# 建站副站长竞聘演说稿

来源：网络 作者：红尘浅笑 更新时间：2024-07-14

*建站副站长竞聘演说稿文章标题：建站副站长竞聘演说稿竞职演讲稿各位领导、各位同志：大家好！很有幸在这里向大家汇报我的思想，感谢办领导和站长引入竞争机制，使我有机会通过这种形式让大家对我有更深的了解，竞争机制也将会为每一位提供机会，使大家各尽所...*

建站副站长竞聘演说稿

文章标题：建站副站长竞聘演说稿

竞职演讲稿

各位领导、各位同志：大家好！

很有幸在这里向大家汇报我的思想，感谢办领导和站长引入竞争机制，使我有机会通过这种形式让大家对我有更深的了解，竞争机制也将会为每一位提供机会，使大家各尽所能的为XXX的发展建设而努力。

我是XXX建站第一批招进人员，XXX培养了我，我了解XXX，热爱XXX，XXX是我们的根、我们今后的依托。XXX的未来就是我们的未来。因此，我和大家的愿望一样，就是团结一致，不计前嫌，竭尽全力把XXX建设好、发展好，XXX发展了，我们才有前途。

XXX的建设和发展问题，已经谈了很多年了，由于多种原因，始终是争论多于落实，观看多于实干，人心得不到凝聚，士气得不到振奋。

XXX站长来了以后，提出\"稳定是前提、创新是动力、发展是目标\"的整体思路，立足于以人为本，以制度为保障，抓好典范表率作用和人员素质提高，内强素质、外树形象，步步落实，说到干到，使我站的发展建设有了一个良好开端。由此我们看到，单位的发展建设，领导是关键，重点是落实。

下面，我谈谈XXX应继续落实的几项工作：

一、通信保障工作

通信保障工作是XXX的根本任务，是XXX存在和发展的依据。特别是指挥所的各类通信、自动化系统的保障。省级指挥所是省办的对外窗口，更是XXX展示实力的阵地。只有业务精湛、服务优质、保障有力，才能取得各级领导机关的信任和支持，巩固XXX的地位，并以此争取更大的发展空间；更重要的，我们不能忘记XXX所肩负的使命--战时要能够为保护人民生命财产安全达到最佳的通信保障状态。

二、行政管理工作

1、实行目标管理，合理设置内设机构和岗位

就是根据下一步工作的总体目标，科学地按性质、职能和任务设置内设机构，并根据内部机构的责任目标合理设置岗位，使各机构、各岗位能和谐运作，保证总体任务的实现。

2、逐步引入各种激励机制，建立和完善各种规章制度

激励机制是鞭策和鼓励工作人员优质高效完成任务的有效手段。规章制度则保证了管理的规范化，最大限度地避免一些人为因素引起的不必要矛盾和障碍，保障单位合法有序的运转。

3、推行合理的用人机制

在座每位都是有头脑、有创造欲望、有积极性的，但个人的天赋再高，他的脑力和体力终归是有限的，同时，每个人都有不同的个性，有长处有短处。怎样才能适才适用、趋长避短，使大家科学的、有机的结合在一起，组成一支有效的队伍去实现既定的目标，过去仅靠管理者定，公与不公基本取决于管理者本人的素质，人为因素过重。要让每个人都能找到适合自己的岗位，组成优势互补的队伍，我们应推行合理的用人机制，如竞争机制、双向选择机制、淘汰机制，还有我们现在正在进行的竞聘机制等。这将会大大调动大家的积极性，充分发挥个人主观能动性，形成比学赶帮超的积极态势，营造出人人有压力、人人比贡献、人人求发展的热烈氛围。如此，单位必将快速发展。

4、加强宣传教育，促进学习交流

\"七分工作三分宣传\"，尤其象我们这样的通信保障单位，出问题的时候一定追到你，正常的时候可能就忘了你（当然，这句话有些片面）。其实，我们有很多工作，有很多感人事例，许多同志整天勤勤恳恳、兢兢业业。如果不宣传，不要讲站外不知道，就是我们站内可能都不清楚。去年，在机关的大力支持和全站人员的努力下，我们通过总结上报，XXX获得了省直创三优文明单位的称号，总机班受到了全省人防工作会议的表彰等等，即肯定了XXX的成绩，也提高了XXX的知名度，更增强了大家的集体荣誉感，竖立了品牌意识。另外，我们还利用自办板报和人防报作为宣传手段，尤其是我们的网站，知名度高、信息量大、涉及面广、更新率快，已成为XXX进行宣传的重要阵地。通过这些宣传，让外界确确实实地感受到了XXX奋发向上的势头。

对内来讲，通过宣传教育，大家了解了国内外的大事，眼界开阔了、观念更新了，了解了人防发展的大好时机和身边的榜样典型，信心足了，压力大了，更加努力了；通过学历学习和业务培训，素质提高了、业务面也广了；通过同志间的沟通交流，消除了误会、增进了感情、建立了信任、促进了工作。正如站长要求的：内强素质，外树形象。

三、广开渠道、积极创收，提高职工福利水平

广开渠道，我们应充分利用本站优势。

1、利用本站人力资源优势。通过为机关提供优质服务赢得机关领导充分信赖，争取更多工作任务，如指挥所的管理任务及一些机关后勤服务工作，以任务和服务获取经费。

2、利用人防系统优势。加入WTO后，将有更多的国内外企业在国内寻找合作伙伴，如政策允许，从设备、仪器、材料代理到帮助工程竞标、联营，我们都可以介入，获取一定收入。

3、其它可行的业务

应该说，XXX有经营创收方面的人才，特别是我们在家的一些同志，这几年在外面积累了一定的经营理念和实践经验，只要有机会、有条件，他们一定能为站里创收做贡献。

以上三大项工作，实际上站长正带领大家逐步落实，当然，有许多工作需要长抓不懈。

今天，我们几位竞聘副站长职位，下面就副站长这个职位谈谈我的理解：

尽管副站长不算什么官，但这一届副站长对XXX的未来将产生重大影响。

大家知道，当前人防事业正处在旺盛的发展阶段，人防通信的地位也随之上升，而我们又处于省级指挥所建立之际，这应该是XXX向前迈进一大步的关键时机，能不能抓住这个机遇，扩大XXX的业务范围，要取决于XXX的发展建设情况，即是否能展示实力，赢得机关的信赖。这一切，我们大家的努力是基础，副站长与站长的配合是关键。通俗的讲站长是想和干结合，以想为主，即主要致力于决策和重要关系的调整，另外处理一些须站长处理的重要事宜。副站长作为助手是干、想结合，以干为主，即通过相应机构实现决策的内容，并负责监督和信息反馈，当然在给站长反馈信息时也应拿出自己的意见，当好参谋，参与决策，避免盲从。如果说领导就是服务，那么副站长则站在服务的第一线，这就要求副站长不仅要理解上级有关精神和站长的意图，还要熟悉相应机构的业务，否则，一种结果是外行领导内行，不指挥或瞎指挥，另一种结果是\"反授权\"，即把任务交给站长。无论是哪种结果，都将对工作造成危害，影响XXX的发展进程。

尤其重要的是，副站长必需摆正位置，当好助手，受得了委屈，甘当\"缓冲区\"，决不能权力\"越线\"，矛盾后推，否则班子内耗，贻害无穷。

我竞聘副站长这个职位，一是我渴望XXX快速发展；二是我认为能够胜任这个角色。

首先，我是通信工程师，熟悉通信、计算机业务。

XXX年我从部队回来后，考入XXX当报务员。XXX年考入解放军通信指挥学院，对通信系统、计算机及人防通信指挥进行了系统学习，因我在校成绩优异和表现突出，光荣入党，还因我投稿较多，被学院授予院级通信报道先进个人。XXX年受指通处委托，成功组织了全省人防传真网的建立、沟通和人员培训。XXX年任通信科长后，与大家一起完善通信资料、精心维护设备及线路，使电话故障率降到最低限度，记费准确率提高到最高水平，成功实现主机、记费系统\"千年虫\"顺利过渡等。去年XX月，在指通处统一安排下，与省台人员一起成功组织了全省无线电通信演练，其中演练安排流程表及大部分演习文稿都出自我手。

第二，我积累了许多行政管理工作的经验和教训

XXXX年，我到XXX县与儿街镇扶贫，担任挂职副书记，协助分管扶贫、计生工作，对行政管理工作有了一年的实践机会。

自XXX年扶贫回来起，我基本上兼管政秘科工作。在站长的领导和大家的支持下，较好地理顺了内部和外部的关系，获得了机关和相关单位的大力支持。在大家的共同努力下，XXX获得了20xx年省直三优文明单位。在职工升级和几次工资调整中无一差错。负责站文件和大量总结、汇报材料的草拟和整理，对本站的板报和稿件也做了许多文字编辑工作，还利用计算机建立人事、行政、党建数据库等。

尤其是XXX年以来，我一直承担着站长助手的责任和义务，对配合站长工作有一定的实践经验和教训。

XXX年XXX月以来，我担任XXX副书记，在本站许多重要问题上参与了决策。

在工作过程中，我积累了很多工作经验，同时也由于经验不够丰富，有些事处理的不尽人意，特别是在协助李站长工作其间，由于自己初次担当助手角色，没有正确理解和把握助手在领导和群众之间应处的位置，过多地考虑怎样去执行领导决策，没有积极的对待大家的反响，不能坚持己见，同时，也由于自己的能力和经验不足，导致在一些事情的处理上脱离了群众，出现了失误，引起了不满，产生了误会，通过自我反省和多坦诚与大家交流，特别是向经验丰富的老同志请教，找出不足，吸取教训，并在工作中不断调整、改进，使自己不断成熟。为了提高行政管理水平和自身素质，我还于20xx年参加了行政管理本科班的学习。

第

三、XXX年至XXX年，我曾经担任站劳服公司副经理，对经营、创收有一定的了解。

第

四、特别强调一点，作为副站长，仅具备业务能力是不够的，还必须有强烈的责任感、使命感、事业心，要以身作则，要求别人做到的，自己首先要做好。这一点请大家帮我下评语。

要做好一名过硬的副站长，我还存在一定的差距。我在过去的工作中缺乏大刀阔斧的气魄，例如有时过于碍情面，不能理直气壮地坚持原则；有时怕别人说出风头怕伤和气过于谦让，放不开手脚；有时怕得罪人，力求人人兼顾，面面俱到，反而造成了工作上的被动。通过对自己过去工作的深刻反省和领导同志们对我的点拨，我深刻地认识到，作为一名单位负责人，仅无私奉献是不够的，更要坚持原则，无畏管理，大刀阔斧，眼前可能会得罪人，但只要自己行的正、站的直，问心无愧，只要有利于单位的发展建设，有利于集体的利益，就要大胆的想，大胆的干，只要单位发展了，职工利益提高了，最终会赢得群众的理解和支持。当然，我还有很多缺点，在工作我也会有失误，我衷心的希望大家能及时的给我指出，我一定会认真调整、努力改正。

总之，在今后的工作中，我一定会吸取经验教训，发扬优点，克服缺点，努力提高自身素质和工作能力，为XXX的发展建设作出更大贡献。

无论这次竞聘结果如何，我都会继续努力。

谢谢支持！

《建站副站长竞聘演说稿》来源于范文网网，欢迎阅读建站副站长竞聘演说稿。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找