# 2024年监理年度工作总结300字(11篇)

来源：网络 作者：暖阳如梦 更新时间：2024-09-18

*工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结...*

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**监理年度工作总结300字篇一**

隐蔽工程是工程质量的关键，也是事中控制的重点。监理工程师在进行工作时，遵循隐蔽工程检查签证程序和xx线建设指挥部要求的统一表格进行检查签证，基本实现了及时检查、现场签证的要求。对凡未经监理人员验收或检验不合格的工序，我们一方面是发出监理工程师通知，要求施工方提报整改措施，二是旁站纠正不合格的工序。

2）、严格旁站监理制度

监理项目部依据《规范》和《验标》要求，对每道工序严格进行检查验收，对重点工程、关键部位、关键工序进行了全过程监理。如：对梁体灌注混凝土、梁体预应力张拉、梁体预应力管道压浆、桥梁架设、梁体横向张拉等部位进行了全过程旁站监理，在现场及时发现问题，及时督促并共同和施工单位查找原因，分析原因并督促落实整改，使彻底消除隐患，确保工程质量。

通过近三年来xx线铁路工程的监理工作，我们总结出了一些工作经验，但在实际监理工作中仍存在许多问题和不足之处，有待今后工作中进一步改进。在今后监理工作中，我们主要抓好以下几项工作：

（一）统一思想，加强管理。

为了进一步加强现场监理工作，落实监理承诺，良好的完成监理任务。首先，我们从思想上对监理工作进行定位，牢固树立监理工作的科学性，明确工程建设监理是微观性质的监督管理活动。在工作中，统一思想，加大管理，尊重科学，实事求是，严格办事，主抓各项规章制度的贯彻落实，明确各监理人员岗位职责，建立监理日志、分项分部工程台帐，监理工作报告制度和会议纪要制度等，使监理工作有章可循、有据可查，使上下信息畅通、运作有序。

（二）严格施工管理，把好工程质量。

严格遵循监理工作的原则，全面掌握设计文件、各种施工规范、各类工程验评标准等，在进行监理工作时要及时发现存在问题、提出问题、分析问题、解决问题，直到督促施工单位整改落实，做到提出的问题要真实有据，处理方案要科学可靠，整改结果要彻底无患。对事前、事中、事后控制，要程序清楚，思路清晰，检查到位。

为了做好施工管理和监督，监理项目部落实了分工责任到人，人员到位。项目部总监经常巡视工地，与监理工程师现场办公，及时发现、解决施工中出现的各种问题。严格把住重点工程、关键部位、关键工序的工程质量。

（三）加强学习，落实规范，积极工作，超前思维。

监理项目部购置了大批的(施工规范、验收标准、暂行规定)书籍供应到组及现场，以满足监理工作需要。监理工作的主要依据是设计文件、施工规范、验收标准。要掌握设计文件内容，搞清、弄准工程几何尺寸、内部结构、设计质量要求等。学习规范，熟悉规范，在监理人员中蔚然成风，应用扎实的理论基础和灵活的监理工作方法，督促施工单位贯彻规范和验标要求。开展预想预防活动，超前思维，清除质量隐患。

总之，在以后的现场监理过程中，监理项目部将继续加大现场管理力度，认真落实铁道部、xx线建设指挥部的有关文件精神，采取主动监理、严格监理，抓安全、抓质量、抓落实。进一步提高现场监理人员对建设xx线铁路的标准和要求的认识,进一步提高监理人员思想素质和工作水平,进一步明确检查验收程序和标准,进一步深化对施工单位安全质量管理检查力度，进一步加强和落实内部工作的检查并以检查全面推进工作，继续保持高昂的精神状态圆满完成剩余工程的监理任务,为xx线铁路建设作出应有的贡献

**监理年度工作总结300字篇二**

20xx年x月份，我监理部受公司委派至长城水郡项目开展工程监理工作。半年来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

一、在监工程概况

1、工程名称：长城水郡

2、工程类别：框剪结构

3、工程地址：中意一路1068号

4、建设单位：湖南天城置业发展公司

5、设计单位：湖南天杰设计有限公司设计

6、施工承包单位：湖南园艺建筑有限公司

二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：本工程正式开工时间为7月x日，截止到20xx年x月x日完成5#、6#栋屋面封顶、20xx年x月x日完成7#、8#栋屋面封顶、9#-12#栋地下室顶板砼已完成。自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程施工中，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次要求施工单位编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。

3、投资控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

5、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：我监理部按照湖南省建设工程施工阶段监理现场用表(第四版)的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

7、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导何总多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

**监理年度工作总结300字篇三**

我于20xx年6月份参加工作，进入甘肃蓝野建设监理公司这多半年时间里，在公司、项目监理部领导的悉心关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。为总结经验，反思自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就监理工作情况总结如下：

一、服从领导的安排，认真履行本职工作

1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时分发给相关单位或个人。

2、按时完成工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给项目总监和各专业监理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报到监理部，并按程序对文件进行处理；来往文件资料均做到了收发登记。

3、完成监理部的文字处理工作，编制会议记录、监理周报、月报；配合各专业工程师做好编写监理工程师通知单、监理细则等工作。4、完成工程图纸及资料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。

二、提高现场工程管理水平

1.在土建工程混凝土浇筑施工中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在旁站施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。我在生物制品研究所项目部在监理甘肃七建施工队的施工过程中，发现该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，本着为业主负责的态度，及时为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

2.监理记录是工程监理不可缺少的环节，在施工过程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及旁站记录。为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

3.在旁站施工过程中，做到明确浇筑构件部位、砼等级强度及砼的拌合方式、施工单位管理人员是否到位、施工机械及原材料储备状况、浇筑开始时间及结束时间、共计浇筑的砼方量、砼试块制作组数、坍落度的设计要求及实际抽查结果。

4.在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，进行全过程旁站监督，及时完全真实地作好书面的旁站记录；5.对施工的各道工序作业，做好日常的监督、检查工作。发现问题要及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，由于专业知识和工作经验的欠缺，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

三、

加强日常学习，努力提高业务素质是监理履行职责的基础条件。

1.56#.57#实验楼井桩开挖和筏板浇筑施工中我能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对于检查发现的施工过程中出现的质量问题，坚决要求施工方进行整改；

2.在兽研所项目部部分零星维修工程虽小，琐碎，但在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象；对于施工方能够结合现场实际情况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除的部分，能够给于施工方合理的解释，并使施工方能够认同应该扣除部分的工作量。3.我在生活中积极开拓进取，提高工作水平。不断加强学习，加强锻炼，努力提高自己处理实际问题的能力；讲究方法，注重实际，加强自己工作能力和修养；开拓创新，积极进取，把工作提高到一个新的水平。加强自我改造，自我完善，努力提高综合素质。充分发挥主观能动性，提高对学习业务知识重要性和迫切性的认识，自觉、刻苦地钻研业务，夯实基础。热爱本职工作，干一行爱一行，虚心好学，遇到问题能够多看多问多想，多向周围的同志请教。

作为一名年轻的监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。尽心履职,全心全意当好称职的员工作为一名监理人员，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中,对领导交办的工作，保质保量完成；对自己份内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成监理部 交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

四、存在的问题：

最初在实施现场监理过程中有

1.在现场工作繁忙时对监理资料疏忽大意，来往资料有漏登记，造成文件无处查找；

2.监理日志(及资料填写不够规范；

3.对管理理论知识的掌握不够。在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资

料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中：

1.本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

2.在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主。

3.对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等。

4.根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见。

5.核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

6.最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

五、今后努力方向：

1、加强团队意识培养，增强内部凝聚力。

2.不断加强自身学习，提高自身专业技术能力。3.增加对监理资料的重视程度，对监理资料

**监理年度工作总结300字篇四**

20xx年以来，监理部围绕公司发展目标，主要以提高现场监理人员水平，加强监理队伍的素质建设为重点，进一步规范现场监理人员执业行为，强化从业人员责任，打造企业品牌为目的开展工作。

一、在监项目概况

20xx年度工程监理部实施主要监理项目共7个，具体有：盛世嘉园高层住宅楼项目、骊苑盛景高层商住楼项目、临潼妇幼保健院门诊楼钢框架项目、阎良前进大厦高层商住楼项目、渭北工业组团牌楼和马陵市政道路项目、唐文化投融资公司开发建设的涵洞及道路项目、临潼区新市污水处理站项目。

二、开展职业培训，提高员工综合素质

作为一个稳步发展的企业，就像一所学校，以着重人才培养，经常组织多种形式的工作经验交流、技术知识培训，提高全体员工的综合素质为出发点。

1．积极营造氛围，增强激励机制。公司管理层采取了各种激励机制，调动员工学习提高积极性，一手抓业务培训，一手抓业务技术和职业道德培训，在全公司大力营造“比学赶帮超”的良好氛围。今年以来，监理部利用各项目周监理例会的时间组织专业监理工程师经验交流；每月定期组织了监理部人员进行安全员培训；另外还通过工地例会、工地开工前第一次会议等以会代训的形式对员工进行素质培训，通过这样一系列的活动，极大地提高员工的综合素质，也激发了全体员工学习的热情和不断进步的积极性。

2．监理部积极配合，创造性开展工作。各个监理部能把工作和培训有机结合起来，以老带新，做好传帮带，监理一个工地便造就和培养一批骨干，总监能够在加强管理的同时，负起培训的主要责任，经验丰富的专业监理工程师也能把自己的

心得体会

传授给新同志，对于监理部新进人员的培训，采取了辅导员制度，改进了以往培训新员工的工作，收到了显著效果。监理部通过各种交流和传授，不仅使很多人日趋成熟，而且也有效地加强了监理部的团结和协作。

三、监理工作科学正规，社会影响不断扩大

在工地经常会听到施工单位议论，说我们信威监理公司操作正规，比其他公司难说话得多。这从另一个角度反映出了我们公司的监理工作是正规的科学的，不是可有可无的，通过我们的监理，很多业主都由一开始的不相信，到逐步建立关系，进而发展成亲密合作伙伴。很多业主在自己的工地结束以后，还对我们公司监理工作比较满意和认可，常有一些业主慕名找上门来要求与我单位合作。他们都普遍认为我们公司的监理人员能做到公正公平，现场监理科学正规，不仅信得过，而且靠得住，真正成了业主的参谋。公司本着科学、诚实原则、加强了与业主方和上级主管部门的协调和沟通，取得了业主及上级有关主管部门的信任和支持，使监理工作得以顺利展开。

四、监理工作情况

1、安全及文明施工

督促施工企业认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，执行国家现行的安全生产法律、法规和建设行政主管部门关于安全生产的规章和标准。审核施工企业根据工程特点编制的施工组织设计，以及由针对性的安全技术措施；特别注意审查专业性较强的作业项目，施工企业编制的专项安全施工组织设计方案、措施。督促施工企业对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底。检查督促施工企业现场的安全设施、防护用品和基础工程、模板工程、脚手架、垂直运输、起重吊装、机具设备、临时用电、临边洞口、高处作业、急救等，检查其是否符合相应的安全技术规范和标准的规定，以及对安全设施和防护装置是否实行专业管理。督促检查施工企业建立安全专业检查、自检和安全日检制度，对违章作业的要责令停止作业，发现安全隐患应令其停工整理。检查建筑和临街建筑的施工，有无采用密目安全网或其他装置进行遮护。施工现场的道路应平整畅通，并有交通指示标志，通行危险的地段应悬挂警戒标志，夜间设红灯警示。监督检查施工现场的消防工作、冬季防寒防冻，夏季防暑降温，文明施工，卫生防疫等工作。所有项目施工全过程无安全事故，创建区级文明工地。

2.工程质量的控制：

2.1.对工程质量控制的原则：

①将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。

②项目监理工程师坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

③对工程质量进行检查与验收时依据设计图纸、遵照现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为准。

④在整个质量控制控制的过程中坚持以人为核心的质量控制。⑤坚持“严格控制、积极参与、热情服务”的监理方法。

2.2本项目监理部对工程质量控制的措施：

2.2.1事先控制：

a：首先审查施工单位的资质，以确保施工单位和队伍具有能完成本工程并确保其质量的技术能力和管理水平。

b：施工开始在施工单位推行全面质量管理方法，协助施工单位建立和完善其质量保证体系、确定工程项目的质量目标、协助施工单位建立质量管理制度和技术管理制度、落实项目部管理人员的责任制。

c：开工前要求施工单位申报施工组织设计、专项施工方案、季节施工方案并填写《施工技术文件报审表》报监理审批，项目监理工程师主要审核施工方法和施工顺序是否科学合理、保证工程质量的技术措施是否得当。只有施工组织设计、专项施工方案、季节施工方案经监理批准后才能施工，否则不得施工，从而杜绝无指导、乱施工现象。

d: 检查、复核施工现场的测量标志、建筑物的定位轴线以及高程水准点。要求施工现场使用的测量工具必须经过法定检测部门检测，并有检测报告，现场设专职测量员并持证上岗。

e：对工程质量有重大影响的施工机械、设备（如：塔吊、吊篮、卷扬机、施工电梯、砼泵等）审查施工单位提供的技术性能报告，凡不符合质量要求的不能使用。保证进场的机械设备能正常运行，从而从施工机械上保证工程的正常施工，进而保证工程施工质量。

f： 对工程所需的原材料、半成品的质量进行检查与控制。材料产品质量的优劣是保证工程质量的基础。凡进场的材料均应有产品合格证或技术说明书；同时还应按有关规定进行复试及见证取样；没有产品合格证及复试不合格的材料不得在工程中使用。

2.2.2事中控制：

a： 协助施工单位完善工序控制，把影响工序质量的因素都纳入管理状态。如砼施工过程中进行坍落度测定，冬季施工时对进场的商品混凝土检查质量证明文件（主要是运输单上混凝土的标号、坍落度）、砼出机温度、砼入模温度进行测定，确定质量控制点。

b： 监理工程师每天到施工现场，有目的的进行巡视和旁站，发现问题及时通知（口头）施工单位更改，如下次巡视发现仍然没有改正时，将下发《监理通知》要求施工单位将改正结果书面回复，并由监理人员进行复查确认。对关键部位进行旁站监理进行旁站监理首先书写旁站方案并明确旁站的部位和程序。

c： 坚持贯彻“三检制”，施工单位在自检、互检、专业检查合格的基础上报监理部，若内容不合格，通知施工单位整改，并跟踪复查，合格后可以进行下道工序。

d：坚持监理例会制度：每月定期由项目总监理工程师主持工地监理例会。就工程质量、进度、材料、劳动力、设备、施工方法等提出问题研究解决，并提出措施落实到人、提出时限，通过这一有效的制度，对工程质量起到全面控制的作用。

e：如发现施工单位质量保证体系不健全，质量管理制度未执行，三检制度执行不到位将邀请建设单位对施工单位召开《关于工程质量问题的工地专题会议》，在会议上分析原因并制定相应的整改措施。

2.2进度控制：

a: 以预控为主，在工程实施过程中，坚持动态控制与静态控制相结合。开工前要求施工单位根据施工合同的工期要求，及时编制总进度计划报项目监理部总监理工程师审批。监理部根据施工合同工期要求、工程的规模、质量标准、工艺的复杂程度、施工现场的条件、施工队伍情况等，对施工单位编制的进度计划进行审查，看其是否符合进度目标的要求，计划制定是否合理可行，是否与劳动力、材料、设备供应相互配套，如有重要的修改意见，要求施工单位重新申报。

b：要求项目经理部根据审批后的总进度计划每月编制月进度计划报项目监理部。同时并将上一月的实际工程量完成情况做好总结，发生偏差及时采取措施，予以纠正、调整。

c：在日常的巡视过程中，发现问题及时指出，减少不必要的返工，降低对施工进度的影响。

d：针对施工过程中出现的影响工程进度的诸多因素，项目监理部采取例会纪要、专题会议等多种方式进行研究督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业、交叉作业和加班作业等，在保证质量的前提下，合理安排、科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。对业主指定的分包单位不放松管理，召集相关人员参加的进度协调会，督促其加快施工进度。对由建设单位确定的事项，及时提醒建设单位尽早安排，以减少对工程进度计划执行的不利影响。

2.3安全管理：

a：严格执行《建筑工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准；

b：督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制；

c：督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底；

d：审核施工方案及安全技术措施。检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或各工序的安全防护措施；

e：监督检查施工现场的消防工作、重点对现场的临时用电、临边、洞口防护、高空作业、文明施工等各项工作检查。每月进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的责令其停止作业，发现安全隐患的应要求施工单位整改，情况严重的，应责令停工整改并及时报告建设单位；

f：审查施工单位项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格。施工单位拒不整改或者不停止施工的，监理人员应及主动向主管部门报告。

2.4组织与协调：

由于建设工程的多样性和复杂性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，所以对现场负责的项目监理而言，组织协调能力的高低基本上决定了整个项目监理部的成效优劣。

2.4.1如何处理好与业主的关系

目前的工程现实决定了业主和监理之间的主从关系，所以从监理公司领导到项目总监的工作中心，都是围绕如何让业主满意进行的。要处理好和业主的关系，前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄，另外在表明立场和协调关系上要注意分寸，尽量留有回旋余地。

2.4.2如何处理好与质监站的关系

代表政府行使工程监管职责的质监站(包括安监站和材监站)，是现场监理最主要的对外协调对象，因为监督检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。一般情况下，质监站的协调工作是由承包方(施工单位)来实施的。如果施工单位素质好，监理是比较轻松的，因为现场的监理工作再努力，也不可能面面俱到；如果施工单位现场管理混乱，又不肯花力气协调关系，则监理很容易受施工单位的牵连而承担连带责任，或者被通报批评，或者遭业主处罚。特别是我们监管的骊苑盛景商住楼项目，场地狭小，物料较多，区质监站每次现场检查都提出同一个问题“脏乱差”，监管难度较大。我要求现场监理一是要做好自身工作，善于自我保护，对施工单位的违规行为及时以书面方式要求整改；二是要督促施工单位，在做好现场整改工作的同时，也要担负起相应的公关联络，化被动为主动，积极协调好和质监站的关系。质监站既是权力部门，也是权威部门，对工程的顺利开展有着非常重要的影响，对现场监理的工作也有很强的指导作用。协调得当，完全可以做到与政府监督部门的良性互动，为现场监理工作平添双翼。

2.4.3如何处理好与施工单位的关系

实际上，监理与施工单位之间的关系，更多的时候是监理与业主关系的延伸。和施工单位打交道，最重要的是摆正两者之间的关系，施工单位和业主关系再好，也不是业主，更并不能代表业主的根本利益和整体利益，而且监理行使的权力是合同和法律所赋予的，不需要对施工单位低头弯腰；反过来，施工单位又是追求利润最大化的，任何付出都是要求回报的，如果监理放弃原则，牺牲业主利益，也是有代价的。所以，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。

2.4.4如何处理好监理部内部的关系

本项目监理部人员均来自于当地，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长，每个总监都希望自己的手下业务能力强，文化水平高，协调能力好，组织纪律性强。可实际往往事与愿违，有的刚刚入行，不能独挡一面；有的话不成文，错字连篇；有的态度生硬，对施工单位颐指气使；有的自以为是，不听指挥。在监理门槛低，价格竞争激烈的市场面前，一味强求高素质，低成本的监理人员是不现实的。现场监理项目组作为一个团队，最要紧的是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长。要注意发挥每个成员的优势，除了那些自由散漫，喜欢制造不和谐因素或者怕苦怕累，贪投小利的人坚决割舍之外，只要珍惜岗位，能够自律的人都可以用其所长；向心力是指总监要发挥其核心作用，以身作则，对新人要鼓励其学习精神，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。当然，在条件允许的情况下，必要的物质奖励也是应当争取的。

3、合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同约定，对工程质量、工期进行监督管理。对工程质量、进度出现重大问题或偏离，按合同条款执行。

4、信息管理

项目监理部组织内部人员及时与业主和施工单位进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形式和建筑法规的发布情况。

5、业内管理

由专人负责监理文件和档案的收发和管理及保存工作，并且要求资料必须与进度同步。使用科学分类的方法进行存放，便于满足项目实施过程中查阅求证的需要，方便项目竣工后文件档案的归档和移交。由监理人员下发的文件都以书面形式签收。所有的工程技术资料、文件全部及时输入电脑，使得资料便于管理，趋于科学化和规范化。

五、回顾2024年的监理工作，监理部在面临工作复杂客观不利因素。

在实际监理工作中，遇到了很多困难，但是，在公司领导委托、信任大力支持下，我们面对困难并未退缩，知难而进，积极主动接近业主和承包商并与他们做好沟通和协调，使监理工作顺利进行。在公司领导一如既往的关心下，以公司总体目标为方向指导各监理部工作，使各监理部能够顺利完成各项工作任务，所监理项目取得了业主、上级主管部门的认可，在社会上引起了广泛的关注。

一年来，监理部落实公司各项管理制度，进一步规范了各监理部的监理活动，也能充分利用制度的优势实施严格管理，全年监理部在管理工作上取得了一定成效。

六、20xx年以来，监理部在做好常规管理的同时，还重点抓了以下几项工作：

1．进一步规范了监理上墙资料。监理部每季度末现场进行资料工作的检查落实，对各监理部的资料整理进行了明确和规范，使全公司各监理办的监理资料管理形成标准化格式。

2．进一步规范了工程开工前的监理制度交底和技术交底工作。为了确保监理能够规范、高效率地开展监理工作，每个工地开工前，监理部通过这一制度的建立和落实，使得监理人员在一进入现场后，就能找到工作的重点，并有效迅速地进入工作角色。

3.为了便于公司管理，各监理部分别以监理周报、监理月报的形式将现场工程动态上报到业主；每周公司例会对监理资料、现场监理质量、安全检查情况如实汇报；根据公司岗位监理人员签订的岗位职责考核目标，对在岗监理人员进行考核；开展监理之间工作经验交流；组织现场监理人员对监理资料、安全监理进行相关技术知识培训。

七、对20xx年发展的建议:

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。在人才方面提出以下建议：

7.1建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。

2.2立足长远，加强人才储备工作

3.3重视优秀监理人才引进、稳定工作。

7.4为了形成激励机制，完善《监理人员考核办法》，实行奖优罚劣，突出骨干作用。

7.5在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则和不拘一格使用人才。

7.6建立行之有效的绩效考核制度。

7.7加大监理人员的培训力度。

随着建设事业的蓬勃发展和监理工作的 不断规范，下一阶段，我项目部将继续贯彻执行“行业创优性”，由于种种客观原因，我们还存在很多不足之处，在新的一年里，我们会再接再厉，共创监理部美好明天！做自律有为的监理的思想方针，进一步努力提高监理工作水平，增强监理部综合实力，为公司的壮大强盛贡献一份力量。

项目总监：xxx

2024年1月3日

**监理年度工作总结300字篇五**

xx年年10月，我从神华煤直接液化项目调到神华宁煤集团二甲醚项目，担任计划控制监理工作，至今工作已有两年了。两年来在一直以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现对二年来的工作情况和体会做如下总结。

到现场后，在项目负责人崔景华总监的领导下，了解了我单位所监理范围(水处理系统、循环水系统、空压站、火车罐装站、火炬、主管廊、甲醇罐区、锅炉及发电装置、净化合成等装置)后抓紧时间熟悉施工图和各种相关资料，在最短的时间内了解工地状况，很快的进入了监理日常工作。

因工程进度涉及到业主和承包人的重大利益，是合同能否顺利执行的要害。同时也是监理工作“四控两管一协调”中主要工作之一。所以在施工监理工作中，我把计划进度和实际工程进度间的平衡作为控制进度和计划治理的要害环节。只有在工程实施过程中密切注视工程实际进度与计划进度间可能出现的差距，及时地督促承包单位加快工程进度，才能保证按照计划完成工程。

在项目实施过程中，我首先对整个工程进行了专业分析，建立工程分项的月、旬进度控制图表，以便对分项施工的月、旬进度进行监控。其图表采用能直观的反映工程实际进度的形式，如形象进度图等，可随时把握各专业分项施工的实际进度与计划间的差距。当出现差距时及时向承包单位下发监理工程师通知单，要求承包单位采取措施，加快施工进度。同时要求施工单位提供相关资料，以供我对工程实际进展情况进行综合评价。假如承包单位实际施工进度确实影响到整个工程的完工日期，立即要求承包单位调整施工进度计划，以保证工程在合同规定的期限内顺利完成。

其次采用网络法制定施工计划和控制工程进度，因为网络法可以使工序安排紧凑，便于抓往关键，保证施工机械、人力、财力、时间均获得合理的分配和利用，承包单位在制定工程进度计划时，采用网络法确定本工程关键线路是相当重要的。我除要求承包单位制定网络计划外，随时用网络计划检查工程进度。

我在检查工程进度的每项工程完成时，在网络图上以不同颜色数记下实际的施工时间，以便与计划对照和检查。如果关键线路上某项工程的施工时间比计划增加，这说明会使整个工期延长，此时就要求承包单位对以后的关键线路上的工程采取加快施工进度或增加施工力量、缩短施工时间的有效措施，以弥补工程进度与计划进度的差距，使工程进度与计划进度保持平衡。如果关键线路上某项工程的实施时间比计划缩短，这说明对缩短工期有利，就可以根据整个工程实际进度情况和工程本身的需要并与业主协商，以确定本工程有无必要提前完成，并将决定意见通知承包单位，不论何种情况都要求承包单位重新编制以后的网络计划，并检查关键线路有无变化，作好编制以后施工计划。

在日常工作中我每天巡视现场对进度进行跟踪，检查偏差并及时的汇总到监理日志中。经过业主、监理公司及施工单位的共同努力，截止到目前以完成的节点如下：

序号

装置名称

施工单位

计划完成时间

实际情况

环循水

六化建

20xx年4月10日

按期完成水处理

万邦达(epc)

20xx年4月30日

按期完成锅炉及发电装置

东华科技有限公司

20xx年7月31日

按期完成主管廊

中油一建

20xx年7月31日

按期完成甲醇罐区

三化建

20xx年7月31日

按期完成火车罐装站

中油一建

20xx年7月31日

按期完成净化、合成华陆科技有限公司

20xx年5月30日

此外，本人在这二年来的监理工作中，共整理了97次监理例会纪要，同时还帮肋资料员进行监理内部资料及施工单位报审资料的整理归档。因我单位监理范围广、装置多，施工单位中有三家epc(承包商)、有三家e+p+c(施工单位)，资料员要接收六家施工单位的资料报送，同时还要报送监理对业主方的资料，工作任务较大。

工程实体与内页资料同是很重要的环节，通过资料反映出工程当中材料的使用、各工序之间是否符合相关要求、以及施工单位是否按施工图施工等问题后，我们及时的向总监、总监代进行反映，并督促施工单位抓紧整改、闭合，做到了实体与资料同步，在业主集团公司及工程二科的多次检查中得到了好评。

随着工作的进展、自已不断的学习和在领导耐心指导下，自己的工作能力有了很大的提高，我想只有树立正确的人生观和价值观，才能把工作做好。在今后工作中，我将通过不断的学习更新和补充新的知识，提高自身的素质、总结经验，更好的完成监理工作。

**监理年度工作总结300字篇六**

我毕业于青岛理工大学琴岛学院，于20xx年7月有幸来到本公司工作，回顾20xx年度的工作中，本人严格遵守单位的各项规章制度，团结周围同事，工作上相互关心，学习上互相帮助，在政治上积极要求进步。作为一名监理员，扎实做好本职工作，业务上刻苦钻研，精益求精，在实际工作中，具有高度的责任感和强烈的事业心，坚持客观公正，实事求是的处事原则，本人还不断注重自身的技术学习，个人的技术水平及工作能力有了较大提高，在监理过程中，以严谨的工作作风和过硬的技术水平，受到建设单位的较好评价，维护了单位的信誉。

在欧地希机电(青岛)有限公司厂房扩建工程(二期)建设期间，本人不断地注重学习和积累各种知识，时刻给自己加压，刻苦钻研业务，学习新文件，积极参加上级有关部门的知识培训和学习，通过理论的学习使自己的业务水平有了进一步的提高，对今后的监理及质量管理将有更好帮助，在工作中能够善于发现问题、研究问题，具备了一定的技术专业知识和业务能力，能够熟练掌握国家和地方的监理技术规范和标准，在实践和不断学习过程中有了很大提高，对于监理规范和标准说明有比较透彻的理解，能够熟练地适用监理技术规范和标准说明进行工程的监理工作，所监理过的工程无论是质量还是监理技术都没有出现过重大失误，在平时的工作中，除了干好自己的本职工作，积极参加工程监理技术质量方面的培训和学习，更好地充实自己调整自己的知识结构，弥补工作中的不足，不断地给自己充电。严格要求自己钻研工程技术质量方面的业务知识，遇到不懂的问题虚心向同行和专家请教，我感觉到一个人如果不学习就没有进步，就看不到自己的缺点和不足，就会落后时代发展的节拍。当今社会是知识和信息的社会，我深深地感到历史赋予我们的重要使命。

自从事建筑监理以来，在自己的不断努力下，在现场监理中，严格按设计图纸及监理规范要求进行监督。严把材料关、工序验收关，对不符合监理质量要求的立即进行整改，直至达质量要求为止。

取得的成绩只能代表过去，但与一个合格的建筑监理人员的要求还有差距，本人将以此为起点，加强自身各方面综合素质的提高，在今后的工作中更加严格要求自己，本人将继续努力，不断探索，努力进取，使自己的各项能力再上新的台阶，使自己做一名称职的工程建筑监理人员。在从事监理过程中，本人本着独立、公正、科学的原则，开展监理工作，实行质量、进度的事前、事中及事后的控制，有效保证了工程质量。在日常的监理工作中，始终按照以下要求：

1、严格把好材料质量关：材料进场后，要求分批、分规格集中堆放，检查其质保资料是否齐全，检查外观质量是否符合规范要求，同时按要求提供样品及材料见证取样、送检、试验合格后，方同意投入使用。

2、严格把好工序报验关：施工单位每完成一道工序，必须进行报验，经检查验收，如一次验收不通过则必须整改，直至合格才进行下道工序施工，特别是隐蔽工程验收，砼浇筑在具备条件下允许施工，其中包括检查机械设备、人员、材料、配比计量、水灰比控制。浇筑过程中实行巡视、旁站、监督技术人员把好质量关，预先制定浇筑方案、审查合格后严格执行。

3、严格把好安全关：在每次例会上督促监理队“安全生产预防为主，严格执行安全生产条例。”在监理中发现安全隐患，立即以通知单通知施工单位整改，确保安全生产，使工程无一安全生产事故。

4、严格把好工程资料及试块关：从开工到竣工做到工程资料与工程进度同步，按规范留置了标养试块，同条件养护试块并及时进行见证取样、送检、试验。

5、严格把好工程验收关：工程施工结束后即进行竣工测量、复核，完善工程资料，积极协助施工单位办理移交工作，确保建设单位和有关部门对所监理工程百分之百满意。

在今后的工作中，本人会进一步做出努力，抓好思想和业务学习，努力适应工作岗位，为促进公司的发展做出个人的一份贡献。

**监理年度工作总结300字篇七**

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。下面就是本人的年度工作总结：

xx年的一月份至八月份末，在项目部王总的带领下，为电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的1月份至5月份，电信分公司的工程项目为为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到工程项目上岗证。在的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将工作以周报的形式上报项目部，同时将的工程进度与完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的就是做好监理工作就必须严格认真，有较强的责任心以及较高的业务素质，虽然我很努力扎实的做好每一项工作，但是还是存在很多不足之处，对于监理记录的文字方面有所欠缺，以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。

xx年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好。

**监理年度工作总结300字篇八**

20xx年是公司监理部资质不断提升、业务不断拓展、管理不断加强、标准不断提高、方法不断创新的一年，在公司领导的正确领导和大力支持下，在监理部全体员工的共同努力下，圆满完成全年的监理任务，创造了骄人业绩。在这一年里，监理部以抓提升形象入手，以抓提高人员素质为重点，以抓行政管理和资料管理为突破口，不断推进工作，收到很好的效果，监理人员综合素质得到较大提高，监理活动更加趋于科学和规范，在社会上引起广泛的关注。随着公司监理资质从“一甲”向“双甲”的成功跨越，公司又迎来了一个更加崭新的历史发展时期，为了更好地开展20xx年工作，我们对过去一年的工作做一个总结。

一、开展各种形式的培训，员工综合素质不断提高

很早以前，在咱们本地建筑业很多人都在说着这样一个话题，说我们公司是一个学校。现在我们公司真得像一个学校了。为了不断提高全体员工的综合素质，我们在公司领导层的支持和帮助下，进行多种形式的培训工作，采取了各种措施，收到很好的效果。

1、积极营造氛围，增强激励机制。公司管理层采取了各种激励机制，调动员工学习和提高的积极性，一手抓业务培训，一手抓业务技术和职业道德培训和教育，在全公司大力营造“比学赶帮超”的良好氛围。今年以来，监理部共组织了“总监经验交流座谈会”一次，工地现场培训观摩六次，集中授课多次，另外还通过总监例会、工地开工前交底会等以会代训的形式对员工进行素质培训，通过这样一系列的活动，极大地提高员工的综合素质，也激发了全体员工学习的热情和不断进步的积极性，监理部的学习氛围空前浓厚，也部分实现了“公司经历一个工地，监理部每个人也经历一个工地”的目标。

2、监理部积极配合，创造性开展工作。各个监理部也都能把工作和培训有机结合起来，以老带新，做好传帮带，监理一个工地就造就和培养了一批干部，总监能够在加强管理的同时，也负起了培训的主要责任，经验丰富的专业监理工程师也能把自己的心得体会传授给新同志，对于监理部新进人员的培训，采取了辅导员制度，改进了以往培训新员工的工作，收到了明显效果。监理部通过各种交流和传授，不仅使很多人日趋成熟了，而且也有效地加强了监理部的团结和协作。今年有十几名新来的同志在短短半年时间内，监理技术和监理实务进步明显。公司人员综合素质的不断提高使现场监控也达

到非常理想的效果。在工地培训工作中，表现突出的有 等同志。

3、加强集中培训，利用自身优势。今年监理部利用自身优势，加大了集中授课的力度。吕志忠等同志能利用自己的专业技术和工作经验，向受业者传授知识和经验，表现突出。

二、监理工作科学正规，社会影响不断扩大。

在工地经常会听到施工单位议论，说我们公司操作正规，比其他公司难缠得多。这从另一个角度反映出了我们公司的监理工作是正规的科学的，不是可有可无的，通过我们的监理，很多业主都由一开始的不相信，到逐步建立关系，进而发展成亲密合作伙伴。很多业主在自己的工地结束以后，还对我们公司大加宣扬，常有一些业主慕名找上门来要求与我们合作。他们都普遍认为我们公司的监理人员能做到公正公平，现场监理科学正规，不仅信得过，而且靠得住，真正成了业主的参谋。黄山别墅会改造工程监理部，在吕志忠同志的带领下，创造性地开展工作，得到了业主方的极大信任，竣工后，业主专门设宴答谢。大矸商业中心工程也深受业主信任，业主代表多次向监理部反映现场监理工作到位，他们的工作造成极大的社会影响。梅山新社区一期工程总监理工程师李芳洪同志工作勤勉，着重加强了与业主方和梅山建设局、质安监站的协调和沟通，取得了建设局、业主方和质安监站的信任和支持，使监理工作得以顺利展开。

三、管理工作为断加强，制度健全规范统一

管理学认为，一个单位百分之七十的效益是由百分之三十的管理实现的。监理部在公司领导的支持和帮助下，修订完善和建立健全了一套管理制度。监理部经常利用各种场合对管理制度进行宣讲，努力使管理制度深入人心，同时还利用总监例会、工地巡查、工程开工交底会、经验交流会和全体员工大会等时机，检查和讲评制度落实情况，对于不能坚持制度的监理部和个人给予批评，促其整改，同时对能够严格执行公司规章制度的集体和个人给予表彰。

对于今年的行政管理，监理部实行了一项新措施，监理部经理和总工办成员下工地上班，深入了解并解决工地的深层次问题，同时在现场能够对公司的大政方针进行宣贯，还能对现场监理人员进行有针对性的思想工作，还可以加强与现场业主代表的沟通和交流，也可以帮助监理部处理一些比较剌手的问题，一年来的工作，收到了极大的效果。

一年来，监理部管理制度进一步规范了监理项目部的监理活动，监理项目部也能充分利用制度的优势实施严格管理，全年监理部在管理工作上明显上了一个台阶。在这个

方面表现突出的个人有 等同志。

四、现场监督管理到位，质量控制坚实有力

今年一年来，各个项目部都能够在总监的带领下，正确地确定质量控制点，找准施工过程中的薄弱环节，很抓关键工序和关键部位的监控，加强事前和事中控制，较好地确保了承监工程的质量和进度，赢得了业主的称赞。黄山别墅会所改造工程监理工作中，总监吕志忠同志和水电监理刘晓能为业主着想，积极想办法，找准控制要点，特别是在每周一次的协调会上，监理成为了会上的主角，决定了工程的走向，给业主方形成了极好的印象。老庙工程监理部，能够克服人员少任务重的困难，加班加点工作，确保了工地的各项工作处于受控状态，特别是方磊同志，自始至终住在工地，在其他同志下班后，他仍要坚持工作，是承担工作最多的人。大矸工程监理部，在总监严谨的工作作风影响下，监理部监控到位，方法创新，使监理工作取得了业主的称赞。春晓市政道路工程，总监能利用各种机会对所属人员进行传帮带，不仅使所属人员基本掌握了市政工程各项工序的监控要点，从而使受监工程在受控状态下进展，也培养了一批市政监理骨干力量。梅山新社区一期工程监理部，能够利用两个施工单位的特点，进行比较式管理，使得施工单位相互比较，较好地促进了各项工作的开展。该工地能够比较好地落实公司各项管理制度和各项要求，积极配合公司工作，是正规化管理的典型。

五、一年来，监理部在做好常规管理的同时，还重点抓了以下几项工作。

1、进一步规范了监理资料。监理部配合总工办多次下现场进行资料工作的检查落实，对各工地的资料整理进行了明确和规范，使全公司各工地的监理资料管理上了一个台阶。

2、狠抓了监理部内部会议的落实。监理部在八、九、十月三个月时间里，通过各项机会提要求，并组织检查，使得该项工作基本得到了落实。通过这一工作，使得监理部能够较好交流和沟通信息，保持监理项目部对外一个声音，增强了监理工作的有效性和针对性。

3、进一步规范了工程开工前的行政交底和技术交底工作。为了确保监理项目部能够规范地高水平高效率地开展监理工作，每个工地开工前，监理部都能配合总工办，并邀请公司领导参加进行交底，并形成制度。通过这一制度的建立和落实，使得监理项目部在一进入现场后，就能找到工作的重点，并效地迅速进入工作角色。

4、大国开展宣传报道工作。今年监理部对各工地的大事，节点控制效果都能进行

宣传报道，积极向公司网站投稿，扩大了公司的影响。

六、存在问题

1、经过公司和总工办的考核和巡查发现，个别工地人员管理不到位，表现在请假批假很随意，打个招呼就可以走人，有了事就得走，不管大事小事，总是公私分不太清楚。

2、个别监理人员不愿意深入到工地去，总是坐在办公室里喝茶抽烟看报纸，有的即使去了现场，也发现不了问题。

3、有些监理人员工作责任心较差，对工程情况所掌握不足，经常被业主问题倒，工作很被动。

4、个别人平时不注重监理水平的提高，抓不住监理要点，抓不住主要矛盾。

5、个别监理人员自满情绪严重，不愿意参加公司组织的培训和教育，工作能力长期保持在一个水平上不进步，工作效果较差。

七、20xx年工作目标和工作设想

对于20xx年度的工作有如下设想：

1、进一步严格管理，向管理要效率，向管理要效益，绝不能放松要求，绝不能牺牲制度，要通过各种机会和场合对制度和方针进行宣贯，使得制度政策深入人心，在启发自觉的基础上加强管理。

2、加强对各监理项目部的工作进行监督和考核。

3、加强对监理资料的归档管理，坚决杜绝监理资料被行政管理部门的批评。

4、加强监理人员沟通协调工作力度，加强对监理人员政治敏感性和工作敏锐性的养成，并保证实际工作效果，坚决杜绝与业主发生纠纷现象的发生。

5、仍然把树立形象当成一项重点工作来抓紧抓好，重点是抓专业化和正规化形象的提升。

6、加大对员工的各项培训力度。要不遗余力地进行全体人员综合素质提高的工作，要制订切实可行的培训计划，并且要及时保质量完成年度培训计划，把员工的综合素质提升到一个新高度。

**监理年度工作总结300字篇九**

\*年，我分局在市维护中心的正确领导下，以党的十六届四中、五中全会精神为指导，紧紧围绕省公司“13555”的工作目标和省维护中心“12446”的工作思路，毫不动摇地坚持“以线路维护工作为主线”的指导思想以及“线路靠我维护，我\*线路生存”的理念，精心组织维护力量，认真落实维护措施，稳步提高维护质量，圆满地完成了市维护中心交给我们的各项工作任务。

一、坚持以线路维护为主线，认真贯彻落实“预防为主、防抢结合”的八字方针，“保一、平二、提高三.”

首先，我们以市维护中心的“星级文明考核办法”为依据，通过广泛的民主讨论，制订了严格的考核办法，激发员工的主人翁责任感，提高按章办事、合规操作的主动性和自觉性，有效地激活了员工的工作积极性和创造性，使员工能够摆正自己的位置，进一步转变观念，提高认识，按照自己的岗位职责全面进入角色。同时，在绩效考核分配方面，设置a、b、c三个档次，按照员工的工作业绩、规章制度执行情况、考勤等多方面指标进行综合考核，创建了员工“比、学、赶、帮、超”的大环境，员工有了展示自己聪明才智的广阔平台。以人为本是做好各项工作的重要前提，员工的工作积极性提高了，思想进步了，爱岗敬业、努力工作，没有什么做不好的工作，只要思想不滑坡，办法总比困难多。其次，我们在全民互动、共同维护上下功夫，积极营造全社会共同关注长线工作的平台，上到县委、县政府，下到乡村普通人，都有义务为长线事业做贡献。今年，我们共回访县级护线领导组 1xxxx，积极与县级城镇改造领导组联系沟通，会同当地城建局、自来水公司就二00五年度有关施工计划及安排进行商谈，确保一、二级光缆在施工前有标识，施工中有保障，并且加大标识密度，有效预防外力障碍的突发。今年以来，分局一、二级光缆巡护员，他们不辞辛劳，利用农闲时间，不失时机进行随线到户回访以及大型机械信息的跟踪采集，回访采集率达到10xxxx，调查、跟踪、宣传、联系、签约一步到位，按照“织网式”办法，使护线宣传的覆盖面日趋扩大，同时，适时奖励义务护线有功人员，激发他们的护线热情，为延伸护线网络，保证线路畅通做出更大的贡献。

第三、高度重视，预防为主，确保一、二级干线安全畅通。一级干线安全与否，既关系着年度考核指标的完成，又检验着我们的维护水平，是整个维护工作的重心所在。为此，我们牢固树立一、二级干线无小事意识，加强一、二级干线的线路维护、巡回、随线到户和外力影响监控工作，高度重视一、二级干线的重点线位，多次组织人员集体对一、二级干线线路进行了预检预修，全年共检修一、二级干线(除草培土)5942块、宣传牌608块、新增标石650块、明显化线路 50公里，为线路的畅通奠定了基础。

第四、加强线路整治，提高本地网维护质量。牢固树立“维护就是服务”的理念，充分发挥专业化维护的优势和水平，预防和杜绝障碍的发生。利用巡检系统监控本地网巡线员，克服他们以前那种无所谓的麻痹思想。由于本地网多处于煤运道路旁，给线路的安全造成很大的影响，隐患无处不有，为此，我们加大维护整治力度，本地网达标整治389公里、更换电杆75根、做吊线689处根，从而提高了本地网杆路的机械强度。另外，我们开展了“保安全、防阻断”的专项整治工作，完善了本地网的技术资料管理，加强了本地网线路的抢修及抢修人员的技术培养，确保了线路障碍恢复及时率考核指标的完成。

第五、开展岗位大练兵，不断提高员工技术素质。实践证明，只有娴熟的技能和过硬的本领才能做好一切工作，要想适应企业改革发展的要求，逐步提高线务员的技术素质，首当其冲的是“练兵”，目的就是造就一支具有较高的线路技术维护技能队伍。使他们能够熟悉掌握辖区内光缆线路情况，能够熟练使用光缆接续测试仪表、机具，能够出色完成光缆抢修、割接任务，为此，我分局在年内进行了两次业务技能大练兵验收工作，员工门认真作业，精心钻研，在练兵中，不断总结和吸取经验教训，改进工作方法，充分发扬团队精神，互相帮助，互相促进，员工的技术素质得到进一步提高。

第六、落实应急调度预案，提高抢修速度。线路故障业务电路恢复及时率，是对线路维护质量的一项主要考核指标，能否在规定的时限内将线路故障业务电路恢复，也是反映我们维护水平高低的一个主要标志。为此，我们一方面强化对应急调度预案的熟悉和掌握，加强与机务部门的配合，确立每一个光系统电路调度方案和操作步骤。另一方面，增强对线路阻断的快速响应能力，年内我们组织了三次大的组织障碍抢修实战演练，着力于队伍受命出击、机线协调配合、电路应急调度、障碍测试、光缆应急抢通与现场割接、仪表机具使用等实际操作能力和速度的训练，提高障碍快速抢修水平，提高了素质，培养了能力。

二、加强外力盯守，确保线路畅通

线线路畅通是我们各项工作的重中之重，随着县城改造、道路拓宽工程的增多，外力盯守工作量越来越大，巡线员的巡回频次也随之增大，今年以来，怀仁的道路建设、农田水利基本建设以及天然气管道的铺设、应县供热管道的更换先后施工，针对这种情况。我们的盯守人员及时与当地政府及施工单位联系协调，怀仁县政府王副县长、天然气老总到现场与我们查看了施工地与光缆交越的地方，亲自叮咛施工人员，一定要确保京太西、原大光缆的安全。并要求他们凡涉及线路问题一切听从长线部门的安排。在此后的施工中，双方都相互配合，施工与护线同时顺利进行。山阴县城的规划改造规模大、范围广，对我们护线而言，是战线长、隐患多，为此，我们重点加大了对县城的护线、盯守力度，精心组织巡线、盯守力量，积极与各施工点取得联系，宣传光缆的重要性，达成共同维护光缆的共识，确保不折不扣地贯彻“三盯、五有、四不离”的方针，严格执行市维护中心的外力监控传报制度。特别是在6-7月份丰宗喜、张玉喜二位同志顶着火一般的烈日，在35度以上的高温天气中，频繁穿梭于县城两公里长的战线上，插旗子、划白线、增加标志、详细记录盯守日志，及时与分局联系，汇报当日工地人员、机械的流动情况，并保持与施工单位的密切联系，及时掌握新情况，做到早发现、早制止，保证了线路的安全畅通。

三、开展形式多样的护线宣传活动

今年以来，我们通过分组、集体、联合等各种形式进行了护线宣传活动。一是加大了对广大群众的宣传力度，在宣传过程中散发宣传资料，制作宣传彩旗，及时答复群众提出的各种问题。二是在“5.17”电信日期间与市维护中心和驻同部队配合，在辖属线路沿线开展了大型的护线宣传及护线普法教育活动，怀仁、应县网通公司主动积极地参加了这次活动。在怀仁专门回访了城建局张局长，应县网通公司白经理特请电视台记者随行采访并录了像，于当晚黄金时间播放了录像，起到了良好的效果。山阴南环路拔掉了危及光缆的钉子户，有力地震慑了不法行为，保证了通信线路的安全畅通。三是加大对大型机械的监控，及时捕捉信息，合理制订措施，积极主动出击，使光缆沿线的大型机械不失控、不漏网，全方位、全过程地进行动态监控。四是把随线到户工作贯穿到日常的检修和巡回工作当中，把随线到户登记、签定护线协议和护线宣传融为一体，随时随地的进行，收到了良好的效果。五是进一步加大了依靠政府护线的力度，6月21日，县长左中伟、副县长陈育胜、人大副主任王跃邦等相关单位负责人召开了保护光缆现场协调会，会上，左县长特别强调，在城镇改造过程中，县委、县政府和相关单位负责人一定要高度重视，保护好长途光缆的安全。通过这次会议，说明了当地政府已将对长途光缆重要性的认识摆上了议事日程上，为我们确保长途光缆的畅通无阻起到了保驾护航的作用。6月22日，山阴县城建局黄局长亲自组织城建施工队负责人来我分局召开了维护线路碰头会，分局详细介绍了京太西、原大光缆的路由走向、准确位置。并重点对施工负责人进行了保护长途光缆重要性的再宣传，请他们及时向一线施工人员讲清保护光缆的重要性和危害、破坏光缆的严重后果，积极配合线务分局共同保护好光缆，为城镇改造和长途光缆的畅通做出应有的贡献。

四、狠抓管理，安全生产得到有力保障

安全生产，事关全局，责任重大。我分局始终坚持“预防为主、安全第一”的方针，认真落实各项安全生产措施，强化安全生产管理，首先，严格执行《安全生产法》，认真贯彻“预防为主、安全第一”的方针，分局所有员工全部签订“安全生产责任书”，并将规章制度执行情况、操作规程运行情况全部纳入考核范围，坚决杜绝差错事故的发生。十月份，我分局按照大同维护中心安排，在搞好线路维护工作的同时，积极开展安全生产和治安消防警示教育工作，大力加强对员工的安全教育，并在全分局开展了安全生产、治安消防知识答题竞赛活动，提高了员工的安全生产和治安消防意识，在线路维护工作中，确保了人身、车辆、线路安全无事故。二是坚持定期的监督检查制度，发现问题，立即整改并对当事人进行批评教育或经济处罚，确保安全生产。三是教育员工自觉遵守各项规章制度，坚持每天的安全生产会，特别强调在“三线交越”方面，巡线员必须穿绝缘鞋、戴安全帽，上杆前用测电笔测试，确保人身安全。同时，对巡线员的摩托车不定期地进行检查，消除隐患，杜绝事故的发生。

**监理年度工作总结300字篇十**

20xx年以来，在吸取20xx年经验教训的基础上，工程监理部按照年初与筹建处的“安全生产责任书”的既定目标，本着对参建各方负责的态度，不遗余力的履行合同、兑现承诺，严格依据国家安全生产法律、法规及工程建设强制性条文、积极开展各项安全监理工作。同时，紧密结合筹建处“安全活动月”、“隐患排查治理专项行动”、“百日反违章整治活动”等的指示和要求，协助筹建处督促承包人进一步完善和健全安全生产保证体系、落实安全生产责任制，审查承包人制定的专项安全施工方案和安全防护措施，定期组织安全生产检查和专项安全检查活动，做好业主、承包人及地方监管部门间的安全生产协调工作，持续实现职业健康安全监督管理目标。目前，已圆满完成20xx年安全监理工作任务，现将一年来的安全监理工作总结报告如下：

一、工程监理部安全保证体系建设情况

1、完善组织机构，落实安全生产责任

20xx年来，根据工作需要，工程监理部除第一责人和专职安全工程师外，其他安全生产组织机构和安全监督管理体系成员有所调整。调整后的监督管理体系全面落实安全监督管理责任，明确各分部项目监理工程师“管生产的同时必管安全”，有责任组织或参与各类安全检查活动、审查施工组织设计和施工方案中的安全措施。总部专职安全监理由原来一人增加至两人，确保了安全巡查和日常安全监理工作的有效连接，进一步足进了工程监理部各项安全工作的开展，加强了工程监理部内部安全管理及对标段承包人安全生产的监管能力。

2、加强内部学习教育，进一步提高安全监理标准

工程监理部利用业余时间，全年开展了多次的专题安全学习和教育，通过放映幻灯片、讲解实案例、组织应急逃生演练等多种形式，形象生动宣传安全生产工作的重要性和紧迫性，并通过专题例会或监理周例会传达国家安全生产动态以及上级部门安全指示和要求，安全生产法律法规在监理工作中应用，极大提高了全体监理人员的安全意识和安全监管能力。

3、各级人员团结协作，共同营造安全生产氛围

工程监理部明确要求：全体监理人员在施工现场开展监理活动的同时，必须遵守施工单位现场安全管理规定，接受建设施工方安全监督和检查，严于律己。要积极履行各自岗位的安全职责，严格控制承包人安全生产行为，发现问题及时处理和协调，对于较大隐患，通报施工单位负责人的同时向专职安全监理工程师汇报，共同应对和整改。危险性较大施工作业项目没有通过工程监理部安全检查验收合格的，不允许开工，严格规范施工程序，加大对承包人的安全监管力度，有效消除了各类安全隐患，营造出良好的安全生产氛围。

二、安全监理工作开展情况

1、结合实际制定工作计划，逐步改进实施

20xx年是乌弄龙电站工程施工的高峰年，防洪度汛、场内公路工程施工、临时用电、高边坡防护、衡重脚手架搭设、钢模台车安装运行、桥梁灌注桩施工、龙门吊等特种设备使用，跨行业、战线长、施工作业点分散，安全生产任务十分艰巨，针对上述特点，按工程施工顺序划分阶段，有计划、有针对性地开展安全检查活动，并在工作中结合实际施工进度安排，适时调整管理重点，逐步实施完善，为全年安全监理工作尊定了坚实的基础。

2、密切配合业主安全管理，履行安全监理职责

按照《监理合同》及年度《安全生产责任书》管理目标，工程监理部始终坚持“守法、诚信、公正、科学”的工作理念，密切配合业主安全管理，履行安全监理职责。及时准确地传达上级主管部门有关安全生产的指示和要求，积极督促各标段承包人落实和执行，协助业主开展季度安全大检查、专项安全检查、季度例会、安全生产目标考核、强化措施考核等各项管理工作。全年有效处理业主下发的安全类管理文件50份，安全类工作联系单2份，并做到及时传达督促落实

3、继续加强对承包人安全生产保障体系的审查

按照合同文件约定，工程监理部在对各标段承包人20xx年安全生产保证体系审查的基础上，继续加强对安全生产组织机构、程序、过程和资源的审查力度，包括组织机构调整申报、安全生产指导性文件的适时增补和修改、三类人员及特种作业人员资质审核、特种设备进场检验检测、危险源识别评价、风险分析和控制的更新、专项安全技术措施的编制和审批、职工安全教育培训技术交底的落实、安全检查隐患整改复查记录、事故应急预案演练和总价等，有力保证了安全生产保障体系的正常运转。

4、适时开展危险源辨别，督促落实预防控制措施

承包人投入的机械、设备、人员以及施工店面随着工程进展不断发生改变，安全隐患随之增加。为此，筹建处安全质量环保部及工程监理部及时督促各标段承包人适时开展危险源辨别活动预见安全风险，及时下发《监理工程师通知单》及《安全生产监督通知书》要求承包承包人提前预防事故的控制措施。另外，协同筹建处通过日常巡查、专项检查等方式查处承包人在安工程监理部对标段制定的防洪度汛预案和季节施工安全措施适时进行了专项检查。汛期，专项检查各标段的挡土墙施工、钢筋石笼安置，各类防洪物资准备，汛期值班人员和制度的落实安全管理和施工现场安全上存在的较大安全隐患和管理漏洞，下发《安全隐患整改指令》责令承包人限期整改，对于不能按照要求期限彻底整改的，除继续要要求整改外，按照《乌弄龙、里底水电工程安全生产与环保水保管理制度汇编》有关条款给予经济处罚或通报批评，直至停工整顿。

今年以来，工程监理部共下发安全类《监理工程师通知书》11份，《安全隐患整改指令》9份，跟踪落实整改、复查闭合隐患20项次。

5、重点和危险性较大施工作业项目的安全控制

根据《乌弄龙、里底水电工程安全生产与环保水保管理制度汇编》有关条款分，本年度各标段承包人存在的重点和危险性较大施工作业项目包括：冬季施工防火防滑防坠落、雨季施工防坍塌触电防雷击、防洪度汛、衡重式脚手架、桥梁桩施工高处交叉作业、龙门吊等特种设备使用、高边坡下的基坑支挡结构、现场临时用电等。工程监理部适时要求各标段承包人对重点和危险性较大施工作业项目提前做好危险源辨别和分析，编制《专项安全施工方案》和《预防事故安全措施》，并实行专项安全检查验收制度，现场做出检查验收和记录，未能通过安全检查验收的施工作业项目，或专项验收检查查出的安全隐患和问题未能彻底整改前，现场监理不予该项目开工或进行下道工序施工。

6、定期组织参与安全文明施工大检查机安全例会

今年1月份至xx月份，由工程监理部组织定期安全大检查6次，例会26次。每次安全大检查均结合当月施工生产特点，分别对各标施工单位安全生产保证体系运转情况、施工现场安全文明施工实施检查外，对初“春节期间安全生产稳定”、“春节后复工生产”、“冬末春初高边坡稳定”、“强制标准宣贯”、“防洪度汛准备”、“雨季施工安全措施”、“两节期间安全生产稳定”、“冬季施工安全措施”等安全生产和文明施工也做出重点检查。查后于各标段现场营地及时召开总结会，对各标段存在体系资料不完整、体系运行不正常、安全生产隐患、文明施工部规范等问题及时下发检查通报，要求限期整改，并跟踪落实执行，检查、复查结果均留有记录和影响资料，以备归档和查验。

7、督促、检查、落实防洪度汛及季节施工安全措施

工程监理部对标段制定的防洪度汛预案和季节施工安全措施适时进行了专项检查。汛期，专项检查各标段的挡土墙施工、钢筋石笼安置，各类防洪物资准备，汛期值班人员和制度的落实，生活、办公营地及施工现场排水系统疏通情况，并加强了对高边坡以及简易工棚等重点环节重点部位的检查;春冬季节，督促落实放人身伤害、防火爆炸、防中毒和防交通事故的“六防”工作，雨季，督促落实防洪灾、防内涝、防触电、防坍塌、防雷击、防中毒的安全工作，并加强了对深基坑开挖、特种设备、高处作业、交通运输、临时用电及临建设施等重点部位和重要环节的监控，强化做好施工人员的季节施工安全技术措施交底，确保汛期和季节施工安全。

三、本年度存在的问题及整改措施

本年度存在的问题：1、我工程监理部安全内业资料仍存在一些问题，主要表现为归档不及时、台账更新不及时、未严格执行内业资料收集、整编、归档(整改措施：加强对档案人员的培训，时常组织不定期检查);2、安全监理工程师严重流失，相关安全监理人员专业素质偏低，安全监管能力不足，基本丧失只能(整改措施：加强安全监理人员的培训工作)

四、20xx年安全生产局势及安全监理重点

20xx年，工程监理部将会在各级主管部门的正确领导下、不断探索和开拓安全监理的新思路，以科学、公正、守法、诚信为准则，进一步督促各施工单位充分吸取20xx年度安全生产的经验和教训，彻底消除安全管理漏洞和遗留的安全事故隐患。严格审查承包人协作队伍及其主要负责人。安全人员的安全生产职责，充分调动各级涉及安全人员工作的积极性，切实兑现安全奖惩。加大宣传教育力度，做到人人须知安全管理制度和安全生产常识，充分掌握安全生产技能，真正做到“安全责任，重在落实”。全面推行安全生产标准化管理，坚持安全管理和安全技术两手抓、两手硬，保障安全费用和安全资源的有效投入，全面提高安全生产管理水平。

**监理年度工作总结300字篇十一**

20xx年即将结束，在即将结束的11年中，本人在公司领导的指导下，从事了梅江会展中心二期工程的监理工作。通过对这些工程的监理，锻炼了自身，丰富了监理知识，提高了工作水平。在自己的的工作中又迈出了坚实的一步。现将今年的工作总结如下：

一、本年度主要工作

本年度主要负责天津梅江会展中心二期工程，天津梅江会展中心二期工程位于天津市友谊南路与外环线交口。该项工程建设单位为天津国泰会展有限公司，由天津市勘察院勘察，天津市建筑设计院设计由中建三局建设工程股份有限公司总承包施工。

天津梅江会展中心二期工程位于天津市友谊南路与外环线交口。本工程建设单位为天津国泰会展有限公司，由天津市勘察院勘察，天津市设计院设计，天津市建设工程监理公司监理，中建三局建设工程股份有限公司总承包施工。工程总建筑面积280550m2，地上面积为215882m2，地下面积为64668m2。中央部位设计用途为会议办公、餐饮娱乐、部分小型展厅及相关配套，“两翼”共设4个展厅，每个厅设有标准展位704个。建成后配合一期项目，承接各类大型会议展览。相关配套服务更加完善，结构类型为钢筋混凝土结构。屋面为网架金属结构，会展二期工程以钢筋砼框架结构，尤以大跨度多连跨双向预应力钢筋砼结构，创造了天津预应力钢筋砼工程之最。到目前为止主体已经完成，正在进行幕墙、屋面及二次结构施工。

二、取得的成果与工作经验

天津梅江会展中心二期工程由于工期非常紧张，又加上是天津重点工程，质量标准、安全标准要求高，工程特点是体量大、难点多、危险源多。在监理过程中根据工程的进展情况，分别组织不同的监理小组，充分发挥每个监理人员的长处，不断的强调工程的重要性，自己带头放弃休息，关键工作亲力亲为，带领大家较好的完成了主体施工阶段的监理工作，提供了高水准的服务，受到了指挥部、业主的肯定，提升了单位的服务形象。天津梅江会展中心工程在指挥部、业主、施工单位、监理单位的共同努力下，被评为质量安全观摩工地，获得结构海河杯，得到市委书记、市长以及建交委领导的一致好评。

梅江会展中心二期工程除加强自身监理队伍建设外，积极参与图纸审查工作，积极主动提出合理建议，其中不少建议被领导采纳为保质量、保安全、保工期。节约投资作出了贡献。

三、工作方法；在监理过程中，根据工程特点及其工程分布情况，土建共划分3个监理小组，分别实施一、二、三区的监理工作，根据工程80%以上都是高架体的特点，又成立了以总监理工程师为组长的高架体验收小组。还有其他小组，例如：钢结构小组；幕墙监理小组；屋面监理小组；安全监理小组；见证取样监理小组；安装水电监理小组；安全检查小组；资料监理小组。我们通过加强日常巡视，加强平行检查，加强现场过程控制，通过联系单、通知单、监理例会、会议纪要等口头或书面形式及时给予提醒要求其改正。强调事前、事中控制，严格事后控制。使得整个工程始终处于良好的可控制状态。有效的避免了安全事故的发生。

四、响应公司号召，依据工程需要及时进行对新、老人员进行教育，每周坚持对项目人员进行业务培训，通过对规范和方案等标准的学习经验交流，针对的现场实际需要，采取以老带新的方式，使监理人员快速掌握工作的重点和工作的方法，及时高效的进入工作状态，有效的弥补了监理人员不足和监理人员水平高低不均的缺陷。

五、建议：建立企业文化，调动监理人员积极性。加强责任心教育，提高业务水平、提高监理服务理念，用规范的、高标准的服务占领监理市场。

六、本人明年将继续在公司的领导下，听从指挥部的指挥，积极主动的为业主服务，作好本职工作，丰富专业知识，提携年轻力量，充分调动大家的积极性，决心出色的完成领导交给的监理工作任务。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找