# 国有供销社企业改制扭亏为盈发展经历纪实

来源：网络 作者：空山幽谷 更新时间：2024-06-18

*“供销社不消灭亏损，亏损就会‘消灭’供销社”，年初，当全市供销系统面临生存危机的时候，上至领导干部，下至基层职工都有这样的共识。在“供销社何去何从”的大讨论中，社领导班子认识到：改革才是供销社惟一的出路。于是，一场以产权制度改革为核心，...*

“供销社不消灭亏损，亏损就会‘消灭’供销社”，年初，当全市供销系统面临生存危机的时候，上至领导干部，下至基层职工都有这样的共识。在“供销社何去何从”的大讨论中，社领导班子认识到：改革才是供销社惟一的出路。于是，一场以产权制度改革为核心，以“三转”（企业转变体制、职工转变身份、联社转变职能）为主要内容的改革改制工作全面铺开，市供销社按市政府的文件精神，对长期亏损、资不抵债、发展无路的企业，在妥善安置职工的基础上关闭解体；对有一定竞争力的企业，全部转变职工的身份，按市场需求重组发展，对优势骨干企业，通过股份合作制进行改造，扶强做大，并按市场需要，重点办好为农服务龙头企业。

“我们付出得太多……”市供销社办公室主任曹广明回首一路走来的6年改革风雨之路，感慨良多。他说，改革初的市供销社所走的路坎坷泥泞：1.3万余人要吃饭，每年仅发职工生活费都要近亿元，还有改制后职工养老金、医疗保险费的缴纳以及优惠政策的落实等。再加上沉重的债务包袱，真叫人喘不过气来。为了救活濒临“死亡”的供销社，领导干部勒紧腰带过日子，下基层包片自己掏腰包，顶住了来自企业和社会方方面面的压力，按“推进改革、全力服务、三年扭亏”的改革目标，依托供销社“点多、面广、区域好”的优势，对企业实施人员分流、资产重组、股份改制等一系列改革，从而使企业走上了轻装上阵的发展之路。

改革历经阵痛、历经风雨，终于见彩虹。据了解，全社通过人员分流，由原来的

1.3万余人减少到现在的1000多人。在确保社有资产保值增值，兼顾职工利益的前提下，市茶果公司以净资产改制成功；原地区农资日杂公司在保留原公司基础上，按股份制企业要求成功组建；新组建的市供销储运

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找