# 项目部工作总结及工作安排计划(四篇)

来源：网络 作者：落花时节 更新时间：2024-08-05

*时间流逝得如此之快，前方等待着我们的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。项目部工作总结及工作安排计划篇一指导思想：认真贯彻落实公司团...*

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**项目部工作总结及工作安排计划篇一**

指导思想：认真贯彻落实公司团委团建工作要求，紧紧融入生产经营中心工作，积极开展团的活动，掌握思想动态，以开展“五小”活动为载体，以本岗位工作为主阵地，全力打造品牌团支部，为党建工作助力，为全面实现公司生产经营目标，发挥突击队作用。

一、工作目标：创公司、局级优秀团支部

二、工作安排：

1、建立健全团支部组织，抓好团支部的基础建设工作，做好团支部团员统计和上报工作。

2、深入实施“助力工程”，在实现团建工作的同时服务党建工作，把团员塑造成党忠实可靠的后备军，做到团建为党建助力。把团组织打造成团员青年之家，把团的工作紧紧融入到本单位的中心工作之中。

3、按照公司团委要求，认真组织开展每年一度的“一航青年文化月”活动。

4、为公司庆“三十五”周年献礼，积极组织参加公司团委、党委组织的以展现团员青年风貌、进取精神、运动活力的活动。

5、继续做好团费收缴工作。

6、随时掌握青年团员的思想动态，加强对青年团员的思想教育工作。组织不定期的团员谈心活动，随时掌握团员青年的生活状况和思想动态，把团员青年思想统一到企业的发展上来，统一到每个人发展上来，调动青年们的主观能动性。

7、加强对青年团员的组织培养，推选优秀青年加入党组织。以团员推优为基础，提高优秀团员入党的积极性和比例。

8、打造品牌团支部、品牌团员，抓好典型的培养选树。

9、灵活开展各种有效的活动，为青年团员提供展示才华的机会和平台，组织开展拜师学技、技术练兵、知识竞赛、科技开发、创新创效、“五小”攻关等活动，发挥团员青年的聪明才智。

10、根据本单位生产经营和管理工作实际，针对工作的难点、重点和焦点成立青年突击队，发挥青年突击队在生产经营和管理中的作用。

11、注重团员青年的个人婚恋的问题。开展好“鹊桥工程”，稳定职工队伍，以人为本，全心关注。

**项目部工作总结及工作安排计划篇二**

常顺项目部工作安排

1、反思本月两次甲方让停产整改的原因，队长以上人员，没人写一份认识交公司经营部（三天内）。

2、验收打分标准已出台，由生产经理来显峰负责验收两班的工程质量（即零点班、早班）。赵升康负责验收中班，并且让每个小班长、队长给自己工作面打分、验收。在调度会上上交，未交的进行处理，从22号起执行，以验收打分单追究并上传公司。

3、技术人员每天下井一次，调校中线及巷道高、宽、地质落差等质量标准。

4、机电人员招齐、配到位，合理搭配，进行一对一责任接轨，每天进行工作安排，验收落实。

5、生产任务未完成、落实工程质量不达标，现场文明卫生差，在调度会上追究处理，在班前会上公布，宣传处理结果。

6、材料设备管理，在甲方领取属于我项目部出资的必须经过保管统一签字领取入库。出库材料统一办出库手续，其他任何人不得办理领取手续。

7、后勤会计每月30号前在甲方财务、物资供应等有关部门提供结算扣款票据，汇总签字单上传公司。

8、每月在22号之前，由项目部负责人写出本月的各类工程验收传单，由项目经理核实、签字后上传公司。等待公司验收，并给予分类（合同内、外工程）。项目部技术人员每月

25号之前向甲方打验收工程量申请报告，督促甲方及时验收做签证单，项目经理、技术人员必须把本月工程全部签证上传公司。

9、所有下井管理人员每天写一份下井查出实际问题，处理落实的结果或未处理向上反映。

10、设备管理必须必须建立固定设备台账，月汇总上交公司，保管每月上交一份本项目部材料异常开支存在的问题。

11、每月月底(20号之后），项目部及时上传工单，核算工资必须在30号之前完成，项目经理的总结必须在3号之前上传公司。

12、各项目部公里人员必须团结一致，改进管理方法，积累管理经验，分清“责、权、利”三者关系，加大本职管理执行力度，创造最佳成果，提高自我价值。

13、工作面人员分工，每个工人填写自己的责任。

14、项目部内部追究9103轨道巷综掘机坏原因，按照四不放过原则追究处理。

15、对这次现场管理造成停产，做以公告处罚。

东禹公司经营部

2024年5月21日

**项目部工作总结及工作安排计划篇三**

2015xxx项目部 工作总结暨2024工作安排

紧张繁忙的2024年即将过去，崭新的2024年正向我们走来。回首2024年，在公司领导的亲切关怀和公司各部室的大力支持下，xxx项目部全体员工团结协作、攻坚克难，各项工作都进展顺利。现将具体情况汇报如下：

一、工程进度方面

1、制梁工程

2024年4月10日开始预制至2024年11月7日停工，本年共预制1041片t梁（其中合同范围内预制t梁997片，合同范围内开累预制t梁1397片，差155片未预制。合同外预制44片。）。

2、架梁工程

2024年3月日开始架梁，截止11月19日架梁共计1024片。剩余420片未架。

3、轨道工程

路基和桥面已上枕75000根，占总轨枕130000根的57.7%；线路上砟3.2万方，占道砟总量27万方的12%；卸长轨14km，占总长轨总量78km的17.9%；长轨铺设14km，占全线铺轨长度78km的17.9%。

4、桥面系工程

步行板预制完毕；步行板支架及栏杆扶手等桥面系完成7700双延米，占总量11700双延米的65.8%。

二、物资设备方面

队7支（未包含机械分公司）。

⑶项目部本年对下验工计价3547.17万元，开累计价5892.14万元；本年对下拨款1817.94万元，开累对下拔款3951.62万元；外欠计价款2438.91万元。

⑷工程盈亏情况：本年完成产值17596.62万元，开累30655.72万元；本年发生成本15174.34万元，开累发生成本30026.31万元，本年盈利2422.28万元，开累盈利629.41万元（未考虑二次经营成果及自购料材差负值）。

⑸已上报变更第三方审计已结束，还需最终批复及分批。已上报价差的第三方审价即将开始。

⑹钢轨打磨、钢轨闪光焊等变更已和业主及设计沟通完成，正在上报中。

⑺2024年底对梁场主要材料进行价格谈判，水泥、钢材、钢绞线、锚具、t钢、支座板等材料价格均大幅度下调并重新签订补充合同。截止2024年11月底，梁场进场主材实际节省金额为1196.95万元（剩余制梁作业材料未进场，没算入节省金额）。为有效地控制成本、开源节流，经对2024年钢材、水泥等市场行情调研决定再次实施新一轮主材价格谈判，现已初步完成谈判：钢材在2024年价格基础上每吨降30元，水泥每吨降10元、减水剂每吨降150元、锚具每孔降2元、粉煤灰每吨降10元，本次降价后，按照剩余材料量可节省金额约为2024.87万元。

四、安全质量管理

2024年xxx项目铺架分部预制梁1041片,静载实验合格全部通过质

系群众，党群关系更加和谐，切实达到了照照镜子、洗洗澡的目的。

七、2024工作安排

1、根据业主工期安排：大郑右线、高新右线2024年5月30日开通，新义线2024年9月30日开通，根据现场进度情况项目部计划新义线2024年5月30日完成。2024年剩余产值约12058万元。为顺利完成节点工期我项目将密切跟踪线下工程进度，及时与业主沟通，尽早确定既有线停运时间，动态调整施工组织方案，努力确保工期目标实现。

2、编制材料计划和加强施工过程控制。通过细化、周密的施工方案，制订较为全面、准确的材料需求总计划，并密切关注工程进度，审时度势及时调整，力求将各类材料控制在合理损耗范围之内。结合工程阶段性计划安排，参考市场行情，综合工期和运距影响，挖掘各种降低成本的可能性。

3、加大项目二三次经营工作力度。以公司编制的xxx项目二次经营策划为指导，在项目部变更小组的带领下做好变更需要的工程量的计算、签认，合同文件的签订，会议纪要的整理，设计文件的收集等工作。密切跟进设计院和建指关于ii类变更和调差工作。

4、加强会计基础工作，各部门密切配合高度重视项目的全面预算管理，定期进行预算分析和考核，严格控制项目成本。

5、以“施工机械化、现场工厂化、队伍专业化、管理信息化、作业流程化”为手段，完善各项管理制度、加强工程队建设、规范作业流程、细化保证措施，真正实现“六位一体”的目标，全面提升项目管理水平，做到安全质量有序可控。

**项目部工作总结及工作安排计划篇四**

项目部工作总结及工作安排

项目部2024年上半年工作总结及下半年工作计划

第一部分：上半年工作简要总结

2024年上半年，本项目部按照公司提出的“争第一、创效益、出人才”的工作要求，在项目管理中严格要求，科学管理、精心组织、团结拼搏，出色地完成了建设公司交给我公司热轧工程的各项施工任务，多次受到宝钢项目组、监理公司、质量监督总站、建设公司1880热轧项目部表彰奖励，创信誉，树形象，以现场保市场，以在建工程良好信誉实现了公司项目滚动发展的目标。

一、上半年完成的主要工程任务和建安工作量。主要完成了宝钢1880热轧全场土方挖填、box基础精整区设备基础、主电室等土建结构施工，同时完成了冷轧工程土建收尾、配合机电公司设备安装、工程软件资料交工及竣工结算、技改分公司二炼钢旋流池沉井等工程。5月底1880热轧box基础土建主体工程基本完成后，转入磨辊间厂房柱基、管廊、地坪施工，五冷轧项目大临设施修建、场平和土方施工。

1—6月份完成设备基础钢筋混凝土17390万立方；土方开挖6万立方，土方回填14万立方，框架小房600平米。完成建安产值3164万元（累计已完成6062万元）。

二、经营业绩优良突出，充分展示市政分公司良好形象。

本项目为落实市政分公司“争第一、创效益、出人才”的工作目标，提出在项目管理中“项项争第一”的工作要求，严格要求，严格管理，精心组织，精心施工，主要表现在两个方面：

一是充分展示了市政分公司快速完成大规模土方施工的实力。box基础土方施工两个月完成土方挖运40多万立，施工高峰时17天挖运土方21万立方，以最快速度为全场土建结构施工全面展开创造了有利条件，而后转入以土方回填施工为主。

二是充分展示了市政分公司土建施工的主力队伍形象。box基础土建结构施工中，精心施工准备，严密组织安排，采取一系列有力措施，在二十冶施工区域率先打第一块垫层、打第一块混凝土、浇注第一块顶板，精整区设备基础顶板混凝土从3月31日至4月30日，分区分块施工，流水作业，仅用一个月时间，就保质、保量、保安全地胜利完成浇注混凝土18000多立方施工任务。混凝土浇注内实外光，在质检部门多次质量检查中，质量合格率100，一次验收合格率100，各项工程施工进度、质量、安全、文明施工也一直名列前茅。从2024年10月—2024年4月份，在建设公司1880项目部组织的“热轧杯”立功竞赛八项（安全管理、质量管理、工程进度、文明施工、协作配合、物资管理、综合管理、党内主题活动）综合性评比中，连续7个月获得月综合评比第一名，连续2个季度获季度综合评比第一，受到建设公司项目部和市政分公司表彰奖励，两捧“热轧杯”，两次夺得“流动红旗”并获奖金2.5万元。受到宝钢项目组、质检部门、监理公司、建设公司项目经理部等各方好评。

三、塑造过硬的管理团队，培养优秀党员和人才队伍。

项目部在自身作风形象建设中，十分注重带出一支“积极进取、奋发向上、团结协作、敢于争先”的管理团队。项目党支部11名党员分布在项目经理、副经理、总工程师、质量管理、安全管理、材料管理、施工现场管理、党群工作等各个管理领域，通过认真开展保持共产党员先进性教育、“党在我心中，帮困见真情”、“我为党旗增光辉，立足岗位创一流”、“党员责任区”等党内主题实践活动，在各自岗位发挥先锋模范作用，为实现参建项目“项项争第一”，提供了思想和组织保证。在工程管理中也涌现出一批先进个人和优秀党员，施工员李庆中和共产党员\*\*\*被评为出席建设公司项目部先进个人；共产党员、总工程师\*\*被评为出席市政分公司和建设公司先进个人；3名共产党员被评为立功个人；今年“七.一”前夕的党内“两优一先”表彰评比中，本项目部党支部被评为出席市政分公司、建设公司“先进党支部”，党支部书记\*\*\*被评为出席建设公司“优秀党务工作者”，总工程师\*\*被评为出席建设公司“优秀共产党员”。

项目经理作为党员领导干部，既严格要求，大胆管理，又以普通党员身份参加党的组织生活，积极支持党支部开展各种党内活动，虚心听取党内外群众意见和建议。在日常管理中既统揽全局，抓好项目全面管理，又协调各方，协调好业主、监理、兄弟施工单位、项目部内部等各方关系，表现了一个党员领导干部应有的大局意识、责任意识、思想政治素质和组织领导能力。在宝钢二炼钢旋流池沉井施工期间，由于地质资料不尽详细，外加周边工程施工影响，在沉井下沉至第二节时，曾出现“突然下沉”现象，项目经理\*\*、总工程师\*\*、材料员\*\*\*、安全员\*\*等共产党员与其他管理和施工人员一道，日以继夜地坚守在施工“抢险”现场，不间断地测量新的数据，分析原因，采取对策，及时制止了“突沉”的各种影响因素，最终化险为夷。

项目部十分注重关心职工生活，倾听职工群众的呼声、意见和建议，与职工群众保持密切的联系，特别是对年轻大学生政治上热心，生活上关心，帮助他们解决实际困难，技术上认真进行“传、帮、带，培养他们尽快岗位成才，掌握现场实用技术，提高实际工作和管理能力，三位年轻大学生都有了长足的进步，担当起项目总工、技术员、质量检查员的重担。

第二部分：下半年工作计划

下半年主要施工任务

和工作量：

一、热轧工程建安工作总量约为2590万元。

其中：

1、磨辊间地坪钢筋混凝土近2万立方，约1860万元；

2、区域雨排水及道路工程约300万元；

3、综合管廊施工完，钢筋混凝土4000立方，约430万元二、五冷轧工程：

1、土方开挖，1区、2区柱基施工完，钢筋混凝土7800立方；

2、1区热卷库电缆通廊施工完，钢筋混凝土1200立方；

3、1号、2号单机架、常化酸洗设备基础开始施工，钢筋混凝土约10000立方；

4、彩1路雨排水施工；

5、2区管廊施工钢筋混凝土约5000立方。

我市政分公司五冷轧项目部承担的五冷轧工程建安工作总量约2亿元人民币，与热轧项目相比，单项工程多，工期紧，质量要求高，施工任务重，施工难度大。项目部决心发扬上钢一厂、1800冷轧、1880热轧工程施工中优良传统，以敢为人先、“项项争第一”、团结协作、拼搏奉献的团队精神，严格要求，科学管理，精心组织，精心施工，充分展示和树立市政分公司的良好形象和信誉，以进度快、质量优、安全生产、文明施工的实际行动，打造“精品工程”，来诠释建设公司“选择二十冶，就是选择了放心”的经营理念，为二十冶“十一五”参与建筑市场竞争、创新提升式发展做出贡献。

2024年6月22日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找