# 博西华家用电器公司的认知实习总结【范文】

来源：网络 作者：情深意重 更新时间：2024-10-03

*2024年7月13日我正式步入了博西华公司生产部门（TB2M-L2）开始了我的实习生涯，这次能有机会进入博西华公司实习，我感到非常荣幸,十分感谢学校和公司给我提供这样一个难得的机会锻炼自己。在这一个半月里，对于一些平常理论的东西，有了感性的...*

2024年7月13日我正式步入了博西华公司生产部门（TB2M-L2）开始了我的实习生涯，这次能有机会进入博西华公司实习，我感到非常荣幸,十分感谢学校和公司给我提供这样一个难得的机会锻炼自己。在这一个半月里，对于一些平常理论的东西，有了感性的认识，受益匪浅，学到了很多，感触也有很多。

①了解企业文化，了解企业的管理模式及方法。

②认识冰箱生产基本流程以及每个工位的工作。

③分析冰箱主要焊点的焊接缺陷。

④学习与社会接触和为人处事的方法。

博西华家用电器有限公司是国际性的博世-西门子集团的成员，位于中国安徽省滁州市，占地面积144,250平方米，拥有员工近3500名。目前公司年产1,700,000台普通冰箱，新落成的双开门冰箱工厂预计年产量将达160,000台。博世和西门子冰箱以质量优良享誉市场，产品型号多达200种以上，满足了中国市场不同消费者多样化的消费需求。公司坚持技术创新，重视研发，每年申请专利近50项，2024年被评为高科技企业。公司秉承着品牌与创新，可持续发展，社会与环保的企业理念。因为拥有了先进和完善的生产技术，博西华已成为了这个行业的创新先导。

博西华家用电器有限公司，位于中国安徽省滁州市西门子路1号。

初到博西华，给我第一感觉就是“大”，厂区确实挺大的，一开始还差点迷了路，后来实习一段时间给我的另一种感觉就是“大而不乱”。虽然厂区挺大的但是各种物料摆放井然有序，而且车间之间还专门有行人通道，并画出人行道，将行人与叉车过道分开，以减少事故的发生。（图1）

后来经过一段时间的学习了解才知道，公司对于现场的管理采用的是“5S”现场管理方法（图2）。5S现场管理法主要包括：整理（Sorting）、整顿（Set in order）、清扫（Shine）、清洁（Standardize）、素养（Sustain）。 图1-生产车间

5S”活动的核心和精髓修是身。

对于设备的维护及维修方面，公司采用TPM（全员生产维修）管理方法。TPM：利用包括操作者在内的生产维修活动，提高设备的全面性能。TPM具有三个特点：全效率、全系统和全员参加。TPM的目标可以概括为四个“零”，即停机为零、废品为零、事故为零、速度损失为零。

对于设备效率方面，公司采用OEE（全局设备效率）计算方法。OEE是一个独立的测量工具，它用来表现实际的生产能力相对于理论产能的比率。它由可用率，表现性以及质量指数三个关键要素组成。OEE=可用率X 表现性 X质量指数。其中：可用率=操作时间 / 计划工作时间；表现性=（总产量/操作? 图2-5S现场管法

时间）/理想周期时间=（总产量 / 操作时间）\*生产

速率；质量指数=良品总量。

对于生产方式方面，公司采用的是精益生产的生产方式。即：利用杜绝浪费和无间断的作业流程，而非分批和排队等候的一种生产方式。精益生产方式的基本思想可以用一句话来概括，“旨在需要的时候，按需要的量，生产所需的产品”。精益生产核心追求以下两个方面；一，追求零库存；二，跪求快速反应，? 即快速应对市场的变化。

对于生产过程中的物流管理方面，公司采用的是SAP、直接喂料和看板管理方法。看板管理是一种为了达到精益生产方式控制现场生产流程的工具。看板的信息包括：零件号码、品名、制造编号、容器形式、容器容量、发出看板编号、移往地点、零件外观等。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找