作效率，落实首问责

任制、承诺制。第二，实施外来企业定期座谈会制度。对外来企业要搞好跟踪服务，帮助企业解决困难和问题，决不能搞“jqk”（勾框锯）。对外来企业提出的意见和建议，要专人负责，限定时间，认真协调处理，尽可能使外来投资者满意。第三，市纪委、监察局要加大对影响招商引资的人和事的处理力度，发现一起，查处一起。这里，我代表市委、市政府再一次郑重重申，谁影响了彭州的招商引资、投资环境，我们就砸谁的牌子，摘谁的帽子，挪谁的位子。

（五）坚持齐心协力招商

招商引资已成为发展区域经济的重要内容，招项目、引资金竞争日益激烈。投资者更加理性和审慎，给我们招商引资带来了新问题和难度。在这种情况下，人的精神状态就显得尤为重要，往往成为制胜之道、取胜之本。我们在招商引资中，除了要有新的理念，有成功的经验外，更重要的是要具备一种锲而不舍、齐心协力的精神状态和奋发有为、勇往直前的工作作风，哪怕只有百分之一的希望，也要用百分之百的努力去争取。我们既要“请进来”，加强同国际、国内知名大企业的联系，热情邀请他们来彭州考察，寻找合作契机。我们又要“走出去”，积极主动地去了解信息，捕捉信息。在招商引资中要坚持做到千方百计争项目，千辛万苦跑项目，千里迢迢招项目，千言万语说项目，用我们百分之百的努力，把项目争到手，把项目拿回来。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找