# 第二学期园务工作计划

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2024-08-08

*第二学期园务工作计划（一） 一、 指导思想： 全面贯彻党的十八届四中全会精神，紧紧围绕区教育局、区托幼办年度工作重点，以及我园新一轮的《四年发展规划》第二年工作目标任务，优化引领机制，关注科学有效的管理，调整制度优化评价，推动一园二...*

第二学期园务工作计划（一）

一、 指导思想：

全面贯彻党的十八届四中全会精神，紧紧围绕区教育局、区托幼办年度工作重点，以及我园新一轮的《四年发展规划》第二年工作目标任务，优化引领机制，关注科学有效的管理，调整制度优化评价，推动一园二址内涵有序发展。

二、 工作目标：

1、保教研究，完善幼儿园课程实施方案，初步形成保教管理机制，做到管理有序。

2、保健管理，理顺保教管理的责任网络，确保规范操作有章可循，强化保教一体。

3、队伍建设，助推积分制分层培训机制，激励自主发展的积极性，尝试捆绑绩效。

4、园务管理，重视提升干部项目执行力，丰富工会多样活动内容，践行三爱文化。

三、主要工作与措施：

（一）保育和教育工作：

1、课程管理。

（1）建立课程质量管理的工作制度。

（2）建立课程实施方案中特色项目内容的框架。

（3）继续调整资源库中学习活动、运动版块的活动内容。

（4）初步尝试课程监控管理。

2、保教研究。

（1）大组教研以“自主性区域运动活动的实践研究” 为重点

（2）小组教研各年龄段在“自主性区域运动活动的实践研究”大组教研的引领下。

3、保教实践。

（1）自主性集体活动的研究实践。

（2）自主性运动园本实践活动。

（3）日常课程实施自主实践。

（4）美创室创建工作的启动。着手打造新理想部的美创室的环境，由活动室负责人牵头，加强点上美创室的研究与实践。

4、幼儿发展。

（1）尝试开展第三届快乐学习节之自主运动活动

（2）继续关注三位一体来园、离园、午餐、午睡对幼儿的关爱评价工作。

（3）尝试对幼儿日常发展情况进行评价管理。

5、其他：

（1）规范基地园辐射带教工作。

（2）结对园活动。

（3）招生工作。

（4）大班毕业典礼活动。

（二）卫生保健工作

1、三大员培训指导

（1）建立保健老师项目自主认领和捆绑机制。

（2）深化班级保教配合。继续加强对上学期三位一体来园、离园、午睡、午餐管理操作细则的日常评价与指导；

（3）以评优、展示等活动促三大员的业务提高。

（4）加强二大员日常规范操作的主动性和自觉性。

2、健康安全教育

（1）加强肥胖儿的管理。

（2）健康教育活动。

3、消毒隔离防病

（1）加强开窗通风制度的落实检查评价。

（2）传染病预防。

4、 营养膳食管理

（1） 创新菜谱工作。

（2） 幼儿周五自主点心（业务部配合做好幼儿点心牌）。

（三）队伍建设

1、人事管理工作

（1）做好园所缺额编制及新教师招聘工作。

（2）通过议事听证会议，制定2024年绩效方案。

2、队伍培养工作

（1）干部队伍建设。

（2）教师梯队培养。

3、师资培训工作

（1）全体教师项目快递：

（2）青年教师项目培训：

（3）骨干教师项目培训：

（四）园务管理

1、民主管理

（1）管理制度的修订。

（2）建立自主申报和认领机制。

（3）修订三重一大工作制度。

2、文化建设

（1）干部执行力落实调整。

（2）组室文明评选。

（3）“三爱”主题文化开展。

（4）工会沙龙项目活动筹建。

（5）推出党员示范岗或师德典范标兵评选工作。

3、尝试家园合作特色研究

（1）继续邀请家长共同保教工作的研讨会或观摩活动。

（2）围绕园所的自主发展项目尝试开展一次主题式的家长辨析会。

4、园舍管理

结合园情，改善教职工的办公文化环境；争取暑期绿化大修项目和幼儿室外野趣运动内容的整合思考。

5、财务管理：

根据教育局三重一大的管理制度，再次调整幼儿园三重一大的各项制度和操作细则

6、信息化管理

（1）借助各级教师力量做好资源库的再次梳理，确保教师一日课程实施减负增效。

（2）参与信息化区级多媒体课件的评比工作。

（3）初步建立信息化建设的制度文本。

7、完善和规范档案室的管理

（1）维护好区合格档案室的日常管理工作。

（2）做好2024年度资料的归档工作。

四、每月工作安排：

第二学期园务工作计划（二）

一、指导思想：

以《纲要》为指导方针，落实教育局和教研室工作精神，树立正确的教育观、儿童观，积极开展教学科研工作，以科研为先导，努力提高工作成效。加强教育队伍建设，提升教师整体素质。

二、工作目标：

(一)加强内部管理，提高办园质量。

(二)加大教研力度，全方位地开展教研活动。

(三)加强教职工队伍建设，提高师资素质。

(四)加强教育教学管理，促进保教质量提高。

(五)做好保健工作，确保幼儿的安全，快乐健康成长。

(六)架起家园联系的桥梁，促进幼儿协调发展。

(七)抓好幼小衔接工作，为进一步的学习打好基础。

(八)充分发挥后勤作用，切实做好保教结合。

三、具体工作要求：

(一)加强内部管理提高办园质量

学期之初，我们将由上至下制定各项计划，如：园务计划、教育教学计划、各班学期工作计划、周活动安排计划等，并在制定计划时注意计划的可行性和操作性。为确保这些计划的认真实施，并进行客观评价考核;

(二)加大教研力度全方位地开展教研活动

抓好教材的学习与研究，更新教师教育观念，鼓励教师不断创新，促进课程改革的深入。加强教师业务培训，强化职业能力，提高教师业务、促进每个教师的自我发展，为我园的可持续发展打好基础。

1、组织教师针对各科教材教学中的困惑点开展研讨活动，把理论学习与教育实践紧密地结合起来，更好的促进教学的有效性。

2、开展创造性游戏的研讨活动，在组织创游的过程中，通过观察、评价来分析幼儿的游戏水平。在各年段开展观摩研讨活动，不断提高幼儿的游戏水平。

3、加强对教师基本功的培养，在教师中开展研讨活动，使教师们能充分运用教育理论来剖析备课的思维过程，提高教师分析教材，解决实际问题的能力。

4、加强教研组活动质量的管理,组织保教人员互相观摩，学习教养经验，交流研讨，不断改进教育技能方法。

5、组织论文评比工作，鼓励教师著作发表。

(三)加强教职工队伍建设提高师资素质

1、继续组织教师认真学习先进的教育思想，《幼儿园教育指导纲要》，切实加强教师的思想作风建设，提高教师职业道德水平，增强广大教师敬业奉献的自豪感和敬业爱幼的责任感。

2、抓好教师业务素质的提高，组织听课观摩等活动，通过丰富多彩的活动努力提高教师的业务素质。

3、开展多种形式的师德教育和岗位练兵，为教师提供学习和发展的机会，提高各教师爱岗敬业的思想素质，增强工作责任感，做到关心和尊重每个幼儿，严禁体罚和变相体罚幼儿。

4、协助做好教师继续教育工作，组织好教师参加市的岗位培训考核。努力提高教职工的业务素质。

(四)加强教育教学管理促进保教质量提高

1、教师在教学活动中应采取多种形式,包括创编各类型游戏,以激发幼儿提高学习兴趣为主要目的,促进幼儿智力的开发。

2、坚持在幼儿一日生活管理中体现健康教育,提高幼儿自我保护意识。全园做到无责任事故,杜绝重大意外事故的发生。

3、环境创设要为教育教学服务。按照幼儿智力发展需要,有计划、有目的、有层次地投放游戏材料。提高教师游戏活动的指导能力。

4、通过开展丰富多采的各种教育活动，把素质教育推向深入。利用“妇女节”、“劳动节”、“植树节”“六一”等节日开展活动，培养幼儿丰富的情感。

(五)做好保健工作确保幼儿的安全快乐健康成长

1、加强安全工作，落实安全工作制度，专人定期检查园内各类设施，安全工作责任到人，杜绝一切不安全因素;加强对幼儿、教师的自我保护教育、安全教育，每周一节安全教育课，时刻做好防范工作，确保幼儿、教师、园财产的安全。

2、合理安排幼儿一日活动，做到动静结合，培养幼儿的饮食、睡眠、盥洗等良好卫生习惯，培养幼儿生活自理能力。切实做好离园前的准备工作(包括整理衣服、头发等，并且要组织幼儿游戏或学习活动)。

3、加强户外活动管理，调整幼儿户外活动方案并认真实施，保证幼儿户外活动时间、运动量达标。

4、加强晨检力度，认真做好幼儿卫生保健工作、体检工作，并及时将幼儿情况向家长反馈;切实做好预防和控制传染病工作。

5、培养幼儿良好学习习惯，如坐姿、书写姿势等;定期调换幼儿座位，保护幼儿视力;教育幼儿保护牙齿。并利用家长园地向家长宣传，达成家园共育。

6、加强幼儿饮食卫生安全管理，进一步完善食堂、炊具、幼儿餐具的清洗、消毒等卫生工作制度，加强幼儿食品采购、进出仓、验收的管理，实行食品24小时留样制度，杜绝食物中毒事故发生。

7、加强幼儿午睡管理，值班人员时刻注意幼儿午睡动态，同时做好幼儿被褥的清洗、紫外线消毒、曝晒工作，提高幼儿的午睡质量。

8、加强幼儿良好行为习惯的培养，特别加强幼儿“文明礼貌”教育、卫生习惯教育。

9、重视提高保健人员的理论水平并能结合本园实际情况制定保健计划，并做好幼儿保健工作的宣传。

10、加强春季幼儿传染病的预防工作，把幼儿传染病发病率控制在最低限度。

(六)架起家园联系的桥梁促进幼儿协调发展

1、巩固我园为做好家长服务工作所制定的若干项措施。根据家长的意见,结合园内条件，随时增加必要的服务项目。

2、定期向家长开放半日活动，请家长参加我园重大活动，征求家长对我园教育教学工作的意见。

3、根据季节和节假日情况，做好向家长做好宣传栏工作宣传预防疾病及安全问题的教育。

4、教师及时与家长沟通孩子的发展情况，以便争取家长的支持和帮助。充分利用班级家长宣传栏向家长宣传科研任务的意义和班级的具体事项与工作。

(七)抓好幼小衔接工作为进一步的学习打好基础

1、平时运用故事、主题活动、游戏等多种形式来加强幼儿的思想教育，从中激发幼儿热爱集体、关心集体、为同伴服务的好思想。

2、注意培养幼儿的良好行为习惯，教育幼儿按时到园，不迟到、不早退、不旷课。排队做到静、齐、快。做好值日生工作。诚实、不说谎话。同伴之间团结友爱。集体活动遵守秩序，不吵闹，认真参加活动。

3、培养幼儿良好的坐、写、读姿势。上课时做到注意力集中，认真倾听老师及其他小朋友的讲述，养成要说话先举手的好习惯。要求幼儿发言时要讲完整话、普通话、响亮话。按时完成老师课堂上布置的作业。(如绘画、折纸、手工小制作等)爱护书本、学习用品等。

(八)充分发挥后勤作用切实做好保教结合

1、在保教结合的原则基础上，强化教养员的保育意识。

2、保证园内环境清洁美观,随时清理垃圾堆物。

3、加强安全管理，完善防范措施。本着为幼儿的安全和身心发展负责的态度，加强安全防范措施，从园舍设备的使用与维修角度出发消除不安全隐患，完善安全制度。重点是全园卫生安全要求和食堂管理，其次，各班教师把安全工作纳入日事议程，利用有利时机加强幼儿自我保护能力的培养。

(九)继续做好档案整理及网站建设工作。

四、各月工作安排：

二月份

1、进行招生报名编班工作;幼儿入园前的各项准备工作，如：环境卫生、环境布置等;

2、参加工作会议及计划(制定班培养目标、月计划、周计划、日计划)的制定;

3、各项规章制度、岗位责任制的学习;

4、安定幼儿情绪，加强班级常规教育，培养幼儿良好的生活习惯;

5、组织新教师见面课、教师听课活动。

6、特长的组织及艺术节的排练工作。

7、充分利用白板教室做好每周教研工作，,组织科任教师进行省优质课竞赛课例听课与课例研讨评价;

8、加强各项消毒工作，预防春季常见病，切实做好各项卫生消毒工作;

三月份

1、根据天气情况给幼儿增减衣物，做好各项保育工作，加强良好习惯和饮食卫生教育;

2、各班级安全工作排查;常规工作检查与评比活动;

3、开展主题教研活动：开展“我的好妈妈”的主题活动;

4、利用白板室通过课例或其它方式增强幼儿自我保护意识;

5、各班软木主题墙的设计活动

四月份

1、艺术节节目验收工作。

3、全园亲子动手“蛋糕DIY“活动

2、教师的教学比武活动及家长开放日活动。

五月份

1、做好“五一”的幼儿安全教育工作，通过课例或其它方式增强幼儿自我保护意识;

3、筹备“六一”的各项工作。

4、开展“欢庆六一”家园同乐亲子活动。

六月份

1、根据天气情况给幼儿增减衣物，继续做好各项保育工作，加强良好习惯和饮食卫生教育;

2、衔接班“走进小学”社会实践活动。

3、加强班级常规教育，培养幼儿良好的生活习惯;

4、衔接班毕业典礼。

七月份

1、教学质量测评及教职工各项考核工作;

2、各班做好期末工作小结，整理相关资料;

3、清点财产、资产、资料归档;

4、做好下学期招生工作准备以及暑假工作安排。

第二学期园务工作计划（三）

“一年之计在于春”，当春天缓缓向我们走来的时候，我们又迎来了新的学期。新的学年带给我们新的希望，对幼儿园的发展我们有更清晰的目标。我们 需要坚持“和谐与发展”的主旋律，要关注幼儿园内部的和谐与外部的和谐，要关注幼儿的发展、教师的发展和幼儿园的发展；我们需要坚持“习惯加特长”的大方 向，要关注幼儿习惯的养成，要关注班级特色课程的开展。在《纲要》与《细则》的指导下规范并创新我们的工作。

一、指导思想：

以《纲要》为指导方针，落实教育局和教研室工作精神，树立正确的教育观、儿童观，积极开展教学科研工作，以科研为先导，努力提高工作成效。加强教育队伍建设，提升教师整体素质。

二、工作目标：

（一）加强内部管理，提高办园质量。

（二）加大教研力度，全方位地开展教研活动。

（三）加强教职工队伍建设，提高师资素质。

（四）加强教育教学管理，促进保教质量提高。

（五）做好保健工作，确保幼儿的安全，快乐健康成长。

（六）架起家园联系的桥梁，促进幼儿协调发展。

（七）抓好幼小衔接工作，为进一步的学习打好基础。

（八）充分发挥后勤作用，切实做好保教结合。

三、具体工作要求：

（一）加强内部管理提高办园质量

学期之初，我们将由上至下制定各项计划，如：园务计划、教育教学计划、各班学期工作计划、周活动安排计划等，并在制定计划时注意计划的可行性和操作性。为确保这些计划的认真实施，并进行客观评价考核；

(二)加大教研力度全方位地开展教研活动

抓好新教材的学习与研究，更新教师教育观念，鼓励教师不断创新，促进课程改革的深入。加强教师业务培训，强化职业能力，提高教师业务、促进每个教师的自我发展，为我园的可持续发展打好基础。

1、组织教师学习《幼儿园多元能力探索课程》，在教师中开展研讨活动，把理论学习与教育实践紧密地结合起来，进一步增强学习的主动性与实效性。

2、继续把创造性游戏的研讨活动推向深入，在组织创游的过程中，通过观察、评价来分析幼儿的游戏水平。在各年段开展观摩研讨活动，不断提高幼儿的游戏水平。

3、加强对教师基本功的培养，在教师中开展研讨活动，使教师们能充分运用教育理论来剖析备课的思维过程，提高教师分析教材，解决实际问题的能力。

4、加强教研组活动质量的管理,组织保教人员互相观摩，学习教养经验，交流研讨，不断改进教育技能方法。

5、针对上学期教学中的博弱科目开展教学活动。

（1）英语教学是我园的一个特色，上学期的教学质量考核中发现有的班级出现教学重点的知识性的错误（发音不正确），本学期要求科任教师在授课前必须认真听录音机，不明白的与其他教师讨论，杜绝类似情况的发生。

（2）音乐科教学中的打击乐和律动教学也是本学期的教研重点。

（三）加强教职工队伍建设提高师资素质

1、继续组织教师认真学习先进的教育思想，《幼儿园教育指导纲要》，切实加强教师的思想作风建设，提高教师职业道德水平，增强广大教师敬业奉献的自豪感和敬业爱幼的责任感。

2、抓好教师业务素质的提高，组织听课观摩等活动，通过丰富多彩的活动努力提高教师的业务素质。

3、开展多种形式的师德教育和岗位练兵，为教师提供学习和发展的机会，提高各教师爱岗敬业的思想素质，增强工作责任感，做到关心和尊重每个幼儿，严禁体罚和变相体罚幼儿。

4、协助做好教师继续教育工作，组织好保育员参加市的岗位培训考核。努力提高教职工的业务素质。

（四）加强教育教学管理促进保教质量提高

1、教师在教学活动中应采取多种形式,包括创编各类型游戏,以激发幼儿提高学习兴趣为主要目的,促进幼儿智力的开发。

2、坚持在幼儿一日生活管理中体现健康教育,提高幼儿自我保护意识。全园做到无责任事故,杜绝重大意外事故的发生。

3、环境创设要为教育教学服务。按照幼儿智力发展需要,有计划、有目的、有层次地投放游戏材料。提高教师游戏活动的指导能力。

4、通过开展丰富多采的各种教育活动，把素质教育推向深入。利用“妇女节”、“劳动节”、“植树节”“六一”等节日开展活动，培养幼儿丰富的情感。

(五)做好保健工作确保幼儿的安全快乐健康成长

1、加强安全工作，落实安全工作制度，专人定期检查园内各类设施，安全工作责任到人，杜绝一切不安全因素；加强对幼儿、教师的自我保护教育、安全教育，每周一节安全教育课，时刻做好防范工作，确保幼儿、教师、园财产的安全。

2、合理安排幼儿一日活动，做到动静结合，培养幼儿的饮食、睡眠、盥洗等良好卫生习惯，培养幼儿生活自理能力。切实做好离园前的准备工作（包括整理衣服、头发等，并且要组织幼儿游戏或学习活动）。

3、加强户外活动管理，调整幼儿户外活动方案并认真实施，保证幼儿户外活动时间、运动量达标。

4、加强晨检力度，认真做好幼儿卫生保健工作、体检工作，并及时将幼儿情况向家长反馈；切实做好预防和控制传染病工作。

5、培养幼儿良好学习习惯，如坐姿、书写姿势等；定期调换幼儿座位，保护幼儿视力；教育幼儿保护牙齿。并利用家长园地向家长宣传，达成家园共育。

6、加强幼儿饮食卫生安全管理，进一步完善食堂、炊具、幼儿餐具的清洗、消毒等卫生工作制度，加强幼儿食品采购、进出仓、验收的管理，实行食品24小时留样制度，杜绝食物中毒事故发生。

7、加强幼儿午睡管理，值班人员时刻注意幼儿午睡动态，同时做好幼儿被褥的清洗、紫外线消毒、曝晒工作，提高幼儿的午睡质量。

8、加强幼儿良好行为习惯的培养，特别加强幼儿“文明礼貌”教育、卫生习惯教育。

9、重视提高保健人员的理论水平并能结合本园实际情况制定保健计划，并做好幼儿保健工作的宣传。

10、加强春季幼儿传染病的预防工作，把幼儿传染病发病率控制在最低限度。

（六）架起家园联系的桥梁促进幼儿协调发展

1、巩固我园为做好家长服务工作所制定的若干项措施。根据家长的意见,结合园内条件，随时增加必要的服务项目。

2、定期向家长开放半日活动，请家长参加我园重大活动，征求家长对我园教育教学工作的意见。

3、根据季节和节假日情况，做好向家长做好宣传栏工作宣传预防疾病及安全问题的教育。

4、教师及时与家长沟通孩子的发展情况，以便争取家长的支持和帮助。充分利用班级家长宣传栏向家长宣传科研任务的意义和班级的具体事项与工作。

（七）抓好幼小衔接工作为进一步的学习打好基础

1、平时运用故事、主题活动、游戏等多种形式来加强幼儿的思想教育，从中激发幼儿热爱集体、关心集体、为同伴服务的好思想。

2、注意培养幼儿的良好行为习惯，教育幼儿按时到园，不迟到、不早退、不旷课。排队做到静、齐、快。做好值日生工作。诚实、不说谎话。同伴之间团结友爱。集体活动遵守秩序，不吵闹，认真参加活动。

3、培养幼儿良好的坐、写、读姿势。上课时做到注意力集中，认真倾听老师及其他小朋友的讲述，养成要说话先举手的好习惯。要求幼儿发言时要讲完整话、普通话、响亮话。按时完成老师课堂上布置的作业。（如绘画、折纸、手工小制作等）爱护书本、学习用品等。

4、学前班下学期的游戏时间逐步减少，作息时间逐步向小学化靠拢。通过家园配合，定期召开学前班幼儿的家长会。举办有关幼儿上小学前要做哪些准备的讲座。

(八)充分发挥后勤作用切实做好保教结合

1、在保教结合的原则基础上，强化教养员的保育意识。

2、保证园内环境清洁美观,随时清理垃圾堆物。

3、加强安全管理，完善防范措施。本着为幼儿的安全和身心发展负责的态度，加强安全防范措施，从园舍设备的使用与维修角度出发消除不安全隐患，完善安全 制度。重点是全园卫生安全要求和食堂管理，其次，各班教师把安全工作纳入日事议程，利用有利时机加强幼儿自我保护能力的培养。

(九)继续做好《幼儿成长档案》

为了能更好的将幼儿成长档案做的有效、美观、富有个性，促进教师间应相互交流、相互学习，定期开展了幼儿成长档案展示评比活动，专对成长档案进行检查、评比，主要围绕幼儿成长档案的整体设计、记录形式、记录过程中是否能体现幼儿的个性、对幼儿的分析评价是否客观，幼儿的多元互动等几方面进行评比。使幼儿成长档案，内容丰富，形式多样；图文并茂，有孩子自己的绘画记录，有教师的文字记录，从学习、生活、游戏等多方面展现了幼儿成长的点点滴滴。

四、各月工作安排：

二月份

1、进行招生报名编班工作；幼儿入园前的各项准备工作，如：环境卫生、环境布置等；

2、参加工作会议及计划（制定班培养目标、月计划、周计划、日计划）的制定；

3、各项规章制度、岗位责任制以及新教材《幼儿园多元能力探索课程》的学习；

4、安定幼儿情绪，加强班级常规教育，培养幼儿良好的生活习惯；

5、召开新学期家长会，家长签订安全责任书；教职工签订安全责任书；

6、各班开展专题谈话活动——“欢欢喜喜过春节”以班级为单位开展小型谈话活动；

7、各兴趣班的报名，准备工作，并进行实施；

8、加强各项消毒工作，预防春季常见病，切实做好各项卫生消毒工作；

三月份

1、根据天气情况给幼儿增减衣物，做好各项保育工作，加强良好习惯和饮食卫生教育；

2、各班级安全工作排查；常规工作检查与评比活动；

3、开展主题教研活动：开展“我的好妈妈”的主题活动；

4、开展教师园本培训活动，教研组组织各科教师进行教研活动，科任教师进行观摩活动；

5、通过课例或其它方式增强幼儿自我保护意识；

6、教研组长组织科任教师进行课例听课与课例研讨评价；

四月份

1、贯彻《纲要》继续学习研究新教材的教学方法，开展教研活动；

2、加强安全教育专题活动；

3、加强班级常规教育，培养幼儿良好的生活习惯；

4、加强园本教师教学业务培训，进行教师经验交流；

五月份

1、做好“五一”的幼儿安全教育工作，通过课例或其它方式增强幼儿自我保护意识；

2、开展品德教育专题活动、重视幼儿自我服务能力的培养，并在班内开展各类竞赛。包括幼儿良好生活习惯的评比活动。

3、筹备“六一”的各项工作。

4、开展“欢庆六一”家园同乐亲子活动。

六月份

1、根据天气情况给幼儿增减衣物，继续做好各项保育工作，加强良好习惯和饮食卫生教育；

2、继续学习研究新教材的教学方法，开展教研活动；进行教师课例及教师经验交流；

3、加强班级常规教育，培养幼儿良好的生活习惯；

4、教师开展各项技能基本功竞赛并进行评比，促进业务素质的提高

七月份

1、教学质量测评及教职工各项考核工作；

2、各班做好期末工作小结，整理相关资料；

3、清点财产、资产、资料归档；

4、做好下学期招生工作准备以及暑假工作安排。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找