# 最新工程会议纪要格式(三篇)

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2024-10-01

*范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。工程会议纪要格式篇一一、存在主要问...*

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**工程会议纪要格式篇一**

一、存在主要问题

1、川口寄宿制学校征收土地面积大（约80亩），校园周边农户多，施工周期长。

2、中路乡政府林地边缘、土地边界不明显，部分土地已被侵占，土地流失。

3、新建川口寄宿制学校，无水、电等配套设施，急需解决施工用水、用电问题。

4、是学校上方通过35kva输变线路，施工和学校后期运营，存在安全隐患，亟需迁改。

二、会议议定事项

1、必须尽快明确权属，确定学校四至界线，为了避免后期争议，确保建设用地不流失，必须新建永久性围墙。

2、同意增加施工临时用电、用水及新建永久性围墙等“三通一平”工程，增加工程费用在工程预备费用中列支，最终以审计结算价为准。

3、同意由现施工单位组织实施永久性围墙和施工临时用水工程，同意由县电力公司组织实施临时施工用电和35kva输变线路迁改工程。

4、要求县教育局、施工单位、监理单位，完善手续、控制投资、确保质量、加快进度，切实与县相关部门及乡、村两委加强沟通、密切配合，按期完成建设任务。

**工程会议纪要格式篇二**

为进一步加强施工管理和参建各方的交流与沟通，xx年3月9日上午9:30，济南至乐陵高速公路第三驻地办在lqsg-6标项目部会议室组织召开二月份工地会议，参加会议的人员有：济乐公司赵笑天、赵磊、lqsg-5标及lqsg-6标项目经理、总工、工程部长等，第三驻地办驻地、副驻地及各专业监理工程师。副驻地监理工程师齐有光主持会议。

一、lqsg-5标项目经理常海明就前期工作情况汇报：

1、进度完成情况

(1)、工程完成情况

本月lqsg-5标实体工程完成钻孔灌注桩1017.8m/26根，累计完成2767.8m/68根，本月完成年度计划的4.75%;完成水泥搅拌桩12994m/1573根，累计完成23082m/2349根，本月完成年度计划的5.48%;完成强夯处理2365m2，累计完成4673m2，本月完成年度计划的2.43%;完成改沟挖土1.2万方，累计完成3.8万方，累计完成年度计划的28.26%。本月完成产值199.8万元，占一、二月份计划产值的60.5%，累计完成1470万元，占合同清单的6.79%。

(2)、施工进度分析

根据业主下达的一、二月份施工产值计划及完成情况分析，我项目部仅完成计划的60.5%，未完成计划任务。主要原因为：其一为前期施工作业面狭小，难以展开施工;其二为施工用地交付较晚，错过良好施工时期;其三为冬期施工对施工进度造成一定的客观困难;其四为施工计划时间跨越春节，施工时间缩短。

(3)、采取的措施

①在二月份，项目部集中精力组织人员、机械上场，为掀起大干高潮做足准备。②根据业主下达的年度施工计划重新排定了施工计划，调整了机械及人员进场数量，争取在三、四月份找平欠账，确保年度总体施工计划的实现。③严密监控施工进展情况，根据实际施工生产效率及时进行生产要素的调整。④根据施工现场实际情况，合理安排施工工序，尽量避开存在不利施工区域，快速形成全面大干局面。⑤合理进行工作安排，优先解决影响施工进度及影响年度计划实现的重点问题，例如：三杆问题、取土场问题等。

2、下步工作计划

(1)、对于已开工工点全力做好人员、机械、技术、物资、资金等方面的保障工作，确保三月份施工产值稳步增长。 (2)、做好任务衔接，安排好即将完工工点的后续施工任务并提前做好施工准备工作。 (3)、做好工序衔接，逐步安排小型结构物及桥涵下构施工队伍进场。

(4)、视天气情况，逐步开展冲击碾压、沟塘处理、路基试验段等施工项目。

(5)、积极协调解决“三杆”及土源问题。

3、已开工项目存在的问题及完善措施

项目部严格按照驻地办及总监办审批的施工方案进行施工。目前，施工正常，未在施工中出现异常情况。经对钻孔桩及水泥搅拌桩成品检测，钻孔桩均为合格，水泥搅拌桩桩身完好，各项检测指标均符合规范及设计要求。

施工中出现了砂料中含有较大石块等情况，均在现场监理工程师的旁站下，按驻地办等上级单位的要求，采取了过筛处理，并按规定对供料商进行了经济处罚。

4、安全环保及工地文明施工情况

本月施工队伍进场较多，项目部的工程技术部及安质环保部在不同施工项目开工前，对劳务队分别进行了技术、安全交底及岗前安全培训，各施工队队长、工班长参加会议，现场监理工程师列席交底会议，并做了监理要求。施工过程中，安质环保部深入施工现场，逐个工班对劳务作业人员进行施工安全教育及岗前安全培训。

项目部从开工起始便狠抓工地文明施工建设，逐个工点进行安全隐患及文明施工检查，本月整改现场施工安全防护17处，树立标示标牌59块。

5、上次例会存在问题的落实情况

(1)、随着施工用地的大幅解决，项目部及时调整了施工计划，增加了管理人员、机械设备及劳务人员的进场数量，全面提升了施工生产能力及管理能力。

(2)、全面启用梁场内的钢筋加工厂，解决钢筋笼场内存放问题，各队均配置下垫方木，解决钢筋笼现场存放问题。

(3)、严格执行进场材料管理制度，对砂料供应商进行经济处罚，减少砂料含泥量过高的问题，同时对不合格材料采取清除出场的处理措施。

二、lqsg-6标项目总工赵江山就前期工作情况汇报：

1、进度计划完成情况：

路基工程：水泥搅拌桩完成25380延米，占月计划的65.56%;强夯和强夯置换本月无计划，强夯完成17532m2,强夯置换完成3392m3，路基工程共计完成产值171.948万元，占月计划的133.8%。

桥涵工程：桩基础共完成94根2541延米，其中k54+394张寨沟中桥、k61+753油田~商河分离式立交桥以及k54+140通道桩基已全部灌注完成;k52+510.5通道、k57+627.5通道、k57+169刘李沟中桥及k59+432王聂沟中桥桩基正在进行施工。桥涵工程共计完成产值239.572万元，占月计划的127.4%。无特殊情况近期桩基施工即可完成。

本月共计完成产值432.0389万元，占月计划的129.91%。

下一步工作计划

根据目前施工情况，项目部针对3月份制定了以下计划：

(1)、计划3月份完成全线清表，并修筑完成施工便道，尽快贯通全线便道。

(2)、增大投入，着重突击软土地基处理施工和钻孔灌注桩施工。

(3)、计划在本月进行承台、立柱、预应力空心板、冲击碾压、圆管涵、通道的首件施工，为下一步大面积施工总结数据，积累经验。争取在首件通过后各分项工程展开正常施工。

2、已完工程质量控制及进一步完善措施

2月份，项目部施工了水泥搅拌桩、强夯、钻孔灌注桩，并完成了部分工程量。针对2月份天气气温低，施工仍存在诸多冬季的不利因素，项目部严格按照冬期施工保证措施进行施工，确保施工质量。水泥搅拌桩拌采用温度较高的地下水进行拌制水泥浆，同时在蓄水罐内配置温度计、加热装置，随时对拌合用水进行加热，确保水泥浆拌制温度;强夯施工采用增加夯击次数，破除冻土，保证施工质量;钻孔灌注桩所用砼，拌合用水采用锅炉加热，原材料、运输车辆采用覆盖保温，确保砼内无冻块材料，砼出机温度不小于10度，砼入模温度不小于5度。

3、安全环保及工地文明施工情况

(1)、安全情况

根据冬期施工特点，项目部制定了具体的防火安全注意事项，并将责任落实到人。施工现场及临时工棚内严禁用明火取暖;使用天然气、煤气时，严防爆炸;使用焦炭炉、煤炉或天然气、煤气时，注意通风换气，防止煤气中毒。

电源开关、控制箱等设施采用统一布置，加锁保护，禁止乱拉电线，设专人负责管理，防止漏电触电。经常移动的机具电线严禁在地面上拖拉，不得浸入水中。

工地临时用水管线埋入土中或用草包等保温材料包扎，外抹纸筋。水箱存水，下班前放尽。施工现场采取防滑措施，地面有积雪或有坡度的路面铺设草包，并随时检看有无结冰现象，以便及时清理。

(2)、环保情况

项目部努力做好环境保护工作，对环境污染进行严格控制，保持这一区域的生态平衡，把施工对周围环境的影响降低到最低限度。

对施工人员经常进行环保教育，增强环保意识，提高施工人员的素质，使施工人员能自觉的遵守环保条例，减少人为污染，同时采取一些切实可行手段来检查、监督、评奖。

尽量减少生活垃圾，不可避免的生活垃圾集中存放，经常消毒，及时运走。搞好环境卫生，减少生活污水。生活污水，油污质废水，严禁直接排放，必须经过污水处理，水质达标后，才能排到水道中。

严禁非施工建设性的植被破坏，严禁乱砍乱伐，爱护农田作物。 使用运转正常、噪声小的新型机械设备，进场的机械设备必须进行检修，经常做好机械的保养和防冻保温工作。

(3)、文明施工情况

施工现场三通一平，保持排水畅通，施工现场周边保持清洁。保证临时供排水无滴漏和长流水现象，临时排水按规定自成系统最后排入规定的排水道。

施工现场的醒目位置设置相关的安全警示标志，人员进入施工现场须配戴安全帽和穿工作鞋;工地上严禁出现酗酒、赌博、打架斗殴等现象;施工现场的机械按规定的位置停放，严禁任意侵占道路，并在各类机械的作业点悬挂安全操作规程牌，禁止无证操作，对设备及时清洁保养。

施工弃土、沉渣严格按照业主指定的地方堆放，严禁将泥浆排放在河道、农田里。严禁汽车超载，散体物料的运输，加盖油布，防止散体材料撒落路面。

4、上次例会存在问题解决落实情况

(1)、商河县政府已答复近期可以陆续进行清表;永久征地中有4户居民房，因户主对赔偿金额不满意，未达成协议，拆迁征地有困难，希望公司给予解决;4户居民房位置分别为：桩号k60+025位于史家村西处,桩号k60+230位于史家村商河-胡集公路北处，桩号k60+260位于史家村商河-胡集公路南处，桩号k64+425位于南香坊村村西南处)以上问题均未落实，希望给予尽快解决;

(2)、取土场问题商河县指挥部已安排项目部与沿线三个乡镇进行土方洽谈;

(3)、输油管道、三杆问题均未落实，希望给予尽快解决;

5、其他事项

(1)、施工便道临时征地未解决;

(2)、施工过程中使用地方道路(商河-怀仁公路)，公路、交通部门收费过高，希望地方相关部门给予支持;

(3)、土地款未付，当地村民以此阻止施工，希望尽快给予解决;

今后项目部将进一步加强管理，科学计划，加大投入，努力进取，尽我们最大的努力完成下达的施工计划。

三、副驻地监理工程师齐有光对两标段本月的施工存在的问题及下月施工的要求代表驻地办发言：

1、施工进度、计划完成情况分析

从目前施工进度情况看，较业主下达的计划略显滞后。究其原因既有客观条件限制如 lqsg-5由于先行用地为沙河大桥和德惠新河大桥两处，而实际上因德惠新河工地前期无地方道路通行在永久用地未交付的情况下无法修筑便道致使无法施工，致使工作面狭小，导致进度滞后;其二为施工前的准备工作计划落实不到位，施工协调主动性不强，导致工作滞后，耽误实体工程的进展。其三为二月份气温回升较慢仍属冬季施工阶段，对施工全面展开造成一定困难。

我办针对以上情况要求如下：

(1)、五、六合同制定出切实可行的实施计划，对施工队伍、机械、材料等作出合理安排，为今后大干做好基础工作,目前施工队伍已基本到位，各项工作已陆续展开。

(2)、抓紧开展小型构造物的施工工作，为后续施工创造有利条件。

(3)、要求施工单位加大施工力量投入，加大管理力度，根据实际情况合理调整劳力和机械，力求年度总体工期目标的实现。

2、已完工程质量控制和方案中存在的问题及进一步完善的措施 驻地办对lqsg5、lqsg6标段已开工的分部分项工程进行了监理。尤其是针对冬季施工工程质量情况进行了检查，从检查效果来看，质量合格。针对节后施工队伍进场较多的局面，我办要求在分项工程开工前进行技术交底，必须交到一线工人手中，将交底工作落到实处，未交底，不得开工。各项目部在施工过程中必须严格按照方案施工，保证工程质量。

(1)、钻孔灌注桩施工过程中，个别钢筋笼未按规范要求存放，导致钢筋笼生锈。驻地办已下发监理指令，现已达到整改要求。

(2)、个别砂石材料针片状、含泥量超标，直接影响砼质量。要求加大对原材料的抽检力度、严把材料关，不合格材料严禁用于实体工程。

(3)、针对第三方检测工作的展开，我办安排监理人员进行巡视检查，特别是水泥搅拌桩小应变、取芯、承载力的检测，我办采取监理方、检测方、施工单位三方抽查的方式，随机确定抽检的数量和桩位置，有效保证了检测结果具有代表性、可靠性。

3、安全环保及工地文明施工情况

本月开工点相对比较集中，通过驻地办巡视检查情况来看，本月安全、环保体系运转情况较好，未发现重大安全隐患，本月无安全、环保事故的发生。驻地办重点对施工单位先行开工项目水泥搅拌桩、强夯、钻孔灌注桩、路基清表进行了开工前安全交底检查，针对节后进场队伍较多的情况，我办对施工单位人员持证上岗情况、安全资质、机械设备、安全防护及操作规程等进行了检查备案，针对施工现场的安全用电、警示标识、基坑的防护，泥浆池的防护、生活区安全等方面进行了检查，对于检查中存在的问题要求施工单位制定整改方案并限期内完成整改，驻地办对整改后的问题进行复查，已达到整改要求。

下月随着工作的开展，全线已进入全面开工阶段，驻地办加强对施工现场安全知识的宣传，加大对施工现场进行检查的力度，如对深基坑开挖、起重机械、施工机械、施工车辆、高空作业、临时用电及临建设施等重点部位和重点环节的检查。定期对施工现场进行专项安全检查 ，并随时完善安全检查资料，安全台账。

4、上次例会存在问题的解决落实情况

(1)、随着施工用地的大幅解决，各项目部及时调整了施工计划，增加了管理人员、机械设备及劳务人员的进场数量，施工生产能力及管理能力有所提高。

(2)、钢筋笼场内存放均配置下垫方木，较好的解决了钢筋笼现场存放问题。

(3)、加强了对进场原材料的质量控制力度，较好的保证了原材料的质量，特别是砂石料含泥量较大问题，基本得到有效控制。

**工程会议纪要格式篇三**

时间：

地点：

参加单位和人员：详见会议签到

3月16日下午2点30分，建设单位陈同洋经理组织召开了南京江宁万达广场工程第一次工程例会，建设单位、施工单位、监理单位参加了会议。会上陈经理介绍了各方负责人，各方分别介绍各自驻现场组织机构人员及分工，对中咨工程建设监理江宁万达工程项目部及总监进行授权，项目监理部代表业主对整个工程进行进度、质量、投资、安全控制，合同、信息管理及协调工程各方的关系。

建设单位介绍了工程开工准备情况，售楼处土建主体工程已完成，两家装修单位进场，东西区土方外运。施工资料未做，需监理配合各施工单位补全。

主包单位介绍了施工准备情况和现场施工情况，需要建设单位解决的问题。建设单位对施工情况提出了意见和要求，总监理工程师介绍了监理规划的主要内容并报建设单位审查。会议商定每周五召开工程例会，并确定各方项目经理、技术负责人、分管安全、质量人员参加会议。监理单位总工程师进行了监理工作交底。

中咨工程建设公司南京江宁万达广场项目监理部

首先感谢业主对我们监理工作的支持、信任。作为监理我们将勤奋工作、忠于职守、尽心尽力为业主服务，做好工程的各项工作。主动与工程参与各方协调好，利用科学的管理手段、先进的技术手段为业主把好关、服好务。同时也希望各参建单位积极努力的工作，严格按照设计图纸及施工规范、有关技术标准进行施工。我们将用合同说话，坚持按标准衡量、公平、公正地处理工程中发生的问题。我们将做好四控制、二管理、一协调工作。事前、事中、事后控制相结合，使工程始终处于受控状态，下面就本工程施工管理工作具体要求进行说明：

一、施工准备阶段：

1、施工单位应于工程开工前将相关的技术文件上报至我监理部进行审核，例如，施工单位的技术质资证明文件、质量保证体系文件、施工组织设计和专项施工方案及技术措施。施工组织设计/方案报审(重要分部/项工程需提前申报施工方案)，报审程序应规范，应有编制人、审核人，公司技术负责人批准签字并加盖公章。

2、设计交底、图纸会审制度：施工单位应在施工正式开展前做好各项技术准备工作，包括熟悉图纸、进行工程项目划分和编号、进行必要的技术交底和技术培训，并将图纸会审记录等技术交底材料整理与各方签认，做为施工依据。

3、施工单位必须对建设单位提供的原始坐标点、水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报我监理部进行审核，批准后方可建立施工测量控制网。

4、对工程采用的主要材料、半成品、成品等均应进行报验，凡涉及工程安全及使用功能的有关材料，并应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，经监理工程师认可后，方允许使用，以确保质量。

5、对工程现场使用的施工机械设备，对类型、性能、参数等应与施工现场的实际条件、施工工艺、技术要求等因素相匹配，应从机械设备的选型、主要性能参数指标和使用操作要求等方面进行控制，确保机械设备符合施工生产的实际要求。

6、工程开工申请：

开工前须经审批：施工组织设计/方案、材料设备进场计划、工程总进度计划，以及报验的企业资质(含分包单位,检测等资质)、营业执照、施工许可证、项目部组织机构、相关人员资质与特殊工种上岗证，提交进场材料质保与复试报告等，设计交底,图纸会审等工作。施工方开工必须申请，如具备开工条件，经业主、监理审核批准后，方能开工。

二、施工阶段：

施工阶段现场监理所执行的有关制度：本工程使用江苏省建设厅监制《江苏省建设工程施工阶段监理现场用表》(第四版).并执行建设单位《关于本工程项目管理的相关制度》除开工前准备执行的施工组织设计审查制度,工程开工申请制度,图纸会审交底制度外、施工阶段须执行：

1、工程材料、半成品质量检验

材料、设备进场有专人验收，并向监理提交主要材料生产厂家许可证、 出厂证明、技术合格证或质保书。新型材料有技术鉴定文件，必要时需对重要材料的生产厂家进行考察。材料、成品与半成品,要求分类堆放,并做出明显标识,标明材料、构件名称、规格、进场日期、数量、产地，并应按专业工程各进行相关的试验，确保原材料的质量。

2、现场施工测量

项目开工前应编制测量控制方案，测量人员要持证上岗，仪器精度满足要求，并在校验的有效期内。对施工过程中设置的测量控制点应妥善保护，不得擅自移动，施工过程中必须认真进行测量复核，并上报我监理部进行审核，核验后符合设计图纸要求方可进行相关工序的施工。

3、工程报验制度

工序施工完成，施工单位应自检合格后24小时内报监理，经监理检验合格签字后方可进入下道工序施工。

4、隐蔽工程质量验收制度

施工过程中，隐蔽工程在隐蔽前，施工单位应按照有关标准、规范和设计图纸的要求自检验收合格后，提前(24小时)申报监理工程师，由监理工程师确定时间、组织有关单位共同验收，并在隐蔽工程质量验收记录上签字、盖章后，方可隐蔽。

5、设计变更处理制度

施工单位提出的设计变更要求，按规定书面(技术核定单)报经监理，并经建设单位联系设计院履行设计变更手续。

6、工地例会纪要制度

工地例会每周定期召开，参加人员：建设单位现场代表、监理部成员、项目部经理、技术负责人、施工员、安全员、质检员。项目部经理必须参加，不得无故缺席，有事必须事前请假。

7、计量签证制度

工程的计量签证必须由建设单位、施工单位、监理三方确认(具体见《建设单位制定的相关工程项目管理制度》)。

8、工程款支付和工程索赔签审制度

工程款支付严格按建设单位相关规定执行。出现设计变更发生超出合同的工作量施工方需及时上报(十五个工作日内)监理会同业主签证认可，超过时间将不予签认。

9、进度控制

施工单位每月上报下月进度计划及本月工程完成情况，并在监理例会中提交周计划及周完成情况，通过分析、调整周进度计划及落实情况保证计划得以实现。我监理部通过施工全过程情况，细致全面分析施工单位编制的施工进度计划的合理性、可行性，并提出监理意见，进行科学调整，对进度计划的严重偏离，将以《监理通知》等形式责令整改乃至建议建设单位调整施工队伍，以保证工程进度得以实现。

10、资料要求：

报验资料要求一式三份，签字使用钢笔或签字笔由本人签写、报验。工序报验单使用江苏省建设工程和施工阶段示范表，要按档案规范做好资料归档工作。

11、安全文明施工要求

要做到安全第一，预防为主，安全问题施工单位要有专门人员具体负责，做到谁施工谁负责。要有切实可行的安全组织和措施。施工人员进入施工现场有安全保障措施(如安全帽等)，施工现场用电必须作到三级配电二级保护。

上述制度现场监理将严格按照相关规范及强制性规范进行控制，技术资料必须与现场同步进行。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找