# 鸡年企业年会领导致辞

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-06-25

*鸡年企业年会领导致辞1 尊敬的各位领导、各位同仁： 大家好!我叫朱群英。我是来自恩施自治州的民营企业的代表。能够这样“零距离、面对面”的聆听各位领导的指示，学习各位企业界前辈和精英们的宝贵经验，这对我来说还是破天荒的“第一次”，我很...*

鸡年企业年会领导致辞1

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好!我叫朱群英。我是来自恩施自治州的民营企业的代表。能够这样“零距离、面对面”的聆听各位领导的指示，学习各位企业界前辈和精英们的宝贵经验，这对我来说还是破天荒的“第一次”，我很荣幸也很感动。我们这能够参加今天的座谈会，这本身就是一个发展的契机，一种鞭策和激励。

我们“时代置业”始终是用新奇眼光观察世界的学生，我将把这次会议的精神和经验，领导们的指导和关怀带回武陵山区、带回恩施，带回利川，为推动武陵山区的发展，为恩施民营经济发展做出积极的贡献。

下面，我结合我们时代置业公司自身发展，就加快转变民营企业发展方式，给大家作一个简短的汇报，请批评指正。

一、时代置业公司转变发展方式的成效和体会

时代置业发展公司从1996年诞生之初的两间装潢小门面，发展成为今天总资产近5亿元的民营企业。这主要得益于改革开放的好政策，得益于“一主三化”的县域经济发展方略，也得益于我们不断加快转变发展方式。

回顾企业这15年的发展历程，我深切感受到加快转变民营企业发展方式，是企业的求生之本，发展之源。从单一的地产开发模式向复合型开发道路转变，是我们时代置业公司够快速发展的主要原因。自XX年开始，我们在原单一地产开发模式上，纵向发展商业地产，横向深入教育地产，先后开发了滨江花园、时代半岛国际、时代家居mall、基斯顿五星级酒店、国宾接待区等主题品牌地产。采取并购的方式，快速实现资源的最优组合，XX年以1.5亿收购了重庆华星外语学院和重庆1+1商业公司。在外围上，我们与国际知名企业香港联邦国际集团紧密合作，引进了国际五星级酒店品牌基斯顿和曼福特。目前企业在恩施界内小有影响，对推动了利川城市建设起到了积极作用。企业年产值都在亿元以上，其累计开发量目前已超过100万平方米。公司先后被授予“全国重合同守信用企业”，中国房地产协会授予“全国房地产诚信企业”，“湖北省优秀民营企业”，恩施州房地产开发综合实力五强企业”等荣誉称号。

我以为，对于我们相对落后地区的民营企业来说，转变发展方式，不是空话、大话，不是纸上谈兵，不是高深的理论，而是一种观念的转变，文化的积淀，经营模式的转变。为此，我们时代置业公司从XX年起，向社会公益事业捐赠善款近1000万元。曾独家赞助举办“首届中国龙船调艺术节暨时代杯全国土家族苗族歌舞展演”、“时代杯利川全国摄影大赛”、“国际旅游小姐总决赛”、《大利之川》栏目制作和电影《牵手》拍摄。仅用于这类文化建设赞助款就达到500多万元。同时，我们还为汶川地震捐助爱心善款，为多名白血病患者捐助医疗费，为小学兴建教学楼，设立“时代助学金”，支持“希望工程”。

二、民营企业现状有喜有忧

当前武陵山区民营企业的发展成绩显著，经过改革和发展,民营经济克服了基础薄弱和先天不足等劣势,已成为地方经济的重要组成部分,已成为经济中最为活跃的经济增长点。民营企业的发展正从发展初期向发展中期转变,向着更合理、更科学的方向发展。但湖北民营经济发展在全国仍相对滞后，形成这种现状的因素很多，从客观上分析，主要有观念、体制、结构、政策、文化五个方面，具体表现为：企业座谈会发言稿一是观念上，国有大型企业是国民经济的脊梁，中小民营企业是国民经济的细胞，但光有脊梁不行，没有细胞就没有活力。在过去的几十年里，民营经济是被放掉的“斜，未能抢占发展先机，起步较晚，且在较长时间里，都未能享受和公有制经济的同等待遇，民营经济的发展先天不足，后天失调。

二是内部机制上，许多民营企业都选择了家长式管理模式,经营者既是资产所有者,也是资产经营者。当企业具备一定规模,家长式管理由于决策层和执行层界限模糊,缺乏“纠偏”机制。民营企业的局限性、随意性往往易导致企业经营决策失误。

三是结构上，民营企业规模普遍偏小，竞争力弱，企业内部结构不合理，多采用单一治理结构模式，多数企业未能从单一模式向复合模式发展转变，导致行业生产的无序性及资源的浪费，效率低下，经营风险较高。加之，企业之间行成一些条块分割，产权不清，行业结构不合理，产业升级困难，资源参差不齐且相对分散，难以实现合理分配，无法实现节能、高效、可持续发展。缺乏统一合作机制，竞争行为占主导，不能抱团发展和面对危机。

四是政策上，虽然国家对民营企业出台了很多方向性的支持政策，特别是“新36条”的出台，给民营企业发展提供了信心。但在实际落实中，很多政策因为缺乏细化和可操作性，让企业感觉始终隔着一层玻璃，能看得到政策落实后的美好前景却进不去。在市场竞争中，民营企业在一些领域受到限制，与国有企业处于不平等的竞争位置，造成在竞争中想发展却被弹出来。在融资等方面民营企业较之非民营企业存在着更多的障碍,尚未取得与国有企业一样的待遇,融资在一定程度上成了民营企业发展壮大的瓶颈。

五是文化上，湖北省尚未形成良好的民企发展的文化氛围，尚未充分发挥舆-论引导作用，通过新闻媒体和对外经济、文化交流等多种形式，及时宣传湖北优化民营经济发展环境的举措和效果，难以提升湖北的特色产业、骨干企业、重点项目和名牌产品的知名度和美誉度。

鄂西是国之瑰宝——楚文化的发源地，湖北又是整个华夏文明的发源地之一，历史优久，影响深远。但zf和企业都尚未充分利用这深厚的文化底蕴，让它溶入企业，打造出强有力的企业文化，形成文化大企业、文化大地区乃至文化大剩

三、对恩施州民营企业加快转变发展方式的建议

(一)健全武陵经济文化旅游圈区域内的互动机制，在恩施州新一轮区域经济发展中抢占民营经济发展先机。

今年省委省zf在恩施启动了“武陵山区少数民族经济社会发展实验区”建设，恩施有望成为武陵山区区域性-交通枢纽和成渝汉沪交通主轴重要节点城市。这一重大发展契机对全州的民营企业来说，是千年难遇的发展机遇。因此，恩施州民营企业要在宏观层面建立一套适应企业发展的战略体系，彻底打破地域限制，形成经济一体化，健全区域内的互动机制，切实转变传统的管理理念和思维模式，树立社会资源共有意识，在形成资源共享、优势互补、互利互惠共识的前提下，提高资源配置和整合水平，在互利合作中谋求发展。

尊敬的各位领导，各位同仁：

大家下午好!

很荣幸参加这次座谈会，感谢市委市zf、市商务局提供这次和其他优秀企业学习、交流的宝贵机会。在这里，我把×××的发展情况和一些想法，向各位领导作一下汇报，请各位领导、同仁多提宝贵意见。

一、×××项目概况

×××是公司在××投资开发的第一个项目，该项目总投资?亿元，总占地面积?万平方米，总建筑面积?万平方米。由××××等四部分构成。项目位于CBD核心区，紧邻长途汽车站、区行政中心、大学城、生态公园等，区位优势显著。×××于20xx年10月落户×××，一年多来，×××一路高歌、捷报频传。先后荣获……等多项荣誉。作为具有实力和社会责任感的地产企业，××始终把谋求自身发展与带动投资地经济发展相结合，迄今为止，已成功举办 “”、“”等影响力较大的活动，邀请众多国家级、省级领导及知名专家相聚××，为城市发展建言献策。这些举措都将为推动企业加速发展，推进省级现代服务业集聚区建设，注入新的活力。为本地商贸流通业的发展起到积极的推动作用。

在各级领导的亲切关怀下，项目自20xx年4月正式动工以来，历时8个月，两栋五层连体用房的主体结构于日前全面封顶。×××各项工作进展顺利。在项目建设方面，重金打造的地源热泵系统、全钢架玻璃幕墙外观系统、实景化网上商城等独特优势，体现了×××将未来业主的利益，切切实实的落到实处。在项目销售、招商过程中，严格控制投资者比例，专注于经营，组建专业招商队伍到全国招揽优质商户资源，都体现了对商户和社会负责的态度。

目前，×××本地与异地招商工作全面展开，签约外地商户已千家，为市场开业即旺奠定坚实的基础。随着项目的封顶，招商工作已接近收尾，项目预计20xx年底投入营运。开业后的×××，将依托长途汽车站，以前店后仓、现代电子信息等模式，实现货物中转“零距离、零成本”，实现全天候24小时无障碍物流流转。集产品展示、看样、订货、业务洽谈、交易、仓储、理货、配送、专线运输、物流信息服务于一体的现代顶级商业批发MALL。

二、需协调的若干问题企业座谈会发言稿道路问题。

项目即将开业，目前××路修建工作进展相对缓慢，影响了×××一期项目的工程建设和年底的正式营运，也不利于××的城市形象。请有关方面抓紧××路的建设，保证x月底通车。

三、一些建议

××的商贸物流业拥有良好的基础和底蕴。而如今，因市场地处市中心、规模小、布局分散、物业陈旧、缺乏统一管理、仓储不完善、税收监管难度大、消防安全隐患突出等原因，××的商贸批发业几次都错过了蓬勃发展的大好时机。

市委市zf已明确提出对中心城区受到用地、交通、环保等因素制约的既有市场，逐步改造提升、选址搬迁或关停转向。目前，我市大流通建设成果显著的同时，也存在个别在建市场急功近利，虚假宣传的现象，恶性竞争的事件时有发生，这在一定程度上造成了行业诚信度下降。在此，热切盼望zf部门能规范商贸行业市场，切实加强监管，积极引导老市场经营户进入规划的市场。我们×××一直希望能为××的城市建设出一份力。希望各位领导一如既往的支持×××的各项工作，尽早发挥其经济和社会效益。

“诚信”是我们最大的财富。×××按国际级标准设计建设，积极响应低碳环保的要求，自持物业，统一管理，真正实现让经营户资源共享、诚信经营，有序竞争。开业后的×××将充分走市场化道路，以优质的产品和服务作保证，积极创造条件搞活市场，与广大商户共发展，与城市共繁荣。

×××项目建设以来，市、区两级党委、zf领导和部门都给予了很大的关心和支持，借此机会，我们也表示衷心的感谢!欢迎各位领导、各位朋友多来×××检查指导工作。

谢谢大家!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找