# 市委书记在外经贸工作座谈会上的讲话

来源：网络 作者：紫芸轻舞 更新时间：2024-09-15

*市委书记在外经贸工作座谈会上的讲话今天下午这次会议，主要是以座谈交流的形式，共同查找分析我市外经贸工作存在的困难和问题，研究探讨加快外经贸发展的对策措施，进一步认清形势，提高认识，自我加压，奋力赶超，尽快摆脱目前的落后局面，全面提升外经贸发...*

市委书记在外经贸工作座谈会上的讲话

今天下午这次会议，主要是以座谈交流的形式，共同查找分析我市外经贸工作存在的困难和问题，研究探讨加快外经贸发展的对策措施，进一步认清形势，提高认识，自我加压，奋力赶超，尽快摆脱目前的落后局面，全面提升外经贸发展水平。

刚才，5个市直部门、2个驻泰单位和泰安高新区、肥城市以及2家企业主要负责同志分别作了发言，李琥同志、林华勇同志也都讲了意见，大家讲的都很好，这说明都做了认真的思考和准备。从大家的发言来看，有三个明显特点：

一是态度端正。我们发言的重点在于分析问题、研究问题，不回避矛盾，客观分析现状，认真查找存在的薄弱环节和问题，有针对性的提出一些意见、建议和推进措施。我认为大家的发言态度是端正的，商务局全面汇报了外经贸工作情况，其他部门谈的都很好，结合各自的工作来分析，重点汇报了在哪些方面做得还不够，还存在哪些问题，下一步该怎么做。我认为这些意见和建议谈的都比较到位，需要系统的整理和规范，认真抓好贯彻落实。我建议今年下半年适当时候召开一次规模较大的外经贸工作会议，通过这次座谈会和后续的工作实践，最后要形成进一步加快和改进外经贸工作的意见，市委、市政府从宏观上进行引导和要求，这是我们推进工作行之有效的做法。我们去年的工作、今年上半年的工作以及这次座谈会，最终都要有一个结果，形成一系列的体制机制，指导下步工作开展。所以说，大家的态度都比较端正，有利于我们放下包袱，轻装前进。因为我们目前的外经贸工作，在全省来说是比较落后的，这是一个不争的事实，我们不遮不盖，正视这一问题，摆出来分析、研究，争取迎头赶上。

二是原因分析到位。各部门对外经贸工作存在的突出问题和主要原因，我认为分析的比较透彻，如果再加上两位市长的意见和其他同志的补充，这样就把我们目前的困难和问题分析透彻了。当然，落后的原因是多方面的，我一再强调，我们可以分析客观原因，但那不是主要的，主要的应多从主观上找原因。客观原因是共性的，是大家都面临的。比如国际金融危机，泰安、山东、全国、全世界都在面临这个问题，如果仅仅把它当成一个主要原因，那研究工作就没有意义了。但在金融危机面前也有不受影响、发展壮大的，人家为什么做得好？我们的能力、水平、思路、机制是不是符合发展的变化和需要？对各方面关系的处理是不是把握得当？所以我们还是应多从主观上找原因、看差距，这是一个积极主动的态度。商务局刚才汇报的思想重视不够、观念比较滞后，利用外资的方式比较单一，没有建立起有效的工作机制，投资软环境还存在很多问题，缺乏高层次的外经贸专业人才，这些都是主观上的原因。前几天我参加省委姜异康书记召开的座谈会，他就特别谈到当前在转方式调结构过程中，我们有相当一批干部面临两个危机，其中之一就是能力危机，发展到了新起点、提出了新要求，我们的能力、知识水平跟不上，不知道怎么转、怎么调，不知道下一步怎么发展。

三是勇于承担责任。针对外经贸的落后现状，大家在发言中，都没有推卸责任，表现出了敢于担当的负责态度。当然，我们现在谈责任不能归结到哪一个人或哪一个部门，外经贸目前有困难、有问题，它不仅仅是外经贸部门的责任，也不仅仅是分管外经贸领导的责任，作为市委、市政府主要领导都有责任，我们应该正确的去面对，抓主要矛盾，抓薄弱环节，认真思考谋划改进措施，使今后的外经贸工作发展的更好、更快。我曾经多次强调，做工作要多一些雪中送炭、少一些锦上添花，哪项工作现在有差距、有问题，那么我们就多下点力、多研究、多推动，共同扭转被动局面，实现外经贸工作健康协调发展。总之，今天这个座谈会超出了我预想的效果，关键是我们能不能抓住目前形成的认识和成果，实质性、大力度的向前推进。我们不能仅认识到问题，更重要的是要解决问题，认识问题是水平，解决问题的能力是更高的水平。现在我们都认识到了这个问题，那么下一步就应该立即行动起来，全力解决问题。

鉴于时间因素，就做好当前和今后一个时期的外经贸工作，我简要强调五点。

第一，全市上下要高度重视外经贸工作。我在去年底的全市经济工作会议上指出，要扭转对外贸易低迷现状，不是针对几个部门、几个企业，我们方方面面都要重视。要充分认识到外经贸工作的重要性和做好外经贸工作的紧迫性，切实增强危机感和责任感。我们现在的外经贸工作，不论是数量还是质量都有问题，很不好看，这是实实在在的。当前的经济发展，拉动经济增长的投资、出口、消费三个板块，缺少一个拉动，成为一个“短板”，就会影响发展。我市进出口总额仅占全市gdp的4.3%，全省平均是28%，我们连零头都不够。如果我们达到全省平均水平，我们的gdp会增加很大一块，效益也会大大增加，我市的gdp就有可能过亿了，而不是现在的1700多亿，由此可以看出外经贸工作的重要性。因此，从全市经济社会发展的大局着眼，我们一定要尽快改变外经贸的落后现状。全市上下一定要统一思想，提高认识，把外经贸工作紧紧抓在手上，抓实、抓好、抓出成效。

第二，要按照科学发展观的要求，坚定不移的推进发展、加快发展。总的来说，解决外经贸问题的基础在于发展水平的高低。目前，我市的经济总量还比较小，大企业数量也比较少，这是制约外经贸发展的根本原因。说起大企业数量的问题，这几天到东营、滨州、淄博参观考察，本意是学习借鉴他们的经验，重点推进我市的创城工作，但没想到东营、滨州近几年发展起了这么多的大企业、好企业。到东营主要看他们的城市规划和东城西城对接实施情况，到滨州主要看新区开发，到淄博主要看城市改造及管理。在三市安排项目过程中，我们既看到了他们的城市面貌、基础设施，也看到了他们的大企业、好企业，确实感触很深。东营、滨州的大企业比我们多，特别是土生土长的大企业。东营的华泰集团去年销售收入达到150多个亿；信义集团发展的也非常好，生产的刹车片在全国影响很大。滨州的西王集团原是一个村办企业，目前已达到了150多亿的年销售收入，主要生产糖、葡萄糖、淀粉，从玉米里面提取，再利用下脚料加工玉米油，后来新上了钢铁厂、房地产。仅西王集团就有三个上市公司，而且均在境外上市，许多指标都是全国第一、世界最大。魏桥集团发展更是突飞猛进，特别是第三工业区，生产装备、工艺和管理全都是世界最高水平，清一色的进口设备，自动化水平相当高，产品也非常好，去年销售收入达到了800多个亿。制造风力发电成套设备的长星集团，属于新能源企业，一台风机造价万元，产品出口到保加利亚等国，20xx年就能形成年产风力发电设备1000台套的规模。外面的世界很精彩，我们在发展，人家也在发展，而且发展的很快。东营、滨州去年的财政收入80多个亿，东营140万人（不含油田干部职工40多万人），滨州350万人，而我们550万人，去年的财政收入90多个亿，与他们人均比差距太大了。东营、滨州都有大企业，而且都是土生土长的企业家发展起来的，但是企业发展是目前同行业世界上最先进的、最现代的，产品出口量都非常大。滨州亚光毛巾，就是把毛巾这样的传统产业提升改造，把老产品赋予高科技、小产品做成大产业。到这些企业参观学习，他们在世界各地的生产网点、销售中心，都展示的特别清晰。好企业一定要有自己的品牌和宣传阵地，通过宣传展示，就能看到企业的发展历程、销售产品和企业文化，这些都值得我们学习。我赞成外出参观学习，但数量不一定多，一定要用心去学，看看人家最新的发展和变化，就会深受震撼和启发。我们现在的大企业少、好产品少，制约了出口贸易发展。例如我市拥有全国最大的有机蔬菜基地，但我们的出口赶不上莱芜。我们这么多企业的出口总量赶不上济宁的一家企业，这些都值得我们深思。

加快发展要创造好的环境，我们的创城工作就是为了创造好的发展环境。这次外出参观学习，滨州新区在四五年时间里搞得很像样，拉开了城市框架，功能设施在逐步完善，环境也更加优美，外商主动愿意去投资、生活。因此，现在应强调环境招商，而不仅仅考虑政策招商，目前的政策效应已没有多大吸引力了，关键看有没有一个好的发展环境，让投资者感觉到在你这里能有一个好的发展，发展的潜力才是巨大的。最近我们搞了几个项目，拉了一些框架，目前主动来我市投资洽谈的逐渐增多。如果光给人家优惠政策，自己的发展环境不努力营造，求人家也不一定来，这就是观念的问题、发展方式的问题。我们企业如果自己发展的很好，人家就愿意跟你合作，看你非常有潜力，企业愿意跟你合作，肯定考虑有发展的空间，如果你没有这个空间谁愿跟你合作，不管是嫌贫爱富也好，目前它就是这样一种竞争。招商引资不仅要引资，更多的要引进技术和人才，提高我们的总体水平。不管是传统产业的改造升级，还是新兴产业的培植发展，装备水平和管理水平上不去，就没有希望。当然，我们要大力扶持本土企业家，这是根本。我们的企业家如果把握住了方向，这几年的发展是成倍的、翻番的增长。魏桥集团的销售收入也就是50个亿，不到10年的功夫，增长了十几倍；西王当时从面粉厂起步，几个亿的年销售收入，现在150多个亿，他们的发展壮大就在近几年的时间。因此，加快发展、又好又快发展，是我们做好各项工作的基础和前提，是加快外经贸发展的根本和关键。

第三，要形成整体合力，共同推动外经贸发展。一是各有关部门要支持促进外经贸发展。加快外经贸发展是一个系统工程，发改委、经信委、农业局、经济合作局、海关、检验检疫局等部门，都承担着一定的任务。比如经济合作局的主要职能就是招商引资，内资外资都要考虑，如果没把好的外资引进来，没把先进的技术设备带进来，发展出口贸易就很困难，其它相关部门的工作也是一样。刚才海关提到的属地通关、公用型保税仓库等问题，都值得我们研究和宣传；检验检疫局也提出了很多好的意见和建议。如果外经贸工作上不去，海关和检验检疫局的业务也不会上去，这都是相辅相成的。外经贸工作把大家联在了一起，做好外经贸工作是我们共同的责任。二是要充分发挥企业的主体作用。企业是做好外经贸工作的主体。政府要与企业建立互动沟通机制，通过多种形式相互启发、相互交流，了解企业所需，提供优质服务，促进企业发展。企业也要眼光长远，善于学习，不断提升发展境界。岱银和泰开是泰安企业界的佼佼者，但是山外有山，在发展中一定要保持清醒的头脑，不断的追求，不断的进步，这样才能立于不败之地。三是要大力引进培养外经贸人才。人才很重要，有人才就会干工作、就能干好工作，没有人才不仅不会干、更干不好。刚才林市长讲了，我们过去有一些很好的企业，现在都倒闭、破产了，这说明企业负责人不能与时俱进，在过去发展的条件下还可以维持，但随着形势的发展和要求的提高，在新的层面上他就无所适从，这就是大浪淘沙、优胜劣汰。目前，我们十分缺乏营销人才，缺乏跟国内外打交道的人才，制约了我市外经贸发展。所以，我们一定要大力引进培养多方面的外经贸人才，为加快外经贸发展提供智力支持和人才保障。

第四，以转方式调结构为主线，促进外经贸工作健康发展。在当前新一轮的竞争中，如果不按照转方式调结构的要求，发展高端高质高效产业，注定逃脱不了被淘汰的命运，更谈不上增加出口能力、促进外经贸发展了。这次到东营参观了一个led项目，是一位留德博士创办的，他抓住了目前国内的发展机遇，短短几年时间，企业裂变式发展，目前已经与海尔成立了战略联盟，去年全运会的许多灯光照明都是他们的产品，他们要建成国内最大的led生产厂家和研发基地。淄博的金晶玻璃，差点倒闭，后来开发新产品，适销对路，现在成了世界最大的玻璃生产企业，世界最高的建筑迪拜塔、美国重建的双子塔的外挂玻璃都是用的他们的产品。这样的企业对发展出口贸易都起着巨大的促进作用。因此，下一步一定要大力发展高端高质高效产业。一产要大力发展现代农业、高效农业，加快推进农业产业化，提高农产品附加值。三产中的旅游产业、文化产业，尤其是生产性的服务业，像金融证券、法律咨询等服务，发展潜能巨大，大有文章可作。这些都是我们发展的方向。

第五，要加强组织领导，加大引导力度。刚才李琥同志谈到，为了推进这项工作，计划建立一个指挥部。指挥部不是人越多越好、部门越多越好，一定要精干、高效，有利于工作开展。在具体工作中，要创新思路、创新机制，不能再走老一套。既然成立了指挥部，就要经常的研究、调度，边干边研究，边干边完善，努力抓、认真抓，抓住不放，抓出成效。同时也要坚定信心，振奋精神，真抓实干、奋发图强，正视我们的落后现状，认真谋划传统产业的升级改造，认真谋划新兴产业的规划布局，全力加快外经贸发展，为转方式调结构增加新的动力，为全市经济社会科学发展、加快发展奠定坚实基础。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找