# 煤矿大反思、大讨论心得体会

来源：网络 作者：无殇蝶舞 更新时间：2024-10-15

*煤矿大反思、大讨论心得体会 今年以来\*\*公司的安全形势格外紧张，4月6日裕兴煤业地面筒仓坠落事故、9月25日店上煤业挂钩断裂伤人事故和10月19日南河煤业片帮伤人三起事故，每起事故都造成了人员伤亡和不同程度的经济损失，在煤炭行业里造成恶...*

煤矿大反思、大讨论心得体会

今年以来\*\*公司的安全形势格外紧张，4月6日裕兴煤业地面筒仓坠落事故、9月25日店上煤业挂钩断裂伤人事故和10月19日南河煤业片帮伤人三起事故，每起事故都造成了人员伤亡和不同程度的经济损失，在煤炭行业里造成恶劣影响。

当事故发生后，我们总是在反思，总是在思索下次如何才能避免这种事故的发生，从每一起事故的发生我们可以看出，事故之所以发生，它与违章作业、责任不到位、从业人员安全意识不高、现场管理有漏洞都有直接关系；我们要做的就是要接受教训，把心里的压力转变成我们工作执行的压力，将压力有效地传递下去。

作为煤矿的一把手，我应该深刻反思，要深刻汲取事故教训，认识到本矿本质安全方面的薄弱环节和安全责任方面的不足之处。身边的事故告诫我们，坚决将安全隐患扼杀在萌芽状态，是一个值得深思的问题。

搞好煤矿安全生产是我们每个干部、职工应尽的责任和义务，我们要把安全工作作为我矿生产管理的头等大事来抓，认真履行职责，把安全管理工作切实做好，确保我矿安全生产的平稳发展与健康发展。

首先要将\"安全就是命\"的根本理念真正让大家共知、共享，要唤起我们每名员工\"违章就是事故、事故意味死亡\"的意识，做到干一辈子煤矿、谨慎一辈子，时刻如履薄冰、时刻如临深渊；还要真正将我们的安全文化理念渗透到每一名员工的思想、意识、操控、行为；真正做到本质安全，不能麻痹大意凭侥幸；我们煤矿不能出事故，也出不起事故，我们要改变传统思维，做到安全工作精细求细，如果稍有大意、必然出事，而且事故残酷，一旦发生不可原谅、不可挽回，我们就是要在提高安全保证程度的基础上做到\"预测、预报、预知、预警、预防\".

二是要提高我们每名煤矿从业人员的安全认知能力。要真正认识到安全管理的严肃性、严厉性，认识到安全工作一票否决、否决一切的极端重要性。只有境界提高了才会真正重视起来，才会将安全真正放到生命至上的高度去研究、去管理、去落实，去全面履职履责。要想不被安全否定，我们的管理就要有高度，要严格落实\"安全发展\"的要求，抓好\"人、机、物、环\"四种隐患的排查，打击不安全的行为。

三是一定要做好各种隐患的排查，防患于未然。要把无事当有事，无中找有，小题大做。排查隐患很重要的是要细致，一定要有细之又细、慎之又慎的心，不采取细致全面的方法、手段就可能对问题视而不见，就可能对发现的问题解决不了。我们安全生产是动态的，是24小时不停运转的，旧的问题解决了，新的问题可能又会出现，一定要建立全面细致排查隐患的长效机制，解决\"不得病\"的问题。

四是一定要抓好本质安全和本质质量要求的落实。本质安全讲究内在的本质安全，首要的是人的本质安全，这就要求对员工要一手抓教育，实行正面引导，树立正确的防范意识，一手抓制度约束，严格执行各项制度规定，目的是解决保护自我的问题；本质质量就是要干标准活，高标准干活，规范操作，不糊弄自己、不糊弄别人。要抓好各项工作的规范，设计标准、操作过程、人的行为都要依照标准去规范。要对照检查一下自己的工作，哪些还没有标准，先把标准明确了，再按照标准去做，就是规范。我们要追求的就是凡事有标准，凡事按标准去做，这是一个长期的、动态的、习惯纠正的过程。

五是要重点工程重点抓。区队、班组、现场都有不同的重点，自己分管范围的重点自己最有数，这就要求对各自的管理重点首先自己要重视起来，做到自己的事情自己办，保证重点工程管控到位。目前我们矿井季节性的一通三防、顶板管理同样也都是安全管理重点，都要牢牢掌控。

六是要关键人物关键抓。哪些是关键人物，首先是我们的班组长。最近从国家安监总局层层下文，要求煤矿企业要全面开展班组建设工作。为此我们一定要认识到班组、班组长这个层面工作的重要性，班组长与现场工作结合最紧密，班组长履职能力很大程度就是一个单位履职程度的体现，抓好了班组长这一层面就抓住了现场、抓住了管理、抓住了规范。对班组长要使用更要培养，要有工作标准、要有培养标准，要使班组长层面与我们的管理顺势并道，形成认同，并通过班组长将我们的管理有效的辐射放大。再就是我们的新工人、老工人和骨干员工。员工安全意识和安全操作技能低，存在冒险主义；老工人凭着老经验、老习惯违章作业根深蒂固；而有些骨干既起到了积极作用，同进也经常性的违章，破坏安全环境，我们要通过正确引导、教育使之改正。

七是要职能部门职能抓。技术业务保安很重要，职能部门是做标准、出规程、定规矩的，每个部门都有各自的职能重点，各个部门的职能首先要放在业务保安上，安监科就是要查隐患、抓规范、不断揭示问题；调度指挥中心要全面调度指挥，合理组织生产，更重要的是要做好事故的应急防范、应急处置；工会就是要围绕民主管理、班组建设来进一步发挥安全保障作用，其他部门同样要结合各自的职能特点把业务保安放在第一位置，动态地保证生产过程中的安全。

总之，我们要用血的教训唤起每名员工保护生命、珍惜健康的意识，教育每名员工不能违章，不能图侥幸、怕麻烦，要按照标准、按照规范，实实在在地抓好自己的安全。安全就是命，我们要将安全文化理念渗透作用于每一名员工，形成大家的广泛认同，做到全员共知共享。我们要通过培育、引领、渗透使大家切实认识到，抓安全是为了自己，是为了自己家庭幸福，知道为什么要这么做，怎么做才是安全的，促使员工发自内心地提升自我保护意识。我们要学习事故，也要把兄弟单位的事故当作自己的教训，变成我们的日常教材，做到警钟常鸣，警示高悬，围绕本质安全的管理做到认知高、工作细、落实严，不断推进矿井的安全发展。（四侯煤业 崔文龙）

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找