# 施工员年度工作计划 施工企业工作计划(九篇)

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-10-01

*光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。相信许多人会觉得计划很难写？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇一一、...*

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。相信许多人会觉得计划很难写？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇一**

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2、20\_\_年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工\_阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、20\_\_年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证\_\_广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把\_\_广场站铸造成精品工程。

4、20\_\_年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

2、认真做各个工序、各个工作面的技术交底和安全技术交底，并请工程部领导审核，然后让每名技术人员了解其负责的工作面，加强对协作队伍的管理，从而使现场的每一名工人，知道其工作内容、要求、安全注意事项。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定基础

3、认真开好现场\_会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加\_会，要求他们在和下一班组\_时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将\_\_广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们\"一模、两化\"，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到\"一模、两化\"标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，施工员工作计划第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。施工员工作计划第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。施工员工作计划第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。施工员工作计划第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己的缺点.认真听取他人忠恳意见.更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。争取更好的工作成绩。

**施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇二**

在xx年里，我工区广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在xx年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战! 对此，我订立了xx年个人工作计划，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2、xx年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、xx年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把广场站铸造成精品工程。

4、xx年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

2、认真做各个工序、各个工作面的技术交底和安全技术交底，并请工程部领导审核，然后让每名技术人员了解其负责的工作面，加强对协作队伍的管理，从而使现场的每一名工人，知道其工作内容、要求、安全注意事项。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定基础

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其最大功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其最大功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向,正确认识自己, 纠正自己的缺点. 认真听取他人忠恳意见. 更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力,让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我的xx年工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破，xx年取得更好的成绩，全面提高自己。

**施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇三**

一、遵守公司规章制度

作为公司一名施工技术员，必须以身作责，遵守公司的有关规章制度。在实际工作中，认真贯彻上级要求，推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，在资料方面做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，隐蔽工程有记录，随时做好现场记录工作。在工地的施工过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

二、加强学习

学习是使我们成长和进步的基础，只有不断地进行自己专业知识和业务能力的学习，总结自己过去的成绩与不足取长补短，在工作中学习，在学习中成长。

三、端正工作态度

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

四、完成公司的其他事物

完成公司的其他事物完成公司的其他事物完成公司的其他事物公司集体就是一个大家，同事同事就是共同去做事，所以我们要相互体谅和理解，打造出一个互帮互助的优秀团队。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为公司的发展尽力。

**施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇四**

在20xx年里，我工区广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在20xx年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战! 对此，我订立了20xx年个人工作计划，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2、20xx年xx月至xx月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、20xx年xx月至xx月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把广场站铸造成精品工程。

4、20xx年xx月至xx月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

2、认真做各个工序、各个工作面的技术交底和安全技术交底，并请工程部领导审核，然后让每名技术人员了解其负责的工作面，加强对协作队伍的管理，从而使现场的每一名工人，知道其工作内容、要求、安全注意事项。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定基础

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其最大功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其最大功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向,正确认识自己, 纠正自己的缺点. 认真听取他人忠恳意见. 更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力,让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我的20xx年工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破，20xx年取得更好的成绩，全面提高自己。

**施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇五**

建筑工地的工作是需要注重安全的，通过过去一年的总结和经验，在新的20--年里，要把建筑工地的工作更加细致化，保证工作能够如常进行。接下来是制定对4月份建筑工地的工作计划：

一、注重安全，进行培训

(一)单位领导要提高认识，加强安全教育工作。成立领导小组，定期对职工开展安全教育、素质教育，普及安全生产的法律、法规和安全生产知识，切实提高广大干部、职工的安全生产意识，将各项安全措施具体落实到实处。

(二)加强领导队伍建设。抓好地区建筑施工单位负责人和安全远队伍建设，适时组织工地项目经理和安全员参加《建筑法》、《某市建设工程施工现场管理办法》、《某市市政工程安全操作规程》、《安全生产法》的培训学习。

(三)各单位要开展丰富多彩的宣传活动，要以报刊、板报、横幅、讲座、知识问答等多种形式对施工人员宣传、普及安全生产知识，各单位要对新入场的施工人员强化对现场、对本工种的的岗前培训工作，特种工要做到持证上岗。

二、严格管理，加大施工监管力度

(一)结合本单位实际情况，对外地务工人员居住区，深入开展“四防”工作，即：防火、防电、防煤气中毒、防食物中毒，切实加强外地民工生活保障及安全保障。单位针对“四防”工作的要开展自查，同时做到检查有力度，对查出的问题有整改措施。

(二)针对地区建筑施工单位内部管理不平衡的状况，加大对工地的管理力度，实行责任制管理，今年继续和施工工地签订《安全生产责任书》，明确责任，根据责任书完成情况，给予表彰或处罚。

(三)严格执法程序，进一步规范建筑工地管理。劳动保障监察组将加大执法力度，加强对建筑工地的监督和管理;加大对工程中违法和违规行为的查处力度;查处工程建设过程中不执行工程建设强制性标准的行为及违法分包等行为。严格规范地区建筑工地管理，确保一方平安。

(四)积极开展建筑施工单位大检查。为使各项工作落到实处，街道将与区建委、区劳动局监察执法大队联合开展检查。对检查出的不安全隐患，依法进行处罚，将责任落实到人。对安全管理不善的施工现场通过新闻媒体进行曝光，

(五)各单位领导要高度重视节假日或重大节日的领导带班制度，责任到人，保证地区无重大和一般事故发生。

**施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇六**

在20--年里，我工区--广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在20--年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战!对此，我订立了20--年个人工作计划，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2、20--年2月至5月基坑开挖阶段，目的是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、20--年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证--广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把--广场站铸造成精品工程。

4、20--年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、一丝不苟审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，一丝不苟的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

2、一丝不苟做各个工序、各个工作面的技术交底和安全技术交底，并请工程部领导审核，然后让每名技术人员了解其负责的工作面，加强对协作队伍的管理，从而使现场的每一名工人，知道其工作内容、要求、安全注意事项。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定基础

3、一丝不苟开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其最大功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将--广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其最大功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们\"一模、两化\"，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到\"一模、两化\"标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己的缺点.一丝不苟听取他人忠恳意见.更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

**施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇七**

参加实习 时间为x年xx月1日至x年xx月x日，广州机械建筑施工有限公司报道，安排在广州实习 ，主要跟施工员下到现场参加施工实践。

该工地建筑面积为 68685.1 m2该工地位于珠江口地质为粉砂淤泥、淤泥质土，地基的承载能力低主要打桩基础框架结构，采用剪力墙承重结构;小区里的建筑有e1-4商场、幼儿园和生活楼房，其中d1-d2-d3生活楼为11层的建筑，其余的b1-1~4、b2-1~4、c1-1~4、c2-1~4为6层的建筑，还包括一些公共设施有垃圾回收站、地下停车场、地下人防设施、篮球场、休闲娱乐区等。

当我去到该工地时主体已经完成进入装修阶段和小市政排水工程图纸审批，其中b1-1~4、b2-1~4、c1-1~4、c2-1~4已经进入室内装修和外墙贴砖，d1-d2室内砌砖墙和外墙批荡，而d3则主体楼层已经到了第9层

第一天到工地是先熟悉场地，第二天项目经理安排我们做实习 质安员，主要的工作是对工地的质量与安全进行监督，其中质量是施工的工艺质量检查，安全是指施工现场不安全因素的检查和安全生产的监督。经过下到施工现场在观察采用有组织多个工作面一起施工，其中d3栋号在上楼层，d1-d2在砌内墙砖，b1-1~4、b2-1~4、c1-1~4、c2-1~4在室内装修和外墙贴砖和小市政工程的施工前准备。这样可以大大的加快施工进度，避免出现窝工现象。

一、墙体的砌筑工程

经过对施工现场的观察d1-d2栋号楼，主体框架已完成室内砖墙砌筑已完成1~3层，第4层施工中。采钢井架垂直升降机运输材料。该墙体不参加承重，为24墙厚，砖墙的材料是由灰砂砖和水泥砂浆组成。

其中灰砂砖选用规格为240\*115\*53的mu5级，对于灰砂砖的质量要求主要满足强度和耐久性的要求。

水泥砂浆的采用配合比为 的m7.5级，对于砂浆的质量要求主要满足和易性不出现离析现象。

砌筑工艺的要求：

(1)抄平 砌砖墙前先打底层水平并m7。5的水泥砂浆打底抄平，其目的在于能让底层保持在同一水平。

(2)放线 主要是为了定出墙的边线和门窗洞口的位置，为了保证各层楼墙身轴线的重合并与基础轴线一致。

(3)摆砖 把砖沿定好的轴线摆放，目的在于摆放完后若发现不整齐的可以将其调整好。

(4)立皮数杆及挂准线 皮数杆的作用是用它控制每皮砖的水平，控制预埋件、门窗洞、楼板、过梁等的标高。

(5)砌砖。

对墙体砌筑质量要求：砖缝必须横平、竖直，错缝搭接，避免通缝，同时砖缝砂浆必须饱满，厚薄均匀。

墙体施工中应注意的事项：

(1) 在与剪力墙的交接处，应用预留的拉接筋与砌筑的墙体搭接;使用

拉接钢筋的目的在于提高墙体的整体性。

(2) 对墙体的细部构造，在设有门窗过梁时，当上部荷载过大时须加设钢筋的应设钢筋，以提高承载能力。

二、 墙体饰面工程

小区的b1-1~4、b2-1~4、c1-1~4、c2-1~4门窗框已安装好，正在进行室内装修工作，下面就介绍一下在施工现场所学到的吧：

(一)、墙体抹灰工程有内墙抹灰和外墙饰面;

内墙面抹灰：

1、材料选用：①、水泥选用32.5#普通硅酸盐水泥。②、砂选用中砂以上。③、钢丝网 ④、劈开砖、瓷片。

2、劳动力：每组分配有扇灰工和杂工

2、墙体的抹灰一般由底层、中层和饰面层组成：

(1) 底层又称批荡，采用配合比为 的水泥砂浆打底20mm厚，主要起与基体的牢固粘结初步找作用。

(2) 中层又称找平层，主要作用是起找平5mm厚，让墙面平整不出现凹凸不平的现象。

(3) 饰面层，内墙面采用纸筋灰，抹在墙体的最外层3 mm厚，外墙面一到二层采用劈开砖三到六层采用瓷片，主要起装饰美关的作用。

3、对墙体抹灰的质量要求：表面光滑、洁净、接槎平整，不出现空鼓开裂的现象;劈开砖、瓷片接缝整齐，横平竖直，不出现空鼓不剥落现象

4、注意事项

在对墙体的抹灰工作之前应对基体表面进行处理，保证抹灰层与基体之间的牢固粘结，使抹灰层不出现脱落、空鼓和裂缝等现象。清除墙面的灰尘、污垢、碱膜、砂浆等附着物，要洒水湿润。在砖墙与剪力墙和门窗框的交接处的抹灰，为防止交接处不出现裂缝，应安放钢丝网加强抹灰的粘结力。 对表面较光滑的混凝土剪力墙墙面，应采用1：1水泥砂浆喷毛，使墙面粗糙使之能与抹灰层牢固粘结。在外墙面粘劈开砖和瓷片时，应事先拉线弹墨定位，在贴瓷片时平整对齐，方便施工。还有就是阴阳角的收口处理。

三、 楼板地面工程

当墙体的装修工程完成后接着的就是地面的铺砖工作，楼板层它是多层建筑中楼层间的水平分隔层，主要承受楼板层上的全部荷载，对墙壁身起着水平支撑作用，一般分为：面层、结构层、顶棚和附加层;在铺底层之前要先对结构层进行清理不能有灰土和垃圾，清理完之后需洒水润湿，洒水能提高水泥砂浆与结构层粘结力。经洒水润湿后便可进入下一道工序铺12mm厚配合比为1：3的水泥砂浆抄平，再5mm厚配合比为1：1的水泥砂浆粘结。

1、材料选用：水泥选用32.5#普通硅酸盐水泥、细砂和地面砖。配成1：3的水泥砂浆。

2、劳动力：每组分配有石工、泥工和杂工，但多组同时施工时，应视楼面清洁情况调整石工人数。所有施工人员均需遵守有关安全操作规程和规定。

3、施工中的技术要求：铺砂浆抄平时要均匀平整，不得有凹凸不平的情况，铺浆打底的厚度达到设计的要求12mm厚;在放地面砖的时，应先在

地面拉线定出边线，然后再以5mm厚配合比为1：1的水泥浆粘结，最后就是铺放地砖了。

4、注意事项：

(1)、放砖拉线的目的在于使铺砖能够边缝对齐平整，不会不齐。

(2)、在铺放地砖时不能用力的对地砖进行敲打，以免震伤地砖出现裂缝，严重的会使地砖断裂。

(3)、对于踢脚线高度为100mm,外突15mm，主要起到保护墙壁面保持清洁的作用，材料与地砖一样。

(4)、对于细部构造部位的地漏及泛水坡度满足排液要求，不倒泛水，无渗漏。

(5)、楼梯处的铺砖阴阳角处须垂直。

(6)、在单层楼地面放砖完成后，须用石灰粉将砖缝补满，室内房间的铺上薄膜油纸，避免灰尘和细小垃圾掉进砖中，影响美观和验收标准。

四、 小市政排水工程

小市政排水工程主要是把小区内的生活废水和雨水排走的作用，分为废水管和雨水管。

(一)、排水系统构造要求：包括排水管下方100~150mm砂垫层，集水井井底150~200mm的砂垫层和150mm的混凝土打底，100~200mm的倒流槽;

1、材料选用：①、水泥选用32.5#普通硅酸盐水泥。②、砂选用中砂以上、碎石 、灰砂砖。③、9m长200~900mm的波纹管。

2、劳动力：泥工、瓦工、杂工、安装工和施工技术人员。

3、机具设备：钩机、抽水机

4、选用仪器：全站仪、水准仪

5、施工主要过程：

定位→放线→集水井开挖→渠道开挖→集水井放垫层打底→渠道放垫层→集水井砌底层砖瓦→安放排水管→打管头管尾水平高差→安放第二根管→砌完集水井砖墙→回填土。

使用全站仪放出路的中线，然后再量出管线的位置，主要的目的在于定出管线的位置和集水井的位置。用白灰粉管线的位置和集水井的位置。再使用钩机在集水井的位置，挖出满足图纸设计要求的深度。在开挖的过程中到差不多深度时可经现场技术人员测量井的标高，控制井底标高不宜过深;当达到设计深后便可放垫层下混凝土，另一边可以继续挖渠道;等混凝土硬结后便可砌井，挖好的渠道可以放垫层;当井砌到5~10cm时便可放管，现场的施工技术人员可对放好的管进行标高的控制，确保管的落差达到设计要求，2~6cm;然后安放第二根管。以后的工作都是差不多的，等到一条线的工作完成后便可回填土。

(二)、注意事项：这里的土质较差为粉砂淤泥、淤泥质土和大量的渗水，在开挖作业时基坑出现大面积的积水现象，严重的还出现流沙坍方现象，采取的解决措施：在流沙严重的用堆砂包的办法堵住泥沙流入基坑内，在集水井处用抽水机将水抽走，在出现坍塌的采用打木桩做坑壁支护的措施;在钩机作业时，将挖出的泥土堆放在离基坑的较远处，以免坑坡受荷载作用出现坍塌。在砌砖时应将砖缝用砂浆灌满，防止砖缝砂浆过少而出现渗漏现象。在摆放水平仪时，应选择土质结实，不易受震动影响，可见度好的地方，水平仪摆放平稳，应注意民工在搬运材料时给碰歪，在测量时注意水平。还有预留孔洞预埋管的处理。(三)、施工质量

管道位置不偏移不渗漏水积水，符合闭水试验标准，集水井不变形、下沉或偏位，排水管道在验收时应对其进行清洗，将里面的垃圾清洗干净以免对管道造成堵塞。影响使用效果。

五、 单体楼房防水排水工程

该工区属于亚热带季风气候的沿海地区，终年多雨湿润，故防水等级设为二级;采用有组织外排水体系，刚柔相结合的防水方案。

(一)、卫生间的防水排水工程：采用有组织外排水体系，通过排水管将卫生间内的水排室外的水市政排水系统中。

1、施工工艺流程：清理基层—→涂刷基层处理剂—→陶粒—→倒混凝土—→打底层—→铺防滑砖

2、选用材料：高聚物改性沥青防水涂料，陶粒， c30混凝土，水泥砂浆，防滑地砖

3、劳动力分配：泥工、瓦工和杂工。

4、施工的主要过程：

1)、清理基层：表面应平整、干净、干燥，细部构造应达到设计要求，如有缺陷应进行处理，合格后方可进行防水施工。

2)、涂刷基层处理剂：自粘防水卷材基层处理剂开桶后应充分搅拌，用滚刷均匀的涂刷于基层。待基层处理剂完全干燥后铺贴自粘防水卷材。

3)、倒放陶粒：倒放200~350 mm厚，铺放均匀密实。

4)、倒混凝土：150mm厚表面平整

5)、打底层： 待混凝土硬结后15mm厚水泥砂浆打底对混凝土基层进行处理，抄平。

6)、铺防滑地砖：砖缝对齐

注意事项：卫生间地面应低于客厅卧室地面50 mm，在结构施工时应做出高差，并按规定起坡(1%)，地漏口低于相邻地平面不少于10 mm。

(二)、屋面防水排水工程：

(1)、施工工艺流程：

基层处理→涂防水材料→水泥砂浆抄平→铺隔热砖

(2)、选用材料：水泥砂浆、高聚物改性沥青防水涂料、隔热砖、瓷片

1)、基层处理：对屋面的砂尘、木屑等施工现场的垃圾进行清理，保证防水涂料与基体的粘结。

2)、涂防水涂料：此层为屋面防水的主要工作，涂刷均匀密实，在女儿墙脚的涂刷高度为100mm，与女儿墙的交接处应注意涂刷，防止出现漏涂缝隙。

3)、水泥砂浆打底抄平：500mm厚的砂浆找平，该工序的主要作用有两方面，一方面为其结构的自防水作用，对结构有着一定的防水作用：另一方面对防水涂料的保护作用，避免太阳辐射对防水涂料直射造成老化减短使用寿命和防水效果，即为保护层的作用。

4)、铺隔热砖：该工序在砂浆干硬后进行，主要是对楼房起到隔热保温作用。

(三)、其它细部构造施工

1、女儿墙与屋面之间交角按规范做成圆弧形。

2、屋面排气管、烟道等根部也做成圆弧角，防水层上翻500 mm， 女儿墙压顶做向内排水坡，坡度≥6% ，并做成有檐口或鹰

3、水落口周围直径500 mm范围内坡度不小于5%。水落口与基 层接触处应 每宽20 mm，深50 mm的凹槽，嵌填密封材料。

(四)、注意事项：

为防止防水层过早老化、起皮、脆裂，对防水层采用刚性保护层做法。为解决刚性防水层裂缝造成渗漏水，施工中采用40毫米厚c30细石混凝土，内配6毫米间距为200毫米双向钢筋网，并设置分格缝，钢筋网在分格缝处完全断开，以增强防水层板块的刚度和整体性。在涂防水材料时应涂刷均匀。

六、实习 总结：经过在工地这段两个月时间的实习 ，是我们学声在现场施工中理论与实践相结合的阶段;学到了许多书本中没有的东西，比如现场施工的放样，水平仪、全站仪等仪器的使用，对现场施工工艺的要求，对施工图纸的认识以及对施工现场的管理(现场安全隐患的处理)。1、施工前应对施工图纸进行熟悉。

2、在进入施工现场时要配戴安全帽，注意安全。

3、在现场施工时要按图纸和规范施工。

**施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇八**

20xx年是新的一年对自己来说是新希望的开始，工作上有新的奋斗目标和新的挑战。回顾过去的一年，在公司领导的正确领导下本人施工的项目取得了较好的成绩，但在一些细节管理上也存在不少问题，希在来年里进行改进。思先于行，万事开头难但我已做好了充足的计划准备，为自己新的一年工作开个好头，引导自己在新年工作中收获成长。本人的优点是敬业奉献，我将一如既往尽的努力为公司创造更大的价值。

根据本人多年从事项目管理的一点经验，我想谈一谈今年工作的想法和大家一起共勉，项目管理是一个系统工程，它包括工程的质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调。要牢牢抓住质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调这一条主线不放松，下面我就质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调分别予以说明。

一、工程质量管理

1、收集和整理跟工程项目有关的标准、规范和图集并结合施工图制定项目标准和质量计划。

具体措施是过程控制，做过程精品工程，坚持“样板带路”制度。在工程开工时做实物样板它包括柱、剪力墙、楼梯、样板墙，它起的作用是展示模板工程的固定方式、安装及拆模的控制，钢筋混凝土成型质量，砌体工程的组砌方式、顶砖斜砌、构造柱做法，屋面、厨房、卫生间防水做法，抹灰工程的分层抹灰、挂网、厚度控制，电气工程的线盒安装、线敷设，门窗、栏杆工程型材选用、连接安装，节能工程分层做法，粘结方式，外墙饰面工程其饰面层做法及粘结方式等。

2、编制施工方案，明确施工方法和施工顺序。

做到每个分项每个工序有书面交底，重要部位和分部工程有专项施工方案，每个分项工程开始前要对各个工种的工人集中进行一次交底和培训，以提高他们的质量意识，落实“班前讲台”活动定期或不定期地进行质量、安全培训。落实报验制度，具体做法为每个分项工程完成后，经施工员检查合格后报项目质检员检查验收，质检员检查合格后，再报项目监理工程师检查验收，这样内控加外控层层把关质量才能得到保证。

3、学习“万科”经验对主体结构和抹灰工程实行实测实量，这种方法在水木年华6#楼得以实施，在这次交房工作中业主没有对房屋的净空尺寸、墙面平整度、垂直度进行投诉，说明效果还不错。

4、坚持“质量例会”制度。即每周定期进行一次质量会议，会议的主要内容是总结过去质量工作和布置下周的质量工作，提出和分析工作中出现的问题最终达到解决问题的目的。

二、工程安全管理

常言道“上有老，下有小”出了事故不得了”，所以安全关系到企业的效益和形象。项目安全文明施工管理目标有如下内容。

1、合同期内杜绝重伤、死亡事故。

2、轻伤事故频率控制在1.5%以内。

3、施工人员、工人安全教育必须达到100%。

4、单项安全技术措施必须有针对性和可操作性。

5、施工临时用电要编制专项施工方案，并有专人负责。

6、“三宝”、“四口”、“五临边”防护达标。

7、各种脚手架搭设要编制专项施工方案，结构中脚手架工程是工作中的重中之重，在浇灌混凝土前必须组织有关人员进行验收合格，才能进入下一工序，否则一旦出事后果不勘设想。

8、施工机具防护齐全有效

9、模板工程达到部颁标准

10、塔吊达到部颁标准

11、施工现场安全达标率100%

12、施工现场文明施工达标率100%

三、工程进度管理

1：项目总控制计划

项目开工前由项目部根据合同工期目标编制施工总计划，经工程总监批准后，由工程部负责备案。

2：工程施工进度节点计划

3：工程进度计划的特点

(1)各施工单位交叉作业，互相影响

(2)施工顺序复杂多变

(3)工程进度控制措施

4-1总包施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交总包施工进度计划，并组织公司相关部门对计划进行讨论和评审，并填写项目施工进度控制计划评审记录，以保证计划的可行性和严肃性。并认真审核。

4-2施工过程中施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交施工进度计划，项目部结合总进度计划进行审核。

4-3总包施工协调管理

建立进度协调会议制度，包括协调会议举行的时间、地点，协调会议的参加人员等

4-4奖惩机制

根据对施工进度与质量的考核采取一定的奖惩制度。

4-5甲方分包工程施工进度控制

1、按施工阶段分解，突出控制节点。控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，制定施工细则。达到保证控制节点的实现。

2、按施工单位分解，明确分部目标。以总进度计划为依据，明确各个单位的分包目标，通过合同责任书落实分包责任，以分头实现各自的分部目标确保总目标的实现。

3、按专业工种分解，确定交接时间。在不同专业和不同工种任务之间，要进行综合平衡，并强调相互间衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。

4-6项目中心内部计划协调

建立项目内部协调会议制度，包括协调会议举行的时间、地点，协调会议的参加人员等

4-7总包计划控制

1、严格监督控制好总计划的进度与质量

2、加强对分包方的管理和协调

根据总进度计划，编制分包项目的进度计划。计划确定后报甲方和监理工程师审查，一旦通过后及时备案，并严格执行。

合同(协议)措施：主要有选择缩短工期的承发包方式，尽可能提前施工，合同工期分析，工期延长索赔等。

经济措施：确定付款方式和时间保证资金供应，采用奖惩手段等。

信息管理措施：建立进度信息收集和报告制度，定期进行计划进度与实际进度的比较，提供进度比较报告等。

**施工员年度工作计划 施工企业工作计划篇九**

--年4月份工程项目部工作以精细化管理为基础，本着早建设、早投产、早受益的基本原则，实现小沙龙--万t/a铁矿采选矿项目按期进入正常化生产经营模式。

一、编制原则

1、根据公司--年总年度计划。

2、遵循项目报建的正常办理程序。

3、根据设计进度安排施工进度。

4、遵从--县当地自然气候条件。

二、编制依据

根据公司年度总计划及近期工作安排，立足于--研究院4月初提报的设计进度计划，编制4月份工作计划。

三、计划内容

1、进度计划

⑴、办理项目建设用地手续、住建局、安监局等部门规定的相关手续，保证--铁矿项目-月-日开工，具备施工单位进厂的条件;

⑵、设立--县项目办事处，租赁生活办公场所，购置办公、生活日常用品，具备入住条件;

⑶、组织招标代理机构，安排监理、施工单位的招投标及各方合同签订事宜;

⑷、提前做好厂区基准点的核准校验和施工单位进厂技术交底的准备工作;

⑸、逐步完善--项目施工许可证的办理手续，力求达到月底施工单位进厂的条件;

⑹、采矿许可证的年检工作，按相关程序进行办理，确保采矿工作正常进行;

⑺、设计施工图，按照长沙矿冶研究院的供图计划，安排专人跟踪负责，督促设计工作按计划进行;

⑻、矿山建模工作，按合同要求进行，按期完成初步建模和人员初级培训工作。

具体的计划时间及相关负责人详见附表：

2、投资计划

4月份计划总投资约--万元，其中建设用地投资约--，选矿实验投资--万，房屋租赁预付款--万，--采选设计--万。具体投资情况详见附表：

四、计划实施措施

1、项目部组织学习项目建设程序，提前收集准备项目报建所需资料;

2、项目部安排专项负责人跟踪选矿实验、采选设计工作，督促实验、采选尾设计按计划进行。

3、项目部人员精诚合作，团结一致，提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照计划表进行工作。

五、存在的问题

1、根据项目报建的相关程序，结合设计院的供图计划，很难实现小沙龙项目5月9日正式开工。

2、通过前期与当地政府部门的多次协商沟通，在施工许可证未办理的情况下，能否实现三通一平工作，得住建局会通同经贸局和发改局一同汇报主管县长协商后才可决定。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找