# 糖酒公司副总经理述职报告

来源：网络 作者：静水流深 更新时间：2024-06-29

*尊敬的各位领导、同志们：2XX年月，上级领导和组织部门任命我为市糖酒副食品总公司益民糖酒公司副总经理，主要负责益民公司这一块的商业信息、市场工作调研、全市酒类打假工作的督查和公司业务会议的组织召开等工作。现将一年以来的工作情况，简要汇报如下...*

尊敬的各位领导、同志们：

2XX年月，上级领导和组织部门任命我为市糖酒副食品总公司益民糖酒公司副总经理，主要负责益民公司这一块的商业信息、市场工作调研、全市酒类打假工作的督查和公司业务会议的组织召开等工作。现将一年以来的工作情况，简要汇报如下：

本年内，益民糖酒公司在市糖酒副食品总公司的指导下，开展了我公司代理产品的市场启动和推广、市场网络建设和各区级批发单位的开发、部分终端客户的维护等工作。

在本年度内，益民所取的成绩、所存在的问题，一言以蔽之，三句话：成绩是客观的，问题是存在的，总体上益民是在向前稳定发展的。

一、“益民”的成绩客观存在

1．启动、建设并巩固了一张全面行销所必需的分级营销网络体系

。。。。。。

2．培养并建立了一支熟悉业务运作流程而且相对稳定的行销团队

。。。。。。

3．建立了一套系统的业务管理制度和办法

。。。。。。

4．确保了一系列品种在景德镇市全区域终端市场上的占有率

目前，益民操作的品种有30个品种，126个品规。。。。。。。。

5．实现了一笔为益民的正常运作提供经费保证的销售额和利润

。。。。。

二、亟待解决的问题

1．益民工作相对透明程度存在欠缺

2．打假工作队伍与上级主管部门之间较少沟通

3．工作方面经费严重不足

4.制度方面需要进一步完善

三、5条建议仅供参考

1．打假工作要“两条腿走”

2．调整销售品种的结构

3．按品种分类增加销售队伍

4．货款需要设立专门帐户

5．进一步改变待遇分配机制

工资方面：

奖励（提成）方面：

总结：

“益民”的成绩是客观存在的，问题是突破口，问题是起跑线，问题是下一次胜仗的基础和条件，我们坚信在市糖酒副食品总公司各位领导的指导下“益民”的问题一定能够完善解决！

在这一年的工作时间里，对我个人来说，是努力付出的一年也是得到最好锻练的一年，在今后我热切希望领导和同事们继续给我以进一步的支持！

在过去的一年，我们已经经历了足够的市场磨练，我坚信通过我们共同的努力，“益民”一定能成为我市在副食商界不断发展的领头企业！我们一定能在我们市糖酒副食品总公司的不断发展中建功立业！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找