# 车间主任年终工作总结

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-06-27

*车间主任年终工作总结小编： 自从 年 月进入某某公司制造部担任车间主任一职，回首也有四个月了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，机器设备的增加；人员的稳定；在质量体系iso9000认证的试行推动下，产量、质量都有...*

车间主任年终工作总结

小编：

自从 年 月进入某某公司制造部担任车间主任一职，回首也有四个月了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，机器设备的增加；人员的稳定；在质量体系iso9000认证的试行推动下，产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。具体表现在以下八方面：

一、 产量方面

产量从8月份入库量为680603pcs到12月份dem产量达到1503353pcs，oem335353pcs，短短三四个月，产量翻了一倍多，这组数据正说明了在张总、陈工的正确带领下，在晶体制造部所有员工的共同努力下，才会创造出某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

二、 质量方面

2． 客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。

三、 人员管理方面

四、 物耗方面

1． 主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用, 但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。

2． 主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于在XX年中加强管制。

五、 数据报表方面产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，随着iso9000质量体系试行的推动下，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

六、 工艺方面

1． 为了确保产品的品质的稳定性，人工上架在10月底对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在张总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。

2． 在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。

七、 5s管理

在iso9000质量体系试行中，虽然与公司前况相比，有很大进步。但在5s管理方面我存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略5s的持之以恒的管理。

八、 安全方面在没有任何安全设施防护的情况下，这四个月中没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。 如果说2024年对某某公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望XX年中我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

一、 产量方面

1． 加强员工的稳定性；

2． 加强提高员工的操作技能，提高生产效率；

3． 有效的安排好生产，减少时间的滞留性。

二、 质量方面

1． 加强培训、提高员工的操作技能，提高一次性合格率；

2． 加强对设备的保养；

3． 加强对重点工序的管控，减少生产质量事故的发生；

三、 物耗方面

1． 加大对返基、返修片的有效利用数量，提高一次性合格率；

2． 加强对原材料物掉地现象的管制；

3． 加强对银丝、手指套等辅助材料的管控；

四、 5s管理方面

1． 加强对员工素质教育的培训；

2． 要求领班坚持持之以恒的5s管理，加强在产品工艺中因5s易造成品质事故的进行管控。

五、 在数据统计、工艺、安全方面同样引起重视，加强管理，确保安全生产。

重点推荐：

银行员工年终工作总结 物流公司员工年终工作总结 秘书人员年终工作总结 年终工作总结感言业务员年终工作总结

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找