# 养护公司十二五发展规划

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-07-30

*养护公司十二五发展规划大庆油田公司矿区服务事业部园林绿化公司养护公司“十二五”发展规划大庆油田公司矿区服务事业部园林绿化公司养护公司2月3日主编：范连祥参加人：贺宝文李宝李百明审定人：目录toco\"1-2\"hzu一、业务现状.pageref...*

养护公司十二五发展规划

大庆油田公司矿区服务事业部

园林绿化公司养护公司“十二五”发展规划

大庆油田公司矿区服务事业部园林绿化公司养护公司

2月3日

主编：范连祥

参加人：贺宝文李宝李百明

审定人：

目录toco\"1-2\"hzu

一、业务现状.pageref\_toc252971994h5

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f00630035003900370031003900390034000000

（一）经营业务与成产能力.pageref\_toc252971995h5

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f00630035003900370031003900390035000000

（二）人员状况.pageref\_toc252971996h5

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f00630035003900370031003900390036000000

（三）财务状况与经营成果.pageref\_toc252971997h5

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f00630035003900370031003900390037000000

（四）装备状况.pageref\_toc252971998h5

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f00630035003900370031003900390038000000

（五）市场情况.pageref\_toc252971999h6

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f00630035003900370031003900390039000000

（六）技术状况.pageref\_toc25297h6

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000300030000000

二、主要矛盾问题.pageref\_toc25297h6

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000300031000000

（一）修剪工的培训问题.pageref\_toc25297h6

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f006300350039003700300030003000

（二）树木花卉栽培品种开发不够丰富.pageref\_toc25297h6

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000300033000000

三、形势分析.pageref\_toc25297h6

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000300034000000

（一）业务环境分析.pageref\_toc25297h7

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000300035000000

（二）对标分析.pageref\_toc25297h7

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000300036000000

四、规划理念，定位与目标.pageref\_toc25297h7

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000300037000000

（一）业务发展思路.pageref\_toc25297h7

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000300038000000

（二）业务发展定位.pageref\_toc25297h7

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000300039000000

（三）规划理念、原则.pageref\_toc25297h7

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000310030000000

（四）规划目标.pageref\_toc2529720xxh8

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000310031000000

五、规划部署.pageref\_toc2529720xxh9

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f006300350039003700300031003000

（一）经营业务部署.pageref\_toc252972013h9

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000310033000000

（二）技术研发部署.pageref\_toc252972014h9

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000310034000000

（三）固定资产投资部署.pageref\_toc252972015h9

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000310035000000

（四）管理创新部署.pageref\_toc252972016h10

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000310036000000

（五）安全、环保、节能减排部署.pageref\_toc252972017h10

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000310037000000

六、2024年远景规划.pageref\_toc252972018h10

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000310038000000

（一）生产能力.pageref\_toc252972019h10

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f0063003500390037003000310039000000

（二）经营指标.pageref\_toc252972020h10

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f006300350039003700300030000000

（三）养护标准.pageref\_toc252972021h10

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f006300350039003700300031000000

（四）人力资源状况.pageref\_toc252972022h10

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f00630035003900370030003000

（五）科技管理水平.pageref\_toc252972023h10

08d0c9ea79f9bace118c8200aa004ba90b0000080000000e0000005f0054006f006300350039003700300033000000

一、业务现状

“十一五”期间，养护公司随着大庆油田矿区建设的发展而发展。在园林绿化公司的领导下，按照建设和谐矿区和“六个园林”的要求，养护公司经历了由粗放经营到集约化经营，由粗放管理到专业化管理，由小到大的发展过程。养护水平逐年提高，一年一个台阶。所养护的绿地养护标准级别，由

一、

二、

三、四，四个级别全部提高到一级二级两个级别。在工作实践中创造了“计量式快速加水灌溉法”，“8+1杂草检测法”，“花卉集群栽植理念”，“水腊反季节自体移植法”，“间苗移植节约法”，“天然湖水利用节约法”，“立体五色草模纹花坛法”。在庆祝北京奥运会、庆祝建国六十周年，庆祝大庆油田发现五十周年的重大活动中得到了充分的应用和展示，彰显了大庆油田矿区园林养护水平，树立了大庆油田的形象，提高了油城人的生活品味。

（一）经营业务与成产能力

养护公司主要承担着大庆市西城区，东至大庆路铁人桥，西至让通铁路线，南至铁人大道八百晌，北至庆虹桥范围内的城市道路绿地养护工作。养护绿地路段84条，养护绿地面积215.35万平米。

（二）人员状况

公司现有职工52人，生产季节雇工180人。公司管理人员17人，设立5个班组。大学本科学历11人，大专学历9人，中专学历9人，专业技术人员高级职称1人，中级职称7人，初级职称10人。

（三）财务状况与经营成果

7、0

8、09三年合计收入5449.86万元，成本3945.01万元，利润1504.85万元。

（四）装备状况

水罐车7辆，服务车6辆，园林机械96台，设备原值55.75万元，净值43.95万元。

（五）市场情况

油田矿区绿化养护的主要任务由养护公司承担，随着矿区绿化的深入发展，养护公司的任务逐年加大，市场主要取决于养护公司自身的素质和能力的提高，只要养护公司不断提高自身的能力和素质，不断提高养护水平，绿化养护的市场会不断扩大。

“十一五”期间，养护公司在完成自身任务的同时，开发了文化集团，油田设计院，采油一厂的绿化养护市场。实现收入730万元。

（六）技术状况

1、

拥有大庆地区珍稀树种栽植、养护、繁育及配套技术，此技术对珍稀树种应用有重要作用，并已在生产中应用。

2、

拥有除草剂防草坪单、双叶杂草技术，此技术代替人工养护草坪。

3、

拥有草坪延缓退化技术，可以延长草坪寿命3-5年。

4、

引进了宿根花卉福禄考，增加了花卉品种。

二、主要矛盾问题

（一）修剪工的培训问题

随着园林绿化养护标准的不断提高，修剪水平的高低成为养护水平的制约性因素。目前，养护公司缺少修剪技术比较强的工人，并且是现有的几名修剪工，老的56岁，小的27岁，处于水平相对不高，青黄不接的状况。因此，在今后的养护工作中加强对修剪工的技术培训十分重要。

（二）树木花卉栽培品种开发不够丰富

随着矿区园林建设的不断发展，需要园林景观花卉造型不断创新，但在创新的过程中在树木的品种颜色，花卉品种的搭配选择上相对单一，所以在今后的工作要加强引进培育适应大庆地区生长的，比较奇特的树木、花卉品种以适应创新景观的配置。

三、形势分析

（一）业务环境分析

绿化养护行业是朝阳行业，油田绿化养护公司大有发展，油田主城区以外绿化养护逐渐由养护公司承担，市场前景广阔，这就需要养护公司要不断提高水平和能力，完成好工作，否则，油田公司下属各厂矿及相关企业的小的绿化公司就有可能与养护公司竞争。

养护公司是大庆油田矿区园林绿化公司所属的分公司，专业化管理经验比较多，资金、设备、人才、技术等实力比较雄厚，尤其是近年来在养护的提档升级、赶超东城区上出了很多亮点，油田公司、矿区事业部、园林绿化公司领导给予了充分的肯定，这些都是养护公司的优势，劣势是土建、抢修方面比较薄弱。

（二）对标分析

目前养护公司所养护的绿地标准由原来的国家

一、

二、

三、四级标准全部升级为国家

一、二级两个标准，并且结合大庆油田实际情况，提出了高于国家

一、二级两个级别标准的草坪养护标准“8+1”标准及花卉集群化栽植养护标准。创新采用立体五色草模纹栽植及养护标准等。企业管理上推行了6s管理法，收到了好的效果，hse管理方面实行安全生产操作法。

四、规划理念，定位与目标

（一）业务发展思路

逐步实现绿化养护精细化、集约化和现代化。

（二）业务发展定位

以油田主城区道路绿化养护为基础，逐步辐射主城区以外道路绿地养护。

（三）规划理念、原则

1、发展理念

精心呵护生态，装扮亮丽油城

2、发展原则

保护生态、实现节能、减少排放、加强检疫、建立平衡、环境友好

3、发展中要处好的若干关系

（1）、绿地养护与城市建设关系

（2）、绿地养护与油田生产关系

（3）、绿地养护中的地企合作关系

（四）规划目标

1、总体目标

以打造百年油田、实现原油稳定4000万吨，构建和谐矿区，建设六型园林为指导，绿化养护实现路段养护标准化，花卉栽植景观化，树木修剪艺术化，全面提高工作水平。

2、分项目标

（1）经济总量和效益目标

①20xx年实现收入1800万元，效益200万元。

②“十二五”期间收入

1、2亿元，效益1000万元。

（2）外部市场开发目标

①20xx年市场开发实现收入200万元，利润30万元。

②“十二五”期间收入800万元，利润

150万元。

（3）科技创新目标

①

20xx年科技创新目标

使用树木抑制剂，控制杨柳树飞絮。

②“十二五”期间科技创新目标

攻克大庆地区常见病虫害发生规律，掌握综合防治方法，减少环境污染，易于生态城市发展。

（4）生产能力目标

①20xx绿地养护面积300万平方米。

②“十二五”期间养护面积500万平方米。

（5）人力资源发展目标

①20xx年人力资源发展目标

专业本科毕业生15人，中级以上职称12人，修剪工

7人。

②“十二五”期间人力资源发展目标

专业本科毕业生20人，中级以上职称15人，修剪工

15人。

（6）安全、环保、节能减排目标

安全生产事故率为0，农药使用剂量最低剂量化，节约浇水植物化。

五、规划部署

（一）经营业务部署

1、20xx年主营业务部署

（1）大庆路、铁人大道、创业大道、龙十路、西宾路全面打造标准化路段。

（2）远望裙房、东环路北段、奔腾环岛、昆仑大街实现花卉集群化栽植和景观栽植。

（3）主要路段修剪实现艺术化

2、“十二五”期间经营业务部署

“十二五”期间养护路段在标准化、景观化、艺术化的基础上逐步向精细化、集约化迈向现代化。

（二）技术研发部署

1、20xx年技术研发部署

引进新树种（中华金叶榆）和竹柳。

2、“十二五”期间研发部署

（1）进行苗木冬储试验

（2）进行苗木组织培养试验

（三）固定资产投资部署

（1）20xx年固定资产投资部署

建一座加水站，投资200万元。

（2）“十二五”期间向固定资产投资部署

①建设植保实验室，投资200万元

②

建设土壤实验室，投资200万元

（四）管理创新部署

（1）20xx年管理创新部署

实行承包式浇水灌溉管理

（2）十二五”期间管理创新部署

实行精细化、集约管理

（五）安全、环保、节能减排部署

（1）推行安全生产操作法考核制度

（2）实行承包式节水灌溉管理

六、2024年远景规划

（一）生产能力

绿地养护范围南至采油七厂，北至采油六厂，西至让铁路线，东至萨大路，养护面积为

1000万平米。

（二）经营指标

实现收入2亿元，利润1000万元。

（三）养护标准

养护标准为一级和特级两种标准。

（四）人力资源状况

人力资源状况为整个队伍为管理人员100人，技术人员30人，中高级职称人员20人，养护师30人。

（五）科技管理水平

形成一整套的具有国内领先水平的绿化养护体系，科技办法、管理手段的园林管理办法。

通过现代化的设施园林装备实现珍奇植物在北方高寒地区大庆油田的园林应用

通过引进培育、嫁接等手段实现乔木树花盛开

采用乔木、灌木、花卉、草坪等相结合的办法设计和栽植奇特的植物景观，把油田的各条城市干道打造成灿烂的景观大道，把油田在气候适宜的条件下打造成北国江南。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找