# 2024年造价员年终个人工作总结(四篇)

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-08-30

*总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编为大家收集...*

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**造价员年终个人工作总结篇一**

来到新岗位之后，我发现自己的思想意识和业务水平跟当前的工作有很大的差距，为了让自己尽快融入到企划处这个集体来，我利用业余时间收集有关现行的定额资料文件和市场信息资料，并加强学习工程量计算的技巧以及造价软件使用等业务知识，不断提高自己的工作效率与业务水平。以单位现行的各项规章制度和预算员的职业道德为准则加强工作责任感，及时做好本人各项工作。在提高业务水平的同时，我还注意政治理论的学习，能够深刻领会x的重要思想的精神实质，身体力行地践行并将其溶合到实际工作中去，并积极向x组织靠拢。由于感到自己现在的学识、能力和阅历与承担的工作都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，总在学习，向书本学习，向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己还是有了一定的进步。

众所周知，造价员的工作就是和工程量打交道，这些工程量的数据有些可能是并不准确，所以工作中必须认真严谨，凡是自己经手的数据，必须做到真实、准确。工作中，为了更好的将图纸与实际进行有机的结合，在工程进行时，我经常深入工地，一方面可以了解工程的进展情况;另一方面，弥补自己在看图及算量时遗漏及少算、漏算的部分，并找出其中的原因，总结经验，以便在后续的工作中改正。工程竣工审计时，我就认真仔细的核对工程决算书，与工地施工人员校核工程量的时候，努力做到每一笔工程量都能真实、清晰的反映工程的实际情况。在核对过程中，严格按照公司的规定，本着实事求是的原则，始终把准确性放在第一位。我严格按照工程合同、法规图纸、签证单等依据核对，并复核工程量签证单的真实性和时效性，对于一些含混不清的问题与施工人员等沟通复核后才进入工程结算。

对每一笔工程量都进行仔细的对比，做到“二无”，一无重复，二无漏项。本着这样的工作态度，我先后完成了对20xx年能源公司及化工公司冬季防腐保温等工程的审计，使施工方认可签字，为公司节约了资金。

我还多次参加公司的招标，认真研究标书及各种技术数据要求，做到选择对公司最有利的、性价比最高的。

加入了xx联盟，多次参加义工活动，为薛城社会公益事业贡献了自己的一份力量。

在今年的x月xx号召开的全国无偿献血表彰大会上，我获得了由卫生部颁发的全国无偿献血金奖。

在这过去的时间里，我的工作学习有了一定的进步，但我仍有一些不足和问题，对于自身的问题，我制订了以下计划，督促自己在新的一年里更好更快的成长进步：

一、加强内在素质和外在形象的提高。从技能、技艺及文化知识方面充实自己、提高完善自己。积极学习相关规范、规程，增强工作实践，提升工作经验，积极遵守公司的各项管理制度，进一步加强工作责任感，更严格的要求自己。

二、做好每个月的工作计划安排，加强对在建工程的人工及材料的监控力度，提前分析出其定额用量。加强工作的严谨和细致，保证预、决算及审计工作的独立性和真实性，少出差错尽量不出差错;

三、加强与各位领导及同事的汇报、交流，积极寻求各方面的帮助，寻求支持。利用工作之余认真学习相关的专业知识，使自己的工作能力不断提高，针对自己的不足，多向同事请教，对于工程中存在的一些重要问题，及时地向领导汇报，使问题能够及时有效的解决。

平时多收集有关现行的定额资料文件，加强学习工程量计算的技巧、软件的使用等业务知识。

在以后的工作中，我将继续完善、提高自己的专业知识、专业技术水平及认知能力。我深知：我的经验及实践水平还不够，还需要继续投入到公司这个大熔炉中去磨炼，还需要继续投身社会实践，不断的提高自己、强化内在素质，以适应公司的发展。积极学习各种规范、规程、标准。认真领会学习公司的各种规章制度，争做一名“合格的企业员工”，为企业快速发展做出自己的贡献。

**造价员年终个人工作总结篇二**

屈指算来，毕业已经将近半年了，来到公司也已经有四个月的时间，经过领导的关心，同事们对我的帮助，以及自己的努力和调整，我对专业的转换取得一定的成果，同时对自己所做工作的流程等各方面有了一定的了解。

作为一个工程造价人员，最基本的是对图纸得认识以及对造价软件的熟悉，其中最重要的是对图纸中各个部分的认识，也就是识图，作为安装造价的人员，还必须对图纸中的各个部分的设计有自己的分析以及具备一定的空间想象能力，才能够对用电配线及给排水管网有个清楚地认识。

其次，是我对这段时间工作的一个小结。

第一，态度决定一切。这段时间以来的工作，伴随着几个项目工程量清单的成稿，自己的心态也是处于一个不断调整的状态之中。因为，安装造价不是我在校期间主要的地学习方向，刚开始接触这个方面的工作，有太多的茫然。老对着书本看无济于事，但是通过一种学中干、干中学的地方式对我有个相当大的提高，对我融入这个行业有相当大的帮助，随着工作所设计的方面不断增加，一些对于书本上的内容理解不清晰的部分也逐渐变得清晰起来。对于每一个行业的工作都必须对这个行业倾注自己的心神才能够将自己的工作做得更好，态度决定一切。

第二，学习是没有止境的。工程这个行业每时每刻都有新的技术、新的设计、新的价格在不断得生成，这也使得我们的工作是在不断学习的过程中，不断地完善中，不断地提高和升华之中完成的，相对于刚开始接触安装工程，在计算每一个配电部分每一个给排水布置部分的计算都要翻书才能计算的那种状态已经有一个相当程度的提高，但是这个是不足的，随着对工作内容的不断深入，发现对于安装造价的相关知识的了解还是相当薄弱的。半实践半学习的状态，对于安装造价相关知识，我还必须进一步的摸索和思考，进一步的学习，才能够逐渐完善我对这个专业相关知识的了解。

第三，不同专业的结合。整个就相对较于简单，只是对安装设计图中的没有的一些数据，但可以在建筑施工或者结构施工图中找到，比如某个楼层的标高或者雨水管的位置，再者，灭火器的型号的安装位置，数量等等，借鉴目前我所接触的几个项目，比如金福印务中心厂房及附属设施或者是连江县官坂中心小学，均有出现以上的情况，这个是一个比较重要的内容，在接到项目的时候要和土建造价方面的人员沟通好。

第四，识图及设计说明。在我们拿到一个项目的设计蓝图时，我们首先要对照图纸目录检查是否有缺少图纸;然后就学要分部对设计说明进行仔细的研读，同时参照设计图纸，即为读图，只有熟知图纸中的每一个细节，才能帮助我们更好的做好工程量清单的计算，其次，我们要警惕在设计说明中有而在设计图中没有显示的部分，那么这个就学要与设计方或者业主方达成共识，对于这个部分是否需要计算;再则，对于管道防腐，金属结构以及建筑整体的防雷接地等部分在计算的过程中，一定要认真注意不要造成某个部分的漏算或者计算错误。

第五，计算规则。无论是安装、土建，乃至其他专业的造价工作，计算规则时至关重要的一点，无规矩不成方圆。在《清单计价规范》以及各专业的《定额消耗量》中的每个章节子目都对某个计算目标的计算方法有着详细的描述，对于不熟悉的部分，在计算前应该要仔细的研读每个项目的计算规则，这样才嫩更好的确定自己所有计算的某个构件或者是某个配电部分应该套用哪一个定额子目下的定额，同时也需要注意每一个定额消耗量组成，这样才能避免一些消耗量中已经包含的部分或者没有包含的部分在计算的过程之中被我们多算或者漏算，这样才能得到最为准确的结果。

第六，结合实际。与计算规则在工程量清单计算中有着相当重要的成分。在安装设计图中，往往设计员在设计的时候为了美观而忽略了实际施工中的难度，在电气配管配线中尤为明显，由于施工时的人为因素以及施工顺序的需要，安装的施工人员通常是先与土建施工人员预埋电线配管，而后穿线，真是因为如此，布线的方式就必须简单，距离短，拐弯少，所以在用电器具之间及配电箱出线以直线敷设最为简单，也拥有相对较低的施工难度;一些立体空间的布线方式，就需要我们拥有比较好的空间想象能力，并结合实际，才能计算出我们所需要的工程量。是故，在工程量清单的计算中，与实际结合是相当重要的。同时，要注意各种设计变更，将变更与图结合。

第七，项目特征与项目名称。安装工程量清单中的项目特征的编写，需要参照《清单计价规范》的附录部分中对项目特征的描述，同时结合定额项目名称，进行编写。

第八，编制说明。工程量计算书，工程量清单，编制说明是三个缺一不可的整体。对于设计图的认识每个人都有自己见解，这个在对量中造成了很大的麻烦，然后有编制说明，我们可以将我们在计算过程中依据清楚的描述出来，与工程量计算相互搭配形成一个整体。它包括工程概况、计价依据、取费设置、编制依据、以及品牌推荐等几个要素。

第九，新旧定额。新的定额在套用的时候相对于旧的定额要容易得多，没有单位的限制，减少了因为单位问题引起的各种不必要的错误，电气方面，尤为对配电箱的具体小有了一个套用的标准;设备方面，对无各种不同规格的设备有了一个更为清晰的分类，不再只是一个定额界定某个规格范畴设备;给排水方面，对于第七册给排水管道定额中管件消耗量的增加减少了计算各种管件数量的时间，提高了效率;卫生器具，成品的卫生器具在旧定额中，成品卫生器具的定额在套价的时候将阀门和卫生器具的本体分开讨价，而在新定额中，阀门和卫生器具的本体套价的时候是结合的。新定额由于对单位的修改减少了对于材料正常损耗的倍数，从而在一定程度上提高了造价的水平。

总之，造价是一个不断积累不断创新的工作，我们需要时时刻刻保持对各种期刊以及软件的更新内容的把握，材料价格瞬息万变，如果不能很好的把握，我们很难做好这份工作，同时，在计算的过程中的态度和心态是相当重要的，不能半途放弃，对于每个构件的计算一定要认认真真地对待不能有一丝一毫的马虎。

以上是我对这段时间工作的总结，若有不足之处，请领导不吝祖指出，从而使我能更好的完成工作。

**造价员年终个人工作总结篇三**

在xxx这一年多的工作中，我已经克服了工作之初与各部门交涉时的紧张，完全适应了工作的状态，而且学会用积极的心态来面对工作上的种种困难。我始终以饱满的热情、认真的态度来完成领导交给我的每项任务，也主动地帮助同事协作完成相关工作。在此，我认真总结上半年来我工作的情况，向各位领导汇报。同时勉励自己更加努力工作，对自己提出更高的要求。

工作与感想收获

我在本单位逐步展开工作内容的过程，也是一个循序渐进的学习过程。首先，我结合自身工程管理专业背景知识，认真研习《xx市民防工程xx定额》，很快在李工和师父陈工的指导下掌握了人防改造类工程土建定额概算的编制要领。通过对以往此类工程造价文件的学习，我了解到各项指标在概算工作中的指导性地位，分析归纳总结了每个项目中单位面积经济指标、单位面积混凝土含量指标、单位面积钢筋含量指标等数值，并将这些指标运用于后期遇到的xx、xx、等项目的概算文件的编制中。

其次，在熟悉了人防改造类工程的基础上，我逐步参与了平战结合类工程项目土建概算的编制。平战结合虽然只比人防工程多了平时部分，但是可以系统地分为主体结构、围护结构、桩基、遮弹层和装饰装修五个单位工程。我有幸担任了xx市xx工程的土建概算编制工作。指导我的赵工经验丰富，我从中学到了很多平时难以接触的知识，如碳纤维混凝土遮弹层、防震抗震系统和屏蔽系统，我非常珍惜这次四级人防指挥所的学习机会。这段时间我陆续担任编制的平战结合和平时类工程项目中，比较大的还有xx地块盛大彩虹园项目、xx、xx等，每一个项目都让我印象深刻，其中xx是我能够较为熟练地编制土建项目概算的标志。

第三类工程是安装工程。我最初着手做的是给排水和动力照明概算，然后是通风和弱电概算。与土建工程的明显的区别是，安装工程的造价构成中，设备和主材价格占总直接费的很大部分，超过6xx0%。我十分重视设备及主材单价的准确性，通过网上查询、电话查询和建材信息价杂志及资料的查阅，确定每一种设备和材料的价格，同时我也从未敢忽视安装定额的学习，努力做到不缺项、不漏项、定额套用准确。我编制的第一份安装概算是杨浦区xx工程的给排水和动力照明，由于设计人员给予的图纸完备、说明清晰，我得以精确地测量管线长度、阀门数目、电器原件数目，这对我了解给排水、动力照明设计整体构架有至关重要的作用。后期编制的安装概算以人防改造、消防改造类项目为主，有xx、xx、xx等。

除定额概算之外，我还在总承包部和经营室的帮助下下初步认识了工程量清单与标书的编制过程。这些多元化的体验，增加了我的知识、技能，更为我的工作生活平添很多乐趣。

学习与文娱活动

地下院这一年半，我工作之余的生活也非常丰富，主要体现在学习和文娱活动方面。

工作后，我从未停止过提高自身知识与技能水平。在学习上，我的中期目标是考取注册造价工程师，短期目标是先考取造价员。我报名参加了造价员考试辅导班，每周定期上课，并即将迎来考试。

文娱活动方面，我积极响应单位和集团的号召，参加了城建集团合唱比赛、集团健身节广播操展示、20xx年年会舞蹈表演及建xx周年舞蹈表演，也经常参与单位组织的“周二羽毛球之夜”活动。远离“电脑病”，保持身心健康。不足与自我澄清

1、缺少实践经验

如前文所说，各项指标在造价控制中发挥着举足轻重的作用。指标是在长期工作实践中总结出来的，非一朝一夕通过寥寥几个工程可以窥探的。我作为新手、菜鸟，经验匮乏，不得以借鉴老师们的经验和理论。即便如此，每次遇到新的类型的案例，又觉得无从下手。

对于这个不足，除了请教老师、听取老师意见之外，我应该一方面提高计算的精确程度，一方面增加自身的经验积累，让自己能够尽快应对更复杂的情况以及新的难题的挑战。

2、缺乏必要的施工技术知识

在编制工程量清单的工作中，我发现对施工工序的不了解，严重影响我定额选用的准确性。而最快获得施工技术方面知识的方法就是去一线了解。如果有这个机会，我一定会好好把握，认真学习。

展望与明年计划

本年度我参与的工作内容有限，我希望下一年度能够接触一些轨道类、市政园林类工程。并事先学习资料，做好随时展开新领域工作的准备。

希望下一年度能够继续参与编制工程量清单与标书的工作，我对新的工作类型一直保持着很高的热情和欢迎接受的态度。而在基础性工作上，我也希望能够为领导们分担更多的压力。

我会一如既往地多多学习、努力工作，使自己的工作能力得到锻炼，业务水平得到提高。

我很幸运能得到各位领导和同事们的教导和帮助，让我收获颇多，在此感谢各位领导和同事前辈们对我的工作和生活关心。

**造价员年终个人工作总结篇四**

经过近x年的工作，我对今年的工作充满信心，在这里我将对工程的理解程度以及对工程管理办法进行自我阐述，首先作为一个项目经理，确定自己的地位，项目经理是业主与乙方共同利益的体现者，对工程进行综合的动态的管理，项目经理应有的职责就是对工程进行三控制、二管理、一协调。三控制：对工期的控制、对质量的控制、对成本的控制。

二管理：合同的管理与信息的管理。一协调：协调与业主之间的关系，以及与平行施工单位之间的关系。

下面就某一工程为例，以合同签定的前提基础上，对工程的动态管理进行说明，因施工项目的寿命周期可将施工项目分为以下x个阶段：

(一)投标签约阶段

(二)施工准备阶段

(三)施工阶段

(四)验收交工与结算阶段

(五)售后服务阶段

因投标签约阶段的工作由公司上层领导与技术部完成，故在此不做说明。

1、对我方投标书进行透解性分析。

2、对我方所施工项目进行透彻了解。

3、建立规划大纲：包括(1)工期计划的制定(2)施工管理制度的制定(3)安全管理制度的制定。

4、对施工项目设备进行技术交底，施工工序进行排列。

5、对所施工工程进行工程量以及我方所用工程附件费用进行预算。

6、施工队伍的选择，对工人的熟练程度进行调整。

7、对施工所用的材料进行汇总，以及到达施工现场。

二、施工阶段

施工阶段就是对工程实施具体管理阶段，施工阶段也是花费时间最长，因此要面对时间带来的变化要求对工程进行全方位动态的管理。

施工进度的控制：对以前的施工进度计划进行研究调整以及实施施工计划。

施工进度控制方法主要是规划、控制、协调。

1、规划是指在施工项目实施的全部过程中进行施工，确定施工项目总进度控制目标和分进度控制目标，并编制其进度计划。

2、控制是指在施工项目实施的全过程中，进行施工实际进度与施工计划进度的比较，出现偏差及时采取措施调整。

3、协调是指协调与施工进度有关的单位、部门、和工作队之间的进度关系。影响施工项目进度的因素：

1、有关单位的影响：最主要对有关单位作好协调工作，以达到我施工单位工程顺利进行。作到甲方影响有签证，平行施工单位影响有甲方认可。

2、施工条件的影响：在客观条件影响下，使工期发生了偏差，需要及时与甲方沟通，取得甲方认可。

3、技术失误：在技术交底过程中，要保持严肃、认真的态度，使工人对设备的基础知识掌握程度达到xx%。对各施工环节熟练掌握。

4、施工组织管理不利：在施工之前编制好施工计划，主要对施工顺序进行反复推敲。对施工管理制度进行制定。

5、意外事件的出现：当突发事件出现的时候，是避免不了的。这就要求在施工过程中要保持认真的态度。

作为项目经理要分析各种因素采取措施对工期进行动态的控制以保证工期。

坚持“百年大计、质量第一”做好事前、事中、事后三环节工作，抓好质量控制。

(一)事前质量控制

事前质量控制，指在正式施工前进行的质量控制，其控制重点是做好施工前准备工作，且施工准备工作要贯穿于施工全过程中。

事前质量控制的内容：

1、技术准备：熟悉和审查项目的施工图纸，掌握要点重点，编制项目施工组织设计。

2、物质准备：包括施工材料、施工工具以及施工附材的准备。

3、织组准备：包括施工项目组织机构;集结施工队伍，对施工队伍进行入场教育。

4、施工现场准备：材料进场，技术交底工作进行，编制工程质量管理制度。

(二)事中质量控制

事中质量控制是指在施工过程进行的质量控制，事中质量控制的策略是全面控制施工过程其具体措施是：

1、工序交接有检查(抽查)。

2、施工分项有方案。

3、技术措施有交底。3、图纸会审有记录。4、设计变更有手续。5、质量处理有复查。6、质量文件有档案。

(三)事后质量控制

事后质量控制是指在完成施工过程形成产品的质量控制。

1、组织调试运行。

2、准备验收文件。

3、组织自检和初步验收。

影响施工项目质量的因素，有以下五大方面：

1、人，人是直接参与施工的组织者、指挥者与操作者，主要是担负失误，以至发生人为质量问题，这就是对参与施工人员的主要控制。

2、材料，材料的控制是指对原材料、设备以及附件的控制。主要是严格检查验收、正确合理地使用，管理台帐，进行收、发、储各环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。

3、机械，机械的控制包括施工机械设备、工具的控制，正确使用、管理和保养好机械设备，建全制度，确保机械设备处于最佳使用状态。

4、方法，方法的控制，包含施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施的控制。主要应切合工程实际，能解决施工难题。

5、环境，工程的环境很多，有工程技术环境，工程管理环境，劳动环境，作为项目经理应根据影响质量的环境，采取有效的措施严加控制，尤其是施工现场，应建立文明施工，文明生产环境，为确保质量创造良好的条件。施工质量控制的原则：

1、坚持“质量每一，用户至上”。

2、以人为核心。

3、以预防为主。

4、坚持“质量标准，严格检查，一切用数据说话”。

5、贯彻科学、公正、守法的职业规范。

对于安全的管理要依据以下六项原则执行：

(一)管生产同时管安全。安全寓于生产之中，并对生产发挥促进和保证作用，因此，安全与生产虽有时会出现矛盾，但从安全、生产管理的目标目的，表现出高度的一致和安全的统一。

(二)坚持安全管理的目的性。安全管理内容是对生产中的人、物环境因素状态的管理，有效的控制人的不安全行为和不安全状态。清除避免事故。达到保护劳动者的安全与健康的目的。

(三)坚持贯彻预防为主的方针。安全生产的方针是“安全第一、预防为主”。

(四)坚持“四全”动态管理，安全涉及的，生产涉及的方方面面，涉及的从开工到竣工交付的全部生产过程，涉及的全部的生产时间，涉及的一切变化着的生产因素。因些生产活动中坚持全员、全进程、全方位、全天候的动态安全管理。

(五)安全管理重在控制。进行安全管理的目的是预防、消灭事故，防止消除事故伤害，保护劳动者的安全与健康。

(六)在管理中发展、提高。安全生产管理是在变化着的生产活动中的管理，是一种动态，其管理就是意味着不断发展的，不断变化的，以适应变化的生产活动，预防新的危险因素。

安全管理的具体措施：

1、落实安全责任，实施责任管理

项目经理是施工项目第一责任人。

2、安全教育与训练，使人为的失误减少，增强工人的安全意识。

3、安全检查。安全检查是发现不安全行为和不安全状态的重要途径。

4、作业的标准化，按科学的作业标准规范人的行为，有利于控制人的不安全行为，减少人为失误。

5、生产技术与安全技术的统一。具体落实“管生产的同时管安全”的原则。

6、正确对待事故的调查与处理。

成本控制是做为一个项目经理应具备的，是指在项目成本的形成过程中，对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支，进行指导、监督、调节和限制，及时纠正将要发生的和已经发生的偏差，把各项生产费用，控制在计划成本的范围之内，以保证成本目标的实现。

施工项目施工期间，控制成本的措施：

1、办理施工任务单和限额购料单的管理。

2、将施工任务单和限额领料单与施工预算进行控制，指出差异，分析差异原因，并采取有效的纠偏措施。

3、以某一段时间为一个周期，对成本发生进行核算比较，发现问题采取措施正确处理。

4、定期检查。施工中成本控制情况，发现情况主动处理。具体办法：

(1)以施工预算控制成本支出，包括人、材料、机械要用的控制。

(2)以施工预算控制人力资源和物质资源的消耗。

一般规定的施工项目投标订立合同，合同的履行，合同的变更，违约赔尝，合同终止。

信息的储存和利用：

第一、信息管理。收集、整理、处理、存储

第二、合同签定具有法律效力，作为项目经理要严格奠定合同中的义务。

第三、交工验收阶段

一般规定，交工验收准备，竣工资料，竣工结算与验收管理。

工程的竣工具体要求：

1、工程已达到甲方竣工要求。

2、各个系统的功能说明，设备配备情况，以及图例配备齐全，达到完整的竣工资料。

如何搞好竣工结算：

1、企业领导的重视。

2、编制人员具备各种工程的规范。

3、商签公平合同条款，为结算编制提供必要条件。

4、编制者的主动性与积极性是编好结算的保证。

5、全面收复相关资料，为结算编制提供充分的依据。

6、仔细分析，算全该算内容是关键。

7、正确处理好公共关系，是搞好结算的重要手段。

第四、售后维修。具体在合同中已经体现。

在整体工程管理中，有3个难点：

1、沟通。一般来说业主对工程项目最关心的是进度、投资、质量和合同，其实最重要的是信息沟通问题。

2、数据。工程项目的有关进度、投资、质量和合同数据量大，而且不停地变化，业主往往感觉难于掌握，能够随时掌握动态的数据并进行汇总更显十分困难。

3、文档、图纸、文件资料量大，而且一般以局面开工保存、查找非常困难。往往随差工程的`进展，很多宝贵的资料就不知丢到哪里，后期要做重复工作，资源浪费十分严重。

总之工程管理方面这些知识是本人经过网络与项目经理施工丛书加上自己的施工经验一起写出来的。有错误的地方希望领导指正。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找