# 2024年施工技术管理工作总结(九篇)

来源：网络 作者：无殇蝶舞 更新时间：2024-06-17

*总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来...*

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**施工技术管理工作总结篇一**

1、工程质量管理

①、公司进场以来，整个工程的质量、安全和进度均处在良好的状态。

②、安全管理不松懈：各分项工程的安全技术交底不定期不定时不间，安全培训持证上岗不到位。

③、工程材料设备的供应和设施的质量控制：工程部始终把安全管理作为日常管理的重点，为此，工程部始终把安全工作始终放在首位。

④、工程质量控制：为了保证工程质量，工程部在今年上半，工程部在工程全力以赴下狠抓工程质量控制，取得了可喜的成绩。

2、工程生产管理

①、公司制定了严格的规章制度和考勤制度，在每天的早会上坚持了班组晨会制度，有效地调动了员工的工作积极性和主动性。

②、制定了工程部成立质量检验组，由各专业工程师负责检查和指导工作，以确保每个分项工程都能按质按量完成。

③、工程部坚持了对分项工程的现场监察，对分项工程的施工组织设计和施工方案进行严格的把关，对发现的问题及时采取有效措施进行整改。

④、公司制定了施工方案和施工组织设计，对施工方案进行经验评定和分部工程技术交底，使施工方案更加科学合理。

3、工程部在今后的工作中，加强对分项工程和分部工程的质量控制、成本控制，严格控制材料、设备采购、技术和施工组织设计上墙的工作。

4、公司制定了周进度计划及月进度计划。

5、制定了公司工程部部组织制定了月进度计划及周进度计划的通知及考勤制度。

6、工程部对各分项工程的工期、质量和安全工作实行“三控制”，即“质量控制目标”、“进度控制目标”、“成本控制目标”，做到了“质量通病”治理及预防措施均达到了预期要求。

7、各分部工程项目均能按要求配备专职安全管理人员。

8、工程部每周不定期不定期组织进行现场安全大检查。

9、工地范围及施工现场周边的禁烟、禁爆、禁毒宣传和施工安全防火、文明施工等工作均按要求完成。

10、施工现场的临护工作，施工用电、临火等均能按时完成。

11、工程部制定了严格的成本管理制度，并认真执行。

12、工地实行定额领取，建立奖惩制度，对在工作中出现较大问题的职工给予奖励。

通过以上工作措施的实施，保证了全年各分项工程的成本目标，为公司节约了大量的资金。

13、在质量管理上坚持施工质量检查制度。

14、加强质量教育，落实质量管理责任制。

15、加强与监理单位、建设单位的沟通协调。

16、加大检查力度，确保工程质量。

17、工程部对施工单位每周进行不定期的质量检查，及时指出问题并督促整改。

18、严格按施工设计和规范要求，做好分部分项工程的质量评定工作。

21、安全管理是我公司一项长抓不懈的工作。安全是生产力，我公司在安全方面一直把“安全第一、预防为主”的方针当作一项长抓不懈的工作来抓，为实现公司的目标，我们从来都不敢忽视安全，一直把安全工作当作头等大事来抓，我公司的安全管理工作，在今年上半年的时候，公司还组织了一个“安全生产月”活动。通过这个活动的开展，不断提高了广大员工的自我保护意识。

22、公司对施工现场的安全进行了重点检查，对现场存在的安全隐患，及时进行了整改，消除了一切安全隐患。

**施工技术管理工作总结篇二**

xx年已过半，我们工程部也将告别20--年迎来新的半年。工程部在公司领导的直接领导下，在公司各部门的通力配合下，全体员工团结一心，艰苦奋斗，勇于拼搏，不断创新，进一步完善和改进了公司的施工组织设计及管理体制，取得了一定的成绩，为今后的工作打下了良好的基矗回顾上半年的工作，我主要做了以下几个方面：

1、工程质量管理

①、公司进场以来，整个工程的质量、安全和进度均处在良好的状态。

②、安全管理不松懈：各分项工程的安全技术交底不定期不定时不间，安全培训持证上岗不到位。

③、工程材料设备的供应和设施的质量控制：工程部始终把安全管理作为日常管理的重点，为此，工程部始终把安全工作始终放在首位。

④、工程质量控制：为了保证工程质量，工程部在今年上半，工程部在工程全力以赴下狠抓工程质量控制，取得了可喜的成绩。

2、工程生产管理

①、公司制定了严格的规章制度和考勤制度，在每天的早会上坚持了班组晨会制度，有效地调动了员工的工作积极性和主动性。

②、制定了工程部成立质量检验组，由各专业工程师负责检查和指导工作，以确保每个分项工程都能按质按量完成。

③、工程部坚持了对分项工程的现场监察，对分项工程的施工组织设计和施工方案进行严格的把关，对发现的问题及时采取有效措施进行整改。

④、公司制定了施工方案和施工组织设计，对施工方案进行经验评定和分部工程技术交底，使施工方案更加科学合理。

3、工程部在今后的工作中，加强对分项工程和分部工程的质量控制、成本控制，严格控制材料、设备采购、技术和施工组织设计上墙的工作。

4、公司制定了周进度计划及月进度计划。

5、制定了公司工程部部组织制定了月进度计划及周进度计划的通知及考勤制度。

6、工程部对各分项工程的工期、质量和安全工作实行“三控制”，即“质量控制目标”、“进度控制目标”、“成本控制目标”，做到了“质量通病”治理及预防措施均达到了预期要求。

7、各分部工程项目均能按要求配备专职安全管理人员。

8、工程部每周不定期不定期组织进行现场安全大检查。

9、工地范围及施工现场周边的禁烟、禁爆、禁毒宣传和施工安全防火、文明施工等工作均按要求完成。

10、施工现场的临护工作，施工用电、临火等均能按时完成。

11、工程部制定了严格的成本管理制度，并认真执行。

12、工地实行定额领取，建立奖惩制度，对在工作中出现较大问题的职工给予奖励。

通过以上工作措施的实施，保证了全年各分项工程的成本目标，为公司节约了大量的资金。

13、在质量管理上坚持施工质量检查制度。

14、加强质量教育，落实质量管理责任制。

15、加强与监理单位、建设单位的沟通协调。

16、加大检查力度，确保工程质量。

17、工程部对施工单位每周进行不定期的质量检查，及时指出问题并督促整改。

18、严格按施工设计和规范要求，做好分部分项工程的质量评定工作。

21、安全管理是我公司一项长抓不懈的工作。安全是生产力，我公司在安全方面一直把“安全第一、预防为主”的方针当作一项长抓不懈的工作来抓，为实现公司的目标，我们从来都不敢忽视安全，一直把安全工作当作头等大事来抓，我公司的安全管理工作，在今年上半年的时候，公司还组织了一个“安全生产月”活动。通过这个活动的开展，不断提高了广大员工的自我保护意识。

22、公司对施工现场的安全进行了重点检查，对现场存在的安全隐患，及时进行了整改，消除了一切安全隐患。

**施工技术管理工作总结篇三**

我是一名在施工技术管理方面的技术人员，在这里，首先感激项目部领导给予我工作的平台及让我在工作能更加快速的成长。在这两年的施工现场工作期间，我的个人工作总结如下：

在这两年的施工现场工作期间，我的个人工作总结如下：

一)、技术管理：

我是一名从事现场施工管理的技术员，这两年来，我认真学习现场工作所需的技术知识，努力钻研现场施工技术。在这两年的工作中，我掌握了一系列施工工艺。如：干连续梁、柱、梁板和混凝土浇筑，以及各种安全防护措施等。并且我也掌握了一些施工工序：放线、拉结筋、钻孔灌注桩、防火涂料、模板安装、砼浇捣等技术。并且我利用以后的业余时间认真学习各种施工规范，做到在施工过程中能够灵活运用，学以致用。

二)、工程质量、安全管理

在工作过程中，我深深的感受到作为一名施工管理人员，不但要严格按照规范规程办事，还要时刻注意到工程质量及安全的可控制点，比如：混凝土浇筑前必须对每道楼梯扶手进行检查;楼梯扶手的检查;楼梯的技术交底;楼梯扶手是否按照设计进行施工，通知施工人员进行安全交底;楼梯踏步检查及日常保养工作。

在这两年施工的过程中质量、安全、成本、进度及合同管理取得了很好的成绩，但也存在着许多不足之处：

一)、由于前期项目还处于施工阶段，没有形成大规模的工程图纸和专项施工方案，我对现场的施工管理还有很大的空间。

二)、工程进度缓慢，建筑物的工程进度缓慢，导致工程进度缓慢，建设单位不愿意进行大规模工程的施工，我没有及时做好技术交底。

三)、由于后期施工队伍的不稳定，造成后期施工不能如期进行，让我觉得有点遗憾。

我希望通过我们的努力，可以把前期工作中的问题尽量减少到最小。

总之，经过项目部全体员工的努力，在后期的施工管理及工程质量的监督与控制中，我们公司的质量体系和安全管理体系将会得到进一步巩固和提高。

**施工技术管理工作总结篇四**

xx年已经结束，我们在公司领导的正确指导下，以及各部门的大力支持和配合下，按照公司的整体安排，积极开展工作，使公司的各项工作有了一定的进展，为公司的发展尽了自己的责任和义务。现将xx年的工作情况汇报如下：

1、xx年的主要工作：

①公司的工程项目管理，在这年度里，我们严格要求自己，认真对待公司领导及设计部门所提出的各种报建、报建及现场施工进展，及时做好相应的资料备案，为项目的建设及相关工作打下良好基础。

②在公司领导及设计部门的支持下，我们认真对设计图纸和各项工程的图纸进行审阅和分析，通过参与到施工过程中，从中找出不合适的地方，及时做好记录，在领导及设计部门同事的指导下，制定出合理的工程施工方案，并对重点施工部位进行跟踪检查，确保了工程质量。

③在工程施工过程中，我们严格控制材料、人工、机械、材料的耗用及安全，做到不浪费、不浪费，节约材料用量，为后期工程的开展尽自己最大的努力。

④在工程质量控制方面，严格检查自己对施工单位每道工序的质量情况，要求施工方严格按施工规范，技术交底到工人手中，使施工方认识到如果不合格或质量达不到设计标准，就要返工重做，严格按施工规范要求进行施工，确保了质量。

⑤严格监理单位的自身形象，要求施工方做到整洁卫生，礼貌待人，热情大方，给建设单位领导提供建设单位留下了良好的第一印象，也赢得建设单位领导的认可和好评，在工作中，本人能够认真学习相关规范规程，深入到工程现场，从基础开始，细致入微，认真检查每一个细节，使每道工序做到了然于胸，增强了监督实效。同时，通过对监理单位的考核，使监理人员形成良好的监理团队。

⑥在主体施工阶段，我们认真审阅施工方案和设计图纸，并旁站施工方案及有关资料，编制各种有针对性的实施监理方案，为领导及时提供了决策依据。

2、xx年的主要工作：

①对现场实际工作进行了解，通过半年的实施，对监理公司提出合理化建议和工作要求，协助设计单位顺利完成了相关工作。

②对项目的进度、质量、安全控制以及进度控制提出合理化建议，为领导决策提供可靠依据。

③编制项目监理规划及监理实施细则，监督监理公司每周、每月的施工进度、质量、安全控制等情况。

④督促设计单位提供本工程所需的技术资料及产品，为工程决算提供资料依据。⑤经建设单位委托有关单位代表及委托有关单位代表的审核、验收，为工程决算提供真实有效的技术数据。⑥经建设单位委托有关单位代表的、验收，为工程决算提供可靠依据。

⑦积极配合建设单位编制监理规划及监理细则，并督促实施，使每个监理项目的施工管理工作符合相关规范规定及标准。

⑧按公司要求，及时做好各类资料的收集、整理和归档工作，并按时完成各类报表的上报工作。同时积极配合公司相关部门及时做好相关工作，为领导及时提供决策依据。

回顾xx年，虽然各项工作都取得了一定的成绩，但也还存在不足之处：例如个别人员的业务不够熟练，监理业务质量有待提高，施工单位人员安全意识有待加强等。

在今后的工作中，我们将发扬成绩，克服不足，努力学习，不断进取，更新观念，团结协作，开拓创新，为公司的发展做出新的更大贡献。

**施工技术管理工作总结篇五**

20xx年是瑞园实体工程的攻坚年。在上级领导的亲切关怀和大力支持下，在项目部晋总的总体把握和具体安排下，一号楼从地面三层开始，6月16日封顶，目前，内外抹灰工程已完成，安装工程任务过半;二号楼从地面二层开始，8月19日封顶，目前抹灰工程过半，排水管等安装工程开始。地下室地面完成，专业设备基础施工中(详见附表)。两个工程都通过了优质结构工程验收，实现了全年无重大安全事故的目标。特别是5.12汶川大地震后，面对主体施工工人多数是四川籍的现状，积极送温暖，稳定了现场情绪，采取有力措施，保证了工程抗震两不误。全年累计完成投资余万元。为来年按期交工创造了有利条件。

今年工程进展的焦点是，主体完成前，地下室工程的协调矛盾突出。两个标段有比有赛，齐头并进，日新月异，但地下室工程如何穿插施工，涉及场地使用、降水安全、施工力量调配和主标段配合等因素，如何统筹安排是现场管理的一个重要问题;工程后半段，由于前期各安装专业管线综合深度不够，加之图纸变更过程复杂，管线矛盾突出，大量的细部优化成为后半段现场管理的主要工作。此外，水、暖、电、燃等部门对接，有的重新设计，有的对原图做了重大修改，对现场管理也提出了许多新课题。按照分工，我负责工程的技术管理工作。在工作中，积极配合项目部同志，履行了自己的职责，完成了今年的预定任务，表现了应有的大局意识和技术素养，同时，深感还有很多不足之处，现总结如下：

今年一开始，在主体施工工序安排上，项目部召开专门会议，要求和降水对接，和销售进度对接，和塔吊使用对接，和各专业对接，在标段间结合、监理结合的基础上，坚持主导工序的安排必须通过业主整体审核和把握的原则，实现了工序安排整体上的均衡性。上半年是主体施工的高峰期，到6月30号，一号楼全面完成了主体工程，钢筋耗用4000余吨，砼浇筑量xx0余方;二号楼施工至20层，钢筋耗用量3000余吨，砼浇筑量16000余方.处于一二号楼间的地下室工程，面积近10000平方米，隶属于一号楼标段。能否在完成一号楼主体工程的同时，于汛期前

完成地下室主体工程，事关基坑安全，还牵涉到主要出入口安排，现场钢筋棚搬迁，东半段土方开挖和支护，施工力量的临时调配、钢材供应紧张等因素，尽管困难重重，但拖后情况更难把握，在项目部的大力协调下，采取西部单跨对接，形成钢筋加工新工作面;中部钢筋棚搬迁后，集中主体施工;关东大门，开西大门，东段同时挖土支护的施工方案，衔接合理，也争取了时间，六月底全面完成地下室主体工程，实现了现场目标的阶段性突破。

根据工程特点，现场形成了周一碰头会，周末例会的协调制度。本着对工程和对自己负责的精神，做到了认真领会领导意见，以身做责，跟踪现场进展，没有特殊情况，坚持参加例会，倾听各方反馈意见，掌握第一手资料。在各项质量安全问题处理、技术核定、图纸变更、检查验收等关节点上，不循私情，守住底线，把好关口，把领导意见和现场情况对接，及时请示，及时沟通，形成共识后，再决策执行。坚持每天深入施工一线，发现问题矛头，把握现场动态，及时和监理、企业管理人员，反馈现场情况，探讨解决有关技术问题。每次工程例会，坚持会前内部沟通，会中分析评价工程状态，提出当前应注意的技术问题，会后斟字酌句审核修正会议记录，落实会议精神。树立用数据说话的观点，不断提高现场判断和处置能力。在内部配合中，坚持一盘棋思想，及时为材料部提供材料网站信息，制定材料台帐表格，审核招标文稿，在提出“界定范围，把握深度，满足进度，作好统计”的材料管理建议下，积极统计材料设备清单，配合工作，形成合力。

基于业主现场管理的宏观地位，在工作中，注重各结合部的协调.不定期的召集监理人员和我方工程人员座谈交流，相互学习，取长补短，统一管理要求，探讨具体问题的处理意见，形成管理共识。在两个标段间，由于各自的目标不同，管理风格不同，在场地占用、塔吊管理、地下室对接、土方调配、设备共用等方面存在不同程度的冲突。遇到这些问题，坚持从有利于宏观目标的实现出发，从减少宏观耗费出发，秉公办事，减少误解，求得理解，科学安排工序，合理分摊费用，提高了各方协同工作的自觉性。在监理与施工企业项目部的配合上，也采取多种措施，增进技术人员间的交流和理解，为营造良好的管理氛围作出了努力。所有这些努力，促进了项目部整体工作目标的实现。

在晋总带领下，参与处理的主要技术环节包括：

----降水与主体工程的结合

----沉降观测跟踪

------组织主体分段验收和结构检验

------汛期工序安排

------交叉施工的协调塔吊的交叉，土建安装的交叉

----出入口安排及总平面布局;

------二期方案与一期施工的预安排

------防水工程与主导工序的协调结合

------场区土方调配的均衡

------场区道路调整安排及东段支护工程方案

------用线性规划的方法指导地下室工序安排。

------参与部分材料的考察

------督促现场通道防护设置

------三号楼停车场方案的制定

------销售百题部分答疑

------分包单位的场地统筹

------标段间及标段内承包范围的细分

------配合质监站安监站处理质量安全隐患

----现场用水用电管理;

----读图、辩图及图纸技术核定要求

----观光电梯的现场后对接

----有关分包工程招标的综合要求

----消防门窗工程与主体单位的协调

----地下室内设备管线的综合处理及标高处理

----图纸优化与设计单位的协调

----临街安全防护方案

----安装工程专业间协调等

全年共发出技术核定单、设计变更单及联系通知单100余份。对于疑难点坚持深入一线，反复斟酌，多方沟通，不断优化处理方案。在处理技术问题过程中，坚持多角度衡量，综合把握技术经济和安全间的平衡。对重点和关键点尚坚持向一把手汇报，取得领导原则意见后，再做细部处理。对工作中的新情况新问题等遗漏点，调查研究后，及时制定新的管理措施，堵塞漏洞。及时召开部门会议，制定内部监控要点，寻找盲点，形成共识，规范和引导现场工作。消除工程断点和缺陷点。应该说，工程中的细节问题，大量的出现在后期安装阶段，6月6日，项目部全体会议，前看成绩，后看任务，我总结工程新特点是：工序选择性强，用户关注度大，涉及使用功能多，专业配合多，施工队伍多，变更多，提出技术管理要求：读图辨图，优化设计;多角度处理现场问题(专业间、场内场外、一期二期、质量造价);慎重对待销售承诺;做好基本功，保底线，挤水分，上台阶。为技术管理定了调。处理了大量的细节问题(附博文一篇，不再详述)。

在做好各项配合工作的基础上，工程部落实“说得清;摆得正;管得住”的工程管理要求，统一现场管理理念，并细化到各环节---首先在进度管理上，要求保节奏，促衔接，保证现场链条运转正常，今年遇到的最突出的问题就是钢材市场大起大落，在紧张时期，现场一度因为买不来钢材半停工，项目部积极想办法，联系渠道，现场管理及时调整工作重点，创造了良好的内部施工环境;在工序质量管理上，要求依标准，挤水分，督促施工单位及时制定通病防治计划，按照分户验收要求，进行质量管理，通过例会上摆问题，定期解决，目前结果中州杯已经通过验收;在安全管理上，要求铁心肠，不退让，在周二安全检查制度基础上，经常组织专项检查，对塔吊，施工电梯，重点监控，配合省安监站，治理现场安全隐患，通过了创文明城市检查，和三部委组织的学校周边环境检查，在省直工程安全工作会议上，五家企业受到表彰，瑞园名列其中;在涉及到造价因素的处理上，要求有依据，站住脚，慎重对待签证，及时争取审计意见，学习政府造价管理的新规定、新精神，树立综合观点，保证每项技术处理的经济性。在项目部内部，建立了栋号负责制，要求每天作好工程日记，每周写出小结。针对具体问题，召开专题会议，强化了合同意识、成本意识、质量安全意识和廉洁自律意识，提高了整体管理能力。坚持用数据说话的观点，不断提高现场判断和处置能力。工作中深入一线，跟踪现场进展，掌握一手资料，在技术核定、图纸变更、检查验收等关节点上，不循私情，把好关口。在主体砼浇筑过程中，工程技术人员同监理一道，昼夜坚持在现场，24小时对工程不间断监督，保证了工程结构质量。进入安装阶段后，针对头绪杂、配合多、问题细的特点，带领工程部同志，制定控制要点，坚持样板引路，支持监理人员按照合同、图纸和规范要求，对现场实施的各项管理措施。注意纠正一些有悖管理原则的倾向，结合具体事件的处理，探讨程序化管理的路子。通过例会等形式，确立起监理的现场管理地位，增强了现场管理体系的有序性。

瑞园工程地处中心，临路、临学校、临高层建筑，场地内两栋楼结构不同、用途不同、分标段施工、地下室又连为一体，要协调的因素多。由于客观原因，造成降水时间长，施工风险加大。该项目承载着全体报业人的期望，成功与否，不仅关系着经济效益，更关系着集团的影响力和公信力。作为一个现场管理者，深感责任重大，容不得一点疏忽。常常夜里突然想起一个工程问题，用笔简记以后才能继续入睡。利用博客形式及时记录了瑞园工程管理的经历和感悟，为以后深入总结，留下了丰富的一手资料。

打铁还须自身硬，抱着对工程负责的精神，坚持从严要求自己，加强思想作风建设。认真领会集团领导对现场的指示精神，谦虚谨慎，顾全大局，遵章守纪，“责任面前不缺位，权利面前不越位”。在工作实践中，不断培养自己。

**施工技术管理工作总结篇六**

建筑施工企业之间的市场争夺战异常激烈，要使自己立于不败之地，关键是苦练内功，抓好管理，而施工技术管理工作又是施工企业管理的重要组成部分。随着工程建设的快速发展，给工程施工企业带来了机遇，同时也带来了压力。施工技术力量问题随着施工项目的增加也越来越突出：由于施工项目的增加，造成了原一个项目的施工技术力量可能要拆散到2-3个项目中去，从而使得技术力量逐渐的被减弱。技术作为施工企业的龙头部门，当技术力量的不足时，将会直接影响到施工的安全、质量、经济等各个方面。所以面对这一严峻的现实，必须加强施工技术的管理工作。

下面就在我参与仪征仪征扬子家园工程施工一年多来的一点初步的个人观点、认识以及经验教训来浅谈一下如何加强建筑施工中的技术管理工作。

首先，工程开工前必须对所有施工技术人员针对所在工程的特点进行技术培训，使所有技术人员先从思想上认识到建筑施工的高技术标准和高要求。

其次，项目部需建立常培训常学习机制、不断提高技术水平。可以每周或两周一次组织全体技术人员在一起学习相关的技术文件和施工过程的施工技术探讨，使技术人员能够一专多能。这样一是在项目部可以营造一个良好的学习氛围，二是可以增进相互之间的配合协调，三是工作上人员之间可以相互替班。如果没有经常的相互培训和学习到了工程的尾声，部分技术人员需要掉离，而他所负责的专业将会没有人员可快速地接替上来。

再次，做好专项施工方案的技术培训工作。这是我在仪征扬子家园一年多来感受较深的一点，我认为这是非常值得提倡。比如：移动模架施工方案的评审和培训活动；满堂支架施工现浇箱梁施工技术的培训学习等。这样通过全局范围内各参建单位相关专业技术人员大家共同的智慧一起对专项施工方案进行论证和学习，可使得在各方面需考虑问题较为详尽。

1、建立切实可行的施工技术管理制度。

要在有限的资源上完善各项技术职能，就必须有效地提高工作效率。要提高工作效率就必须有一套合理完善的技术管理制度。比如：工程中收发文的登记签收、归档制度；施工技术的交底制度；施工过程中变更施工方案的申报、审核制度等等。同时对制定好的制度和办法组织技术人员和相关项目管理人员进行学习，并在学习和运行中加以完善。

对于现在工程的施工，上级检查多，施工质量要求高。我们就必须在施工过程中时刻注意控制好现场的施工质量、安全、文明施工以及内业资料的完善等各个方面。以上这些只有在建立了完善的技术管理制度后方可得以实现。

2、建立合理完善的施工质量管理制度。

施工质量是施工企业的生命，只有做出业主满意工程后施工企业的任务得以保证，这也就是我们常说的“现场保市场”的经营理念。

怎样才能保证现场的施工质量呢？那就必须有一套严格的施工质量管理制度。根据在仪征扬子家园工程参与施工一年多来，感到有如下几个主要方面需要进行加强管理：

第一、工程开工前与进场的每一支施工作业队需签定一份施工质量责任状，必须确保现场的施工质量，另外需根据所负责施工的项目产值的大小交纳一定数额的质量保证金。若在施工过程中发现质量问题，并且不按项目部要求整改的，那就直接开罚单在质量保证金中给予扣除。

第二、加强现场的监控力度，各相关工序施工中必须有项目部相关管理人员到场，特别关键部位施工需要相关领导到场监控，如☆☆☆工程在梁浇注砼过程中必须有项目部相关负责人和监理或总工共同蹲点旁站。也正是有了这项严格的监控制度才使得我们☆☆☆项目部施工的现浇梁无一出现质量问题。

第三、严格控制施工作业队施工过程中的偷工减料的现象。由于仪征扬子家园工程工程造价特别低的原因，使得部分施工作业队以牺牲工程质量来“控制成本”达到盈利的目的！曾发现这样的施工队，在施工时，报检前现场上是全部按要求做到位的；但在项目部和监理验收合格后同意浇注砼时，施工作业队将原先绑扎好的钢筋拆除了一半多。在没有项目部管理人员在场时，施工作业队就开始这么操作了。那么如和才能避免这种现象呢？那就必须告之施工队隐蔽工程施工必须有我方管理人员在场时方可施工，否则不予认可验工结算。

施工作业队是我们企业完成现场实际施工任务的主体，所以选择到好的施工作业队，我们的施工管理工作将达会到事半功倍的效果。

1、在选择施工作业队时不能只考虑报价。

有的施工作业队为了能够拿到施工项目在报价是报得很低，但是到了施工中，他的施工能力是根本不能满足工程施工要求的。有的作业队他本身就没有施工技术人员，任何一项施工要求都需要我们技术员到现场与带班负责人交代多次，而且有的他还不能理解。另外有的施工队他根本不听你的现场指导和要求，对施工交底从来不看，可能也看不懂。这样的施工队就根本不能参与施工，那就要清退。但清退时他们就开始耍无赖了：赖在工地不走，提出好多无理要求。项目部有时为了考虑工期等因素，也只能部分作出让步，请他们撤场。

2、如何选择综合实力强的施工作业队。

第一、可选择公司原接触过的老队伍，通过其以前和在施工的项目了解到这支队伍的能力，再通过内部招投标的方式来选择。但同时也要考虑老队伍在手的施工任务量，如果已饱和了，那么也会影响到其的各方面的资源能力。

第二、由于建筑市场的快速发展，施工项目的不断增加。公司现有的队伍已来不及施工这么多项目了，那么就要选择新的施工作业队。选择新的施工作业队时必须先对该作业队进行各方面的考察，如施工过哪些项目呀，在建的可以去看一下呀，有多少现场技术员和懂施工的带班负责人，资金状况如何等等各个方面。只有通过了这诸多方面的了解方可确定该作业队是否可引进参与施工。

工程的施工方案的优化是我们技术工作中一项重要的任务。在每一个项目施工前必须编制切实符合现场施工实际、可操作的详尽的施工方案，为现场的施工安全、质量、成本控制等各方面提供技术保障。这样实施后在同样确保施工安全、质量的情况下一是让施工操作更为简便合理，二是加快了施工进度，三是节约了施工成本。

该工程的南侧紧邻某办公楼，主楼6层，侧楼5层，带形基础，砖混结构。因此在基坑施工及基础施工期间需要对于办公楼交界处边坡进行支护，以保证施工安全及办公楼不受影响。经多方商议研究决定，在基坑南侧和西侧采用人工挖孔灌注桩支护，基坑北侧采用土钉墙支护，东侧采用放坡开挖，坡度为1：:033.

但同是也有不够合理的施工方案，如该工程土方开挖时，采用的是一次挖到底后再支护的方法，违背了强制性规范规定“土方开挖应遵循开槽支撑，先撑后挖，分层开挖，严禁超挖”的原则。现场没有足够的放坡距离，一次挖到底后再支护，会影响到坑壁、边坡的稳定和周围建筑物的安全。

作为施工单位的技术部门，必须要参与到工程的成本管理工作。无论是施工中的变更索赔还有对分包单位的结算均需要我们的技术人员参与。所以技术管理工作中对于成本的管理工作是决不可缺少的。

由于仪征扬子家园工程在报概算是为了压低造价，在设计过程中许多方面没有考虑到位。如建筑工程材料设备占整个项目成本比重较大，一般可达65%以上，是工程造价的核心部分。一些建筑工程成本开支大手大脚，前松后紧，损失浪费严重；有些项目已经预期可以完成公司下达的利费指标，就随意扩大成本费用开支范围，不实发票以假当真，甚至在项目中以材料费等名目报销各种支出，承揽招待费成了万花筒。

另外在与分包单位的结算过程中，技术部门也是非常关键的。如何控制成本同样在于技术部门的各项控制中，在施工过程中技术部门必须将工程数量计算以及现场的核定做到位，决不能将工程中的施工虚量结算给施工作业队。

工程的技术管理是一项系统的工程，涉及到施工单位的方方面面，需要全体技术员工的共同努力和把关，只要我们思想重视、措施到位、管理严格，就一定能将技术管理工作做好、做到位！

**施工技术管理工作总结篇七**

建筑施工企业之间的市场争夺战异常激烈，要使自己立于不败之地，关键是苦练内功，抓好管理，而施工技术管理工作又是施工企业管理的重要组成部分。随着工程建设的快速发展，给工程施工企业带来了机遇，同时也带来了压力。施工技术力量问题随着施工项目的增加也越来越突出：由于施工项目的增加，造成了原一个项目的施工技术力量可能要拆散到2-3个项目中去，从而使得技术力量逐渐的被减弱。技术作为施工企业的龙头部门，当技术力量的不足时，将会直接影响到施工的安全、质量、经济等各个方面。所以面对这一严峻的现实，必须加强施工技术的管理工作。

下面就在我参与仪征仪征扬子家园工程施工一年多来的一点初步的个人观点、认识以及经验教训来浅谈一下如何加强建筑施工中的技术管理工作。

首先，工程开工前必须对所有施工技术人员针对所在工程的特点进行技术培训，使所有技术人员先从思想上认识到建筑施工的高技术标准和高要求。

其次，项目部需建立常培训常学习机制、不断提高技术水平。可以每周或两周一次组织全体技术人员在一起学习相关的技术文件和施工过程的施工技术探讨，使技术人员能够一专多能。这样一是在项目部可以营造一个良好的学习氛围，二是可以增进相互之间的配合协调，三是工作上人员之间可以相互替班。如果没有经常的相互培训和学习到了工程的尾声，部分技术人员需要掉离，而他所负责的专业将会没有人员可快速地接替上来。

再次，做好专项施工方案的技术培训工作。这是我在仪征扬子家园一年多来感受较深的一点，我认为这是非常值得提倡。比如：移动模架施工方案的评审和培训活动；满堂支架施工现浇箱梁施工技术的培训学习等。这样通过全局范围内各参建单位相关专业技术人员大家共同的智慧一起对专项施工方案进行论证和学习，可使得在各方面需考虑问题较为详尽。

1、建立切实可行的施工技术管理制度。

要在有限的资源上完善各项技术职能，就必须有效地提高工作效率。要提高工作效率就必须有一套合理完善的技术管理制度。比如：工程中收发文的登记签收、归档制度；施工技术的交底制度；施工过程中变更施工方案的申报、审核制度等等。同时对制定好的制度和办法组织技术人员和相关项目管理人员进行学习，并在学习和运行中加以完善。

对于现在工程的施工，上级检查多，施工质量要求高。我们就必须在施工过程中时刻注意控制好现场的施工质量、安全、文明施工以及内业资料的完善等各个方面。以上这些只有在建立了完善的技术管理制度后方可得以实现。

2、建立合理完善的施工质量管理制度。

施工质量是施工企业的生命，只有做出业主满意工程后施工企业的任务得以保证，这也就是我们常说的“现场保市场”的经营理念。

怎样才能保证现场的施工质量呢？那就必须有一套严格的施工质量管理制度。根据在仪征扬子家园工程参与施工一年多来，感到有如下几个主要方面需要进行加强管理：

第一、工程开工前与进场的每一支施工作业队需签定一份施工质量责任状，必须确保现场的施工质量，另外需根据所负责施工的项目产值的大小交纳一定数额的质量保证金。若在施工过程中发现质量问题，并且不按项目部要求整改的，那就直接开罚单在质量保证金中给予扣除。

第二、加强现场的监控力度，各相关工序施工中必须有项目部相关管理人员到场，特别关键部位施工需要相关领导到场监控，如☆☆☆工程在梁浇注砼过程中必须有项目部相关负责人和监理或总工共同蹲点旁站。也正是有了这项严格的监控制度才使得我们☆☆☆项目部施工的现浇梁无一出现质量问题。

第三、严格控制施工作业队施工过程中的偷工减料的现象。由于仪征扬子家园工程工程造价特别低的原因，使得部分施工作业队以牺牲工程质量来“控制成本”达到盈利的目的！曾发现这样的施工队，在施工时，报检前现场上是全部按要求做到位的；但在项目部和监理验收合格后同意浇注砼时，施工作业队将原先绑扎好的钢筋拆除了一半多。在没有项目部管理人员在场时，施工作业队就开始这么操作了。那么如和才能避免这种现象呢？那就必须告之施工队隐蔽工程施工必须有我方管理人员在场时方可施工，否则不予认可验工结算。

施工作业队是我们企业完成现场实际施工任务的主体，所以选择到好的施工作业队，我们的施工管理工作将达会到事半功倍的效果。

1、在选择施工作业队时不能只考虑报价。

有的施工作业队为了能够拿到施工项目在报价是报得很低，但是到了施工中，他的施工能力是根本不能满足工程施工要求的。有的作业队他本身就没有施工技术人员，任何一项施工要求都需要我们技术员到现场与带班负责人交代多次，而且有的他还不能理解。另外有的施工队他根本不听你的现场指导和要求，对施工交底从来不看，可能也看不懂。这样的施工队就根本不能参与施工，那就要清退。但清退时他们就开始耍无赖了：赖在工地不走，提出好多无理要求。项目部有时为了考虑工期等因素，也只能部分作出让步，请他们撤场。

2、如何选择综合实力强的施工作业队。

第一、可选择公司原接触过的老队伍，通过其以前和在施工的项目了解到这支队伍的能力，再通过内部招投标的方式来选择。但同时也要考虑老队伍在手的施工任务量，如果已饱和了，那么也会影响到其的各方面的资源能力。

第二、由于建筑市场的快速发展，施工项目的不断增加。公司现有的队伍已来不及施工这么多项目了，那么就要选择新的施工作业队。选择新的施工作业队时必须先对该作业队进行各方面的考察，如施工过哪些项目呀，在建的可以去看一下呀，有多少现场技术员和懂施工的带班负责人，资金状况如何等等各个方面。只有通过了这诸多方面的了解方可确定该作业队是否可引进参与施工。

工程的施工方案的优化是我们技术工作中一项重要的任务。在每一个项目施工前必须编制切实符合现场施工实际、可操作的详尽的施工方案，为现场的施工安全、质量、成本控制等各方面提供技术保障。这样实施后在同样确保施工安全、质量的情况下一是让施工操作更为简便合理，二是加快了施工进度，三是节约了施工成本。

该工程的南侧紧邻某办公楼，主楼6层，侧楼5层，带形基础，砖混结构。因此在基坑施工及基础施工期间需要对于办公楼交界处边坡进行支护，以保证施工安全及办公楼不受影响。经多方商议研究决定，在基坑南侧和西侧采用人工挖孔灌注桩支护，基坑北侧采用土钉墙支护，东侧采用放坡开挖，坡度为1：:033.

但同是也有不够合理的施工方案，如该工程土方开挖时，采用的是一次挖到底后再支护的方法，违背了强制性规范规定“土方开挖应遵循开槽支撑，先撑后挖，分层开挖，严禁超挖”的原则。现场没有足够的放坡距离，一次挖到底后再支护，会影响到坑壁、边坡的稳定和周围建筑物的安全。

作为施工单位的技术部门，必须要参与到工程的成本管理工作。无论是施工中的变更索赔还有对分包单位的结算均需要我们的技术人员参与。所以技术管理工作中对于成本的管理工作是决不可缺少的。

由于仪征扬子家园工程在报概算是为了压低造价，在设计过程中许多方面没有考虑到位。如建筑工程材料设备占整个项目成本比重较大，一般可达65%以上，是工程造价的核心部分。一些建筑工程成本开支大手大脚，前松后紧，损失浪费严重；有些项目已经预期可以完成公司下达的利费指标，就随意扩大成本费用开支范围，不实发票以假当真，甚至在项目中以材料费等名目报销各种支出，承揽招待费成了万花筒。

另外在与分包单位的结算过程中，技术部门也是非常关键的。如何控制成本同样在于技术部门的各项控制中，在施工过程中技术部门必须将工程数量计算以及现场的核定做到位，决不能将工程中的施工虚量结算给施工作业队。

工程的技术管理是一项系统的工程，涉及到施工单位的方方面面，需要全体技术员工的共同努力和把关，只要我们思想重视、措施到位、管理严格，就一定能将技术管理工作做好、做到位！

**施工技术管理工作总结篇八**

时间流逝，转眼间，我在新龙煤炭工程公司的工作已接近两年时间了。这是紧张又充实的两年，见证了我从无到有。从做人到做事，从学生到工程技术人员这个角色的转变。这两年对于我来说是一个不平凡的两年，是收获与成长的两年。我对公司的经营情况和管理体制等都有了深入的认识。通过这些年的工作和学习，使我认识到一个称职的技术员应当具备哪些条件和知识?在以后的工作和学习中，我要以良好的心态对待工作和学习，以认真严谨的工作作风，勤恳踏实的工作态度，积极进取的学习精神，力求把工作做到最好;其次，虚心向同事学习取经，吸取他们的长处，反思自己不足，不断丰富自己的专业知识，提高自己的业务水平，从而更好的完成领导安排的各项工作任务。

这两年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记公司领导的嘱托，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作。在工作上，围绕公司的中心工作，对照相关标准，严以律己，较好的完成各项工作任务。作为一名刚毕业的大学生，本科阶段的工作重点和专业特点也较突出。我深知，毕业只是求学的一小步，社会才是一所真正的大学。在今后的工作和学习中，我将努力提高自身的业务素质，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1)学无止镜，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以更好的把握建筑工程造价的发展规律和发展趋势，适应行业发展的新形势;

2)“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以更好的适应建筑工程造价的需要;

3)“学海无涯，学无止境”，我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以更好的适应建筑工程造价的需要;

4)“业精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以更好的适应建筑工程造价的需要;

5)“三人行，必有我师”，我会积极地向周围的同事学习，取人之长，补己之短，努力丰富自己、充实自己、提高自己，能够更好的胜任自己的工作。通过这两年的工作，让我少了很多的是非亲历亲为的感觉，让我更加的喜爱建筑工程造价这个职业，也让我能在工作中不断成长、不断学习，不断提升;让我能更好的为公司服务。

总之，在今后的工作中，我会努力奋斗，为公司的发展贡献自己的一份力量。

**施工技术管理工作总结篇九**

图纸管理是技术管理的重中之重，整个工程的雏形最开始就是以接触蓝图为起点的。从工程投标、报价到预算、结算；从写每一份方案到做每一次施工交底；从做每一份工程变更洽商到最后工程顺利交档，无时无刻都离不开所建工程图纸。

假如哪位技术人员不重视工程图纸的重要性，那就是最大的败笔！当然我所说的图纸包括新图、旧图、蓝图、白图甚至于设计院发的电子版图。因为随着整个建筑行业的发展，房地产开发商把整个工程设计时间、施工时间压缩的越来越紧，给设计院的设计时间严重缩小了，这就导致了设计图纸质量下滑，而开发商又要追求完美的艺术造型，所以图纸设计出来势必漏洞百出，自相矛盾、考虑不周之处在所难免。跟设计院的朋友交流过，他们有一句经典的话就是：早一天出图就能多得一辆宝马车！

大环境驱使所致，设计院的图纸整体设计深度会越来越浅，而造型外立面效果只会越来越复杂，就需要施工单位极大提高自身的审图、阅图能力，尽快适应这种边施工边变更的施工状态。

图纸管理方法：

⑴、每一次收甲方图纸要严格做好接收记录，包括接收时间、接收流水顺序号、版次、发图单位、发图人、收图人、是否替换等内容。

⑵、收图时要检查，是否有设计院正式公章，正式有效签字，或甲方发图章等，即确保图纸是有效的，可以依此施工的。尤其到工程紧张、工期紧时更要强调这一点，如果没有签字或公章坚决拒收，因为那是废纸一张。

⑶、收到的图纸需由总工亲自批示，下发至何部门单位和个人。必须由总工批示，因为工程楼号多，单体多，所以必须有一个人总体把握。

⑷、每一张新收的图纸正面要盖上我们自己的收图章，注明收图日期、版次、是否替换原图，然后再复印下发。注意是“每一张”，

这点非常重要，平时可能体现不到它的重要性，越到工程收尾，越到装修，越到与其它分部工程配合的时候就越显得格外重要了。如：与grc安装厂家的配合，哪个部位有grc，土建的施工范围，给它预留造型的位置多大，这些都需要非常较真，这时就要求技术人员从众多版次中挑出最终版本的图纸了。

（5）、确定作废的图纸正面即时卡作废章！

这五点图纸管理的要求看似非常简单，但具体做起来，有时就很难做到了，需要总工以身作则，严格监督，严格执行，定期检查，如果自己没时间，可以组织技术员“互相学习”达到互检工作的目的。

好处：

这是一种叫做“贯标”的管理方法，即假如明天你突然走了，有人迅速就可以接替你的工作，只需要翻看一下过程记录则以。而不至于出现，最初管理这个栋号的人一走，大家两眼一摸黑，哪张图是新版图都不知道，哪张图纸有没有用也不知道。听起来都是笑话，但实际工作中就很容易碰到此事。

搬办公室、换劳务分包队伍、新进场一家分包队伍这些时候最考验图纸管理的重要性了。

方案管理主要指方案的编写、报审、收发、存档等。

目前项目的方案流程是：总工牵头编写→确定第一编写人→编写方案→副总工或质量员审核→报公司→修改审核完毕→报监理→修改审核完毕→报甲方→修改审核完毕→打印6份（甲方4份我司和监理各一份原件）→复印下发至工程、质量、商务、分包→归档→由专人负责管理

需要说的是：

1、方案编写人一直到方案归档前就是此方案的第一责任人，他全面负责方案的报审、催审、取回、修改、再报、再催、再修改、再报、再再催、再再修改......

2、并负责做好每次报批的收发记录，如果在编写或审批过程中谁问起此方案了，要把来龙去脉说的非常清楚，审批到什么程度了，方案在哪必须清楚。因为此项目状况，方案在甲方监理那审批过程非常之久，监理是故意拖着方案不及时批，而甲方是需要审的人太多，工程部、采购部、工程总监、总工办每一处都得压上几天。每个方案从上报到最终审批完毕少则两周，多则一个月甚至两月三月。

3、经常是方案还没批下来，活就得开始干了。甚至活都干完了，方案才批下来。这肯定是不正常的，但又是事实存在。采取的办法是提前与甲方监理沟通，同意了先行施工，将过程方案先下发至作业层。

每个稍大点的施工方案，都要对应一个方案交底和施工交底、方案交底是交给主管工长，施工交底是直接交给班组的，理论上由工长来亲自编写并交底至作业层。交底的作用和意义不再赘言。

关于交底感触最深的是，每个交底最好能由技术部组织召开一次专题的交底会，将施工交底的内容统一宣贯下去，让工程、质量、各家分包达成共识。而不是单单就让某个人签个字就结了，当然字是必须签的，这是责任划分的重要依据。开个专题会的效果要强的.多。

如10年5月份左右主楼卫生间沉池因为土建、机电、防水三家在施工顺序、施工配合、工序交叉上频频出错，相关人员组织了一次交底会，在会上是照着变更在一条条的念，还有停顿，说得不太连续，又多次被人打断，效果不佳。

我认为作为一个技术专题会，对交底人的要求是，首先自己把这事弄的非常清楚，最好是不看“纸”，把枯燥、生疏、过于理论的书面语，用自己的理解把它通俗自然地讲出来。其次作为总包也得理解分包，理解工人，现场干活时不可能总拿个本，拿一打交底去。再次要想把一件事说明白，需要对现场情况非常清楚，必要时可以举例说明。最后，如果都是管理人员参加参加的交底会，时间允许的话可以从理论上试着给大家解释一番，让其从思想高度上提高认识，知道此事的重要性。这就对技术人员的专业素质要求比较高。

如，为何砌墙时电线盒处非要加网格布？答：两种不同材料收缩率不一样，受温度影响，必然要收缩，而收的又不一样，就要出裂缝了。为何斜砌要等7d后？为何平屋面防水要做到保温上面？......

技术变更、洽商及甲方函件管理重要性与处理方法跟图纸类似。本工程的变更用一个字来概括就是“多”，工作以来接触最多的就是变更，每个楼若把甲方发的变更有一张算一张全加起来，就有300多份，现在回忆起来每天最大的工作内容就是发变更了，因为每份变更都要找到主管工长、预算员签各自的意见（项目内部定的变更要附技术文件单），再由总工批示下发至工程部、质量部、商务部、机电部、各家分包负责人。

因为变更太多，很多人都怕了，烦了。刚开始大家还都在看，后来就少看。。。不看。。。不敢看了。。。，到项目进行到中后期，我听到最多的就是，这里有变更么？那里变了没？

对此不想多说什么，只想在这里跟说一下，其实真正的静下心来，完整的看个三五天，一个一个地从头到尾翻一翻就会觉得没那么复杂、没那么深奥了。以后去个新工程遇此情况的捋顺办法是，先看蓝图，一定要先看蓝图，把蓝图建筑、结构、立面、剖面、大样、节点、总说明等都通看一遍，把某个单体工程的总体情况印到脑子里。这时再去看变更，逐一地核对，就会豁然开朗了。因为所有变更都是源自蓝图的，总能对应到某套图的某张图上面。

另，所有有变更的地方，就是最容易发生施工错误的地方，一年多来一些亲身经历告诉我，现场干错了、返工的地方几乎都是那些，甲方变了一次，甚至变了几次的地方。没变更的地方出现施工错误的概率相对比较低，多为一些质量通病现象。以后指导施工工作中一定要对变更引起高度重视，针对变更总包方要落实“第一责任人”，到底谁来做，谁来盯，并做好过程记录，一旦出现问题直接找“第一责任人”，这样会减少很多不必要的损失、并且缩短工期，即节约成本、提高进度。

去年冬天，某楼做阳台造型，本来两个造型是一样的，但因为有变更变成不同的了，我听说在支模板就特意去看了一下，那天特别冷穿羽绒服都直打颤，到那一看果然错了，不过钢筋都绑扎完了，那造型还比较复杂，那么冷的天他们费了好大劲才弄完。真得都不忍心让他们拆掉重做，工人说不知道应该这么做，我就给负责那的某管理人员打电话，他来了一句“噢，我忘告诉了”，当时就一个念头，拿块板砖上去直接撂倒他！

1、要经常给质量员开会，把需要管的质量工作逐一列表列项，特别对这种复杂工程，复杂造型。

2、质量员到现场不能仅仅就看钢筋，看模板。可以分阶段抓，

比如这周主抓表观质量，下周主抓构件尺寸，再下周主抓甩项漏项等。不至于有些工作天天注意这些，却忽略了那些。一旦暴露才发现，这是好久以前的事了。

3、本工程质量管理方面，现场确实比较复杂，点多面多

管理日记节选

20xx年12月25日

1、安排完什么事要及时跟踪！跟踪！再跟踪！

2、需要我们马上用的图纸要催，催，催！说得遍数多了，别人自然把你的事放在前面处理，这样就给你提高了效率。

3、对分包要学会“委婉的强硬”。

20xx年1月11日

1、做过的东西要留下痕迹，以备查阅。正如刘哥说的那样“做你所写的，写你所做的”。领导交办的事情要多汇报工作进程，自己解决不了的事一定要及时反馈给领导或交待事情的人。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找