# “卫生局强化创新管理安排”卫生工作计划

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-08-25

*（一）深化医药卫生体制改革，着力在科学管理上求提升。积极履行部门职责，突出关键环节，稳步实施医药卫生体制四项改革，充分调动卫生工作者积极性，体现医疗卫生服务公益性。一是稳步推进医疗资源整合。创新基层医疗卫生管理新模式，实现优势互补，着力打造...*

（一）深化医药卫生体制改革，着力在科学管理上求提升。

积极履行部门职责，突出关键环节，稳步实施医药卫生体制四项改革，充分调动卫生工作者积极性，体现医疗卫生服务公益性。一是稳步推进医疗资源整合。创新基层医疗卫生管理新模式，实现优势互补，着力打造区域基本医疗服务龙头。二是稳步实施基本药品制度。在充分调研、仔细测算的基础上稳步推进社区卫生服务中心采购基本药物工作，为全面实施基本药物制度做好前期准备。三是稳步推进公共卫生均等化。在服务项目上，重点实现儿童免疫规划、结核病规范管理、流动产妇管理、重点传染病监测、健康档案管理等工作的均等化；在服务对象上，努力实现城市居民、农村农民、外来民工等三大人群的全覆盖，确保老、幼、妇、残等重点人群预防保健工作的均等化；在应急能力上，通过健全应急处置机制、龙头带动机制和资源整合机制，努力提升全区公共卫生工作整体水平。四是稳步实施绩效考核改革。建立健全绩效评价激励机制，突出“医防并重，寓医于防”的理念，建立以服务数量、服务质量、资源利用率、医疗安全、患者评价和劳动效率为核心指标，科学设计绩效考核指标体系，适当拉开人员收入差距，稳步推进卫生事业单位绩效工资改革。

（二）推进卫生基础设施建设，着力在健全体系上求提升。

切实加大区域卫生规划推进力度，促进资源合理配置，提升医疗卫生机构标准化、规范化水平。一是加快推进卫生设施标准化建设。落实卫生设施建设三年行动计划，继续推进彭埠、丁桥、九堡3个社区卫生服务（分）中心的建设工程，扎实推进社区卫生服务站达标工程，新建社区卫生服务站2个，改、迁建社区卫生服务站4个，规范达标率力争达到95%以上，进一步健全社区卫生服务网络，做到站点建设全省领先。二是加快推进卫生机构规范化建设。重点实施医院病房大楼和区公共卫生大楼改造工程。同时，加强医疗机构的内部布局调整与设备更新，进一步优化内部服务流程，营造良好诊疗环境，真正为百姓提供优质、均衡、普惠的健康服务。三是加快推进卫生信息化平台建设。坚持以信息化带动工作的标准化、规范化，以建立居民健康档案为重点，以健康信息管理为核心，以远程会诊系统建设为突破口，以网络化管理为手段，提升数字化管理与服务水平，进一步提高工作效能。

（三）推进卫生人才队伍建设，着力在能力素质上求提升。

（四）推进省级卫生强区创建，着力在服务内涵上求提升。

（五）推进卫生管理机制建设，着力在行业作风上求提升。

以党建工作为统领，切实强化基层组织建设、行业作风建设和卫生文化建设，全力打造文明卫生行业。一是切实加强基层组织建设。以落实党建目标责任制为抓手，继续加强基层单位班子建设，制定《基层干部考核管理实施细则》，采取日常考核、季度考核、年终考核三种方式，做到组织评定与群众评议、定量评分与定性评价、奖与罚“三个结合”，对基层干部实施全程、全方位的考核管理；继续深化支部建在科室、党小组建在责任医师团队的基层组织设置模式，以结构优化、素质提升、典型激励为重点，继续加强党员干部队伍建设，进一步夯实党建工作基础；继续推进城乡社区卫生服务中心共建互动工作机制，充分整合利用人才、阵地等优势资源，形成城乡统筹、互促共进的基层党建工作新局面，积极建设具有卫生特色的基层党建工作综合体。二是切实加强行业作风建设。继续在全系统深入推广“四线法”，运用药材采购监管机制、临床用药监测机制、医药费用控制机制等监管制度，切实降低群众看病费用。继续深化行业全域预警机制，加强前期预防、中期监控、后期预警，继续深化合理检查、合理用药、合理收费“三合理”制度，有效杜绝医药购销领域的不正之风，树立卫生系统良好形象。继续深化权力阳光运行机制改革，优化工作流程，重点探索“统一对外受理，统一对外反馈，内部分工负责”的行政许可审批运行模式，提高为民服务效率。三是切实加强卫生文化建设。弘扬“崇德精业、务实高效”的卫生文化，创新思想政治工作形式。认真构建理念识别系统，在基层单位深入开展核心价值观和单位精神培育活动，充分发挥先进典型示范作用，塑造良好职业道德；认真构建视觉识别系统，从环境应用要素、办公应用要素和指示标识要素入手，统一全区预防接种门诊的视觉识别系统，创建省内一流的儿童计免工作品牌，并逐步推进各社区卫生服务中心形象识别系统的统一化；认真构建行为识别识别系统，从行为规范和服务礼仪入手，进一步完善各项规章制度，推进服务流程再造，构建热心接待、精心诊治、细心访视、耐心宣教、暖心沟通的健康服务“五心”工作规范。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找