# 最新项目监理年终总结(十四篇)

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2024-08-04

*当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编...*

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!

**项目监理年终总结篇一**

1、完善组织机构，落实安全生产责任

至20xx年12月开工以来，根据工作需要，驻地办监理部除第一责人和专职安全工程师外，其他安全生产组织机构和安全监督管理体系成员有所调整。调整后的监督管理体系全面落实安全监督管理责任，明确各施工合同标段现场专业监理工程师\"管生产的同时必管安全\"，有责任组织或参与各类安全检查活动、审查施工组织设计和施工方案中的安全措施。驻地专职安全监理工程师坚持每日巡视工地，发现问题现场督促整改，在项目微信与qq群里及时发布动态信息，确保了安全巡查和日常安全监理工作的有效连接，进一步促进了驻地办监理部各项安全工作的开展，加强了驻地监理部内部安全管理及对各标段承包人安全生产的监管能力。

2、加强内部学习教育，进一步提高安全监理标准

监理部利用业余时间，全年开展了共计22余次的内部专题安全学习和教育培训，通过放映幻灯片、讲解实案例、参加项目指挥部组织的应急逃生演练等多种形式，形象生动宣传安全生产工作的重要性和紧迫性，并通过各种专题例会或监理、工地例会等传达国家安全生产动态以及上级部门安全指示和要求，安全生产法律法规在监理工作中应用，极大提高了全体监理人员的安全意识和安全监管能力。

3、各级人员团结协作，共同营造安全生产氛围

我驻地办监理部明确要求：全体监理人员在施工现场开展监理活动的同时，必须遵守施工单位现场安全管理规定，接受建设施工方安全监督和检查，严于律己。要积极履行各自岗位的安全职责，严格控制承包人安全生产行为，发现问题及时处理和协调，对于较大隐患，通报施工单位负责人的同时向专职安全监理工程师汇报，共同应对和整改。危险性较大施工作业项目没有通过监理部安全检查验收合格的，不允许开工，严格规范施工程序，加大对承包人的安全监管力度，有效消除了各类安全隐患，营造出良好的安全生产氛围。

1、结合实际制定工作计划，逐步改进实施

20xx年是丙吉项目工程施工的高峰年，防洪度汛、沿线公路工程施工、临时用电、高边坡防护、衡重脚手架搭设、吊装龙门架塔安装运行、桥梁灌注桩施工、平推架桥机t梁架设等特种设备使用，跨行业、战线长、施工作业点分散，安全生产任务十分艰巨，针对上述特点，按工程施工顺序划分阶段，有计划、有针对性地开展安全检查活动，并在工作中结合实际施工进度安排，针对桥梁施工制定专项安全施工条件检查确认卡，适时调整管理重点，逐步实施完善，为全年安全监理工作尊定了坚实的基础。

2、密切配合项目指挥部安全管理，履行安全监理职责

按照《监理合同》及年度《安全生产责任书》管理目标，我驻地办监理部始终坚持\"守法、诚信、公正、科学\"的工作理念，密切配合业主安全管理，履行安全监理职责。及时准确地传达上级主管部门有关安全生产的指示和要求，积极督促各标段承包人落实和执行，协助业主开展季度安全大检查、专项安全检查、季度例会、安全生产平安工地季度考核、强化措施考核等各项管理工作。全年有效处理业主下发的安全类管理文件40多份，安全类工作联系单110多份，并做到及时传达督促落实。

3、继续加强对承包人安全生产保障体系的审查

按照合同文件约定，监理部在对各标段承包人20xx年安全生产保证体系审查的`基础上，继续加强对安全生产组织机构、程序、过程和资源的审查力度，包括组织机构调整申报、安全生产指导性文件的适时增补和修改、三类人员及特种作业人员资质审核、特种设备进场检验检测、危险源识别评价、风险分析和控制的更新、专项安全技术措施的编制和审批、职工安全教育培训技术交底的落实、安全检查隐患整改复查记录、事故应急预案演练和总价等，有力保证了安全生产保障体系的正常运转。

4、适时开展危险源辨别，督促落实预防控制措施

各施工合同标段投入的机械、设备、人员以及施工驻地随着工程进展不断发生改变，安全隐患随之增加。为此，项目指挥部安全质量环保部及监理部及时督促各标段承包人适时开展危险源辨别活动预见安全风险，及时下发《安全监理通知单》及《安全监理指令》要求承包人提前预防事故的控制措施。另外，协同指挥部通过日常巡查、专项检查等方式查处承包人在安全管理和施工现场安全上存在的较大安全隐患和管理漏洞，下发《安全隐患整改通知单》责令承包人限期整改，对于不能按照要求期限彻底整改的，除继续要要求整改外，即按照《贡山丙中洛至吉瓦图公路改建工程项目管理办法》有关条款给予经济处罚或通报批评，直至停工整顿。

**项目监理年终总结篇二**

光阴似箭日月如梭，一年转眼就过去了。在xxxx工程这一年的时间里，较好的完成了本职工作及上级领导安排的各项工作，就20xx年本人做工作总结如下：

在总监理工程师的带领下对岩岭隧道工程建设的过程中不定期巡视检查，科学监理，认真履行自己的岗位职责。在专业监理工程师的指导下开展现场监理工作；

定期对承包单位投入工程项目的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况进行检查，并做好检查记录；

按设计图及有关标准，对承包单位的施工工艺过程和施工工序进行检查和记录，对加工制作和工序施工质量检查结果进行记录；

及时对工程建设过程中的关键部位和关键工序的施工质量实施的全过程现场跟班监督，发现问题并时指出并向专业监理工程师报告；

在日常的`监理工作中如实做好监理日记和有关的监理记录。

在监理工作过程中依据建设工程委托监理合同、建设工程施工合同、设计图纸、国家规范、及相关法律法规对溪县岩岭隧道工程实施监理。在岩岭隧道工程工作过程中，也发现不少施工及管理方在的问题如：没有及时对隧道进行监控量测及观测，施工安全步距超标，仰拱施工不及时，未及早封闭成环，喷射混凝土厚度不符合设计要求，工字钢安装不符合规则要求等等相关问题，但是在总监理工程师的领导下，这些问题都得到了落实及整改。

在xxxxx今后的监理工作过程中，我将对管辖内隧道施工的安全及工序加强管理，确保隧道工程安全顺利按期完成，必须严格控制隧道二次衬砌、仰拱距掌子面距离，台阶法施工开挖长度，仰拱施工开挖长度，初期支护设计要求。必须认真履行监理职责，加大现场旁站及监督力度，及时了解掌握施工现场的真实情况，使隧道施工的安全步距有序可控，督促施工单位严格按设计要求及相关规则进行科学施工，保证隧道施工的安全步距，确保隧道的施工安全。在总监理工程师的带领下将严格监理，及监理程序，对承包商提供的原材料试验、标准试验要独立抽检，只有合格的材料及科学的数据才能用于工程指导施工；严格工序检测验收，上一道工序不合格，严禁下一道工序施工，对关键工序、隐蔽工程要旁站监理，严格按技术标准、施工规范、合同要求施工努力把岩岭隧道工程现场监理工作做好及完成20xx年的本职工作。

新的一年就将到来，为更好的完成好本职工作，明确质量控制重点，强化过程控制，提高工程建设质量，为保障工程施工安全及高质量标准的目标而努力，为公司更加辉煌的明天而不懈的努力。

**项目监理年终总结篇三**

时光如箭，岁月如梭，转眼间，20xx年即将过去，回想起我这一年的工作，在心底深处里，油然而生一种喜悦、兴奋和自豪，因为作为一个监理员，在总站的领导和关怀支持下，经过我的不断学习和强化自身业务素质，监理工作有条不乱。通过一系列想办法、找措施、捋思路，通过狠抓落实，我在隧道、连续梁和无砟轨道施工方面都取得了令自己满意的成绩。

下面我就从几个方面进行总结

从我来到xx项目伊始，我就在监理工程师的引导下，把安全作为基础，把质量作为主线进行质量控制，对隧道、连续梁及无砟轨道的工程质量控制，采取了以重点带面，通过来规范卡控重点，达到规范同类工程施工的目的，这一套思路在今年的监理实践中，也得到了充分的论证，同时达到了很好的效果，受益匪浅。

有了整体的管理思路，对工程的\'质量管理，在不同的施工阶段，就应该拿出不同的管理办法和措施，同时，对质量管理要有前期预控性，预测性，也就是主动控制，因此才能够有目的的，有针对性地进行质量控制。

现在工程已经接近尾声，主要是无砟轨道施工，更要加大检查力度，及时纠偏以前因各种原因导致的各类问题，很有现实意义。

安全工作在现在的大型项目管理中可以说是重中之重，来不得半点含糊，本项目处在四周环山地区，工程主要是是隧道、高架桥组成，有不同级别的隧道开挖、挖孔桩、连续现浇梁施工、跨既有线（地方道路和高速公路等）和大型机械设备等，安全工作显得尤其重要。监理工程师就告诉我要把安全工作作为所有工作的基础，只要安全得到保证，工程才能按计划进行。

对于跨既有线工程，特别是连续梁施工，认真学习安全专项方案，并严格按照已审批专项安全方案进行安全生产防护工作，在施工过程中，每个工点配备兼职安全员，发现安全隐患，及时汇报，处理整改，同时，在总站、分站在平时的质量巡视检查中，随时请教需要我们监理提前应该注意的问题。虽然在连续梁管理时间不长，但是让我学习了什么是根本。

1、总站定期组织召开全体监理人员安全质量座谈会，对阶段性重点工程存在的安全质量问题，重点、难点进行分析交流沟通，要求监理人员发表自己的想法，提出阶段性施工存在的问题，并提处个人处理建议，并下发会议纪要要求各分部监理人员认真落实到实处。

2、xxxx组织的监理业务考核，对工程施工的关键部位、关键程序要明确质量控制重点、难点，通过多次学习提高我的业务素质和责任心。

3、在分站长的帮助下加强学习，对连续梁质量安全控制的要点，对连续梁张拉、压浆的施工技术，特别是对张拉计算和张拉的实际伸长值量取等的注意事项进行了学习。

4、在现场专业监理工程师的指导下，我发现自己在现场施工中，还是能起到检查和指导监督施工的目的。

1、继承和发扬20xx年在监理工作中好的管理思路和好的管理手段，不足之处，要不断想办法，找措施，进一步完善。

2、加强混凝土冬季施工的保温保养监督检查管理，尤其是正在施工的无砟轨道，不仅要测温度、更要保护。

3、进一步优化自身业务素质，使自己的人生价值在渝利项目上得以体现，与所有监理工程师一起，心向一处想，劲向一处使，使我们长沙中大监理公司的监理工作达到最佳效果。

20xx年即将过去，我们已经准备跨进20xx年的大门，在这辞旧迎新的日子里，我会以全新的面貌迎接新的挑战，在以后的工程项目监理中，还将继续体现出“严格监理、热情服务、秉公办事，一丝不苟”的监理原则，并将一如既往地以脚踏实地、严谨细致、科学客观的工作作风圆满地完成公司交给我的监理任务，给公司和总站交一份满意的答卷。

**项目监理年终总结篇四**

今年是本合同段全面开工建设的第一年，为做好本工程的各项监理工作，在各级领导的关心、支持下，在项目部的积极配合下，我驻地办坚持“严格监理，优质服务，科学公正，廉洁自律”的监理工作方针，基本实现了安全生产、文明施工、质量合格、工期合理、廉洁高效的既定目标。

现将我驻地办20xx年工作总结如下：

一、工程概述 ㈠工程简介

唐津高速公路北段扩建工程第一合同段，工程范围为河北丰南界～塘承高速段：k1002+489k1019+219。964，路线全长16。73km；其中涉及沿线桥涵改建及维修共21座（其中：大桥4座、中桥4座、小桥8座、箱型通道5座），共有板梁桥、箱梁桥、箱型通道3种结构型式（其中：板梁桥13座、箱梁桥1座、板箱结构桥2座、箱型通道5座）。

㈡主要技术指标

2。稳定监理队伍，提高监理素质监理项目部工作总结为了稳定监理人员，保证工作的连续、顺利进行，在20xx年度我采取了如下措施：

一是为监理人员提供良好的办公、生活条件，我驻地办在汉沽区易居庭院租赁了一套住房作为驻地，并

配置了较齐全的生活、办公设施，为全体监理人员提供了一个好的生活、办公环境。

二是改善监理人员的生活 驻地办生活费由专人管理，做到专款专用，每月共同结算并公布生活帐款，对生活费的余款根据大家的意愿网购物品分发或直接发放现金，改善了监理的生活，就能使监理人员更好地投入工作。

三是给监理人员更多的关心和支持 监理人员常年在外，工作的压力、生活的枯燥考验着每一个监理人员的心理素质，为了使监理人员有一个健康、愉快的心情投入工作，我们的做法是：多找监理人员谈心，了解他们工作、生活上的问题和困难，并尽力地劝解、帮助；每周至少一次组织全体监理人员会餐，让大家在宽松的环境下更好地放松、交流，以促使驻地办形成一个团结、协作的团队，更好地促进了工作。

3。严格现场监管，确保工程质量

由于本合同段施工单位为天津市本地企业，在现有建设环境下，不可否认地增加了监理工作的难度，但本着为项目负责、为业主负责、为公司负责的目标，驻地办多途径、多方法解决施工中存在的问题：

一是现场能解决的问题，现场监督解决。

二是现场不能解决的问题，立即下发监理工程师通知，并上传至总监办。指令落实后，将指令及经监理检查签认的施工单位回复一并报总监办存档；指令未落实或已落实未回复的，一律不予计量。全年共向施工单位发出监理工程师通知单14份，其中已落实11份，另3份仍在落实中。

三是对施工管理方面或较严重的安全、质量、进度方面的问题，邀请总监办、业主、技术服务组参加的专题会议，共同分析存在的问题，研究解决的措施。

四是借助总监办加强现场控制，对现场不能立即落实或落实有难度的问题，立即向总监办汇报，争取总监办相关部室或总监的支持与协助，以加速问题的解决。

五是借助技术服务组的力量加强现场质量控制，每次开工前均电话通知技术服务组开工项目、桩号和时间；技术服务组到场后，驻地或专监与之密切配合，共同检查施工工艺和质量，对存在的问题共同讨论，形成一致意见，共同向项目部提出问题和解决措施，共同督促整改，以达到保证质量的目的。全年借助技术服务组有效地解决了双液注浆量不满足设计要求、基层取芯不完整、路面碾压工艺、路面渗水系数超标等诸多技术问题。通过以上措施，坚持了监理程序，做到了令行禁止，既加强了现场的监管，工程也提高了监理的威信，保证了工程质量。

4。加强服务意识，提高工作效率

在严格监理同时，我们不忘热情服务，以及时、周到的服务提高工作效率，促搞好了与参建各方的沟通、配合，促进了工程的和谐、顺利实施，我们主要采取了以下措施：

①合理调整人员，加大重点项目的控制力度。

②加强沟通配合，营造和谐的施工环境。要求监理人员改变工作的方式方法，消除监理人员凌驾于施工单位之上的错误心态，平等、友善地对待所有施工人员，并通过座谈会等形式，加强驻地办与项目部的沟通合，以创造一个和谐的工作环境。

③实行监帮结合，促进工程的顺利实施。要求监理人员充分理解施工中的难处，急承包人所急，想承包人所想，不是施工中困难与监理无关，而是积极主动地想办法、找措施帮助解决施工中的各种问题，多在超前控制和过程控制上下功夫，慎用或少用停工、返工、处罚等极端措施，促进了工程的顺利进行，反过来也让项目部和施工队感受到监理工作不是恶意的，而是善意的、必要的，从而主动、支持配合监理工作。 ④提高监理工作效率 及时审核、签认质检资料和计量支付等，特别是对技术资料的审阅，我们实行了“技术审阅单、退文单”，做到了及时的审核、批复和上报，杜绝了以签字来要挟承包人，提高了工作效率，促进了工作的良性发展。

5。狠抓廉洁自律，塑造监理形象

驻地办要求监理人员严格遵守《监理十不准》、《监理人员工作守则》及总监办和业主的廉政管理办法和制度，随时关注监理人员行为、动态，发现不良苗头，及时敲警钟，进行预防性制止；对发现或施工单位反映的问题，不论涉及到什么人，及时向总监办汇报，妥善解决，力争达到监理廉洁、行为规范，让承包人满意、让业主放心。通过以上措施的有效实施，有力地规范了监理人员的行为，养成了不该吃的不张口，不该看的不留目，不该拿的不伸手，不该去的不举步的良好的习惯，促进了监理队伍的廉政建设。

6。完善内业资料，及时真实规范

为使内业资料能真实地反映工程实际，我驻地办遵循及时、真实、完整和检索便利的原则，收集各分部分项工程所有资料，明确填写格式，规定整理程序，每月一次检查，合格后上交总监办集中归档管理，杜绝了事后编资料、补资料的不规范行为。

㈡质量控制

质量是监理工作的重点，所以我们在实施监理过程中，以对工程质量高度负责的态度，把“质量第一”的思想贯穿于施工监理的全过程，加强科学管理，做到紧紧相逼、一着不让、环环相扣、层层把关，在20xx年没发生一起质量事故。 1。加强过程控制，确保工程质量 驻地办对工程质量的控制措施主要有：

⑴加强质量的`超前控制 一是审核开工报告，重点审查施工方案的可行性，质量标准和控制措施，人员和机械的配置，原材料质量状况等，为保证工程质量奠定基础；二是对质量通病和可能发生的质量问题预先提醒承包人注意，提前采取预防措施避免质量问题的发生。

⑵加强质量的过程控制 过程控制是保证工程质量的最重要措施，我们采取以下方法：驻地、副驻地及各专业工程师坚持每天巡视工地，重要工序的施工由监理员全过程旁站，对一般存在的问题，口头责令整改；对普遍性或重要性的问题下发监理指令，责令承包人整改，到目前为止向承包人发出监理工程师通知单14份。

驻地办根据施工进展情况和施工中发现的较为普遍问题，不定期地邀请总监办部室或专业工程师甚至总监进行专项的检查和整顿，防止质量通病，保证工程质量。今年进行的专项检查有：水稳和沥青混凝土拌和站6次（第施工段开工前检查一次）、ptc管柱2次、路基填方1次、双浆注浆7次（第施工段段落检查一次）、路面施工9次、桥梁涵洞施工8次，对专项检查中存在的问题，要求项目部及时整改落实，再由驻地办复查，通过专项检查、整治，确保了工程质量的稳步提高。驻地办坚持“谁检查出的问题由谁督促整改落实”。加强过程控制就能及时发现问题，解决问题，尽可能避

免质量问题的发生，也促进了工程进度。

⑶加强工程的中间验收 工序验收由专业监理工程师负责，分项、分部工程的验收由驻地办负责，对工序验收中发现的问题，必须整改落实方可进行下道工序的施工；对分项、分部工程的验收必须先检查质检资料，对存在的质量问题或质量缺陷进行处理，在保证工程质量的同时，也保证了内业资料的及时、完整。

2。严格监理程序，坚持规范标准

监理程序是工程质量的保证，从材料进场、施工工艺、检验程序等严格按监理规程执行，对违反监理程序的驻地办以指令或文件的形式要求承包人整改，对整改不力或屡次违反监理程序的驻地办将其所施工项目暂

缓一期计量，促使承包人执行监理程序。

㈢进度控制

1。工程形象进度

⑤加强过程控制 对施工中存在的问题及时指出并监督改正，避免了在工序验收时发现问题再返工整改，不仅浪费人力、时间，而且极易引起施工队的对立情绪，从而保证了工程的顺利进行。 ⑥使所有监理人员和施工技术、管理人员明白质量、进度、安全和效益四者之间矛盾而又统一的辩证关系，保证质量保证体系和安全保证体系的正常运转，分工明确、责任到人、齐抓共管，杜绝偷工减料、野蛮施工、冒险作业等行为的发生，以质量和安全促进进度、实现经济效益。

㈣安全生产、文明施工

为了落实各级有关安全生产政策、法规和文件精神，实现本项目的安全生产管理目标，驻地办高度重视，切实做好本合同段安全生产的各项工作，我们主要做了以下工作：

⑴驻地为安全负责人，副驻地为安全责任人其他监理人员负责所监管工程的安全监督工作，监督检查项目部安全生产保障体系及措施的落实情况，并做好信息统计工作，及时反馈，形成“横向到边、纵向到底、分工明确、责任到人”的安全监管网络。

⑵检查、审批项目部关于安全方面的制度和措施，包括安全生产管理办法、安全生产年活动方案、“平安工地”建设活动实施方案、安全生产责任制度、安全生产预案、安全救援演练方案、现场安全文明施工监理方案、农民工管理办法等。

⑶对所有监理人员进行了安全培训，并进行了书面的安全技术交底，包括：道路施工、交通导改、临时用电、钢筋工程、脚手架、墩台及其它高空作业等。

⑷驻地、副驻地坚持每天巡视工地，认真查找可能存在的安全隐患，对于发现的安全隐患及违反安全生产的不规范行为及时予以纠正，并在后续检查巡视时对整改落实情况进行复查，并在监理日志上详细地记录发现的安全隐患及整改落实情况。

⑸为加强施工现场安全生产管理，驻地办还对交通导改、旧桥涵拆除进行了6次专项检查，并督促整改到位。

㈤环境保护监理工作情况

⑴驻地办对施工活动中的环境保护进行动态管理。驻地办安全环保监理工程师每天巡视工地，对于发现造成环境污染或破坏的行为及时予以纠正，在后续检查巡视时对整改落实情况进行复查，并有详细检查记录。

⑵为确保环境保护能够得到有效控制，防微杜渐，避免环境污染事故的发生，驻地办在每项工程开工前对项目部上报的开工报告、专项施工方案及相关环保措施进行审核，实行环境保护一票否决制，对环境保护措施不到位的不予开工，并在工程实施过程中检查项目部环境保护措施的落实情况。在施工过程中，严格控制路基施工红线，减小对自然环境的破坏，督促施工单位加强对施工现场的洒水降尘。

㈥20xx年监理工作中的不足

1、工程质量：沥青路面平整度有待进一步提高；混凝土结构特别是桥梁防撞护栏、现浇路肩侧石的外观

质量不好。

2、对施工单位人员管理力度不够。

4、内部管理有待加强。

㈦20xx年冬休前工作安排

1、继续做好年内扫尾工程的监理工作。

2、审批施工单位冬季备料计划和用款计划，督促冬季备料的质量检验和数量认定。

3、编制、上报20xx年度监理工作总结，并督促施工单位上报20xx年度工作总结和20xx年度施工进度计划。

4、变更工程的申报与审批。

5、对已完工程根据《公路工程质量检验评定标准》（jtg f80/1—20xx）进行全面的质量检验和评定，并搞好工程的越冬防护。

6、检查、督促完善道路安全设施，封闭临时开口，确保冬休期间不发生安全责任事故。

7、整理、完善所有内业资料，并上交总监办归档保存。

8、督促各施工单位及时、足额发放农民工工资，保证农民工顺利退场返乡。

9、旁站施工单位现有混凝土的抗压试验；完成明年所需各类配合比的设计或验证试验，上报总监办审批。 10、督促施工单位报批冬休退场计划，民工退场后的全面安全检查，消除安全隐患；同时督促施工单位做好留守人员的安全培训及生活保障。

11、施工工艺总结，上报对业主编制的《施工标准化管理指南》的修订意见或建议。

三、20xx年工作计划 ㈠20xx年工作重点

1。质量控制重点：软基处理、路基加固、路面工程。 2。进度控制重点：桥梁和涵洞工程、交通导改。

3。安全控制重点：交通导改。

4。合同管理重点：施工单位人员到位情况、机械设备到位情况、转包与分包。

5。内部管理重点：监理人员的业务素质、职业道德、团结协作精神。

㈡复工前工作安排

1。采取授课、考核和总结等方式进行安全生产、环境保护、廉政建设等方面的法律、法规、制度和管理办法培训，并组织监理人员熟悉图纸、规范和本项目的有关管理文件，进行安全和技术交底，全面提高监理人员的业务素质，为今后的监理工作打好基础。

2。督促施工单位对现场的导线点、水准点进行全频率的复测，复测成果上报总监办审批。

3。督促各施工单位对试验仪器设备进行自校，在自校合格的基础上抽查冬季备料质量，并进行各类配合比的验证。

4。对已完工程质量进行全面复检，处理因冰冻、雪水等造成的质量缺陷。

5。检查施工单位的人员和机械设备到位情况、检查冬季备料情况、检查农民工进场情况。

6。全面检查施工单位复工前的准备工作情况，适时审批、上报各施工单位提交的复工报告。

7。复工报告得到总监办和业主的批准后，工程全面复工，全力做好各项监理工作。

㈢施工期工作安排

1。加强原材料的质量控制：进场前的审批，进场后的抽检，杜绝不合格材料使用于工程中。

2。严格首件（或试验段）验收制度，把首件工程做成样板工程，成为工程的亮点。

3。督促健全项目部自检体系，按规定频率进行复检。严格监理程序，工序完成后，项目部先自检，监理再抽检。

4。建立健全监理的质量控制监督系统，采用旁站、巡视、抽检、工序认可制度等，使质量监理工作标准化、规范化。

5。坚持预防为主、防患于未然的原则，做好事前监理，严格审批施工前的开工申请，施工过程中要求项目部采取有效的事前预防，把质量问题消除于萌芽状态；

6。坚持“严格监理，优质服务”的原则，一切按合同和技术规范办事，对工程质量、进度、费用进行控制，同时要利用监理的自身优势，作好为项目部的技术服务工作，协助项目部搞好各项施工组织、技术方案和施工管理工作；

7。按合同要求协调有关各施工队的进度，保证工程整体进度。在审核项目部的施工组织设计和方案中，对项目部编制的施工进度计划进行认真地研究和调整。使施工进度计划既满足总进度计划，又具有科学性和可行性，并充分考虑各种不可预见因素的影响。项目的总体进度计划与各单位工程的进度计划应有机结合。对关键路线上各施工工序，必须采取有效措施优先保证劳动力、机具和材料供应。

8。按照11月27日召开的监理座谈会上业主的指示精神，做好质量控制、项目管理等方面的探索与创新。

在过去的20xx年中，我驻地办全体监理人员紧密团结，认真工作，顺利的完成了年度监理工作，20xx年是本项目大干快干的一年，因此我们的任务依然繁重，责任更加重大，我们将在继续发扬自己的长处基础上，争取业主和公司的支持，借鉴兄弟单位的先进经验，努力克服自身的不足，一如既往地努力工作，一步一个脚印，一步一个台阶，将工作做得更好，圆满完成合同文件赋予的任务！

**项目监理年终总结篇五**

在凤凰城酒店监理部的一年时间里，在领导的正确指导下、在各位同事的积极帮助下，我对施工单位资料的监督、检查及监理部的监理资料尽职尽责，同时在工作的过程中，虚心向身边的同事学习。

作为凤凰城酒店项目资料员主要工作如下：

1、配合各专业监理工程师对各施工单位的工程资料严格把关。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录。施工单位由于忙碌未能提交工序资料我会及时提醒要求报审，保证施工资料与进度同步。

2、负责凤凰城酒店项目上的所有文件的接收、清点、登记、发放、归档、管理工作，收到的文件严格按照“中外建天利（北京）工程监理咨询有限公司现场监理机构监理资料分类明细表”进行分类、登记、归档。作好信息收集、汇编工作，同事间借阅及领导检查我均能及时拿出。发文有详细记录，保证每份文件具有可追溯性，施工单位资料遗失有争议时均能在收发文记录上查找到去向。做好后勤工作，每天早到对办公室进行打扫，营造良好的工作气氛，填写晴雨表，劳保用品发放到位，办公用品缺少及时统计并增补。

3、编制会议记要、监理月报。会议纪要、监理月报是对工程进展和监理工作的总结，也是各有关部门检查、评定监理部工作的重要依据。监理会议纪要必须真实有效，所以我坚持每周参加监理例会及专题会议，会后及时编制会议内容并发放至各参建单位。

向施工单位明确资料报审程序：严格按照方案先行的`原则报施工组织设计及专项施工方案，经审批合格后方可组织施工，在施工过程中每道工序的质量检验批及隐蔽验收记录必须提前报监理部，在资料齐全的基础上报专业监理工程师对现场进行验收。资料报审流程严格按约定执行。

根据合同约定，合肥凤凰城酒店项目目标为双示范工地及琥珀杯，公寓楼争创省级优质工程“黄山杯”，凤凰城酒店项目是经开区重点项目，经开区质检站是合肥市重点监督机构，为此，政府部门的各项安全、质量检查相对频繁，在检查资料时我能及时提供，并对检查人员提出的问题进行解答。在施工单位资料遗失向我提出借用时，我能及时提供。在不懈努力下，对于政府部门的几次检查能顺利通过，特别是安检站12月19日的检查，得到了一致好评，本人将继续努力，紧抓不懈。

监理资料是工程建设过程中，监理进行监控的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、施工单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，是监理工作科学化、规范化、法制化的标志。监理资料反映监理工作水平，是衡量、评定监理工作的重要依据。只有各个环节都做好了，监理工作才能顺利完成。

在工作的过程中也存在着诸多不足，本人将在新的一年里自我总结，向身边的同事虚心请教，全力认真做好每一项资料治理工作。

**项目监理年终总结篇六**

弹指瞬间，20xx年已经如白驹过隙般的接近尾声了，回首这一年里的工作、生活，感触良多。进入公司到现在已经一年半多的时间，过去的一年多里，通过各位领导及同事的关怀和指导下，不仅监理业务能力有了长足的发展，个人的综合素质也潜移默化的有了很大的提高。在公司“立业于人，尊客于心”核心价值观的指引下，圆满完成了公司交付的各项工作任务，经过一年的监理工作，更加深刻的认识到公司“专家级的服务，可信赖的伙伴”服务理念的含义：为客户提供专业的解决方案，专家式的指导意见。从信任到信赖，这不仅是对客户的承诺，也对我们自己提出了更高的服务标准。

在20xx年的各项监理工作中：我认真的落实了公司及项目部领导对我工作的要求，参与了公司发文的各种倡议、活动，也经历了了很多次项目部自行组织的培训学习工作。加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场监理检查工作制度和监理日志填写。同时兼郑州移动无线专业信息接口人。经常保持与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，完成了无线专业13年全年工程信息管理的监理工作。

郑州移动无线专业13年的主要工程建设项目为td六期二阶段及lte一期的建设工作：其中td六期二阶段共xxx个站点，lte一期共xxx个无线宏基站。

在全体人员的共同努力下，积极配合甲方的建设要求，制定出科学合理的建设流程，于8月底完成了td六期二阶段的建设任务，并基本完成验收工作。9月份lte建设开工，面对郑州移动时间紧任务重的4g网络建设工程，项目部领导高度重视，积极响应，安排了一批有经验的监理人员驻扎郑州移动成立的合署办公，而我也有幸是其中的一份子，在大家的共同努力下截止目前完成了xxx个站点的建设及开通工作，按照整体工程分期年终可基本完成4g一阶段的建设工作。

1、认真负责，严谨上进

在13年的工作中我主要负责本年度无线工建工程项目的信息管理监理工作，最主要的是每天对工程信息进行通报公示工作，作为信息接口人，负责郑州移动市区及郊县工程的信息汇总，每日如此，从未间断。虽然有时候会感觉枯燥无味，但是我深刻认识到信息管理在监理工作中的重要性，每当有懈怠情绪时，我就做一次阶段性的总结，把近期遇到的问题，解决的办法，进行梳理一下，并及时的跟项目部的领导交流，消除自己消极的情绪，继续以认真严谨积极的态度投入到每日的工作学习中。

2、加强监理业务能力，提高个人综合素质。

日常工作的经历也使我的监理业务能力有了长足的提高，对工程的关键点能够主动地把控并协调进展，本年的工程共经历了2个阶段的小高潮，第一次是7月底，td六期二阶段建设进入冲刺阶段，根据省公司要求，8月5日要完成此阶段的工作，郑州移动采用监理牵头的方式进行工作开展，我负责每天的工程把控及信息汇总通报工作，经历数十天连续奋战，完成了400个站点的安装及开通工作，创造了郑州移动开站数日增量记录;第二个阶段就是现阶段4g网络建设一阶段的工作，从国庆开始至今，根据建设方郑州移动采用合署办公的要求，牺牲休息时间，负责整体指挥调度及主持工程建设例会，进行工程进度通报工作，衔接各环节之间的沟通及协调工作，并协助郑州移动制定出了lte建设环节流程图，安排每日的工作计划及整体进度通报。说实话面对这个工程一开始始确实有点不适应，工作强度及压力都大大超出了以往的工程建设，但是经过项目部领导的指导，家人的理解及嘱咐，我很快就放开一切杂念的`投入到工作中去。虽然每天熬夜，休息时间大大缩短，但是见证了郑州一千多个4g网络宏基站的从无到有，市区重要道路的连续覆盖，主城区的全面铺射，充满了自豪。通过这两个阶段的工作，我个人的工程监理思路及项目管理经验都有了很清晰的发展及提高，在这里要十分的感谢公司、项目部领导对我的栽培及给我这么多次参与大型工程建设的机会。

首先感谢我家人对我工作的支持，可以说这一年很少有时间去陪我的家人。面对双鬓白发愈来愈多的父母，有时候会感到深深的自责，可是他们给我的总是积极的鼓励，让我放心工作。其次是感谢公司及项目部领导，在我迷茫及懈怠时及时的指导我，让我回到正常的模式中。谢谢你们。经过这一年的时间，我也发现了我自身的许多不足：文字表达能力有待提高，由于经常协助业主进行工程数据分析，写过不少材料，但是总是在修改几版后才确定终稿，问题所在往往不是核心数据的准确性上，而是在文字语言的组织上;语言表达的准确性，由于每日主持工程会议并做相关整体调度报告，在语言表达中有时候会出现偏离，这无疑会影响到相关工作;现场监理能力的欠缺，由于近一年时间作为接口人都在移动联合办公，去现场的机会就相对来说少一点，这些不足，都是我在后期需要注意并加强的地方，请领导监督并指正。

**项目监理年终总结篇七**

时间过的很快，转眼间我加入xx邮通监理公司已经半年了，在这工作的半年里，我的感触很大，xx年即将过去，在这年终岁末之时，回首自己半年来的工作生活，总结工作的成绩及收获，找出自己的不足之处，以利于自己明年能够更好的完成工作。

在过去的半年里，在公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，努力完成工作。

在正式加入公司初期，我服从公司领导的安排，参与了苏北分公司支援苏州的计划，参与了苏州移动td四期的建设，虽说只有短短的一个月的时间，但是它真正的让我了解到了监理工作的特性，也让我学到了很多关于设备安装方面的知识，随后在王总的带领下为业主做出了优质的服务，在工作中，严格要求自己，树立强烈的责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教。以便积累更多的工作经验，在闲暇之余，阅读一些关与线路、设备方面的监理知识，提高自己的专业知识。

在xx年的工程里，工程开工前对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工作用的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。在进行电缆拆旧的.施工过程

中，对照该工程点的施工设计文本，查看本次拆旧电缆是否与设计文本有出入，同时记录当日拆旧电缆的规格、米数，在电缆入库时进行核实。另外根据业主要求，令施工单位在每个工程点留够一些常用的电缆当作堪用料，对于割接完成后，要求施工单位及时整理光电缆。施工进度以周报的形式按时发往项目部。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于欠缺的资料要求施工单位尽早提供。 xx年即将过去，回顾这半年来的监理工作，体会最深的就是做好监理工作就必须严格认真，有较强的责任心以及较高的业务素质，虽然我很努力扎实的做好每一项工作，但是还是存在很多不足之处，对于监理记录的文字方面有所欠缺，

以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。

xx年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好。

**项目监理年终总结篇八**

随着时间的推移，20xx年即将过去，在年终岁末之时，回首一年的工作，总结自己工作从中找出不足，以利于今后工作。

繁忙又充实的一年里，在公司和工程项目部的大力支持和关心下，积极、努力工作。

20xx年的工作：

①先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对所有进场材料、半成品等，做好报验资料核查、原材料质量检查，对不符合质量要求材料杜绝用入工程中。

对关键部位的施工做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全、真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好电气工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好应该做的工作。

工作过程中以安全预防为主，及时发现施工现场临时用电中的隐患及时要求整改，在施工现场做好日常的安全检查工作及监督和管理，定期或不定期进行现场临时用电安全状况全方位检查，针对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

工作中有时过于侧重某一方面，对个别问题发现不及时、要求整改不及时等不足。

对一年的工作进行简短总结后，我的体会是对工程施工建设过程中的质量控制、安全生产控制做到“四勤”：

1、眼勤（要能提前发现问题）；

2、腿勤（多在现场转、巡、查）；

3、嘴勤（对发现问题要及时讲）；

、手勤（及时做好相关记录下达书面整改通知书）。

20xx年的工作将会更繁忙而又充实，履行电气监理工程师的`职责，积极工作，服从领导安排，争取在新的一年里加强检查、巡视工作，加强过程中的控制，更好地、认真地做好本职工作，全心为工程着想。

在新的一年里我也殷切的希望我身边的所有领导，同事对我的工作严加要求和监督，使我在新的一年工作中更加完美的完成电气监理工程师的职责。

**项目监理年终总结篇九**

随着时间的流逝，20xx年的新年钟声已经响起，在这辞旧迎新之际，xxxxx项目监理部在公司的正确领导下，在总监xxx的具体分工合作下，顺利完成xxxx项目监理部20xx年监理任务。我部负责的神xxxx项目位于高新区普明北路116号，工程总用地面积152153.9，项目总建筑面积：255785.72[未含地下车库]，本项目分三期建设完成，一期工程建16栋多以6层【部分6层加负一层】砖混结构一梯二户，一梯三户，一梯四户，住宅建筑部分商铺，建筑面积103924.8。项目监理部在施工管理过程中，得到建设单位及施工单位的大力支持和配合，目前该工程大部分完成主体结构施工，部分栋号进入装饰阶段，其中9#、10#、15#、20#楼开始进行外墙漆施工，11#、16#、21#、23#、24#楼主体结构即将完成施工，12#、13#、14#、17#、18#、19#、22#楼进行外墙保温、门窗安装、屋面挂瓦施工。本着回顾过去，总结经验，放眼未来找出不足，项目监理部经集体讨论，特对今年的工作总结如下：

xx名城项目监理部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司任命文德碧同志担任项目部总监理工程师，主管本项目部的全面工作。在文总监的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。xx名城项目部地理位置偏僻，距城较远，交通可以说极为不便，上下班途中均需要一个半小时。因此部分监理人员根本就不愿意在该项目部长期上班，公司先后曾指派20余人在项目上工作过。根据这一特点，项目部首先考虑的是人员稳定、思想愉快、安心工作的问题。同时总监文德碧同志积极主动与神州置业公司协调，解决办公场所难，中午就餐难等问题。这些问题解决后，项目部根据工程特点和建设区域平面规划布置，以及监理人员业务素质高低工作能力强弱相互搭配，将监理人员分成两个小组对施工项目进行监督管理。在监理人员分工不分家的.原则下，又使每个人员责任明确各有侧重点，有效的解决了监理内部组织混乱的问题。

承揽xx名城的监理业务，是公司经过激烈的竞标得来的。监理工作的好坏，直接影响公司的社会信誉，因此项目监理部组建后，在公司监理部、综合办公室的协助下，精心编制《监理规划》，《监理工作实施细则》及《安全监理实施细则》。明确安全控制目标：严格按《建筑工程安全施工管理条例》监督检查各项施工工作，杜绝死亡事故发生。质量控制目标是：确保全部工程达到国家、建设部制定的工程质量验收标准。由于目标明确，监理部坚持勤巡视勤检查，发现存在安全隐患的部位和质量存在隐患的部位，隐患及解决除绝不放过，全年无一例安全事故和质量事故发生。

审查施工组织设计是否根据工程特点制定相应的安全技术措施，对于专业性强、危险性大的工程项目，如脚手架、模板工程、基坑支护、施工用电、起重吊装作业、塔吊及其他垂直运输设备的安装与拆除，孔洞临边防护，人工挖孔桩施工等项目进行重点控制。督促施工企业和项目部必须建立健全各级、各职能部门及各类人员的安全生产责任制，装订成册，其中项目部管理人员安全生产责任制还应挂墙。监理工程师根据工程施工的具体情况，制订质量控制计划和标准，施工过程中，严格按照批准的质量控制计划和标准进行质量控制和检验。实行以单元工程为基础，以工序控制为手段的程序化管理，采取施工单位自检、监理单位抽检的质量检查制度。对隐蔽工程、工程的隐蔽部位及关键工序实行旁站监理，对施工的全过程实施监督、检查和管理。通过检验，对不符合质量控制计划和标准要求的及时进行处理。加强旁站监理的力量，把承包商的全部工作纳入监理工程师的视线范围内。

工程所用的材料全部合格是确保工程质量合格的基础和关键。对进场材料严格按程序检查验收，并按比例见证取样送检，经检测中心复检合格后方可使用。对砂、石子经常进场的材料每天不定时检查，不合格的一律禁止使用。

**项目监理年终总结篇十**

今年在—县辖区担任项目总监一职，负责—项目。一年来，在总监办的领导下，在建设单位的大力支持下和施工单位的积极配合下，本人以“科学、公正、公平、诚信”为原则，以优质的监理服务质量不断加强和建设单位及施工单位的关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部的工作成效日新月异。

“严谨科学，勤奋工作”是本人自我要求。严格遵守总监办的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。

在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自己受益良多。接受每项监理任务后，鉴于各专业监理工程师极少监理员实习多的情况下，工程师三名、监理员四名而且要监管五个项目；在雨天不能施工的情况下组织监理工程师、监理员学习监理规范，加强提高监理业务工作水平。

自己认真审阅各个项目的图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；保证了工程进度、质量、安全。

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的`落实；

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施；

3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收；

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

6，在进度控制方面，精神卫生中心综合楼工程工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。—村并村基础工程40栋基本在雨季前完成了，便于下一步工程的顺利进展。

一年中，自己深入各个工地，对土方工程和各项施工工作量进行测量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

监理公司的服务质量是通过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。

通过一年来的工作，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是非常迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施”，取得较好的成效。

1、“一个核心”就是落实总监责任制

⑴预控管理；

⑵程序管理；

⑶文件签署；

⑷检查考核。

2、贯彻三项措施；

⑴技术交底先行；

⑵严格执行监理工作程序验收；

⑶定期开展学习交流。

在监理实践中，认为通过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，而且有助于明确监理人员职责、规范监理工作的行为，为创建“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

**项目监理年终总结篇十一**

随着时间的推移，20xx年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫的助。

过去的一年，在公司和项目部的领导力支持和关心下，我认真坚持“预控、规范、科学、优质”的工作指导思想，牢固树立“确保每一个业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面谈谈我在20xx年的工作与表现：

①不同单位的来往文函分别统一编号、登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕。

②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善。

③监理月报的部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

①在事前控制中所做的工作

在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确。

②在事中控制中所做的工作

针对所有进场材料、半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的`施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

通过对学习及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就胜作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

针对公司领导对工巢全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到“四勤”制：眼勤(要能提前发现问题);脚勤(多在现场转、巡、查);嘴勤(对发现问题要多讲);手勤(及时做好相关记录下过书面通知);加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

20xx年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

**项目监理年终总结篇十二**

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，应对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，用心主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的状况，很快的进入了工地监理工程师的主角。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应状况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改善意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位带给冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了大梁和结平的施工质量。加强事中控制，在监理武进建安施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的.部位做修补处理，并到达设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计资料、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每一天施工现场的有关状况，为公平的解决业主与承包商的争端带给可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，用心协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。透过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与常州山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的监理状况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学环境工程专业的，对土建专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务潜力和专业水平。

1。严格执行监理程序目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理资料，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就务必严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2。健全项目监理部组织机构项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3。进行监理人员培训、提高全员素质加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

**项目监理年终总结篇十三**

回首20xx展望20xx有对20xx的收获和喜悦，也有对20xx的殷切期盼。在领导和同事们的关怀帮助下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，通过自身的不懈努力，较好的完成了20xx年的本职工作和领导的安排；期盼的是20xx年即将到来，希望在未来的时间里，用自己所掌握的专业知识，能为公司的未来添砖加瓦，共同创造美好的明天。同时，我也深深明白在从事监理行业当中，由于新材料新技术的推广以及新规范的实行，我仍需要不断的学习和进步，总结经验，反省不足，逐步提高自己的监理业务水平，成为公司在加速发展道路中的加速器。

20xx年初，承蒙公司领导的器重和信任，本人坚决服从领导的工作安排，先后担任漳州市益民花园15号楼二次装修装饰工程；华安县马坑中心小学幼儿园工程；华安县高车中心小学幼儿园工程；华安县第三中学教学楼工程；华安县第五中学教学楼工程！漳州市龙文区朝阳开发区杰丰工贸1,2,3,4，栋厂房以及办公楼的工程的总监。在这九个项目建设过程中，本人认真编写《监理规划》、《监理细则》，各个分部的《评估报告》、《监理总结》等内业资料，组织召开监理例会，不定期巡查工地现场，施工现场发现问题及时指导现场监理人员开具《监理工作联系单》、《监理通知单》，参加每个项目的主管领导检查验收，认真核阅和指导现场监理人员记录监理日记和安全日记以及项目现场的各项资料的签认，认真审批开工报告和各项施工组织设计和专项方案，使得项目都能顺利开展，未发生一起安全事故和质量缺陷。目前的项目：

1、漳州市益民花园15号楼二次装修装饰工程已经完成；

2、华安县马坑中心小学幼儿园工程主体完成进入装修阶段；

3、华安县高车中心小学幼儿园工程主体完成进入装修阶段；

4、华安县第三中学教学楼工程主体完成进入装修阶段；

5、华安县第五中学教学楼工程桩基础完成；

6、漳州市龙文区朝阳开发区杰丰工贸1,2,3，号厂房基础完成，4号厂房主体完成进入装修阶段，办公楼主体完成进入装修阶段。

在这一年的工作中，本人服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。在期间，本人根据公司的安排，学习并考取了见证员、住宅修缮岗位证书。

在施工过程中，要求并指导现场监理人员采用旁站、巡视、平行检验的方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。针对进场材料，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量和资料不全的材料禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前给现场监理人员布置任务，指导监理人员到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。 对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。

对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，要求施工现场监理人员发现不能自己解决的问题，及时向本人汇报，本人现场督促施工单位落实整改督促现场监理人员进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

在监理工作过程中，本人通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，积极主动为建设单位的`利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

作为一名从事监理行业十二年的老监理工作者，更应该热爱自己的本职工作，要有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，对待工作态度更应严谨，要不断钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，不断积累自己的工作经验。

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

预祝公司来年大展宏图，更上一层楼，祝公司的所有员工新年快乐，事事顺心！

总结人:xxx

20xx年12月30日

**项目监理年终总结篇十四**

弹指瞬间，20xx年已经如白驹过隙般的接近尾声了，回首这一年里的工作、生活，感触良多。进入公司到此刻已经一年半多的时间，过去的一年多里，透过各位领导及同事的关怀和指导下，不仅仅监理业务潜力有了长足的发展，个人的综合素质也潜移默化的有了很大的提高。在公司“立业于人，尊客于心”核心价值观的指引下，圆满完成了公司交付的各项工作任务，经过一年的监理工作，更加深刻的认识到公司“专家级的服务，可信赖的伙伴”服务理念的含义：为客户带给专业的解决方案，专家式的指导意见。从信任到信赖，这不仅仅是对客户的承诺，也对我们自己提出了更高的服务标准。

在20xx年的各项监理工作中：我认真的落实了公司及项目部领导对我工作的要求，参与了公司发文的各种倡议、活动，也经历了了很多次项目部自行组织的培训学习工作。加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实现场监理检查工作制度和监理日志填写。同时兼郑州移动无线专业信息接口人。经常持续与建设方，施工方联系与沟通，征求意见密切配合、服务于移动。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，完成了无线专业13年全年工程信息管理的监理工作。

郑州移动无线专业13年的主要工程建设项目为td六期二阶段及lte一期的建设工作：其中td六期二阶段共xxx个站点，lte一期共xxx个无线宏基站。

在全体人员的共同努力下，用心配合甲方的建设要求，制定出科学合理的建设流程，于8月底完成了td六期二阶段的建设任务，并基本完成验收工作。9月份lte建设开工，应对郑州移动时间紧任务重的4g网络建设工程，项目部领导高度重视，用心响应，安排了一批有经验的监理人员驻扎郑州移动成立的合署办公，而我也有幸是其中的一份子，在大家的共同努力下截止目前完成了xxx个站点的建设及开通工作，按照整体工程分期年终可基本完成4g一阶段的建设工作。

1、认真负责，严谨上进

在13年的工作中我主要负责本年度无线工建工程项目的信息管理监理工作，最主要的是每一天对工程信息进行通报公示工作，作为信息接口人，负责郑州移动市区及郊县工程的信息汇总，每日如此，从未间断。虽然有时候会感觉枯燥无味，但是我深刻认识到信息管理在监理工作中的重要性，每当有懈怠情绪时，我就做一次阶段性的总结，把近期遇到的问题，解决的办法，进行梳理一下，并及时的跟项目部的领导交流，消除自己消极的情绪，继续以认真严谨用心的态度投入到每日的工作学习中。

2、加强监理业务潜力，提高个人综合素质。

日常工作的经历也使我的监理业务潜力有了长足的提高，对工程的关键点能够主动地把控并协调进展，本年的工程共经历了2个阶段的小高潮，第一次是7月底，td六期二阶段建设进入冲刺阶段，根据省公司要求，8月5日要完成此阶段的工作，郑州移动采用监理牵头的方式进行工作开展，我负责每一天的工程把控及信息汇总通报工作，经历数十天连续奋战，完成了400个站点的安装及开通工作，创造了郑州移动开站数日增量记录;第二个阶段就是现阶段4g网络建设一阶段的工作，从国庆开始至今，根据建设方郑州移动采用合署办公的要求，牺牲休息时间，负责整体指挥调度及主持工程建设例会，进行工程进度通报工作，衔接各环节之间的沟通及协调工作，并协助郑州移动制定出了lte建设环节流程图，安排每日的工作计划及整体进度通报。说实话应对这个工程一开始始确实有点不适应，工作强度及压力都大大超出了以往的工程建设，但是经过项目部领导的指导，家人的理解及嘱咐，我很快就放开一切杂念的投入到工作中去。虽然每一天熬夜，休息时间大大缩短，但是见证了郑州一千多个4g网络宏基站的从无到有，市区重要道路的连续覆盖，主城区的全面铺射，充满了自豪。透过这两个阶段的工作，我个人的.工程监理思路及项目管理经验都有了很清晰

的发展及提高，在那里要十分的感谢公司、项目部领导对我的栽培及给我这么多次参与大型工程建设的机会。

首先感谢我家人对我工作的支持，能够说这一年很少有时间去陪我的家人。应对双鬓白发愈来愈多的父母，有时候会感到深深的自责，但是他们给我的总是用心的鼓励，让我放心工作。其次是感谢公司及项目部领导，在我迷茫及懈怠时及时的指导我，让我回到正常的模式中。谢谢你们。经过这一年的时间，我也发现了我自身的许多不足：文字表达潜力有待提高，由于经常协助业主进行工程数据分析，写过不少材料，但是总是在修改几版后才确定终稿，问题所在往往不是核心数据的准确性上，而是在文字语言的组织上;语言表达的准确性，由于每日主持工程会议并做相关整体调度报告，在语言表达中有时候会出现偏离，这无疑会影响到相关工作;现场监理潜力的欠缺，由于近一年时间作为接口人都在移动联合办公，去现场的机会就相对来说少一点，这些不足，都是我在后期需要注意并加强的地方，请领导监督并指正。

1、加强和客户沟通：及时了解客户各方面的工作需要，用心配合客户处理各项工程，并向客户提出改善措施及创新管理思路，以确保工程稳步高效地进行

2、加强内部管理工作以及人员培养，加强团队合作力度以及执行相关计划。

3、加强现场质量安全管理，提高安全意识：质量是我们服务潜力的最佳体现，保证了工程质量我们在工作中才能掌握主动，在工程建设中拥有决定性的话语权。安全无小事，无论是工程建设还是自己日常生活中的安全，都需要注意预防安全事故的发生。

4、加强学习：通信行业的发展是日新月异的，年初的td到此刻的4g就是很好的见证，作为监理，我们更就应及时的补充我们的业务知识，提高业务潜力。作为我本人决定在新的一年里争取多补充自己的通信专业知识，并力争把职称英语及信息系统监理师透过。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找